



T-Технологии

Интегрированный
Годовой отчет '25



Содержание

- 2 Обращение председателя совета директоров МКПАО «Т-Технологии»
- 3 Обращение президента МКПАО «Т-Технологии»

- 4 О Компании**
- 5 2025 год в цифрах
- 7 Т=Технологии
- 9 История роста
- 10 Экосистема Т как основа бизнес-модели
- 11 Технологии безопасности Т
- 13 Стратегия Т
- 14 Инвестиционная привлекательность

- 17 Результаты 2025 года**
- 18 Рекорды Т
- 21 Драйверы роста Т
- 27 Важные события года

- 29 Продукты и технологии**
- 30 Для людей
- 38 Для бизнеса
- 44 Для людей и бизнеса
- 49 Технологии безопасности
- 53 Исследования и разработки

- 60 Т и общество**
- 61 Социальная стратегия
- 64 Поддержка образования
- 77 Финансовая грамотность
- 81 Финансовая инклюзия
- 83 Социальные и благотворительные проекты
- 93 Культура и спорт
- 96 Т-Команда
- 107 Окружающая среда

- 113 Система управления**
- 114 Система корпоративного управления
- 117 Структура корпоративного управления
- 126 Акционерный капитал
- 132 Внутренний аудит
- 133 Внешний аудит
- 134 Управление рисками и внутренний контроль
- 140 Противодействие коррупции и деловая этика
- 145 Ответственные закупки
- 147 Управление устойчивым развитием

- 150 Приложения**
- 151 Об отчете
- 152 Взаимодействие с заинтересованными сторонами
- 153 Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и Аудиторское заключение независимого аудитора 31 декабря 2025 года
- 344 Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
- 378 Количественные данные в области устойчивого развития
- 387 Таблица показателей GRI
- 396 Стандарты SASB
- 397 Контакты

Технологии для жизни

Мы работаем для миллионов людей и компаний, уделяя внимание каждому клиенту — его потребностям, целям и образу жизни.

Собственные технологии, платформы и данные помогают нам лучше понимать это многообразие ожиданий и создавать сервисы, которые остаются удобными, безопасными и полезными для каждого. Так рождается доверие — основа долгосрочных отношений с клиентами и устойчивости нашего бизнеса.

В этом годовом отчете мы предлагаем взглянуть на наши технологии еще ближе.

[Начать путешествие в мир технологий](#)



Обращение председателя совета директоров МКПАО «Т-Технологии»

Уважаемые акционеры, клиенты, коллеги и партнеры!

Рад представить вашему вниманию интегрированный годовой отчет Т-Технологий за 2025 год. Прошедший год в очередной раз показал: устойчивость бизнеса определяется не столько масштабом, сколько способностью опережать изменения. Для нас 2025 год стал именно таким временем: в условиях ускоряющейся технологической трансформации мы не только сохранили высокий темп развития, но и укрепили фундамент для дальнейшего роста.

Группа Т-Технологии завершила год с рекордными результатами: выручка превысила 1,4 трлн руб., операционная чистая прибыль выросла на 43% — до 174,4 млрд руб., а рентабельность капитала в IV квартале достигла 33,3%. За этими показателями наша стратегия: опережающий рост бизнеса за счет развития инновационных сервисов Т для повседневной жизни миллионов людей и компаний в сочетании с эффективностью.

В 2025 году мы продолжали раскрывать синергии одного из ключевых стратегических решений последних лет: интеграция Росбанка обеспечила

Группе Т-Технологии необходимый для долгосрочного роста капитал, а также стала одним из стимулов для ускорения развития в сегментах автокредитования и корпоративном бизнесе.

Активно развивая ключевой бизнес Т-Технологий в прошлом году, мы также инвестировали в высокотехнологический сектор — приоритетный для будущего в масштабах всего мира. Доли в Яндексe, Selectel и Точка Банке, которыми мы владеем через Каталитик Пипл, открывают дополнительные возможности для синергий с Т и укрепления конкурентных позиций бизнеса в долгосрочной перспективе на рынках, связанных с использованием искусственного интеллекта, а также при формировании экосистемы возможностей. Мы продолжаем инвестировать в будущий рост Т в интересах наших клиентов, партнеров и акционеров. После отчетной даты мы объявили о сделке, которая трансформирует ландшафт российского авторынка: за счет интеграции Авто.ру автоэкосистема Т станет ежедневным партнером автовладельцев в любых задачах в течение всего цикла владения машиной.

Масштаб и сложность нашего бизнеса требуют столь же высокого уровня корпоративного управления. В отчетном году мы увеличили долю независимых директоров, обновили внутренние документы в области корпоративного управления и расширили инструменты прозрачности и контроля.

Для нас очень важно, чтобы рост бизнеса сопровождался высоким качеством взаимодействия с акционерами и рынком капитала. Именно такого подхода Т-Технологии придерживались и в 2025 году, благодаря чему акции Т сохраняли высокую востребованность у частных инвесторов, рыночная капитализация Компании росла, а регулярные дивидендные выплаты оставались важной частью нашей акционерной истории. После отчетной даты мы также провели дробление акций, повысив их доступность для более широкого круга инвесторов.

С уважением,
Алексей Малиновский,
председатель совета директоров
МКПАО «Т-Технологии»

“

Отдельная благодарность нашим клиентам и акционерам за доверие, партнерам — за путь, который мы проходим вместе, а команде Т — за талант и смелость превращать яркие идеи в реальность.

Именно благодаря вам мы продолжаем строить компанию будущего, в которой технологии действительно работают для жизни.





Обращение президента МКПАО «Т-Технологии»

GRI 2-22

Дорогие друзья!

Для нас 2025 год стал подтверждением правильности выбранной стратегии: наши подходы обеспечили уверенный рост по ключевым направлениям бизнеса Группы Т-Технологии — от розничных транзакционных и лайфстайл-сервисов до финансовых и технологичных решений для малого, среднего и крупного бизнеса. Мы впервые в истории получили выручку больше 1 трлн руб., сохранив высокую эффективность при таких огромных масштабах. Доверие и лояльность клиентов — лучшая оценка нашей работы за 2025 год. Наша клиентская база за год превысила 54 млн человек, их средства и активы на счетах в Т достигли 6,5 трлн руб., а объем покупок приблизился к 10 трлн руб. Бизнес Т достиг впечатляющих размеров в масштабах всей страны и жизни миллионов людей.

Наши решения в области искусственного интеллекта позволяют делать сервисы не просто удобными, а способными предугадывать будущие потребности клиентов и превосходить их ожидания. Мы последовательно внедряем собственные языковые модели в наши продукты для клиентов и решения для сотрудников, формируя технологический задел на годы вперед.

Технологии Т ежедневно работают на благо всего общества, помогая государству выполнять стратегические задачи по созданию комфортной и безопасной среды для жизни, поддержанию работы устойчивой и динамичной экономики, развитию талантов и технологическому лидерству. Безопасность в цифровой среде остается одним из главных вызовов ближайших лет, и такие сервисы, как фрод-рулетка и возврат, помогают формировать пространство доверия принципиально нового уровня.

Активное участие в общественной жизни — стратегический выбор Т-Технологий. В 2025 году благодаря платформе Т наши клиенты пожертвовали более 2,5 млрд рублей в 800+ благотворительных организаций. Наш масштабный проект с удвоением пожертвований — «Курс добра» — показал, как простой и технологичный инструмент может объединять людей и добиваться впечатляющих результатов для страны в целом. Мы инвестируем в повышение финансовой культуры и безопасности для детей и взрослых, расширяем возможности в культурной и спортивной жизни для клиентов и их семей, объединяя те сферы, где наши масштаб и экспертиза дают максимальный социальный эффект.

“

Мы делаем все, чтобы Т-Технологии оставались местом, где рождаются инновации, создаются лучшие продукты и формируются новые стандарты качества для всего рынка.



Особое место в нашей социальной стратегии занимает поддержка образования. Знания и реальный практический опыт могут изменить жизнь к лучшему, поэтому мы формируем непрерывную траекторию развития талантов — от школьных кружков, профориентационных мероприятий, подготовки победителей международных олимпиад до партнерств с ведущими вузами и программ профессионального развития, формируя ландшафт будущего рынка труда.

Мы строим компанию, способную конкурировать на уровне мировых технологических лидеров. Для этого мы смотрим на долгосрочные факторы, которые будут определять следующие десятилетия: изменение структуры рынка труда и потребительских привычек, трансформация экономики под воздействием ИИ и потребности в соответствующих вычислительных мощностях, развитие цифровых активов и новой финансовой инфраструктуры. Наш ответ — последовательное наращивание экспертизы, опережающее развитие технологических платформ, запуск продуктов и сервисов с большим потенциалом масштабирования. Именно сочетание

технологического лидерства, первоклассного клиентского опыта и долгосрочных стратегических инвестиций позволяет нам уверенно смотреть в будущее.

“

Мы содействуем экономическому росту страны, объединяя таланты и технологии, стремясь сделать жизнь миллионов людей комфортнее, проще и безопаснее.

И это только начало. Впереди — новые горизонты!

Спасибо команде, клиентам и акционерам за доверие.

С уважением,
Станислав Близняк,
президент МКПАО «Т-Технологии»



О Компании

Т-Технологии — технологическая компания, развивающая цифровую экосистему финансовых и повседневных сервисов для миллионов людей и бизнеса.

Т — тренды,
технологии, таланты

Доверие

54 млн клиентов

Рост

174,4 млрд руб.¹ +43% г/г

операционной чистой прибыли

Технологии

>100 ИИ-моделей

делаем сложную технологию один раз
и используем ее во всех сегментах бизнеса

Опыт

20 лет

на рынке

¹ Прибыль для акционеров, очищенная от эффектов сделки с Яндексом.



2025 год в цифрах

Финансовые результаты г/г

1,4 трлн руб.
выручка

+49%

192,4 млрд руб.
чистая прибыль

+57%

174,4 млрд руб.
операционная чистая прибыль¹

+43%

29,1%
доходность на капитал² (ROE)

6,5 трлн руб.
средства клиентов и активы
под управлением

+21%

3,2 трлн руб.
кредитный портфель³

+25%

Операционные результаты г/г

34,3 млн
активные⁴ клиенты

+6%

5,7 млн
активные⁴ клиенты в инвестициях

+22%

1 млн
активные⁴ бизнес-клиенты (МСБ)

+14%

15,6 млн
ежедневная аудитория
приложений (DAU)

46%
DAU/MAU⁵

Акции Т

Тикер: Т

Топ-5
самых популярных акций
на рынке⁶

149 руб.
на акцию за последние четыре
квартала⁷

+20%

23%
чистой прибыли¹ за 2025 год
Компания направит на дивиденды

650 руб.
прибыль¹ на акцию⁸

+21%

¹ Прибыль для акционеров, очищенная от эффектов сделки с Яндексом.
² Капитал, очищенный от эффектов сделки с Яндексом.
³ За вычетом резервов.
⁴ Активная ежемесячная клиентская база, приносящая выручку каждый месяц.
⁵ В среднем 46% месячной аудитории пользуются продуктами Т ежедневно.
⁶ В «народном портфеле» Московской биржи.
⁷ Проформа до проведения дробления, рассчитанная как сумма выплаченных дивидендов за последние три квартала (т. е. 33 руб., 35 руб., 36 руб.) и приведенного к сравнимому базису рекомендованного дивиденда по результатам IV квартала 2025 года, равного 4,5 руб. на акцию после дробления (т. е. 45 руб. на акцию до дробления). Дробление акций было проведено в апреле 2026 года в соотношении 1:10.
⁸ Проформа, рассчитанная с использованием приведенного к сравнимому базису рекомендованного дивиденда по результатам IV квартала 2025 года, равного 4,5 руб. на акцию после дробления (т. е. 45 руб. на акцию до дробления).



2025 год в цифрах

Технологии

43 ИТ-продукта

включены в реестр отечественного ПО

26 ИТ-хабов

в России и СНГ

5 независимых площадок

для центров обработки данных

90%

сотрудников Т используют внутренние ИИ-инструменты ежедневно

84%

штата штаб-квартиры — сотрудники ИТ-специальностей

>19 тыс. серверов

5 ИИ-ассистентов

для разных сфер жизни в приложении Т

Общество

11 млн человек

получают профессиональную помощь от НКО — партнеров Компании

>680 млн руб.

на программы поддержки семьи и родительства

6,3 млрд руб.

получили образовательные и благотворительные организации благодаря экосистеме Т

>750 тыс. клиентов

пользуются инклюзивными решениями Т

Выпустили T-Pro 2.0 первую в России открытую языковую модель с гибридным режимом рассуждений, которая позволяет компаниям создавать собственные ИИ-решения дешевле и быстрее





Т=Технологии

Технологии — движущая сила нашего бизнеса. Инвестиции в ИИ, фундаментальные и прикладные R&D-исследования помогают нам формировать технологический задел для будущего развития, повышать операционную эффективность, обеспечивать надежность и безопасность сервисов и создавать лучшие на рынке ИТ-продукты.



AI First¹ стратегия

Последовательно внедряем технологии ИИ во все бизнес-процессы и клиентские сервисы.

Переходим от точечных ИИ-решений к платформенным решениям и ИИ-агентам на базе собственных моделей семейства Gen-T.

Собственная технологическая инфраструктура

Строительство двух собственных центров обработки данных (ЦОД) в Доброграде и Серпухове: завершены фундаменты, начат монтаж, получены статусы резидентов особой экономической зоны.

Проект обеспечит экономию **~26 млрд руб.** до 2030 года и **~10 млрд руб.** ежегодно в дальнейшем.

Ввод первой очереди ЦОДов запланирован на конец 2026 года; параллельно обеспечены мощности через партнерство с Selectel.

Усиливаем технологическую независимость и ускоряем наше развитие без ограничений от арендованной инфраструктуры.

>136 МВт и 1,15 PUE² параметры наших ЦОДов

Исследования и R&D

Превращаем результаты исследований в прикладные решения для бизнеса.

Научная лаборатория для фундаментальных исследований в области ИИ.

Совместная с Центральным университетом лаборатория Omut AI.

Открыли собственный R&D-центр с фокусом на исследования в области ИИ и инженерии — Центр исследований и разработок.

¹ Подход, при котором ИИ изначально рассматривается как один из главных инструментов развития продуктов, внутренних процессов и бизнеса.

² Коэффициент энергоэффективности дата-центра.

Инженерная эффективность

Создали агентский режим в экосистеме ИИ-ассистентов, который сопровождает весь цикл разработки.

>10

ИИ-инструментов запущено для ключевых этапов разработки

На **~35%**

повышается продуктивность новых и младших сотрудников за счет ИИ-решений

>80%

разработчиков используют ИИ-инструменты

Операционная эффективность

120 млн руб.

на дообучение против десятков миллиардов рублей на разработку

90% задач

в сфере управления рисками решаются с использованием моделей машинного обучения

Инвестиции в таланты

Инвестиции в развитие кадров и открытые ИИ-технологии формируют долгосрочное конкурентное преимущество в условиях дефицита специалистов.

~90% найма

приходится на специалистов в аналитике, инженерии и разработке

Запущено десять образовательных проектов в области ИИ, и развиваются партнерства с ведущими вузами для привлечения студентов к реальным исследовательским задачам.

60% найма

выпускники Т-Образования, для которых Компания становится первым работодателем



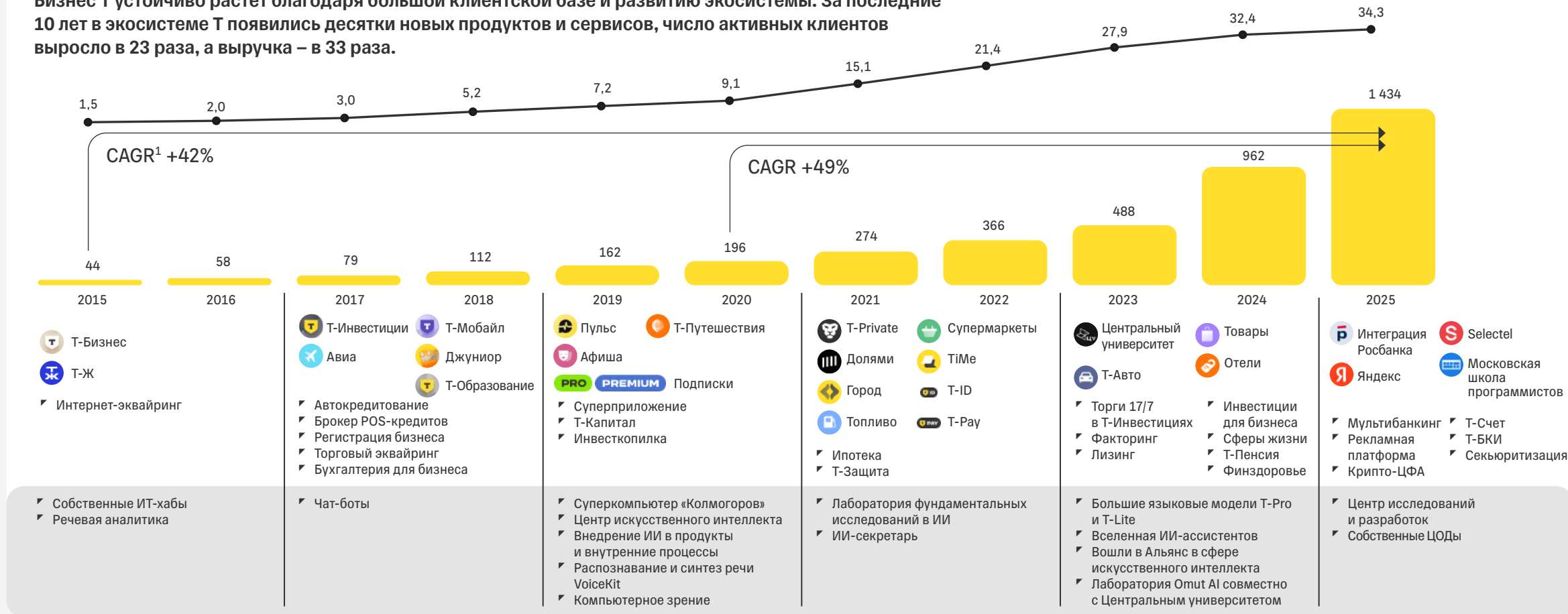
Подробнее читайте в разделах [«Продукты и технологии»](#) и [«Т и общество»](#)



История роста

- Выручка, млрд руб.
- Активные клиенты, млн человек
- Ключевые события
- Достижения Т в технологиях

Бизнес Т устойчиво растет благодаря большой клиентской базе и развитию экосистемы. За последние 10 лет в экосистеме Т появились десятки новых продуктов и сервисов, число активных клиентов выросло в 23 раза, а выручка – в 33 раза.



¹ Совокупный среднегодовой темп роста.



Экосистема Т как основа бизнес-модели

Мы разрабатываем продукты и технологии для повседневных, финансовых и бизнес-сценариев клиентов в рамках единой экосистемы.

GRI 2-1, GRI 2-6

Для людей

Занять

Автокредитование
Кредитные карты
Ипотека
Образовательные кредиты
Потребительские кредиты
Бюро кредитных историй
Финздоровье

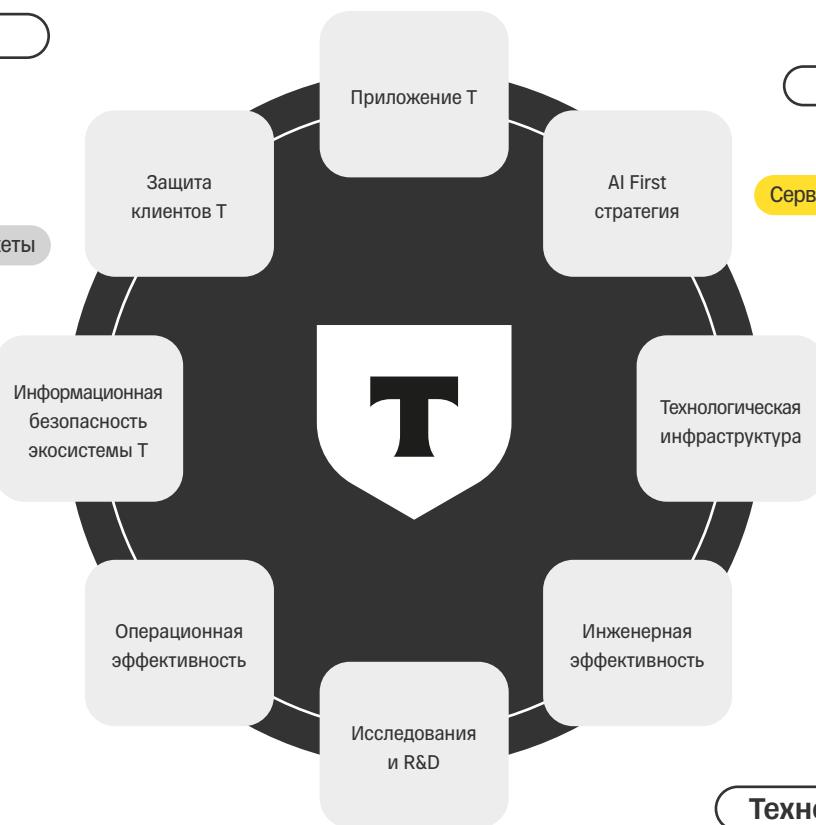
Для людей и бизнеса

Копить, инвестировать и управлять финансами

Инвестиции и трейдинг
Управление активами
Накопительные счета
Инвестиционные решения для бизнеса (CMIB)
Цифровые финансовые активы
Вклады
Размещение ценных бумаг (ECM/DCM)
Кастодиальные услуги

Жить с комфортом

Дебетовые карты
Платежи и переводы
Долями (BNPL)
Страхование
Мобильная связь
Авто
Путешествия
Т-Город
Супермаркеты
Шопинг
Афиша
Топливо



Открыть бизнес

Онлайн-регистрация бизнеса
Сервисы для начинающих предпринимателей

Вести бизнес

Расчеты
Эквайринг
Т-API
Кредиты
Лизинг
Факторинг
Гарантии
Отраслевые решения
Бухгалтерия
Онлайн-сервисы
Реклама и продвижение

Для бизнеса

Технологические решения

Подробнее о стратегическом подходе Группы Т-Технологии читайте в подразделах «Т=Технологии» и «Стратегия Т»

Технологии безопасности Т

Информационная безопасность — приоритет экосистемы Т

Security by Design¹

Основа

Безопасность закладывается в архитектуру продуктов на этапе проектирования, что позволяет предотвращать появление уязвимостей. Такой подход снижает риски на системном уровне и делает защиту неотъемлемой частью самого продукта.

Искусственный интеллект

Внешний уровень защиты

ИИ анализирует поведение и события в реальном времени, выявляет аномалии и отражает атаки, постоянно адаптируясь к новым угрозам. Это обеспечивает высокий уровень защиты без снижения удобства для пользователей и сотрудников.

Zero Trust²

Контролируемый доступ

Доступ к критическим системам предоставляется только после проверки каждого запроса в реальном времени независимо от пользователя, устройства и расположения. Это исключает несанкционированные действия даже внутри периметра.

>400 тыс.

отраженных атак

0%

пропущенных атак

Подробнее читайте в подразделе «Технологии безопасности»

¹ Встроенная безопасность.

² Подход к кибербезопасности, предполагающий отсутствие заранее доверия любому субъекту внутри или снаружи сети.

Защита клиентов Т

Чтобы наши клиенты и их близкие чувствовали себя в безопасности, мы разрабатываем собственные защитные технологии, которые часто опережают время. Беспрецедентного для рынка уровня защиты позволяет достичь синергия финансовых и мобильных технологий по противодействию мошенникам внутри одной экосистемы.

>99%

точность предотвращения телефонного мошенничества

>36 млрд руб.

средства клиентов, спасенные от мошенников

Подробнее читайте в подразделе [«Технологии безопасности»](#)





Стратегия Т

В основе нашего подхода — стремление сочетать высокую лояльность миллионов клиентов, опережающий рост и развитие бизнеса, а также операционную эффективность за счет передовых технологий.

Конкурентные преимущества

- Полностью цифровая экосистема с фокусом на финтех и транзакционные сервисы
- Собственные технологии мирового уровня
- Персонализированный клиентский опыт на основе ИИ-технологий
- Все бизнес-решения на основе **постоянного тестирования гипотез** и анализа больших данных
- Лояльность клиентов к экосистеме и фокус на **лучший клиентский опыт**
- Легкое масштабирование бизнеса за счет платформенного подхода и быстрого внедрения инноваций



Стратегические приоритеты

Рост числа лояльных клиентов экосистемы

- Привлечение новых пользователей через цифровые сервисы и платформенные решения
- Приложение Т: единый вход в мир финансов, сервисов для жизни и бизнес-решений
- Высокий уровень клиентской лояльности: каждый второй новый пользователь пришел по рекомендации действующего

Вовлечение и удержание: экосистема Т как выбор №1

- Развитие экосистемы, предлагающей больше сервисов в рамках единого цифрового пространства
- Концепции «Дофамин-банкинг» и «Навигатор в финансах»: создание позитивного клиентского опыта через эмоционально вовлекающие сервисы
- Интеграция ИИ-агентов в клиентские сервисы для персонализированных рекомендаций и поддержки

Умная монетизация

- Все продукты проходят фильтр минимальной нормы доходности в **30%+** для обеспечения устойчивой прибыльности
- Постепенное **увеличение кредитных лимитов** для надежных заемщиков
- Диверсификация доходов: рост нефинансовых направлений, развитие лайфстайл-сервисов и технологий
- Продвинутые ИИ-скоринговые модели на больших данных предсказывают риски с высокой точностью
- Превращение собственных технологических разработок и решений в основу для роста эффективности бизнеса Т
- Фокус на **высокомаржинальных кредитах** с низкой дюрацией
- Большой запас ликвидности: средства клиентов значительно превышают кредитный портфель



Инвестиционная привлекательность

Задача Т — превращать масштаб бизнеса в растущую ценность для акционеров. Мы развиваемся сразу в нескольких сегментах, опираясь на технологические решения, и сохраняем высокую эффективность, что позволяет одновременно инвестировать в рост и наращивать дивиденды. Устойчивость Компании обеспечивается диверсифицированной экосистемой усиливающих друг друга бизнесов.



Стратегия роста акционерной стоимости

Рост бизнеса

Сохраняем высокие темпы роста бизнеса на длительном горизонте, совмещая органический рост с инвестициями в перспективные технологические активы.

- **54 млн клиентов**
- **+49% CAGR** выручки за пять лет, до 1,4 трлн руб.
- **+43%** рост операционной чистой прибыли¹ за 2025 год, до 174,4 млрд руб.
- **+21%** рост средств и активов клиентов под управлением за 2025 год, до 6,5 трлн руб.

Экосистемность

Закрываем ключевые потребности клиента в формате единого окна за счет комплексного набора продуктов и сервисов.

- **~60% чистой выручки** не относится к кредитному розничному бизнесу
- **2 продукта** на клиента в 2025 году
- **230 млрд руб. GMV** лайфстайл сервисов
- **18 млн MAU** лайфстайл сервисов

Высокая эффективность и устойчивость

Применяем NPV-/LTV-подход² ко всем бизнес-сегментам с минимальной доходностью 30%.

- Ориентируемся на подходы **Test & Learn** и **Data-driven** управление³
- **29,1%** доходность на капитал (ROE) в 2025 году
- Операционная гибкость за счет технологических платформ и низких постоянных издержек

¹ Прибыль для акционеров, очищенная от эффектов сделки с Яндексом.

² Подход к оценке решений, инвестиций или продукта через их долгосрочную экономическую ценность.

³ Культура принятия бизнес-решений, при которой стратегические и тактические решения принимаются на основе результатов контролируемых экспериментов и аналитики данных.



Инвестиционная привлекательность

Потенциал роста

Увеличиваем свою долю на больших и растущих рынках

- **6,6%** доля в кредитах населения (+1 п. п. г/г)
- **1,1%** доля в кредитах бизнеса (+0,3 п. п. г/г)
- **13,6%** доля в инвестиционном портфеле физических лиц (+2,1 п. п. г/г)



Технологичность

Легкое масштабирование бизнеса за счет платформенного подхода и быстрого внедрения инноваций

Разрабатываем и внедряем технологии, позволяющие оптимизировать ключевые процессы

- **>100** ИИ-моделей
- До **45%** обращений в поддержку успешно решаются без участия человека
- **>33%** кода в Компании пишется с помощью ИИ-инструментов

Дивиденды

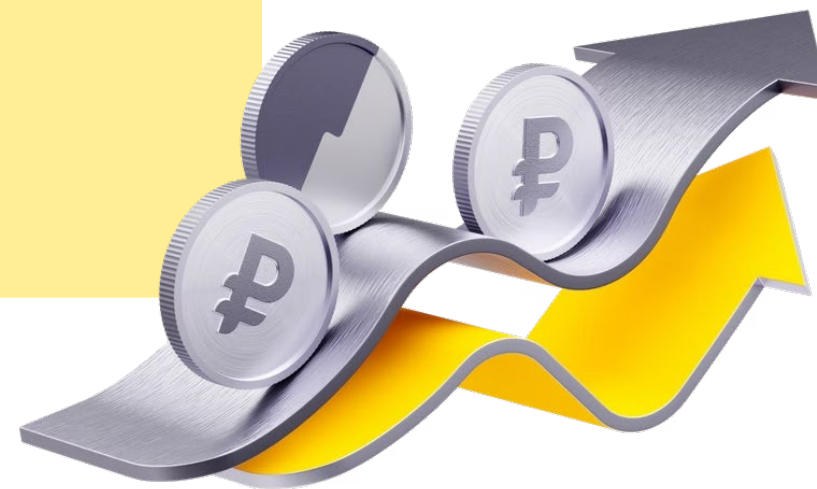
Ежеквартально направляем на дивиденды совокупно до 30% чистой прибыли за год

- **149¹ руб.** на акцию за 2025 год (+20% г/г)
- **650 руб.** — прибыль на акцию² (+21% г/г)³
- **2 548 руб.** — капитал на акцию (BVPS) (+31% г/г)⁴

Ключевой целевой индикатор стратегии роста акционерной стоимости

Группа Т-Технологии использует рентабельность капитала, приходящегося на акционеров (ROE), как метрику, наиболее точно отражающую эффективность бизнес-модели Компании с высокой долей некредитных доходов. Целевой уровень ROE составляет ~30% на горизонте стратегии.

ROE является точкой схождения всех ключевых драйверов стоимости: роста прибыли, качества кредитного портфеля, операционной эффективности и дисциплины управления капиталом.



¹ Проформа до проведения дробления, рассчитанная как сумма выплаченных дивидендов за последние три квартала (т. е. 33 руб., 35 руб., 36 руб.) и приведенного к сравнимому базису рекомендованного дивиденда по результатам IV квартала 2025 года, равного 4,5 руб. на акцию после дробления (т. е. 45 руб. на акцию до дробления). Дробление акций было проведено в апреле 2026 года в соотношении 1:10.

² Прибыль для акционеров, очищенная от эффектов сделки с Яндексом.

³ Проформа, рассчитанная с использованием приведенного к сравнимому базису рекомендованного дивиденда по результатам IV квартала 2025 года, равного 4,5 руб. на акцию после дробления (т. е. 45 руб. на акцию до дробления).

⁴ Капитал, приходящийся на акционеров, до дробления акций.



Возврат капитала акционерам

Группа Т-Технологии придерживается политики регулярных квартальных дивидендов. По итогам 2025 года совокупные дивиденды на акцию составили 149 руб. (+20% к 2024 году)¹, что соответствует распределению 23% операционной чистой прибыли.

В ноябре 2025 года запущена программа выкупа акций Т с рынка в объеме до 10% free-float до конца 2026 года. Выкупленные акции будут использованы в программе долгосрочной мотивации менеджмента.

Топ-5

самых популярных акций на российском рынке²

100%

инвестиционных аналитиков на 31 декабря 2025 года рекомендуют покупать акции Т



Ожидания на 2026 год

>20%

рост дивидендов на акцию

>20%

рост операционной чистой прибыли³

25%

совокупная доходность для акционеров (TSR) за 2025 год

879

+20% **млрд руб.**

рыночная капитализация в 2025 году

51%

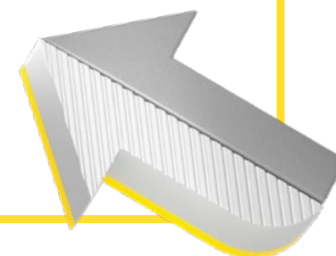
доля акций в свободном обращении

Акции Т стали ближе

В апреле 2026 года мы провели сплит⁴ акций Т в соотношении 1:10, чтобы сделать их доступнее для более широкого круга частных инвесторов. После дробления купить акции стало финансово проще, особенно тем, кто только начинает инвестировать или формирует небольшой портфель.

Сплит также дает нам больше возможностей развивать внутри экосистемы сервисы, связанные с владением акциями Т. Мы рассчитываем, что это поможет расширить круг розничных инвесторов и повысить долю тех, кто держит акции Т долгосрочно.

Само дробление не меняет экономическую суть владения акцией: прерывания срока владения не происходит, налоговые льготы сохраняются. Иными словами, для акционера это та же бумага, только в другом количестве.



¹ Проформа до проведения дробления, рассчитанная как сумма выплаченных дивидендов за последние три квартала (т. е. 33 руб., 35 руб., 36 руб.) и приведенного к сравнимому базису рекомендованного дивиденда по результатам IV квартала 2025 года, равного 4,5 руб. на акцию после дробления (т. е. 45 руб. на акцию до дробления). Дробление акций было проведено в апреле 2026 года в соотношении 1:10.

² В «народном портфеле» Московской биржи.

³ Прибыль для акционеров, очищенная от эффектов сделки с Яндексом.

⁴ Сплит (дробление) акций — кратное увеличение количества бумаг компании-эмитента в обращении с пропорциональным снижением их стоимости, при этом капитализация компании остается неизменной.



Результаты 2025 года

Т-Технологии всегда были новаторами в банкинге и технологиях, строили будущее финтеха и не просто адаптировались к рынку, а формировали его. В 2025 году мы продолжили создавать и развивать лучшие продукты для клиентов.



Топ-2

крупнейший банк в России
по количеству розничных клиентов



Рекорды

>1,4 трлн руб. +49% г/г

выручка за 2025 год

Масштаб

6,5 трлн руб. +21% г/г

средств и активов клиентов под управлением

Эффективность

29,1% ROE

доходность капитала в 2025 году¹

Активность

9,8 трлн руб. +11% г/г

оборот покупок клиентов в 2025 году

¹ Рентабельность капитала без учета эффектов от сделки с Яндексом.



Рекорды Т

Финансовые и операционные результаты

Диверсификация источников выручки стала одним из ключевых факторов устойчивого роста Т-Технологий.

Мы вновь подтвердили способность быстро наращивать бизнес и обновлять финансовые рекорды, опираясь на собственные прорывные технологии, диверсифицированную бизнес-модель и глубокую интеграцию продуктов в повседневную жизнь клиентов.

В 2025 году выручка Группы Т-Технологии выросла в 1,5 раза и достигла нового рекордного уровня — более 1,4 трлн руб. По этому показателю мы уже превосходим многие крупные компании России.

Чистая выручка Группы Т-Технологии по итогам 2025 года составила 738 млрд руб., увеличившись на 36% год к году. Сегодня почти 60% чистой выручки Группы Т-Технологии приходится на направления вне розничного кредитования, среди которых розничные и транзакционные услуги, услуги для бизнеса, страхование, инвестиционные продукты и сервисы.

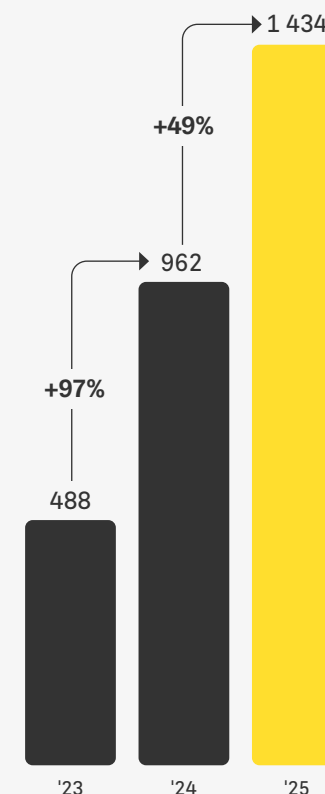
Значимый вклад в рост вносят услуги для розничных клиентов. Мы стремимся быть рядом с человеком в самых разных жизненных ситуациях: когда нужно

оплатить покупку, перевести деньги, спланировать поездку, застраховать имущество, накопить на важную цель или выбрать подходящий финансовый инструмент. Благодаря этому продукты Т становятся естественной частью повседневной жизни клиентов, укрепляя доверие, вовлеченность и интерес миллионов людей к экосистеме Т.

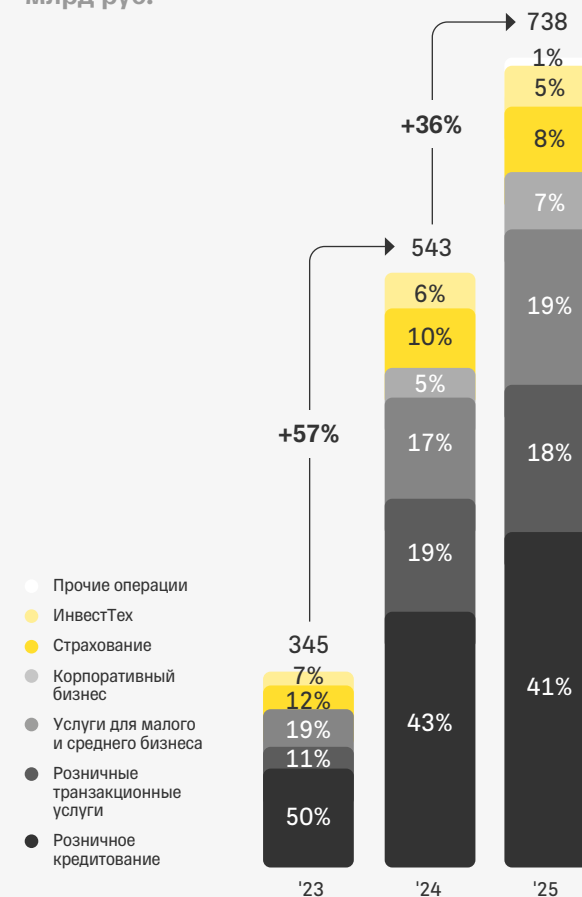
Высокие темпы роста показывает B2B-сегмент¹, включая направления малого и среднего, а также корпоративного бизнеса. Усиливая присутствие в повседневной деятельности предпринимателей и компаний, мы закрываем широкий круг их потребностей — от расчетной инфраструктуры и транзакционных сервисов до инструментов финансирования и управления свободной ликвидностью.

Подробнее о том, как наши решения формируют операционные и финансовые результаты, читайте в разделе [«Продукты и технологии»](#)

Выручка²,
млрд руб.



Структура чистой выручки³,
млрд руб.



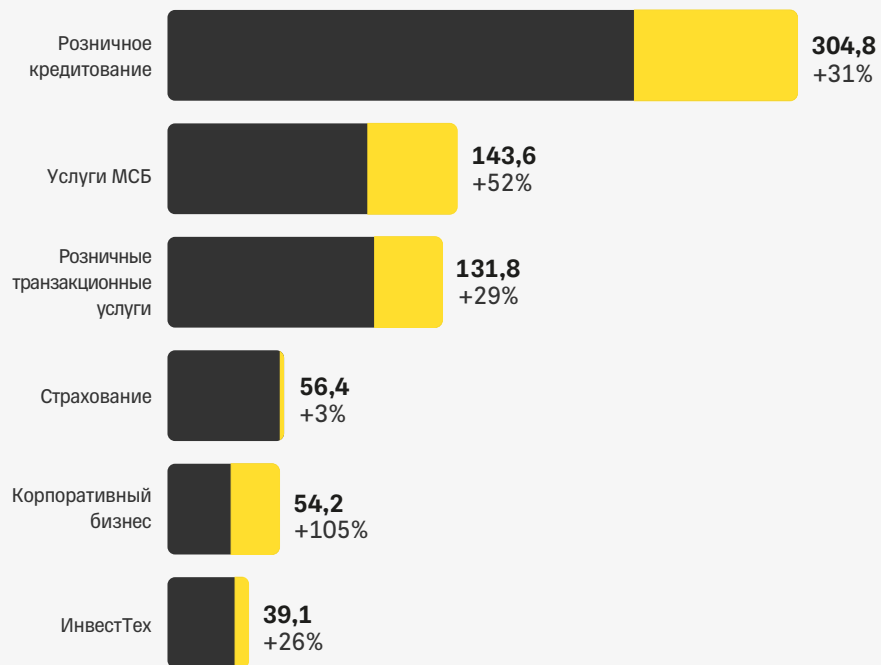
¹ Продукты и услуги для бизнеса.

² Рассчитано в соответствии с п. 5 консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2025 год.

³ Чистая выручка включает в себя чистый процентный и чистый комиссионный доход, чистый доход от страхования и прочих операционный доход.



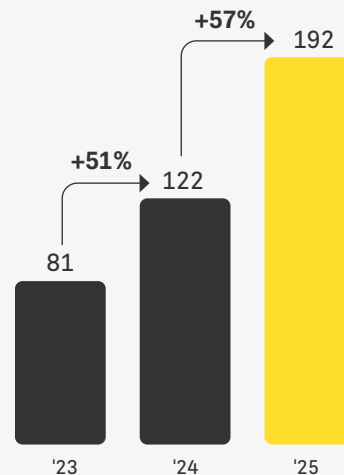
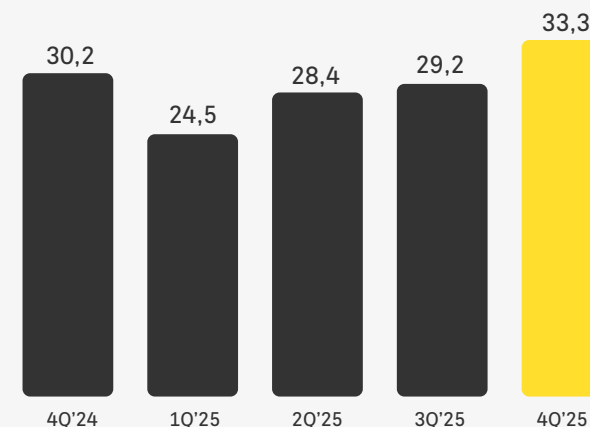
Чистая выручка по сегментам, млрд руб.



● 2024 год

● Прирост в 2025 году

Чистая прибыль, млрд руб.

Рентабельность капитала по кварталам (ROE)¹, %**>174** млрд руб. ^{+43% г/г}операционная чистая прибыль²

В 2025 году мы не только выполнили, но и превысили ориентир, который дали рынку год назад: при обещанном росте операционной чистой прибыли Группы Т-Технологии минимум на 40% показатель вырос на 43% и достиг 174,4 млрд руб. Этот показатель говорит о росте бизнеса Т-Технологий без учета инвестиций в Яндекс, долю в котором Группа Т-Технологии приобрела в 2025 году. Чистая прибыль Группы Т-Технологии с учетом эффектов сделки с Яндексом выросла на 57% и превысила 192 млрд руб.

¹ Рентабельность капитала без учета эффектов от сделки с Яндексом.² Прибыль для акционеров, очищенная от эффектов сделки с Яндексом.



Вовлеченность клиентов Т

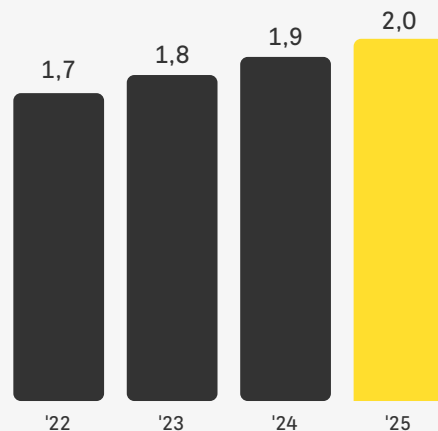
Мы видим будущее Т в развитии отношений с клиентами и повышении их лояльности за счет уникального продуктового предложения и высокого качества сервиса.

2025 год стал для Т-Технологий рекордным не только по финансовым показателям, но и по уровню доверия клиентов: их число превысило 54 млн. При этом мы наблюдаем не только количественный рост клиентской базы, но и повышение вовлеченности пользователей в экосистему Компании.

За последние четыре года среднее количество продуктов на одного клиента выросло на 19%: с 1,7 до 2,0. За этой динамикой стоит наш подход: мы создаем сервисы вокруг реальных потребностей человека и стремимся быть полезными в самых разных жизненных ситуациях, связанных с финансами. Поэтому, решая с помощью Т все больше повседневных задач, клиенты активнее пользуются нашей экосистемой, а это создает новые возможности для органического роста бизнеса Т-Технологий.

Подробнее о том, как росла наша клиентская база, читайте в подразделе [«История роста»](#)

Продукты на клиента, штук



34,3 млн

+6% г/г

активных клиентов

9,8 трлн руб.

+11% г/г

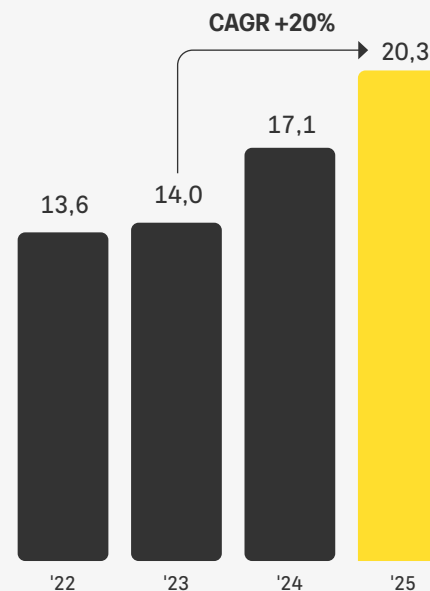
оборот покупок наших клиентов в 2025 году

6,5 трлн руб.

+21% г/г

средств и активов клиентов под управлением

Чистая выручка¹ на клиента, тыс. руб.



¹ Чистая выручка, кроме сегментов «Корпоративный бизнес» и «Прочие операции».



Драйверы роста Т

Рынки возможностей

Т-Технологии уверенно укрепляют позиции на ключевых рынках, сочетая быстрый рост бизнеса с расширением присутствия в приоритетных сегментах.

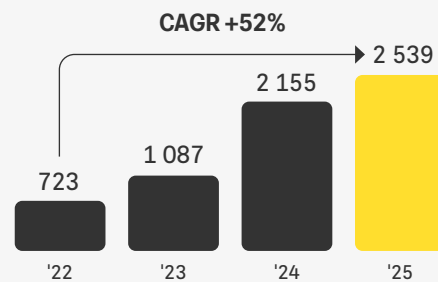
Высокие темпы роста Т

Наш высокотехнологичный бизнес уже достиг впечатляющего масштаба: сегодня продуктами экосистемы Т пользуется каждый второй трудоспособный житель России, а доля Т в транзакциях россиян превысила 14%. Благодаря высокой лояльности клиентов к экосистеме Т растет наша доля в средствах, инвестиционных портфелях и кредитах населения. Мы также расширяем возможности роста на B2B-рынках, масштабируя экосистему Т для малого, среднего и крупного бизнеса

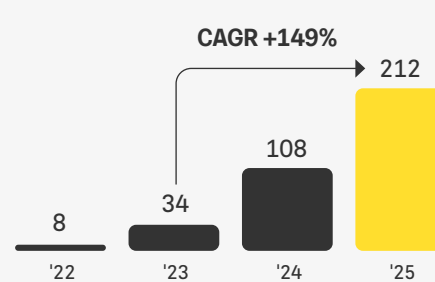
Потенциал роста Т

Доля Т на ключевых рынках растет, но пока все еще остается на невысоком уровне, что подтверждает потенциал для дальнейшего роста Компании в долгосрочной перспективе. Реализовать этот потенциал позволяет стратегический фокус Т

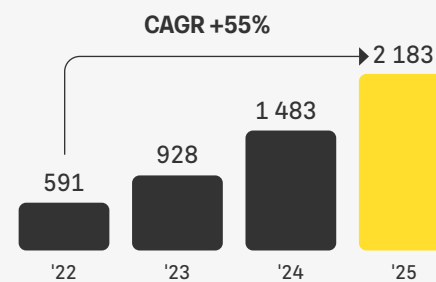
Валовый кредитный портфель розничных клиентов, млрд руб.



Валовый кредитный портфель МСБ¹, млрд руб.



Инвестиционный портфель клиентов, млрд руб.



Потенциал Т на ключевых рынках

6,6%

доля Т в кредитах населения²

на лояльность миллионов B2C- и B2B-клиентов в сочетании с расширением экосистемы за счет новаторских продуктов и технологий

Потенциал роста рынков России

Дополнительные возможности для роста бизнеса открывает развитие рынков, на которых работает Т. Доля кредитов населения, а также малого и среднего

1,1%

доля Т в кредитах для бизнеса³

бизнеса в ВВП в России остается сравнительно невысокой, что открывает пространство для дальнейшего развития. Аналогичным образом обстоит ситуация с долей инвестиций в финансовые активы домохозяйств. Создавая инновационные продукты для российских рынков, Т драйвит их развитие, и масштабы бизнеса Т тоже растут

13,6%

доля Т в инвестиционном портфеле физических лиц⁴

Подробнее о наших продуктах читайте в разделе «Продукты и технологии»

¹ Малый и средний бизнес.

² Кредитный портфель физических лиц по данным Банка России.

³ Кредитный портфель нефинансовых юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и лизинга по данным Банка России.

⁴ Объем активов физических лиц на брокерских счетах по данным Банка России.



Рынки возможностей

Растущие комиссионные доходы

Комиссионные доходы Т-Технологий формируются за счет широкой и все более диверсифицированной экосистемы сервисов для людей и бизнеса.

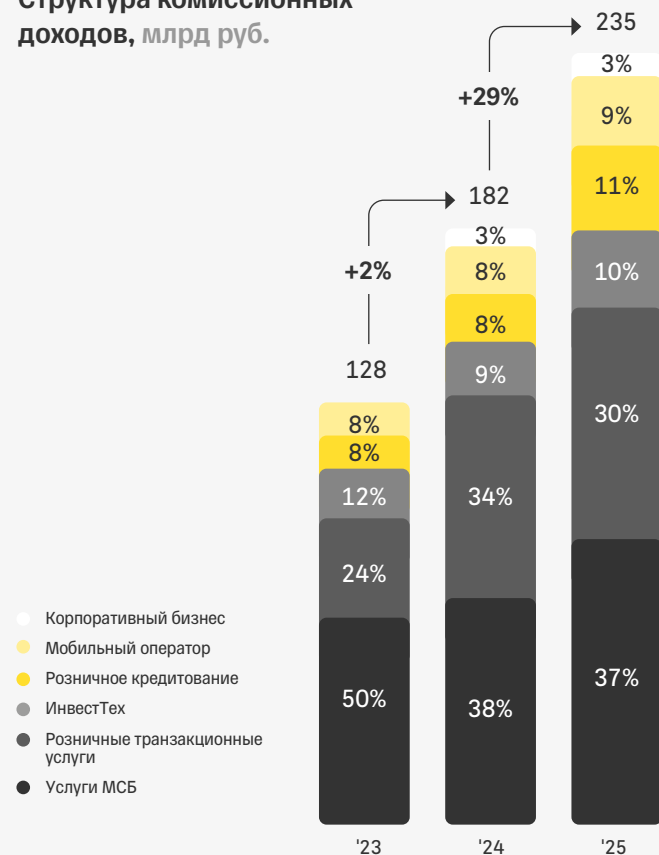
Транзакционные сервисы помогают сделать наши продукты естественной частью повседневной жизни клиентов, позволяя им решать все больше ежедневных задач в одном удобном интерфейсе. Именно поэтому рост комиссионного дохода от транзакционных сервисов означает гораздо больше, чем просто увеличение выручки. Он отражает растущее доверие, лояльность клиентов и их более глубокую связь с экосистемой Т, что обеспечивает прочную основу для дальнейшего развития нашего бизнеса.

Для нас особенно важно, что рост шопинг-платформы опирается не на капиталоемкую модель собственного маркетплейса, а на предоставление клиентам удобного доступа к широкому выбору товаров и онлайн-сервисов через партнерскую инфраструктуру

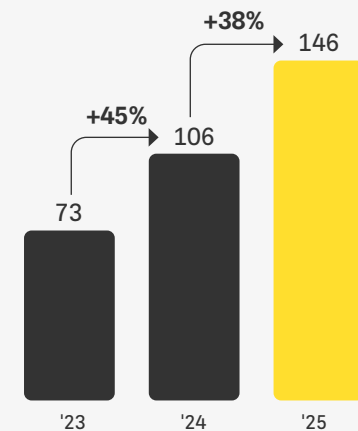
Услуги МСБ сохраняют крупнейшую долю в комиссионном доходе Группы Т-Технологии, при этом снижение доли по сравнению с 2023 годом отражает расширение всей комиссионной базы за счет ускоренного роста других сервисов. За этим стоит укрепление наших позиций в ежедневных сервисах для предпринимателей: от регистрации бизнеса и расчетной инфраструктуры до эквайринга, бухгалтерии, выплат, рекламной платформы и инструментов управления финансами.

Дополнительным источником роста комиссионной базы выступает ИнвестТех, развитие которого также обеспечивают собственные технологические решения, среди которых терминал Т-Инвестиции с профессиональными инструментами для активного трейдинга, Инвест-ассистент, сервис торговых сигналов и цифровая инфраструктура для операций с ЦФА.

Структура комиссионных доходов, млрд руб.



Чистый комиссионный доход, млрд руб.





Рынки возможностей

Растущие комиссионные доходы

Решения для комфортной жизни как основа транзакционного бизнеса

Т-Город

Топливо



Найти ближайшую АЗС, выбрать колонку, указать литры и оплатить топливо прямо из автомобиля в приложении Т

Шопинг



Одежда, техника, косметика и товары для дома от знакомых и новых магазинов — с кэшбэком, бонусами от партнеров и удобной оплатой, в том числе в рассрочку или Долями

Супермаркеты



Помогаем быстро заказать продукты, готовую еду и товары на каждый день из разных магазинов

Афиша



Объединили кино, театры, концерты и выставки в одном сервисе, чтобы наши клиенты могли быстро найти, куда сходить, выгодно купить билеты с кэшбэком и хранить их прямо в приложении Т

Авто

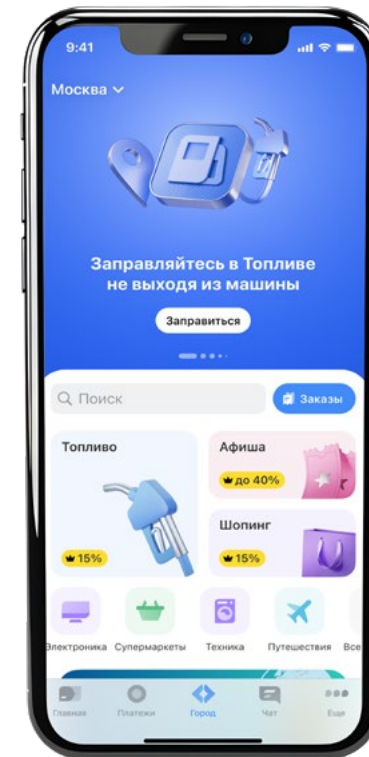


Все основные этапы покупки автомобиля в приложении Т: от выбора и бронирования машины до оформления сделки, кредита и страховки

Путешествия



Все для путешествий — в одном месте: билеты, отели и туры с удобным поиском, выгодными ценами и кэшбэком



Рынки возможностей

Диверсифицированный кредитный бизнес

Кредитование остается одной из ключевых бизнес-линий Т и важным драйвером роста. Мы активно развиваем это направление, расширяя линейку кредитных продуктов, наращивая клиентскую базу и портфель качественных диверсифицированных кредитов. В основе этого роста — единая технологическая платформа, включающая в себя сильные скоринговые модели и собственное бюро кредитных историй Т-БКИ, которые позволяют точнее оценивать риск и повышать качество кредитных решений.

За два года объем кредитного портфеля вырос более чем втрое — до 3,2 трлн руб., а структура стала заметно более диверсифицированной: наряду с традиционными розничными продуктами мы значительно усилили позиции в автокредитовании, ипотеке, а также корпоративном и МСБ-сегментах.

Важным драйвером роста стало автокредитование: чистый портфель в этом направлении по итогам 2025 года вырос на 42% год к году и превысил 718 млрд руб. Дополнительный импульс этой трансформации дала интеграция Росбанка, которая расширила наши возможности в автокредитовании, в том числе за счет платформы кредитования автодилеров, и усилила экспертизу в корпоративном сегменте.

При масштабировании бизнеса мы сохраняем фокус на качестве портфеля: диверсифицируем продуктивное предложение, совершенствуем

4,9%

стоимость риска в IV квартале с сохранявшейся тенденцией к снижению в течение года

95%

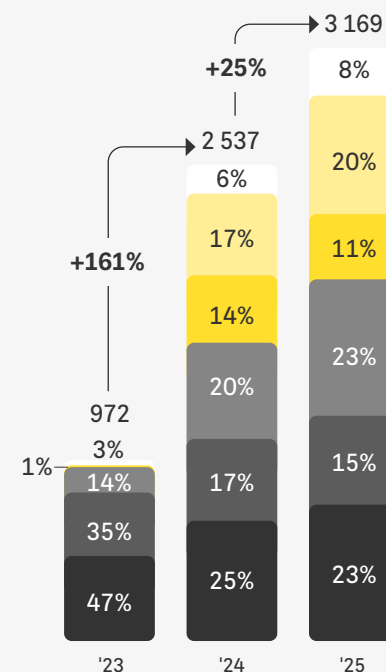
решений о выдаче кредита принимается менее чем за 10 секунд

>90%

выдачи кредитных продуктов приходится на активных клиентов Т

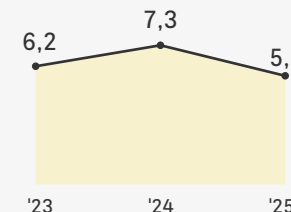
скоринговые модели и инструменты управления риском, а также взвешенно распределяем капитал в пользу направлений с наиболее привлекательным соотношением риска и доходности. Снижение стоимости риска до 5,7% в 2025 году подтверждает эффективность этого подхода.

Структура чистых кредитов¹, млрд руб.



- Кредиты МСБ
- Корпоративные клиенты
- Ипотека
- Автокредитование
- Потребительские кредиты
- Кредитные карты

Стоимость риска, %



Важнейшими драйверами роста кредитного бизнеса Т стали автокредитование, кредиты МСБ, а также корпоративным клиентам.

¹ За вычетом резерва.



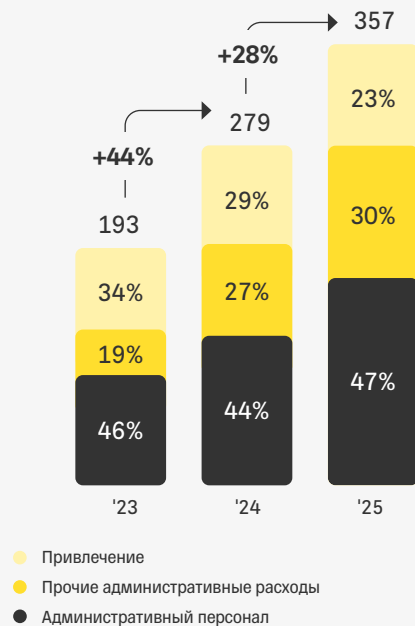
Операционная эффективность

Операционная эффективность остается для нас одним из ключевых приоритетов. В 2025 году мы повысили операционную эффективность бизнеса Т-Технологий, снизив С/И¹ на 2,7 п. п., до 46,2%. Снижение С/И в этой связи особенно значимо: оно отражает эффективность нашего подхода, при котором масштабирование обеспечивается прежде всего качеством клиентского опыта и возможностями экосистемы Т, а также значительным потенциалом кросс-продаж благодаря большой клиентской базе, превышающей 54 млн человек.

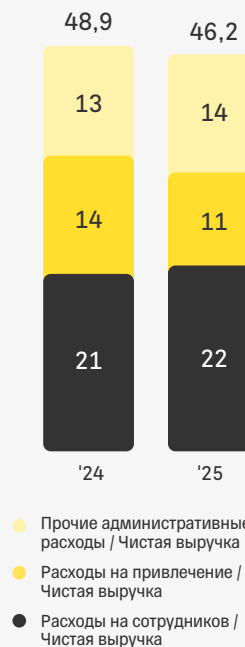
Важный вклад в этот результат вносит и системное применение результатов наших собственных разработок и технологий искусственного интеллекта в операционных процессах: ИИ помогает нам автоматизировать рутинные задачи, повышать инженерную продуктивность и улучшать качество клиентского сервиса.

Подробнее читайте в подразделе
«ИИ как основа операционной эффективности»

Структура операционных расходов, млрд руб.



Операционная эффективность, %



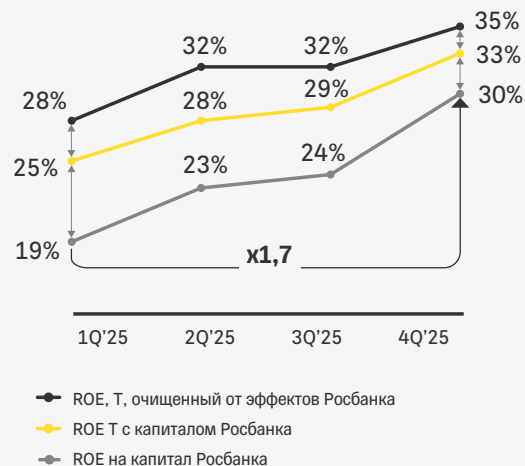
¹ Показатель, отражающий эффективность ведения бизнеса; рассчитывается как отношение общей суммы операционных расходов к чистой выручке.

Росбанк: раскрываем синергии

К IV кварталу 2025 года эффекты от интеграции Росбанка стали особенно заметны в ключевых финансовых и операционных показателях Группы Т-Технологии. Интеграция усилила наши позиции в автокредитовании и корпоративном сегменте.

Вместе с новой командой, опытом и партнерствами мы получили дополнительные возможности для развития этих направлений внутри экосистемы Т. Существенный эффект для Группы Т-Технологии обеспечила наша работа по повышению эффективности и доходности продуктов Росбанка до уровня, соответствующего бизнес-модели Т.

Последовательно приводим доходность на капитал к стандартам Т



Интеграция Росбанка уже повышает отдачу на приобретенный капитал: по итогам IV квартала 2025 года ROE Группы Т-Технологии с учетом капитала Росбанка вырос до 33,3%, а дополнительный рост операционной чистой прибыли на акцию составил 9%, или 56 руб.

Таким образом, всего за один год интеграции мы смогли выйти на те ориентиры по рентабельности, которые ранее обозначали акционерам.

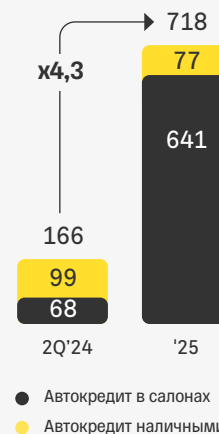
Автокредитование

- Развили экспертизу в масштабировании кредитования через сеть автосалонов и клиентскую базу с низким риском
- Интеграция Росбанка не только усилила наши позиции в автокредитовании, но и стала важным элементом построения автовертикали

№1

на рынке автокредитования по размеру портфеля в 2025 году

Портфель автокредитования, млрд руб.



Корпоративный бизнес

- Интегрировали важную для нас экспертизу Росбанка в корпоративном сегменте и усилили позиции Т в работе с предпринимателями, компаниями и корпорациями по всей стране
- Расширили продуктовое предложение и присутствие в более маржинальных нишах
- Перешли на единые технологические решения и NPV-подход Т

Дополнительные эффекты

- Использовали свободный капитал в высокодоходном кредитовании
- Запустили перекрестные продажи маржинальных продуктов Т более чем 2 млн розничных клиентов Росбанка
- Объединили и расширили возможности премиального обслуживания
- Интегрировали около 4 тыс. сотрудников в Т, что снизило потребность во внешнем найме персонала

x1,5

рост чистого кредитного портфеля корпоративного бизнеса

x1,8

рост рентабельности капитала в сегменте корпоративного бизнеса

Важные события года

Инвестиции в технологический сектор через Каталитик Пипл

Сохраняя стратегический фокус на поиск потенциальных синергий в высокотехнологичном секторе для поддержания опережающего роста бизнеса, в мае 2025 года Т-Технологии получили контроль над Каталитик Пипл¹. Такие целенаправленные инвестиции позволяют нам развивать присутствие в перспективных технологических направлениях без отвлечения капитала от ключевых бизнесов Т.

¹ Каталитик Пипл — совместное предприятие, в котором Т-Технологии имеют контролирующую долю (50,01%) с мая 2025 года.

² Доля, приходящаяся на Каталитик Пипл.

Яндекс Я

- Инвестировали в одного из ключевых технологических лидеров страны: в мае 2025 года через Каталитик Пипл мы приобрели более 9% МКПАО «Яндекс»
- Открыли дополнительные возможности для **совместного развития** и видим большой спектр потенциальных взаимовыгодных проектов
- С момента сделки стоимость пакета увеличилась более чем на **13%**, или около **21 млрд руб.**, отражая высокое качество данного актива и его долгосрочную роль в портфеле Т

>9% доля в Яндексе²

Selectel S

- Вошли в капитал **крупнейшего независимого провайдера ИТ-инфраструктуры для бизнеса** в России Selectel
- Усилили наш технологический контур для развития ИИ-инфраструктуры и масштабирования платформенных решений
- Видим возможности для создания новых ИТ-продуктов для бизнеса, дополняющих предложения Т и Selectel
- Сделали ставку на **быстрорастущий рынок**: облачная инфраструктура остается одним из самых **перспективных** сегментов технологической экономики

25% доля в Selectel²

Точка Т

- В числе активов Каталитик Пипл — АО «Точка», один из **крупнейших цифровых банков** страны для предпринимателей (более **550 тыс.** активных клиентов)
- Дополняем доходную базу Группы Т-Технологии устойчивой комиссионной моделью бизнеса с годовой выручкой более **50 млрд руб.**
- Сохранили АО «Точка» как самостоятельный бизнес под управлением действующей команды менеджмента
- Видим большие совместные возможности в кредитовании, платежных решениях, использовании свободного капитала за счет сочетания нашей экспертизы в кредитовании юридических лиц и сильных нефинансовых сервисов Точки

64% доля в Точке²



Важные события года

Ставка на таланты будущего

Через наши проекты мы расширяем возможности для талантливых школьников и студентов, растим будущих высококлассных ИТ-специалистов и заботимся о развитии образовательной инфраструктуры.



Центральный университет

Мы рассматриваем развитие Центрального университета как вклад в подготовку нового поколения специалистов, которым предстоит играть ключевую роль в российском технологическом секторе.

Новую главу в истории университета откроет запуск современного образовательного пространства в знаковом историческом здании Центрального телеграфа в самом центре Москвы.

Центральный университет — это первый в России частный вуз на основе STEM-модели: Science, Technology, Engineering, Mathematics¹.

После реконструкции во флагманском корпусе Центрального университета смогут учиться и работать более 5 тыс. студентов и преподавателей.



Московская школа программистов

Присоединение Московской школы программистов (МШП) усилило направление Т-Образования, которое уже объединяет школьные, университетские и карьерные инициативы Группы Т-Технологии.

Объединение Т-Образования и МШП позволит сделать обучение еще более прикладным — за счет участия сотрудников Т и задач из реальной практики технологических компаний.

МШП — один из самых известных частных проектов в школьном ИТ-образовании России: школа работает с 2001 года, имеет государственную лицензию и обучает школьников 2–11-х классов.

В дальнейшем мы планируем развивать очные форматы обучения и расширять доступ школьников в разных регионах страны к качественному ИТ-образованию.

Подробнее читайте в подразделе [«Поддержка образования»](#)

¹ STEM-образование (Science, Technology, Engineering, Mathematics) — это подход, объединяющий науку, технологии, инженерию и математику, направленный на развитие критического мышления и навыков решения проблем.



Продукты и технологии

Мы создаем передовые продукты и сервисы, сочетая собственные технологические разработки и платформы, большой объем данных о потребностях клиентов, уникальную экспертизу команд и открытость к экспериментам. Этот подход позволяет нам быстрее запускать новые решения, с легкостью их масштабировать, задавая тренды для всего рынка.



Вовлеченность

2 продукта

в среднем на активного клиента в 2025 году — нас выбирают все чаще для решения разных задач

Экосистема

>100 продуктов

для миллионов клиентов — людей и компаний

Безопасность

80%

наших значимых объектов критической информационной инфраструктуры уже переведены на собственные разработки



В продуктах Т отражается наш подход — чутко и внимательно относиться к потребностям самых разных клиентов



Для людей

Жить с комфортом

Мы меняем логику развития бизнеса: от универсального продуктового подхода мы перешли к глубокой работе с потребностями разных клиентов, не просто предлагая решения, повышающие ценность экосистемы Т, а предугадывая запросы. В 2025 году мы масштабно развивали ключевые направления: увеличили клиентскую ценность (LTV), расширили возможности и повысили операционную эффективность.



Мы создаем цифровую среду, в которой технологии помогают решать ежедневные задачи, экономить время и получать дофамин от привычных сценариев.

Возможности экосистемы Т

Подписка Pro

сервис для повседневной выгоды на обычных банковских продуктах: больше кэшбэка, выше доход по сбережениям, дешевле обслуживание

>6 млн

активных клиентов



Premium

сервис дополнительных привилегий для клиентов, которым важны высокий уровень обслуживания, поездки, инвестиции и персональное сопровождение

- +18% г/г рост количества клиентов Premium
- Среднее количество продуктов на активного клиента Premium ~4
- Победа в номинации «Лучший банк для клиентов PREMIUM» по версии Frank Premium Banking 2025



Private

сервис персонального банковского и инвестиционного сопровождения для состоятельных клиентов

Победа в номинации «Лучший ежедневный банкинг» для private-клиентов по версии Frank RG





Жить с комфортом

Экосистема цифровых финансовых сервисов

переводы

платежи

управление счетами

контроль расходов в мобильном приложении

Переводы, пополнения, платежные сервисы

- Первыми в стране запустили услугу **«Срочные переводы по реквизитам»**, позволяющую за несколько минут перевести до **1 млрд руб.** по реквизитам любого банка России
- «Долями»** — сервис BNPL¹, работающий с **80 тыс. партнеров**, среди которых крупнейшие платформы электронной коммерции: Авито, Wildberries, ДНС, Lamoda, Золотое Яблоко

Развитие каталога услуг для клиентов

- Теперь через сервисы Т можно оплатить предоставление услуг интернета от любого провайдера
- Нарастили возможности получения информации о начислениях за ЖКУ в приложении Т — теперь 50% (x2 г/г) поставщиков коммунальных услуг доступны в приложении Т
- Расширили возможности оплаты сборов в пользу государства: добавили удобный сервис оплаты патентов на работу и оплаты таможенных сборов
- Запустили бесплатную юридическую помощь для всех россиян. Помогаем вернуть средства за бракованные товары или неоказанные услуги в тех случаях, где чарджбэк² неприменим: **22 млрд руб.** вернули клиентам, которые купили бракованный товар или не получили оплаченную услугу

Расширение географии

- В 35 раз** увеличили количество стран, в которые клиенты Т могут отправить деньги
- Интеграция с Alipay и WeChat:** теперь клиенты могут отправлять переводы напрямую в китайские платежные системы



¹ Сервис отложенной или поэтапной оплаты покупок («покупай сейчас, плати потом»).

² Официальная процедура возврата денег по банковской карте через банк, когда покупатель оспаривает платеж (например, за некачественный товар или неоказанную услугу).



Жить с комфортом

Экосистема цифровых финансовых сервисов

переводы

платежи

управление счетами

контроль расходов в мобильном приложении

Приложение Т

- Продолжали развивать приложение Т — цифровой сервис для жизни, который помогает решать ежедневные задачи через удобные финансовые инструменты
- Интегрировали личный кабинет «Долями» в приложение Т
- Первыми в России интегрировали сервис оплаты частями во все безналичные способы оплаты: дебетовой картой, через Т-Pay, QR¹ и СБП², сайты и приложения партнеров, а также офлайн
- Запустили мультибанкинг — встроенную в приложение Т технологию подключения счетов и пополнений из других банков

T-Pay

- T-Pay — экосистемный продукт Т, обеспечивающий привычный бесконтактный способ оплаты офлайн за несколько секунд без необходимости доставать пластиковую карту
- За 2025 год T-Pay достиг **1,2 трлн руб. оборота** и **9,6 млн MAU**³
- Вернули оплату на iPhone через карту Black и кредитные карты
- Запустили T-Pay QR на всех терминалах эквайринга Т
- Запустили экосистемный бандл⁴, благодаря которому партнерам больше не нужно делать несколько интеграций для того, чтобы пользоваться экосистемой Т

Биометрия

- Запустили собственную коммерческую биометрическую систему Т-Био
- Первыми в России запустили **выездной сбор биометрии** для всех граждан и настроили оплату по лицу. Согласно протоколам испытаний Единой биометрической системы, Т-Био показала лучшие результаты

Безопасность

- Усилили защиту переводов с помощью новой функции, которая подсвечивает клиентам потенциально опасный перевод
- Внедрили ML-модель⁵, которая за несколько дней до потенциально опасной мошеннической операции предлагает клиентам пройти обучение противодействию мошенникам

¹ QR-код — графический код, который содержит платежные реквизиты и позволяет быстро перейти к оплате после сканирования камерой телефона.

² Система быстрых платежей (СБП) — сервис Банка России, который позволяет мгновенно переводить деньги между счетами в разных банках по номеру мобильного телефона.

³ Количество уникальных пользователей, которые взаимодействовали с сервисом в течение месяца.

⁴ Пакет объединенных сервисов экосистемы Т, доступных партнеру в рамках одного интеграционного решения.

⁵ Модель машинного обучения, которая анализирует данные, выявляет закономерности и помогает прогнозировать или принимать решения.





Жить с комфортом

Банкоматы — основная точка офлайн-контакта с клиентами Т



Сохраняя преимущества цифровых сервисов, мы развиваем высокотехнологичные банкоматы с собственным ПО, поддерживая доступность для клиентов по всей России

11 тыс. банкоматов

+24% г/г

с фокусом на отдаленные и труднодоступные территории

>10%

устройств банкоматов Т оснащены функцией обмена валют

Инклюзия

Запустили банкоматы для маломобильных клиентов по всей России



- ✓ Своя полностью импортозамещенная программная платформа банкоматной сети
- ✓ Проектирование и сборка банкоматов на своей площадке
- ✓ Оптимизация процессов с применением ИИ и роботизации
- ✓ Внедрили антифрод-логику¹, которая позволила предотвратить мошеннические пополнения через банкоматы: были пресечены попытки на сумму свыше

800 млн руб.

¹ Антифрод — система мер, правил и технологий для выявления и предотвращения мошеннических действий.



Жить с комфортом

Т-Город

Супермаркеты



- **+73% г/г** клиентов
- Расширили партнерство со всеми крупнейшими продуктовыми ретейлерами, включая Магнит, Пятерочку, Перекресток, Ленту, ВкусВилл, Азбуку Вкуса

Афиша



- **+65% г/г** рост оборота

Топливо



- **>10 тыс.** АЗС рост охвата по всей России
- **x2 г/г** рост конверсии GMV в выручку

Шопинг



- **x2,5 г/г** заказов
- Качественно нарастили конверсию GMV в выручку за счет фокуса на улучшение опыта пользователя
- Подключили новых партнеров: Lamoda, Детский мир, ЦУМ, Poizon Drop, расширив ассортимент, а также начали сотрудничество с Яндексом и Ozon по доставке заказов из приложения Т в их пункты выдачи

Авто



- **x8 г/г** рост выручки
- Начали сотрудничество с АвтоВАЗом

Путешествия



- **+ 24% г/г** рост выручки
- Подписали **6,5 тыс.** прямых контрактов с отелями
- **> 1 тыс. отелей** воспользовались нашей новой программой Т-Рост для продвижения новых отелей
- Запустили удобный сервис покупки ж.-д. билетов в приложении Т
- **40% билетов** на самолет и **20% бронирований отелей**, которые оплачивают клиенты в Т, покупаются в Т-Путешествиях

>230 млрд GMV¹
за 2025 год

Сервис для удобных покупок у партнеров через приложение Т. За счет глубокого понимания повседневных потребностей наших клиентов мы продолжаем работать над интуитивно понятной вертикалью покупок, увеличивая ценность сервисов Т и качественно повышая LTV.

Сферы в приложении Т

- **Авто** — услуги и сервисы, необходимые автомобилистам
- **Путешествия** — планирование путешествий от и до
- **Шопинг** — совершение регулярных покупок из разных сегментов с кэшбэком и выгодой
- **Дом** — все бытовые дела: от оплаты коммунальных услуг до заказа продуктов, мебели или декора для дома

Технологии

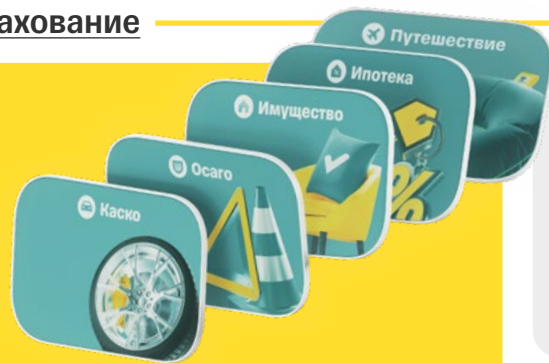
- **T-Pro 2.0** — наша собственная обновленная большая языковая модель для работы с текстами и диалогами, обработки обращений и генерации ответов
- **T-Pro 2.1 и T-Lite 2.1** — обновленные версии, сделанные для быстрых и массовых сценариев. С их помощью 45% обращений клиентов в приложении Т не просто обрабатываются, а успешно решаются без привлечения сотрудников поддержки
- Использование **машинного обучения** в приложении Т помогло точнее подбирать предложения клиентам
- Благодаря внедрению **апфит-модели**² снизили количество неэффективных коммуникаций. Начали внедрять VoiceBots — автоматические звонки на базе ИИ, которые снижают затраты и повышают эффективность коммуникаций

¹ Общая стоимость реализованных товаров или заказов.

² Модель машинного обучения, которая определяет, на каких клиентов коммуникация действительно повлияет, позволяя сократить лишние рассылки и повысить их эффективность.

Жить с комфортом

Страхование



- Страховые сборы превысили **100 млрд руб.** (+23% г/г)
- **+42% г/г** по количеству активных полисов КАСКО
- Масштабировали добровольное страхование квартир: рост страховых премий составил **х2,4 г/г**
- **+34% г/г** рост сборов по ипотечному страхованию
- Запустили новые продукты: страхование от телефонного мошенничества, добровольное страхование рисков арендодателей и страхование частных домов для клиентов Premium и Private

Полностью онлайн-страховая компания с уникальными каналами дистрибуции: **85% страховых сборов** приходится на собственные цифровые каналы продаж

Для оценки рисков и тарификации клиентов мы используем **современные модели машинного обучения**, которые обучаем на своих исторических данных

Использовали **аналитические исследования** T-Data и проекта «Помощь на дорогах» по изучению аварийных и других дорожных ситуаций для усиления страховых продуктов

Мобильная связь

- **>4,7 млн** активных пользователей Т-Мобайл
- Стали №1 по MNP¹ в результате запуска механизма арбитража (проверки заявок), являющегося независимым и эффективным посредником между первоначальным и новым мобильным оператором при переносе мобильного номера
- Дополнили программу «Защитим или вернем деньги» новыми сценариями мошенничества (шантаж и лжеинвестиции) и спасли более **3 млрд руб.** наших абонентов
- Отразили **99%** мошеннических звонков на 65 млн звонков

Совершенствовали нашу платформу **речевой аналитики**, позволяющую распознавать и синтезировать речь. Одним из результатов стал публичный релиз **T-One** — открытой русскоязычной потоковой модели для телефонии

Улучшили **Мобильного секретаря** до полноценного ИИ-сервиса: внедрили собственную речевую модель наряду с использованием антифрод-логик, что позволило значительно улучшить качество диалога, распознавания речи и защиты от мошенников

Новый сервис для безопасной коммуникации позволяет клиентам получать СМС-уведомления от Т с **индивидуального номера**, который телефонные мошенники не смогут использовать в своих целях

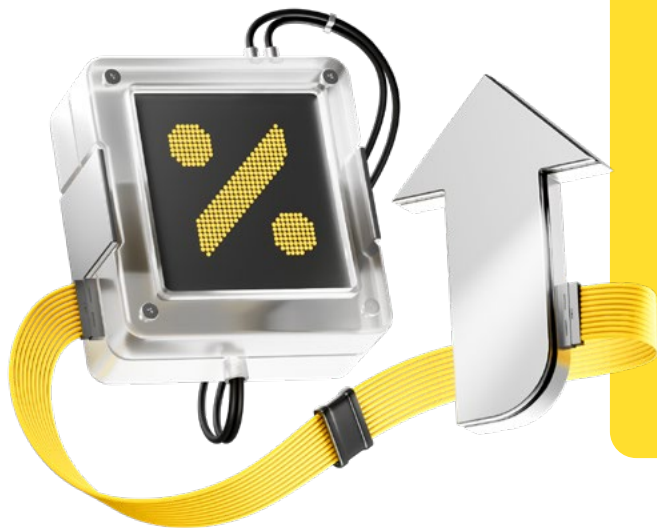


¹ Технология, позволяющая абоненту сохранять свой телефонный номер при смене оператора мобильной связи.

Занять

В 2025 году мы продолжили трансформацию направления кредитования из набора отдельных продуктов в единую технологическую платформу. Мы расширили продуктовую линейку, усилили собственную инфраструктуру данных и полностью автоматизировали андеррайтинг, внедрив новые ИИ-инструменты в скоринг и клиентский путь.

Это позволило нам наращивать выдачи в ключевых сегментах, улучшать персонализацию предложений и создавать для клиентов бесшовный доступ к кредитным решениям под разные жизненные сценарии — от покупки автомобиля и жилья до образования и повседневных расходов.



Секьюритизация

Секьюритизация – это результат синергии двух сильных направлений инвестиционного и кредитного бизнеса.

Для расширения инструментов управления капиталом, хеджирования процентного риска и диверсификации источников фондирования провели пять инновационных сделок секьюритизации на **80,5 млрд руб.**

- ✓ Впервые в России секьюритизирована задолженность по кредитным картам
- ✓ Применены многотраншевые структуры для необеспеченных потребительских кредитов
- ✓ Использован револьверный период в ипотечной секьюритизации

Применение ИИ и машинного обучения

- ✓ Одни из лучших скоринговых моделей на рынке
- ✓ Транзакционный скоринг для анализа параметров карты заемщика, выявления подозрительных операций и снижения рисков мошенничества
- ✓ ИИ анализирует траты и сбережения, чтобы подобрать индивидуальные рекомендации по расходам и накоплениям и вычислить кредитный рейтинг
- ✓ Получили премию Frank Mortgage Award 2025 в номинации «Лидер по использованию искусственного интеллекта в ипотеке»

Удобство клиента

- ✓ Упростили клиентский путь: обновили интерфейс приложения Т — добавили раздел «Кредиты», где можно отслеживать кредитную активность не только в Т, но и в других банках
- ✓ Сервис «Финздоровье» для диагностики финансового состояния клиента, в том числе оценки кредитного рейтинга при помощи технологий машинного обучения

Обработка данных и инфраструктура

- ✓ Получили лицензию оператора финансовой платформы как первый на рынке финансовый маркетплейс внутри экосистемы, чтобы клиенты могли получать продукты партнеров через наши интерфейсы
- ✓ Получили лицензию бюро кредитных историй (Т-БКИ)

Занять

Автокредитование

Рост в автокредитовании стал результатом сочетания сильной технологической экспертизы и партнерской модели: мы объединили data-driven¹ и продуктовый подход Т с глубокой экспертизой и партнерской сетью Росбанка. Это позволило нам вывести на рынок конкурентный продукт с одним из самых быстрых и бесшовных процессов оформления — критически важным преимуществом в сегменте продаж новых автомобилей.

Мы точно попали в рыночный момент: в условиях высоких ставок и активного субсидирования со стороны автопроизводителей нам удалось предложить брендам и клиентам оптимальное решение, поддержав продажи в сложный период. В результате мы быстро масштабировались и заняли лидирующие позиции как по выдаче, так и по объему сформированного кредитного портфеля

Каждый четвертый
новый проданный
автомобиль
в стране уезжал
из автосалона
с автокредитом Т



Ипотека

- Топ-1 по рефинансированию ипотеки среди банков РФ
- Топ-6 по объему выдачи ипотечных кредитов



Кредитные карты

- Запустили возможность оформлять в рассрочку переводы с кредитной карты
- Запустили кредитные карты для иностранных граждан



Образовательные кредиты

- Увеличили портфель образовательных кредитов более чем в **пять раз**
- Выдали **29,7 тыс.** образовательных кредитов
- Помогли **40%** студентам Центрального университета поступить в 2025 году на платное обучение за счет образовательного кредита



Потребительские кредиты

- Сделали из BNPL-сервиса «Долями» агрегатор рассрочек с различными типами кредитования, которым также можно пользоваться в приложении Т
- Продолжили расширять мультипродуктовую линейку кредитных продуктов (от кредитов наличными и рефинансирования до Кубышки и POS-решений²), охватывая все больше клиентских сценариев



Т-БКИ: технологичное бюро кредитных историй

- Создали бюро кредитных историй, став одним из шести игроков на российском рынке БКИ. Для клиентов это означает более быстрый и удобный доступ к информации о своей кредитной истории, безопасность ее обработки, точную оценку кредитной нагрузки и персонализированные кредитные предложения



¹ Data-driven — подход к принятию решений и управлению продуктом, основанный на анализе данных.

² Кредит на приобретение товара или услуги, который оформляется в момент покупки, без визита в банк.



Для бизнеса

Технологическая платформа Т помогает клиентам решать задачи на каждом этапе развития бизнеса: открыть бизнес, наладить операционные процессы и расчеты, привлекать финансирование и находить новые точки роста.

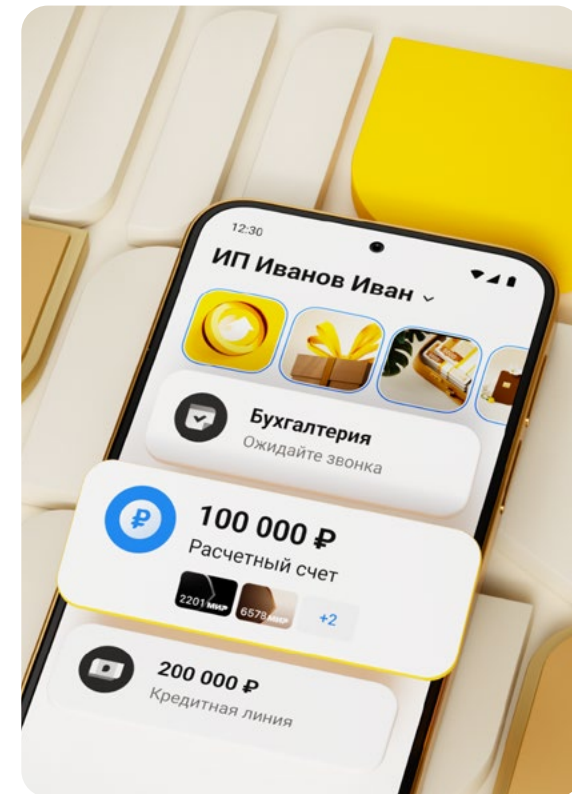
При этом в основе нашего подхода остается фокус на реальные потребности клиентов: мы учитываем, что малому, среднему и крупному бизнесу нужны разные продукты и сервисы, поэтому для каждого сегмента формируем свой набор решений, сочетая масштаб, технологичность и гибкость.

Интеграция Росбанка стала для Т важным шагом в развитии нашего бизнеса за пределами розничного контура. Применение технологий и экспертизы Т позволило достичь синергетического эффекта в сфере корпоративного и инвестиционного бизнеса, а также выйти на новый уровень взаимодействия с крупными корпорациями.

Каждый четвертый малый и средний бизнес в России обслуживается в Т

Открыть бизнес

- Каждый пятый бизнес в России открывается с нами
- 30% клиентов открывают у нас расчетный счет в течение 60 дней после регистрации бизнеса — один из лучших результатов на рынке
- Запустили первый в российском финансовом секторе **сервис онлайн-регистрации ИП** для иностранных граждан
- Запустили **автоматизированный сервис регистрации ИП** на патентной системе налогообложения
- Внедрили **ML-модель**, способную прогнозировать, кто из клиентов планирует открыть бизнес, для направления предложения по использованию сервиса Т для этих целей
- Участвуем в эксперименте ФНС России «**Старт бизнеса онлайн**» и регистрируем клиентов через интеграцию с налоговой службой за один день





Вести бизнес

Расчеты

- **Сделали расчеты быстрее и удобнее:** сократили время срочных переводов через Банк России с 40 до 4 минут, добавили функцию распознавания счетов и реквизитов по фото и файлам, внедрили BLE-оплату¹
- На основе анализа потребностей клиентов **запустили новые сценарии** расчетов: предиктивные «Избранные» платежи и переводы физическим лицам по номеру телефона, внедрили возможность настройки регулярных платежей
- **Добавили новые сервисы:** запустили оплату по биометрии Т-Био в эквайринговых терминалах, подписание закрывающих документов через систему электронного документооборота (ЭДО) в личном кабинете Т-Бизнес
- **Доработали гибкие роли для команд клиентов:** добавили атомарные роли², сделали доступ по счетам внутри одной организации, включили подписание платежей несколькими группами
- **Расширили функционал под сценарии крупного бизнеса:** разработали кабинет для холдингов, внедрили автоматические расчеты с помощью технологии Cash Pooling³ внутри группы компаний
- **Присоединились** к проекту Банка России по тестированию цифрового рубля
- **Продолжали** внедрять ИИ: до **42%** кода ПО в направлении B2B генерируется с помощью внутреннего ИИ
- **Развивали** инженерную культуру: теперь микросервисная архитектура приложения Т-Бизнес позволяет регулярно и незаметно для пользователей делать до **78 тыс. релизов** изменений в год
- **Ускорили** вывод новых решений для клиентов: в 2025 году на **39%** сократили время от написания кода до возможности пользоваться новым решением (Lead Time For Changes)
- **Были отзывчивы** ко всем запросам: успешно обрабатывали до **12 тыс. запросов** в секунду

Лучший клиентский опыт при оформлении бизнес-карты в мобильном банке, по данным Frank RG



¹ Способ бесконтактной оплаты, при котором смартфон передает данные терминалу через Bluetooth — технологию беспроводной связи между устройствами на небольшом расстоянии.

² Максимально детализированные права доступа с выдачей разрешений только по отдельным действиям.

³ Технология автоматического перераспределения средств между счетами компаний внутри группы.



Вести бизнес

Эквайринг

- ✓ **Покрываем ~13%** всей офлайн-розницы России
- ✓ **>100 млн** офлайн-транзакций в месяц
- ✓ Эффективно **адаптировали эквайринг Т** под любые платежные сценарии: добавили оплату через биометрию Т-Био, BLE-платежи и оплату «Долями» прямо через эквайринговые терминалы
- ✓ Реализовали **обратный эквайринг** — инструмент для удобных и быстрых расчетов бизнеса с поставщиками — физическими лицами
- ✓ Награда на Технологической конференции Национальной системы платежных карт (НСПК) в номинации «**Минимальный уровень мошенничества в эквайринговой сети**»

- ✓ Первыми в России **внедрили полное самообслуживание** при подключении эквайринга без звонков и ручных этапов. Это повысило удобство клиентского пути и положительно повлияло на CIR¹. **26% клиентов** уже пользуются данным сервисом
- ✓ **ИИ обрабатывает до 75%** запросов на подключение эквайринга без участия человека, что помогает избежать расходов на дополнительных сотрудников и не пропускать недобросовестных контрагентов в контур банковских операций
- ✓ **Развивали сервис для А2С-расчетов²** через собственный интерфейс без прикладывания карты к терминалу

T-API сервис для подключения банковских продуктов в системы клиентов

- ✓ **Расширили отраслевые интеграции с ERP-системами³** (1С, Транзит 2.0 и др.), что позволило операциям автоматически попадать в учетные системы клиентов и обрабатываться без участия человека
- ✓ Комплексно **развивали собственную платформу T-API**, которая используется как единый канал взаимодействия продуктов экосистемы Т с внешними партнерами, текущая нагрузка — **5,54 млн** вызовов в день

Ускорили масштабирование интеграций: **+30%** год к году по всем сценариям (прямые интеграции, 1С:ДиректБанк, партнерские решения)

Кредитные решения

- ✓ **x2 г/г** рост валового кредитного портфеля малого и среднего бизнеса
- ✓ **x1,5 г/г** рост кредитного портфеля крупного бизнеса
- ✓ Больше половины из **топ-400** крупнейших компаний России — наши клиенты
- ✓ **Масштабировали факторинг**: самый значительный прирост по портфелю на рынке согласно статистике Ассоциации факторинговых компаний
- ✓ **Вышли на новый рынок**: в Ставропольском крае сданы первые жилые дома, построенные при финансовой поддержке Т в рамках проектного финансирования долевого строительства

¹ CIR (Cost to Income Ratio) — показатель эффективности, рассчитывается как отношение операционных расходов к чистым операционным доходам.

² Прямой перевод средств с банковского счета плательщика на карту получателя.

³ Системы, в которых компания управляет финансами, закупками, складом, производством и другими внутренними процессами.



Вести бизнес

Бухгалтерия, КЭП¹, ЭДО²

- **30% клиентов** Т-Бизнеса пользуются услугами Т по сопровождению бизнеса (бухгалтерия, КЭП, ЭДО)
- **35 млрд руб. налогов** оплачено через сервисы бухгалтерии и отчетности Т-Бизнеса
- **325 тыс. деклараций и уведомлений** подано в ФНС за 2025 год
- Усовершенствовали работу с платежными реестрами, обеспечив проведение массовых оплат более чем для **1 тыс. корпоративных клиентов**

- **220 тыс. клиентов** пользуются сервисами Бухгалтерии, и для них разработано собственное ПО, которое мы зарегистрировали в Реестре российского программного обеспечения

- Первыми в России запустили полностью **выездной сервис** оформления квалифицированной **электронной подписи** для бизнеса

Реклама и продвижение

- **х6 выручки** за счет запуска полноценной рекламной площадки
- **>7 тыс. рекламодателей**
- Рекламодатели увеличили продажи на **600%** с помощью инструментов платформы
- **25%** клиентов, подключивших эквайринг Т, подключали рекламную платформу в течение двух месяцев, что подтверждает эффективность экосистемного подхода
- Специальной программой для привлечения клиентов «Кэшбэк на районе» воспользовались более **3 тыс. клиентов** малого и среднего бизнеса

- Объединили прием платежей и привлечение клиентов в одном окне через эквайринг, рекламную платформу с геотаргетингом³ и программу «Кэшбэк на районе» для привлечения локального трафика
- Запустили **T-Data** — сервис аналитического консалтинга на основе обезличенных транзакционных данных, помогающий понимать поведение покупателей
- Используем ML-алгоритмы для повышения точности рекомендаций и релевантности рекламы

¹ Квалифицированная электронная подпись.

² Электронный документооборот.

³ Механизм показа рекламы в зависимости от местоположения пользователя.





Технологические решения

Sage Observability

- Лидер среди российских платформ в области мониторинга и диагностики ИТ-систем, по оценке компании «Технологии Доверия» за II квартал 2025 года
- ИИ на службе инженеров:** благодаря Sage 30% всех постанализов в Компании генерируется ИИ, а автоматический детектор аномалий обнаруживает проблемы раньше человека. Это высвобождает сотни часов высококвалифицированных инженеров

Используется для контроля работы систем и бизнес-процессов в режиме реального времени.

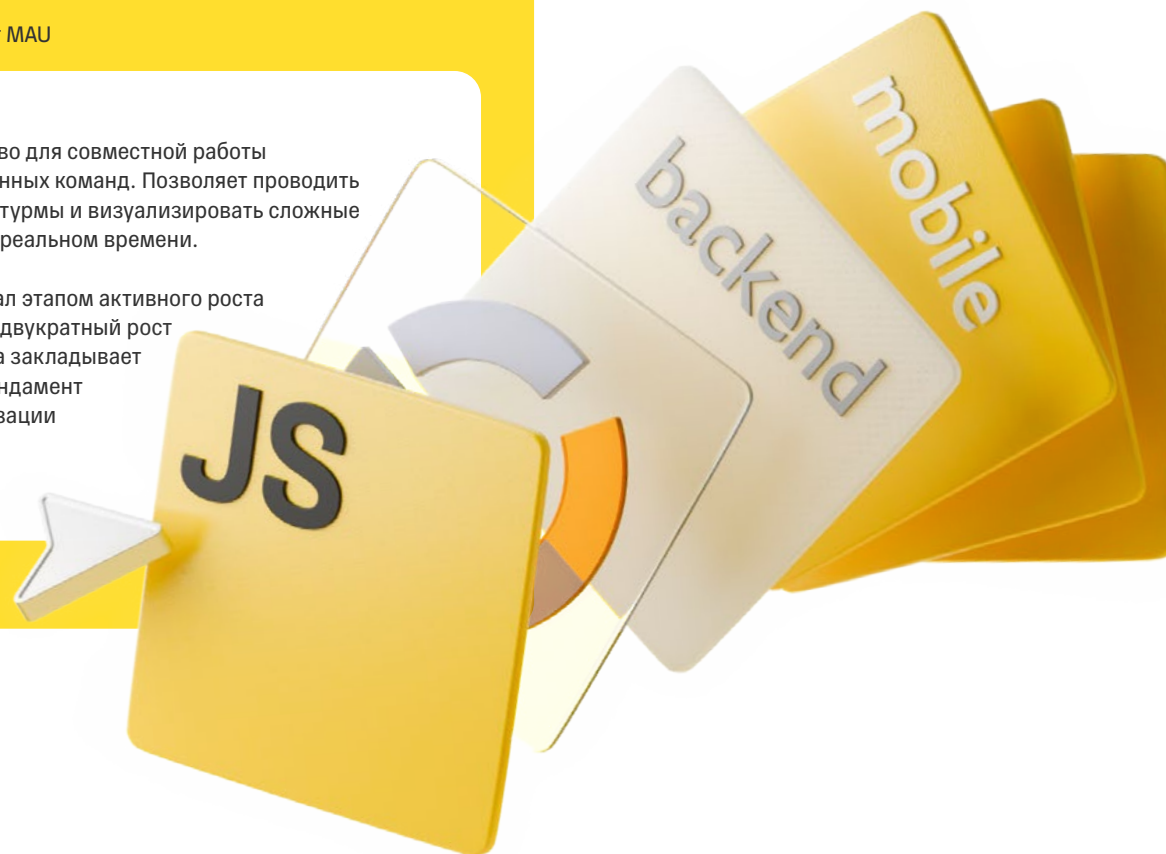
В 2025 году мы значительно улучшили клиентский опыт и преобразовали сложную платформу, рассчитанную на большие нагрузки, в решение, которое можно быстро развернуть в собственном ИТ-контуре. Срок установки сократился с нескольких месяцев до нескольких дней, а первые результаты от работы системы клиенты получают уже в течение первого месяца после запуска.

Unidraw

- x8,2 г/г** по количеству регистраций
- +109% г/г** рост MAU

Пространство для совместной работы распределенных команд. Позволяет проводить мозговые штурмы и визуализировать сложные процессы в реальном времени.

2025 год стал этапом активного роста продукта, а двукратный рост в конце года закладывает мощный фундамент для монетизации в 2026 году.



Технологические решения

Линейка речевых продуктов

- **>1 млн** тренировочных сессий более чем для **34 тыс. человек** было проведено в ИИ-тренажере для обучения сотрудников Robocoach
- Применение ИИ-агента позволило бизнесу автоматизировать **60% трафика** и обеспечить **55% экономии** времени операторов

В 2025 году линейка продуктов речевых технологий перешла от двух базовых решений — речевой аналитики и платформы синтеза и распознавания речи VoiceKit — к более широкой продуктовой экосистеме. Мы заложили основу для дальнейшего расширения за счет новых сценариев применения: решения для анализа коммуникаций в офлайн-канале, диалогового ИИ-тренажера Robocoach для обучения сотрудников, а также ИИ-агентов для автоматизации операционных процессов.

Линейка речевых продуктов помогает автоматизировать работу контакт-центров, создавать системы контроля качества, получать ценные выводы для развития продуктов и повышать качество услуг.



Time

- **x1,7 г/г** рост количества лицензий Time

Корпоративный мессенджер, который помогает автоматизировать и ускорять бизнес-процессы, а также улучшать коммуникацию между сотрудниками, продолжил масштабирование в сегменте B2B-коммуникаций в различных отраслях.



Для людей и бизнеса

Копить, инвестировать и управлять финансами

В 2025 году мы объединили платформы накоплений и инвестиций, ведь сбережение и приумножение капитала — это единая потребность клиента на разных этапах финансового пути. Такой подход позволил создать бесшовную среду, в которой пользователи — от частных лиц до малого и среднего бизнеса и крупных корпораций — получают доступ к инвестиционным решениям, релевантным их задачам.

Т выступает инфраструктурным партнером, сочетая технологическую экспертизу с пониманием отраслевой специфики и предлагая инструменты, которые работают как для повседневного управления ликвидностью, так и для реализации долгосрочных стратегий роста капитала. Мы формируем экосистему, где накопления естественно переходят в инвестиции, а инвестиции — в устойчивое развитие бизнеса и личного благосостояния.



В рамках концепции дофамин-банкинга мы разработали сферу «Накопления» — единый раздел в приложении Т, где за пару кликов можно управлять всеми накопительными и инвестиционными продуктами, подбирать решение под свою финансовую цель и эффективнее приумножать капитал

Инвестиции и трейдинг

- **№1** в России по доле рынка среди брокеров: 35% от общего биржевого оборота клиентов за 2025 год
- **№1** по числу активных розничных клиентов в России
- **>5,7 млн** активных клиентов в инвестициях (+22% г/г)
- **2,2 трлн руб.** инвестиционный портфель клиентов (+47% г/г)
- **>10 тыс. компаний** используют «Инвестиции для бизнеса»
- В 3 раза нарастили долю во фьючерсах среди розничных клиентов за год и занимаем долю рынка в **22%**
- Работали над **запуском неоактивов** (фьючерсы на зарубежные акции и криптовалюты) на СПб Бирже — новый класс биржевых деривативов, который раньше в России не был представлен
- С весны 2025 года на нашей платформе биржевая торговля доступна до **22 часов в сутки** в выходные, а суммарное время достигает **129 часов в неделю** — это максимум среди российских брокеров
- Запустили **сервис Эдвайзори** для private-клиентов: помогаем управлять частным капиталом, формируя инвестиционный портфель с учетом налоговых, юридических и наследственных задач через разные формы: управляющую или страховую компанию, брокерский счет и автоуправление на брокерском счете
- **ЦФА**
 - №2 в России по количеству публичных эмиссий в 2025 году;
 - 359 действующих выпусков на сумму 29 млрд руб. — **26% рынка** по количеству выпусков;
 - более 250 тыс. пользователей с действующим кошельком — **33% рынка**;
 - первыми в России **запустили вторичную торговлю ЦФА 24/7** в режиме автоматического сопоставления заявок напрямую между пользователями.

Копить, инвестировать и управлять финансами

Инвестиции и трейдинг

- Запустили Инвест-ассистента**, который собирает и анализирует рыночные данные, помогает с идеями по портфелю. Клиенты Т-Инвестиций, которые торгуют с его поддержкой, в среднем зарабатывают на 9% больше
- Т-Счет** — инвестиционный продукт с доверительным управлением, при котором средства клиента размещаются на бирже с потенциально более высокой доходностью, чем по вкладу
- Терминал Т-Инвестиции** — передовая разработка для активного трейдинга, объединяющая профессиональные графики, инструменты технического анализа, скальперский стакан¹ и мгновенное управление заявками
- Сервис торговых сигналов** — продукт Т-Инвестиций, объединяющий инвестиционные идеи разных типов и помогающий находить точки входа на основе исторической доходности. Сервис включает краткосрочные торговые сигналы, формируемые на основе алгоритмов технического анализа с применением ИИ, а также долгосрочные идеи аналитиков
- и инвестиционных домов. Сервис доступен через приложение Т, Терминал, «Пульс» и подписки
- Работали над экспериментальными продуктами** на базе цифровых финансовых активов (ЦФА) по нескольким направлениям:
 - инвестиционные и структурные решения — защитные флоатеры², ЦФА на ключевую ставку, структурные ЦФА;
 - долговые инструменты — долговые ЦФА с ковенантами³ и обеспечением, финансирование под будущую выручку;
 - продукты на новых классах активов — арт-токены⁴, NFT⁵, инструменты на основе криптовалюты;
 - отраслевые и специальные решения — ЦФА на страховые полисы, благотворительный ЦФА
- Развивали «Пульс»:**
 - 500 млн просмотров постов** за год, 5 млн комментариев;
 - запустили ML-рекомендации** в главной ленте «Пульса»;
 - первыми в России запустили **вертикальные ролики** про инвестиции

Т принимает активное участие в обсуждении концепции регулирования крипторынка, опубликованной Банком России в конце 2025 года, и вносит предложения к законопроекту

Мы уже приступили к проектированию инфраструктуры для операций с криптовалютой в сервисах Т и рассчитываем одними из первых предложить клиентам соответствующий продукт после вступления документа в силу



¹ Инструмент для быстрой торговли, который показывает, по каким ценам и в каком объеме участники готовы купить или продать актив.

² Инструменты с плавающей доходностью, помогающие снизить чувствительность к изменению ставок.

³ Обязательные условия для заемщика.

⁴ Цифровое подтверждение прав на арт-объект или долю в нем.

⁵ Уникальный цифровой токен, подтверждающий право на конкретный актив.

Копить, инвестировать и управлять финансами

Управление активами

УК Т-Капитал

- Топ-1 на рынке среди управляющих компаний по числу клиентов
- Топ-1 по числу клиентов на рынке коллективных инвестиций
- Топ-2 на рынке по объему торгов БПИФами¹ (+225% г/г) с долей рынка 23,71%
- 500 млрд руб. — стоимость активов под управлением (AUM) по итогам 2025 года (+217 г/г, +858% за 2023–2025 годы)
- +202% г/г рост капитала под управлением
- Топ-4 по размеру портфеля среди фондов для неквалифицированных инвесторов
- Наши продукты показали лучшие результаты по годовой доходности в своих категориях: 27,82% годовых (акционные фонды), 38% годовых (смешанные фонды) и 27,2% годовых (биржевые фонды с выплатами) по итогам 2025 года

Венчурные инвестиции

- Запустили инструмент по инвестированию в быстрорастущие технологические компании для частных инвесторов:
 - запустили ЗПИФ «Венчурные инвестиции 1» в феврале 2025 года и уже проинвестировали в четыре технологических стартапа;
 - открыли венчурный рынок для более широкого круга частных инвесторов благодаря низкому порогу входа (чек — 500 тыс. руб.)

НПФ Т-Пенсия

- Запустили программу долгосрочных сбережений, с которой проще регулярно откладывать деньги на будущее. Накопления можно увеличить за счет государственного софинансирования и инвестирования отложенных средств
- Топ-1 по годовой доходности среди программ долгосрочных сбережений: 21,14% — годовая доходность, заработанная для клиентов
- >400 тыс. клиентов открыли счет долгосрочных сбережений с начала 2025 года



- Запустили продукт «Перевод пенсионных накоплений», который позволяет клиентам быстро и удобно перевести накопления из другого негосударственного пенсионного фонда (НПФ) или Социального фонда России в НПФ Т-Пенсия
- Развивали простые инвестиционные продукты «в один клик», которые дают клиентам доступ к денежному рынку как альтернативе накопительным счетам с повышенной доходностью. В 2025 году ими воспользовались 1,27 млн клиентов (+57% г/г), а общий объем привлеченных средств составил 188,24 млрд руб. (+154% г/г)
- На конец 2025 года в продуктах «Инвесткопилка» и «Счет под ключ» совокупно размещено 203 млрд руб. средств 3 млн клиентов

¹ Биржевой паевой инвестиционный фонд.



Копить, инвестировать и управлять финансами

Вклады и накопительные счета

- ▀ Объем средств клиентов вырос на **10% г/г**
- ▀ Запустили новый инструмент для бизнес-клиентов — **накопительный инвестиционный счет**. За первый год размещено более 100 млрд руб.
- ▀ Стали использовать гибридные продукты нового поколения, где банковское накопление сочетается с инвестиционной механикой и более гибкой моделью доходности
- ▀ Наш новый сервис «Распределения» развивает концепцию «Навигатора в финансах»: автоматически направляет деньги между вкладами, накопительными счетами, регулярными платежами и другими целями с учетом прошлых транзакций клиента. Это помогает сократить ручные операции и упростить управление деньгами





Копить, инвестировать и управлять финансами

Инвестиционные решения для бизнеса (СМІВ)

Используем количественные методы и ML-модели для построения маркет-мейкерских стратегий — чтобы поддерживать ликвидность и цены, и арбитражных стратегий — чтобы находить ценовые расхождения и зарабатывать на них

- ▀ Объединяем собственные операции на рынках капитала и инвестиционно-банковские услуги, помогая клиентам Т управлять рыночными и кредитными рисками и находить лучшие инвестиционные решения
- ▀ Выпустили структурные ноты¹ для ретейла и крупных клиентов

Кастодиальные услуги²

- ▀ Запустили ряд новых услуг: гарантированные расчеты в любых сделках, аутсорсинг учета для управляющих компаний паевых инвестиционных фондов, операции с цифровым свидетельством на утилитарные цифровые права
- ▀ Запустили пилот функционала Кастоди в личном кабинете Т-Бизнес

+18% г/г рост стоимости активов на хранении (AUC) — 2,4 трлн руб. на конец 2025 года

Организация размещения акций (ЕСМ) и облигаций (ДСМ)

Мы сопровождаем размещение акций и облигаций (ЕСМ/ДСМ) на всех этапах от подготовки сделки до ее выхода на рынок, помогая компаниям привлекать капитал и расширять круг инвесторов.

Одновременно наши платформы открывают розничным и профессиональным инвесторам удобный доступ к новым выпускам, создавая дополнительные инвестиционные возможности и поддерживая ликвидность рынка.

ЕСМ

- ▀ Т — в числе лидеров рейтинга Cbonds и PREQVECA за 2025 год среди организаторов первичных (IPO) и вторичных (SPO) размещений акций на российском рынке по количеству размещений
- ▀ Единственный лидер одновременно в первой и второй линиях организации IPO и SPO (как ключевой организатор сделки и участник, поддерживающий размещение)
- ▀ Организатор IPO ДОМ.РФ — крупнейшей IPO-сделки с 2021 года

ДСМ

- ▀ x3 г/г увеличение числа сделок (до 157)
- ▀ топ-10 рейтинга организаторов облигаций Cbonds

ESOP (программа долгосрочной мотивации сотрудников)

Создали первый в России полноценный сервис администрирования программ мотивации сотрудников для публичных компаний. Продукт снимает операционную рутину с компаний и дает сотрудникам прозрачный инструмент оценки реальной стоимости их акций. Решение органично встроено в экосистему Т: работает по принципу одного окна, объединяя интерфейс для сотрудников в Т-Инвестициях и кабинет компании в Т-Бизнесе.

Восемь крупных публичных компаний уже пользуются нашим продуктом.

¹ Инвестиционные продукты с доходностью, привязанной к рыночным условиям или выбранным активам.

² Направление, связанное с хранением и учетом ценных бумаг и других активов клиентов, а также сопровождением операций с ними.

Технологии безопасности

Информационная безопасность экосистемы Т

Наши инвестиции в передовые технологии кибербезопасности уже сейчас дают стратегический эффект. Они позволяют нам не только эффективно противодействовать угрозам, но и вносить вклад в укрепление национальной безопасности.

Мы применяем ИИ для защиты ИТ-систем, развивая собственные технологии кибербезопасности нового поколения. Примером такого подхода является Safeliner, один из пяти ИИ-ассистентов для разработчиков. Он автоматически выявляет уязвимости и предлагает способы их устранения еще на этапе разработки, снижая риски до выхода продукта.

Решение уже используется внутри экосистемы Т и внешними компаниями, формируя новый стандарт применения ИИ в информационной безопасности.

Кадровый резерв страны

- С 2024 года в Центральном университете запущена программа повышения квалификации для специалистов по информационной безопасности (ИБ) и информационным технологиям (ИТ)

>25 тыс.

разработчиков по всей стране освоили наши практики и инструменты ИБ в 2025 году

Собственные ИТ-системы

- В 2025 году мы первыми среди финтех-компаний запустили программу кибериспытаний, направленную на регулярную проверку устойчивости ИТ-систем к наиболее сложным сценариям кибервоздействия. Программа позволяет системно оценивать готовность экосистемы Т к экстремальным нагрузкам и потенциальным атакам еще до возникновения реальных инцидентов
- В рамках программы bug bounty на специализированных платформах BI.ZONE и Standoff 365 мы официально приглашаем исследователей по кибербезопасности (багхантеров) искать уязвимости в своих продуктах и инфраструктуре за вознаграждение

Искусственный интеллект

- В 2025 году искусственный интеллект стал важной частью информационной безопасности: он сам обрабатывает около 30% инцидентов и помогает без участия сотрудников останавливать до 86% фишинговых атак
- Машинное обучение легло в основу большинства защитных решений, включая направления комплаенса и защиты данных



Информационная безопасность экосистемы Т

Защищаем страну от критических инфраструктурных угроз

В течение нескольких лет хакерская группировка вела скрытую кибершпионскую кампанию против ряда компаний страны. Злоумышленникам удавалось оставаться незамеченными, однако при первой попытке проникновения в подконтрольную нам сеть их активность была выявлена. Наши эксперты по информационной безопасности оперативно обнаружили угрозу, подключили партнеров, проанализировали действия злоумышленников, выявили пострадавшие компании и пресекли ее распространение.

Три года злоумышленники оставались незамеченными в инфраструктуре множества компаний страны, пока не попробовали проникнуть в Т-Технологии

Выявление и нейтрализация атаки нулевого дня (Zero-Day¹)

Мгновенное обнаружение при первой же попытке проникнуть в нашу защищенную сеть

Координация с партнерами позволила локализовать и нейтрализовать угрозу в масштабах страны

Более 10 точек компрометации обнаружено и устранено в финансовых, государственных структурах и промышленности

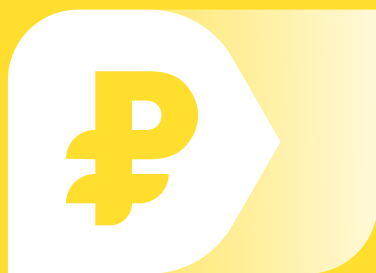
Уникальные маркеры атаки извлечены и переданы в общие системы безопасности в масштабах страны



¹ Zero-Day — термин, обозначающий неустраненные уязвимости, а также вредоносные программы, против которых еще не разработаны защитные механизмы.

Защита клиентов Т

Обеспечение безопасности — основа доверия наших клиентов и один из ключевых приоритетов Т-Технологий. Мы постоянно обновляем и совершенствуем системы безопасности, чтобы соответствовать самым высоким стандартам и обеспечивать надежную защиту на каждом этапе взаимодействия с экосистемой Т.

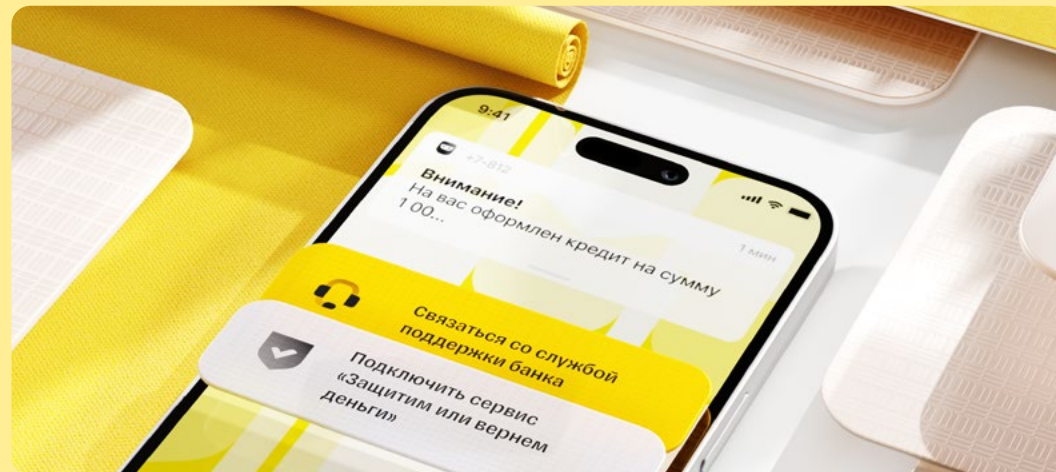


>36 млрд руб.

средства клиентов, спасенные
от мошенников

Защита клиентов: результаты и новые решения

- **>1,5 млрд руб.** удалось сохранить на счетах 30 тыс. клиентов благодаря новой ИИ-платформе транзакционного антифрода
- **18,5 млн руб.** составила сумма компенсаций клиентам, пострадавшим от мошенников, в рамках сервиса «**Защитим или вернем деньги**»
- За 2025 год «Кибершквал»¹ проверил **373 млн** сайтов, выявил **12 тыс.** мошеннических страниц и ежедневно предотвращал 1,5–2 тыс. мошеннических звонков
- Через определитель номеров проходит **120 млн** звонков в месяц, при этом каждый четвертый оказывается звонком от спамеров или мошенников
- Запущены сервис защиты переводов, который предупреждает клиента, если он переводит деньги мошенникам, и страховка от мошенников: клиент получает компенсацию даже в случае, если перевел деньги злоумышленникам самостоятельно
- Инновационная платформа NAML для защиты от мошенников в онлайн-режиме проверяет более **300 млн** действий клиентов и свыше 20 млн операций ежедневно, анализируя каждый перевод по сотням признаков. Это позволяет за 10 миллисекунд выявить риск, остановить подозрительную операцию и отправить ее на дополнительную проверку. За 2025 год NAML помог сохранить клиентам более **1,5 млрд руб.**
- Фрод-рулетка «Ловушка для мошенников» стала доступна всем россиянам. За время работы пользователи заказали 3,3 млн звонков, удерживали злоумышленников на линии 57 тыс. часов и тем самым помогли предотвратить хищение более **500 млн руб.**



Подробнее читайте в разделе [«Т=Технологии»](#)

¹ Находит поддельные сайты в сфере инвестиций и направляет большое количество фейковых заявок на обратный звонок, чтобы преступники теряли время.

Защита клиентов Т

Кнопка спасения от мошенников

Еще до вступления в силу требований Банка России мы внедрили в приложении Т инструмент быстрого сообщения о мошенничестве. Если клиент подозревает, что операция совершена под влиянием злоумышленников, он может сразу оспорить ее в приложении.

После обращения мы запускаем защитный сценарий: при необходимости предлагаем перевыпустить карту, передаем данные получателя в Банк России для проверки и подключаем фрод-мониторинг. Дополнительно формируем справку по операции для обращения в правоохранительные органы.

«Защита близких»

Мы запустили сервис, который помогает защитить родных от мошенников: клиент может назначить доверенное лицо для проверки рискованных операций, совершаемых под влиянием злоумышленников. Для подключения сервиса достаточно в приложении выбрать близкого человека, указать номер его телефона и задать сумму, начиная с которой операции будут направляться на дополнительную проверку. Один пользователь может взять под защиту до пяти близких.

Сервис особенно важен для тех, кто наиболее уязвим к социальной инженерии, например для пожилых родителей или детей. Уже сейчас у клиентов с подключенной «Защитой близких» риск столкнуться с мошенничеством в пять раз ниже, а в перспективе сервис может ежегодно предотвращать потери на сумму около 1,5 млрд руб.

Партнерство для обеспечения безопасности пользователей

Мы взаимодействуем с надзорными органами, регуляторами, операторами связи, цифровыми платформами и участниками рынка, чтобы повышать безопасность клиентов и противодействовать мошенничеству.

Эксперты Т вовлечены в разработку ГИС «Антифрод», которая позволит участникам рынка обмениваться сигналами о мошенниках и потенциальных жертвах, а правоохранительной и судебной системам — быстрее предупреждать преступления, ограничивать деятельность злоумышленников и ускорять возмещение ущерба пострадавшим. Система также усилит борьбу с серыми сим-картами, виртуальными автоматическими телефонными станциями и мошенническими кол-центрами.

Кроме того, мы участвуем в разработке законодательных инициатив против дропперства¹ и оформления кредитов под воздействием мошенников.

Защита персональных данных клиентов

Мы обеспечиваем конфиденциальность и безопасность персональных данных клиентов за счет автоматизации и комплексного анализа тысяч событий и триггеров внутри экосистемы, применения внутренних правил и контрольных процедур, а также использования организационных и технических мер защиты. К таким мерам относятся ограничение доступа к данным, учет носителей информации, применение средств криптографической защиты и регулярная проверка соблюдения требований безопасности.

Подробнее читайте в [Политике обработки персональных данных МКПАО «Т-Технологии»](#)

¹ Дропперство — участие в мошеннических схемах, при котором мошенники используют третьих лиц (дропперов) для перевода или обналичивания украденных денег.



Исследования и разработки

Мы ведем исследования в разных направлениях — от ИИ и аналитических систем до кибербезопасности и алгоритмов. Благодаря этому мы быстрее внедряем новые технологии, улучшаем продукты и формируем основу для будущего роста.

ИИ как основа операционной эффективности

Искусственный интеллект — важный инструмент оптимизации процессов во всей Группе Т-Технологии. С 2016 года мы системно внедряем ИИ в операционные процессы, клиентские сервисы и разработку новых продуктов. Наш принцип — создавать сложную технологию один раз и масштабировать ее на разные решения.

Сегодня благодаря ИИ мы автоматизируем рутинные операции, совершенствуем управление рисками, предотвращаем мошенничество, улучшаем клиентский опыт и повышаем инженерную продуктивность. Наши внутренние ИИ-инструменты ежедневно используют более 85% разработчиков — свыше 12 тыс. человек, а до 45% клиентских обращений решаются без участия сотрудников поддержки.

В 2025 году мы продолжили развивать экосистему ИИ-инструментов для разработчиков, охватывающую весь цикл создания продукта — от сбора требований до тестирования и поддержки готового решения. Также мы запустили агентский режим, который не только подсказывает код, но и помогает решать задачу целиком: учитывает контекст проекта, работает со структурой репозитория¹, использует команды и утилиты², создает файлы и выполняет нужные действия по заданию инженера.

84%

штата штаб-квартиры — сотрудники ИТ-специальностей

26 ИТ-хабов,

где разрабатываются технологические решения для Т-Технологий и наших клиентов

>700

специалистов по машинному обучению



¹ Место, где хранятся программный код проекта и все связанные с ним файлы.

² Вспомогательная компьютерная программа, предназначенная для выполнения специализированных типовых задач.



R&D и фундаментальные исследования

Собственные исследования и разработки — одни из ключевых направлений долгосрочного развития Т-Технологий. Они позволяют нам решать сложные наукоемкие задачи, выходить за рамки стандартных подходов и превращать передовые идеи в практические решения для бизнеса.

С 2021 года в Т действует научная лаборатория, которая занимается фундаментальными исследованиями в области ИИ. Ее команда изучает большие языковые модели, компьютерное зрение, рекомендательные системы и мультимодальные ИИ-технологии.

В 2024 году вместе с Центральным университетом мы открыли совместную лабораторию *Omut AI*, сфокусированную на разработке безопасного ИИ и новой архитектуры больших языковых моделей.

В 2025 году мы запустили собственный R&D-центр, где занимаемся исследованиями и разработкой технологий для бизнеса — от ИИ и больших данных до кибербезопасности, инженерных инструментов и алгоритмов. За первый год работы центра была создана и внедрена в процессы анализа кредитных рисков и взыскания задолженности графовая платформа, позволяющая анализировать большие графы, что обеспечило рост чистой приведенной стоимости (NPV) кредитных продуктов и улучшение возврата задолженности.



В 2025 году более десяти наших научных результатов были представлены на ведущие международные конференции уровня A*





Вклад в развитие инженерного сообщества

Мы также вносим вклад в развитие ИТ-отрасли через образовательные программы, поддержку инженерного сообщества и публикацию открытых моделей и библиотек, включая T-Lite, ETNA и T-Pro. Это снижает порог входа в современные технологии и усиливает позиции Компании как одного из лидеров технологического развития.

Результаты наших исследований представляем на своих (Сезон кода, ИТ-Пикник) и внешних (MTC True Tech Day, GigaConf, Conversations AI, DUMP и др.) конференциях.



>1,2 тыс. человек

участвовали в 2025 году в нашей конференции Turbo ML Conf по ИИ и машинному обучению

Открытые ИИ-модели

Открыли доступ к русскоязычным ИИ-моделям T-Pro 2.0, T-Pro 2.1 и T-Lite 2.1. Модели доступны для свободного использования, адаптации и дообучения

- Готовая база для создания русскоязычных ИИ-решений без необходимости разрабатывать такие модели с нуля
- Снижение порога входа в ИИ-разработку, сокращение затрат на внедрение и ускорение запуска новых сервисов
- T-Pro 2.0 позволяет решать более сложные аналитические задачи и поддерживает два режима работы — быстрые ответы и глубокое рассуждение
- T-Pro 2.1 подходит для сложных прикладных сценариев, включая цифровых ассистентов и многошаговые процессы, а T-Lite 2.1 — для быстрого и более легкого внедрения в продукты с ограниченными ресурсами

Речевые технологии

Выложили в открытый доступ T-One — потоковую модель распознавания речи на русском языке в телефонных разговорах

- Компактная технология распознавания речи, которую можно быстро внедрить в реальные задачи — от автоматизации кол-центров до голосовой аналитики
- Модель не требует дорогостоящей инфраструктуры, легко разворачивается на собственных серверах и помогает снизить затраты на внедрение, что особенно важно для небольших команд без крупных ИТ-мощностей

Просветительский и образовательный контент

Понятным языком рассказываем о сложных технологиях, вовлекаем новых специалистов в профессию и расширяем интерес к ИИ и машинному обучению среди широкой аудитории

- Участвовали в съемках сериала «N +1» про русский опенсорс¹
- Выпустили первый сезон ИИ-сериала «Искатели». Рассказали про историю развития ИИ и машинного обучения в Т на примере трех направлений: технологии обработки естественного языка, речевые технологии и исследования
- Проводили внутренние и внешние лекции и семинары

¹ Программное обеспечение, исходный код которого доступен для просмотра, изменения и распространения любым желающим.

От исследований к продуктам

Большие языковые модели

Наши решения

- **Gen-T** — семейство собственных языковых моделей, основа для умных помощников, чат-ботов, внутренних сервисов и цифровых продуктов:
 - **T-Pro 2.0** — флагманская модель для сложных задач и рассуждений;
 - **T-Pro 2.1** — обновленная версия для более точных ответов;
 - **T-Lite 2.1** — упрощенная модель для быстрых и массовых сценариев
- **SAE Match** — метод, который помогает понять, как модель приходит к ответу, а также управлять ее поведением без переобучения (например, усиливать или подавлять нежелательные темы)
- **HierarchicalTopK** — метод, который позволяет обучать систему так, чтобы она могла объяснять свои решения сразу на разных уровнях детализации

Результаты

- Модели стали лучше понимать задачу и точнее выполнять то, что от них требуется: соблюдать формат ответа, учитывать ограничения, детали и уверенно работать с внешними инструментами, такими как поиск, калькулятор или код
- Для достижения этого результата наша команда сама сгенерировала большой набор учебных примеров и усилила систему оценки ответов, чтобы модель училась давать не просто формально правильные, а действительно полезные и осмысленные ответы, не подгоняя их под оценку
- Модели стали надежнее и практичнее в реальном использовании: они лучше справляются со сложными многошаговыми задачами, сохраняя при этом высокую скорость и качество работы

ИИ-ассистенты для клиентов

Пять персональных ИИ-ассистентов на базе собственных языковых моделей Gen-T

- **Тревел-ассистент** помогает спланировать поездку, подобрать билеты и жилье, а также дает персональные рекомендации с учетом бюджета и пожеланий. Покупку и бронирование можно оформить прямо в приложении
- **Инвест-ассистент** простым языком объясняет основы инвестирования, помогает разобраться в финансовых терминах, показывает аналитику по фондовому рынку и подбирает перспективные ценные бумаги с учетом интересов пользователя
- **Шопинг-ассистент** помогает выбирать товары под конкретные задачи и жизненные ситуации, например подарок, вещи для поездки или покупки для похода
- **Джунior-ассистент** помогает с домашними заданиями, знакомит с основами финансовой грамотности и предлагает полезные развивающие активности
- **Секретарь** берет на себя часть телефонных задач: фильтрует спам-звонки, записывает и расшифровывает разговоры, а также помогает обработать пропущенные вызовы





От исследований к продуктам

ИИ-ассистенты для разработчиков и внутренних процессов

Наши решения

- ИИ-агент для разработчиков, помогающий не только готовить код, но и выполнять целые инженерные сценарии
- AI Data для анализа данных
- T-Code Review — ИИ для автоматизации проверки программного кода
- T-Weaver генерирует тестовые сценарии из технических требований
- Anomaly Analyzer для автоматического контроля метрик в режиме реального времени
- Autodesk автоматически создает описания таблиц и полей для каталога данных
- SRE-ассистент помогает быстрее реагировать на инциденты, снижает время простоя сервисов
- AI Search для умного поиска по внутренней базе знаний
- Safeliner — первый в России ИИ-ассистент по информационной безопасности на базе собственной большой языковой модели
- ИИ-помощники для клиентской поддержки

Результаты

- >10 тыс. наших разработчиков используют ИИ-агента для полного цикла разработки — от написания и рефакторинга¹ кода до тестов и настройки окружения
- >3 тыс. специалистов используют AI Data для аналитики и работы с данными
- >20 тыс. тестов сгенерировано с помощью T-Weaver
- >170 внутренних систем Т подключено к Anomaly Analyzer для выявления инцидентов, которые не заметить ручным мониторингом
- Автогенерация описаний в дата-каталоге Autodesk занимает 8 минут вместо 45
- 100% репозиторий охвачены ИИ-проверкой кода
- До 25% годовых затрат на поддержку составляет совокупный эффект от применения технологий машинного обучения
- >33% кода мы создаем с помощью ИИ, что ускоряет выпуск новых продуктов и функций



Наша экосистема
ИИ-инструментов
для разработки

¹ Процесс изменения внутренней структуры кода с целью улучшения его читаемости, поддерживаемости и тестируемости, без изменения внешнего поведения программы.





От исследований к продуктам

Речевые технологии

Наши решения

- ✔ VoiceKit — собственная технология распознавания и синтеза речи для голосовых сервисов
- ✔ Создание голосовых интерфейсов для улучшения взаимопонимания технологии и пользователей
- ✔ Конвертация голоса с использованием генеративно-согласительных сетей¹
- ✔ Генерация выразительной и естественной речи
- ✔ Распознавание речи с адаптацией к условиям телефонной связи и различным акцентам
- ✔ Идентификация говорящего для подтверждения личности по голосу

Результаты

- ✔ Открыли доступ к T-One — потоковой модели распознавания речи, работающей в режиме реального времени
- ✔ Добились высокого качества распознавания речи на русском языке даже в шумных и сжатых записях кол-центров, где ошибки распознавания напрямую влияют на финансовые потери бизнеса

Компьютерное зрение

Наши решения

- ✔ Лицевая биометрия
- ✔ Мультирежимная камера для распознавания QR-кодов, рукописных данных и сложных объектов
- ✔ GSplatLoc — метод визуальной локализации, которая по одному изображению помогает очень точно определить положение камеры или устройства в пространстве
- ✔ 3D Gaussian Splatting для быстрого представления трехмерной сцены

Результаты

- ✔ Обеспечили дополнительную безопасность транзакций
- ✔ Добавили возможность совершать платежи и переводы, наводя камеру на QR-код, номер телефона или банковские реквизиты
- ✔ Разработали технологии сверхточной локализации по одному изображению и быстрого построения трехмерной сцены, которые могут применяться в робототехнике и AR-навигации в помещениях, на складах, в торговых центрах и т. д.

¹ Генеративно-согласительные сети — тип нейросетей, где одна сеть создает результат, а другая проверяет, насколько он похож на настоящий. За счет этого качество преобразованного голоса становится более естественным.





От исследований к продуктам

Рекомендательные системы

Наши решения

- ▀ Модель расчета персонального размера ставки ежемесячного повышенного кэшбэка
- ▀ **T-ECD** — один из крупнейших синтетических датасетов для рекомендательных систем
- ▀ **Social Transformer** — рекомендательная модель с продвинутой нейросетевой архитектурой, улучшающая рекомендации в социальной сети «Пuls»
- ▀ **Sampled Maximal Marginal Relevance (SMMR)** — метод, разработанный нашими исследователями, позволяет быстрее и разнообразнее формировать рекомендации на онлайн-платформах и создавать более персонализированные подборки под интересы пользователя, не закликаясь на одном типе контента
- ▀ **Next Intent Transformer** для предугадывания проблемы клиента в чате

Результаты

- ▀ Мы развиваем собственную **рекомендательную систему для персонализации услуг** в экосистеме Т, включая шопинг, инвестиции и социальные сети, чтобы улучшить клиентский опыт и повысить бизнес-метрики, такие как конверсия и средний чек. Это позволяет точно персонализировать предложения, строить поведенческие профили клиентов, анализировать сложные и пользовательские сценарии
- ▀ **Ускоряется проверка продуктовых гипотез** и повышается точность подбора предложений, что снижает стоимость привлечения клиентов



[Сайт Центра
искусственного
интеллекта Т](#)



[Сайт Центра
исследований
и разработок](#)



[Наши
научные публикации](#)





Т и общество

Объединяя таланты и технологии, мы работаем на долгосрочную устойчивость бизнеса и повышение качества жизни миллионов людей.



Забота

6,3 млрд руб.

получили благотворительные, образовательные и социальные организации благодаря экосистеме Т

Инклюзия

>10 тыс. банкоматов

сделали удобнее для клиентов с опорно-двигательными нарушениями

Образование

>4 тыс. школьников

из 23 стран участвовали в международной олимпиаде по промышленной разработке PROD

Качество жизни

Предотвратили кражу

>36 млрд руб.

у клиентов, поверивших мошенникам



Социальная стратегия

GRI 2-22, GRI 2-23, GRI 2-24, GRI 413-1

Технологии должны служить людям. Открываем возможности через ИТ-образование и финансовую грамотность. Создаем уникальный опыт, системно решаем актуальные социальные задачи, повышая качество жизни людей и обеспечивая поддержку в чрезвычайных ситуациях. Разрабатываем решения для информационной и экономической безопасности.

Наши приоритеты в области устойчивого развития



Сильное образование

Мы инвестируем в будущее, создавая условия для качественного образования и подготовки профессионалов

- ▀ **Проекты Т-Образования:** ИТ-обучение школьников, подготовка к международным олимпиадам, профориентация
- ▀ **Центральный университет:** подготовка профессионалов экономики будущего
- ▀ **Поддержка образовательных инициатив:** партнерства с университетами, исследовательскими центрами



Повышение уровня жизни

Мы считаем, что чем лучше и правильнее люди управляют финансами, тем их благосостояние выше, а наш бизнес — устойчивее

- ▀ **Развитие финансовой культуры:** учим осознанно распоряжаться деньгами, снижать риски и принимать уверенные решения
- ▀ **Защита и безопасность клиентов:** борьба с мошенничеством, кибербезопасность и цифровая грамотность
- ▀ **Инклюзия:** создаем доступные продукты и сервисы, в первую очередь для людей с инвалидностью
- ▀ **Культура и спорт:** поддерживаем инициативы, способствующие активному и здоровому образу жизни



Социальная поддержка

Помогаем сами и упрощаем помощь для других, развивая инструменты для благотворительности и поддержки

- ▀ **Благотворительность клиентов:** удобные платежные инструменты и сервисы для пожертвований
- ▀ **Грантовые конкурсы:** поддержка сильных социальных инициатив
- ▀ **Платежные решения для НКО:** упрощаем привлечение и распределение благотворительных средств
- ▀ **Помощь при ЧС:** помогаем в экстренных ситуациях, когда нужна быстрая поддержка

Вклад в национальные цели развития Российской Федерации и ЦУР ООН¹

GRI 203-1, GRI 203-2

Мы содействуем реализации Национальных целей развития Российской Федерации и Целей устойчивого развития (ЦУР) ООН, фокусируясь на приоритетах, обеспечивающих создание наибольшей ценности для наших заинтересованных сторон.

Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи

- **≈ 10 млрд руб.** — расходы на социальные программы для сотрудников
- **100% сотрудников** обеспечены программами социальной поддержки
- **> 680 млн руб.** — расходы на программы поддержки семьи и родительства
- **> 11 млн человек** по всей стране получают поддержку от фондов, которым мы помогли через грантовые программы
- **625 млн руб.** получили фонды — участники [Курса добра](#)



Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности

- **85 млн руб.** выделили на личные проекты и НКО, **46 млн руб.** — на стипендии, **37 млн руб.** — на поддержку учителей, **4 млн руб.** — школьникам
- **>1,5 тыс. студентов** обучаются в Центральном университете в 2025/2026 учебном году
- **60%** наших молодых специалистов — выпускники Т-Образования
- **>50 млн** — совокупный MAU² наших образовательных и медиаресурсов: [Т-Ж](#), [Т-Бизнес секреты](#), [«Пulsь»](#) и Академия инвестиций
- **>1 млн человек** участвовали в образовательных конференциях, организованных Т



¹ Все показатели представлены за 2025 год.

² Количество уникальных пользователей, которые взаимодействовали с приложением или сервисом в течение месяца.



Комфортная и безопасная среда для жизни

- 62 млрд руб. — объем выданных регионам и городам кредитов
- >130 млрд руб. выдано льготных ипотечных кредитов
- 330 млн руб. — расходы на улучшение жилищных условий наших сотрудников
- >750 тыс. клиентов пользуются инклюзивными решениями Т
- 3 млн клиентов подключили к «Защите близких»: пользователи сервиса в 5 раз реже переводят деньги мошенникам



Устойчивая и динамичная экономика

- >54 млн клиентов
- >500 млрд руб. — общий капитал Группы Т-Технологии
- 1,4 трлн руб. — выручка
- 6,5 трлн руб. — средства клиентов и активы под управлением
- 86,8 тыс. — среднесписочная численность команды
- 180 млрд руб. — расходы на оплату труда
- >2 тыс. новых рабочих мест



Технологическое лидерство

- Открыли доступ к собственной большой языковой модели T-Pro 2.0 с 30 млрд параметров — лучшая среди моделей на русском языке по отраслевым бенчмаркам, в 2 раза дешевле по генерации на русском языке среди аналогов
- Свой R&D-центр для научных исследований в инженерии и ИИ
- 43 ИТ-продукта в [реестре российского ПО](#)



Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы

- 5 ИИ-ассистентов для разных сфер жизни
- ИИ-продукты для борьбы с мошенниками («Кибершквал», фрод¹-рулетка, «Нейрощит» и др.)
- >36 млрд руб. средств клиентов спасено от мошенников



¹ Фрод (от английского слова fraud — «обман, мошенничество») — мошеннические действия в сфере онлайн.



Поддержка образования

Образование и наука — стратегические приоритеты для будущего. Мы системно инвестируем в развитие талантов: от школьного STEM-образования и олимпиадного движения до подготовки студентов, молодых исследователей и лидеров технологического сектора страны. Особое место в этом направлении занимает Центральный университет — инновационный технологический вуз, который сочетает фундаментальное обучение с решением реальных задач от бизнеса и выполняет масштабную миссию по подготовке кадров экономики будущего.



Наши цели в области образования, науки и развития талантов

Построение системы непрерывного обучения и популяризация STEM-образования на национальном уровне

Использование образовательных инициатив для поиска, отбора, найма, развития и удержания перспективных сотрудников

Развитие исследовательской и стартап-культуры через поддержку талантливой молодежи, работу с университетами и профессиональными сообществами



Маршрут развития талантов: от школы до карьеры в Т

Т-Образование

Школьникам

- Т-Поколение: кружки, олимпиадная подготовка
- Т-Классы
- Массовые онлайн-курсы «Математика решает» и «Информатика решает»
- Практико-ориентированные олимпиады
- Проектные смены в «Сириусе»
- Профориентационные мероприятия
- Уроки Т
- «Билет в лето»
- Регаты по математике и физике
- Поддержка учителей

Студентам

- Центральный университет
- Олимпиады и хакатоны¹
- Стипендии
- Сотрудничество с вузами
- Профильная магистратура
- Научная лаборатория T-Lab
- Повышение квалификации для преподавателей

Старт карьеры и дополнительное образование

- Т-Академия
- Стажировки Т-Старт
- «Мини-СЕО²»
- ИТ-интенсивы и лектории
- Всероссийский математический диктант
- Число Т

Т-Образование — это образовательное направление Группы Т-Технологии, объединяющее программы школьного, университетского и дополнительного образования

¹ Командное мероприятие, на котором участники за ограниченное время разрабатывают прототипы новых продуктов, сервисов или решений.

² CEO (Chief Executive Officer) — главный исполнительный директор компании. В российской деловой среде эта должность, как правило, подразумевает генерального директора.

Школьное образование

Инициативы Т-Образования помогают школьникам по всей стране пробовать себя в прикладных задачах и осознанно выбирать траекторию в ИТ.

Т-Поколение — флагманский школьный проект Т-Образования, который сочетает курсы, доступные без отбора, и углубленную олимпиадную подготовку по математике, информатике и физике, включая Всероссийскую олимпиаду школьников (ВсОШ). В 2025 году мы открыли два новых кружка — по олимпиадной геометрии и информационной безопасности. В рамках подготовки к олимпиадам мы также проводим сборы перед этапами ВсОШ.



8 лет

организуем бесплатные кружки для школьников в Т-Поколении

>10 тыс.

школьников прошли обучение в кружках Т-Поколения за время существования проекта

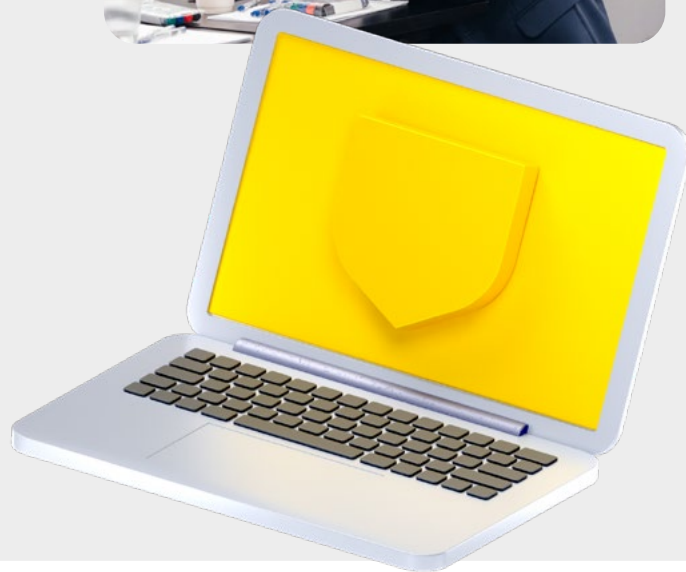
114 выпускников

наших кружков стали победителями и призерами ВсОШ по математике или информатике в 2025 году

Объединяя сильнейших

К платформе Т-Образование присоединилась Московская школа программистов — одна из ведущих школ России в сфере ИТ-образования для детей. За годы работы ее ученики завоевали более 105 наград на всероссийских и международных олимпиадах по информатике и робототехнике, а свыше 3 тыс. выпускников стали студентами ведущих технических вузов и сотрудниками крупных технологических компаний.

Это партнерство поможет большему числу школьников по всей России получить качественное ИТ-образование и сделает обучение более прикладным за счет задач из реальной практики Т-Технологий. При этом преподавательский состав и методическая база школы полностью сохранены.



Т-Классы: пишем код с первого урока

В трех школах Москвы, Санкт-Петербурга и Екатеринбурга действуют профильные Т-Классы, в которых более 100 учеников 10-х и 11-х классов углубленно изучают промышленное программирование. Занятия проводятся не менее двух раз в неделю нашими сотрудниками. Ученики изучают фронтенд¹ и бэкенд²-разработку на языке программирования Java, а также аналитику, тестирование и базы данных.

«Математика решает»

Бесплатный онлайн-проект для школьников 4–6-х классов, направленный на развитие математического мышления, подготовку к олимпиадам и поступлению в сильные школы. Курс делает качественное математическое образование доступным для детей по всей России, сочетая углубленную программу, практические задания, поддержку преподавателей и гибкий цифровой формат обучения.

«Информатика решает»

Первый шаг в олимпиадное программирование — бесплатный онлайн-проект для школьников 7–11-х классов, направленный на знакомство с языком программирования Python, развитие алгоритмического мышления и формирование базовых навыков для дальнейшего обучения и старта в ИТ.

Т=Физика

В 2025 году мы расширили образовательную экосистему и добавили в нее физику наряду с математикой и информатикой. В рамках нового направления появились бесплатные интенсивы, учебные мероприятия и задания по физике в тренажере Число Т, чтобы у школьников было больше возможностей углубленно изучать точные науки.

¹ Фронтенд — все, что видит и с чем взаимодействует пользователь при работе с веб-сайтом или приложением. Это визуальная часть сайта, которая включает в себя дизайн, структуру, цвета, шрифты, изображения и кнопки.

² Бэкенд — серверная часть сайта или приложения, которая не видна пользователям напрямую, но обеспечивает функциональность всех интерфейсов и процессов.

Практико-ориентированные олимпиады

DANO

DANO: национальная олимпиада по анализу данных

DANO — олимпиада по анализу данных, которую мы проводим с НИУ ВШЭ и другими ведущими вузами страны уже в пятый раз. В рамках проекта мы организовали семь хакатонов по анализу данных, в них приняли участие сотни школьников; лучшие команды прошли во второй отборочный тур. Сотрудники Т выступали менторами и членами жюри. В юбилейном сезоне на участие в олимпиаде было подано более 19 тыс. заявок, а финалисты приняли участие в мероприятиях очной выездной школы, работая с реальными датасетами от партнеров.

PROD

Олимпиада PROD вышла на международный уровень

PROD — первая в России олимпиада по промышленной разработке, которую мы проводим совместно с Центральным университетом и НИУ ВШЭ. В 2025 году олимпиада для школьников 8–11-х классов получила международный статус и впервые проводилась на русском и английском языках. Участники решали прикладные задачи по направлениям фронтенд-, бэкенд-, мобильной разработки и MLOps-инжиниринга¹, получая опыт, приближенный к реальным ИТ-процессам. На олимпиаду зарегистрировались более 12 тыс. участников из 63 стран. Победители и призеры получили льготы при поступлении в Центральный университет и возможность упрощенного отбора на стажировки в Т.

[Подробнее об условиях отбора на стажировку для победителей и призеров олимпиад](#)



Партнерские программы и экосистема «Сириус»

Мы являемся партнером образовательных проектов экосистемы «Сириус», включая конкурс «Большие вызовы», программы «Сириус.Лето» и «Сириус.Тех», дистанционный проект «Уроки настоящего», а также заключительные этапы Всероссийской олимпиады школьников по математике, информатике и биологии. С 2025 года мы также сотрудничаем с региональными центрами, работающими по модели «Сириуса», и проводим проектные смены по машинному обучению для школьников.

[Подробнее о проектах в «Сириусе»](#)



¹ MLOps (Machine Learning Operations) — набор практик и инструментов для разработки, внедрения и сопровождения моделей машинного обучения в промышленной среде, включая автоматизацию обучения, тестирования и эксплуатации моделей.



Профориентационные мероприятия

Мы помогаем школьникам найти карьеру мечты, вдохновляя своим примером и открывая для них мир ИТ-профессий.



>1,5 тыс.

наших сотрудников выступали лекторами на образовательных мероприятиях, преподавали в вузах, были менторами, входили в состав жюри и разрабатывали олимпиадные задания



Уроки Т — федеральный профориентационный проект, в рамках которого выпускники образовательных программ Т-Образования возвращаются в школы и делятся карьерным опытом и прикладными кейсами технологических компаний. Проект рассчитан на вовлечение более 70 тыс. выпускников Т-Образования по всей стране.

«Билет в лето»: таланты без границ

Мы предоставляем школьникам из разных регионов России бесплатные путевки в лучшие образовательные лагеря по программированию, математике и экономике. Из 4 тыс. заявок 32 школьника получили путевки на летние смены.



Регаты: на волне точных наук

Формат регат по математике и физике объединяет школьников в команды и превращает решение задач в живое соревнование. В 2025 году прошло девять регат с участием более чем 2 тыс. школьников; соревнования проводились совместно с образовательными партнерами, а в состав жюри вошли победители конкурса «Вклад в поколение».

Международный фестиваль технологий в «Артеке»

В 2025 году мы выступили инициаторами международного ИТ-фестиваля «От мечты к прогрессу», приуроченного к 100-летию международного детского центра «Артек». Мероприятие прошло на территории «Артека» и собрало более 3 тыс. участников из всех регионов России и 29 стран, включая государства Европы, Азии и Ближнего Востока. В фестивале приняли участие ведущие технологические компании страны, среди которых Сбер, Авито, «Росатом», ИТ-холдинг Т1, VK и др.



Поддержка учителей

Мы поддерживаем тех, кто ежедневно делает точные науки живыми и интересными для школьников, — финансово, методически и через профессиональное сообщество.



200 тыс. руб.

размер гранта для победителей конкурса «Вклад в поколение»

«Вклад в поколение»: гранты и методическая поддержка

С 2023 года Т-Образование проводит всероссийский конкурс для учителей математики, физики и информатики, поддерживающий развитие качественного преподавания точных и инженерных дисциплин. Победители получают финансовую поддержку, а также доступ к методическим материалам, программам повышения квалификации и профессиональному сообществу.

>7,6 тыс. ^{+80% г/г}

заявок от педагогов в 2025 году

>120 млн руб.

направили на поддержку учителей за три года

380 учителей

из 66 регионов стали победителями трех сезонов конкурса «Вклад в поколение»



Высшее образование и развитие талантов

Центральный университет

Центральный университет формирует образовательную среду для подготовки специалистов в области разработки, искусственного интеллекта, анализа данных и кибербезопасности. В основе обучения — инновационный подход, позволяющий студентам сразу учиться применять знания на практике, создавая реальные технологические и бизнес-решения.

В 2023 году мы объединились с ведущими российскими организациями, чтобы создать Центральный университет. В 2025 году он продолжил укреплять академическую модель, расширять международное присутствие и развивать инфраструктуру для обучения, исследований и жизни студентов.

Преподаватели Центрального университета — ведущие российские и мировые эксперты, профессора из МГУ им. М. В. Ломоносова, МФТИ, РЭШ и практикующие специалисты из крупнейших технологических компаний.

Выпускники университета получают дипломы о высшем образовании по направлениям «Разработка», «Искусственный интеллект», «Бизнес и аналитика» и «Дизайн». Студенты выбирают профессию на втором курсе после знакомства с основными предметами, уровень сложности которых можно регулировать.

Каждый **4-й абитуриент**

Центрального университета в 2025 году — победитель или призер всероссийских и международных олимпиад

1-е место по платному набору

Топ-3

сильнейших вузов по общему набору согласно рейтингу от НИУ ВШЭ

Центральный университет последовательно инвестирует в создание комфортной среды для обучения, исследований и студенческой жизни

605 студентов

второй набор бакалавриата

400 студентов

четвертый поток магистратуры

>1 тыс.

студентов поступили в Центральный университет в 2025/26 учебном году



Обучение в Центральном университете

- Бакалавриат, магистратура и Executive Lab — программы для руководителей и собственников бизнеса по современным технологиям и управленческим навыкам
- Бюджетные места и программа грантовой поддержки талантливых и мотивированных абитуриентов, которая покрывает до 100% стоимости обучения
- Возможность управлять порядком курсов, курсы по выбору
- Диплом государственного образца
- Офлайн- и онлайн-форматы обучения для совмещения с работой
- Карьерный старт уже во время учебы
- Актуальные знания и навыки, востребованные работодателями: ИИ, продуктовая аналитика, машинное обучение, разработка программного обеспечения, продуктовый менеджмент



Центральный телеграф — новый университетский кампус

В 2025 году мы сделали важный шаг в развитии Центрального университета, выбрав для его будущего кампуса историческое здание Центрального телеграфа на Тверской улице в центре Москвы. Проект станет новым университетским пространством Центрального университета и точкой притяжения для образовательных, исследовательских и общественных инициатив. Помимо учебных аудиторий, в кампусе будут пространства для проектной и научной работы, библиотека, зоны для самостоятельной работы, спортивная и рекреационная инфраструктура, а также музей, профессорский и студенческий клубы.

Планируется, что к 2027 году в здании Центрального телеграфа смогут учиться и работать более 5 тыс. студентов и преподавателей

**2026 год — открытие
студенческого городка
рядом с ВДНХ**



**В 2025 году
Центральный университет
получил бессрочную
государственную
аккредитацию**

Подготовка к международным олимпиадам

Центральный университет является одним из ключевых центров подготовки школьных сборных России к международным олимпиадам в области искусственного интеллекта и кибербезопасности.



IOAI (Китай): рекордсмены по золоту

В 2025 году школьная сборная России, подготовленная Центральным университетом совместно с партнерами, показала выдающийся результат на Международной олимпиаде по искусственному интеллекту (IOAI), прошедшей в Китае. В финале соревнований приняли участие школьники из 61 страны. Российская команда завоевала шесть золотых, одну серебряную и одну бронзовую медали, показав лучший результат по количеству золотых наград среди всех стран-участниц.

ICO (Сингапур): восемь медалей из восьми возможных

В 2025 году сборная России, подготовленная экспертами Центрального университета совместно с «Лабораторией Касперского», показала максимальный результат на первой Международной олимпиаде по кибербезопасности (ICO), прошедшей в Сингапуре. В финале соревнований приняли участие 128 школьников из 25 стран. Российская команда завоевала все восемь возможных медалей, подтвердив высокий уровень подготовки в области кибербезопасности.

Стипендии

Мы развиваем взаимодействие с университетами через стипендии, совместные программы и прикладные образовательные форматы, помогая молодым специалистам быстрее переходить от учебных к реальным бизнес-задачам.

Стипендиальная программа Т-Образования поддерживает студентов из любых вузов России, у которых есть достижения в технической сфере. Победители получают регулярную финансовую поддержку и доступ к возможностям профессионального роста: менторству, материалам и активностям ИТ-сообщества.

Подробнее об условиях программы читайте в [Положении о стипендии Т-Образования](#)



25 тыс. руб.

ежемесячная выплата стипендиату на протяжении 2025/26 учебного года

204 студента

из 29 вузов стали победителями стипендиального конкурса в 2025 году

533 студента

получили нашу стипендию с 2023 года

Сотрудничество с вузами

Мы выстраиваем долгосрочные партнерства с университетами по всей стране, чтобы соединять академическую подготовку с реальными бизнес-задачами.



54 вуза

входят в партнерскую сеть совместных образовательных программ и инициатив

Вузы-партнеры по федеральным округам

Центральный

- МГУ им. М. В. Ломоносова ■▲
- НИУ ВШЭ ■▲●
- МФТИ ■●
- НИЯУ МИФИ ■●
- МГТУ им. Н. Э. Баумана ■
- РГРТУ ■
- Центральный университет ■▲●
- Сколтех ■▲
- ВГУ ■
- ЯрГУ □■
- ТулГУ □■

Северо-Западный

- СПбГУ ■●
- ИТМО ■●
- НИУ ВШЭ СПб ■●
- СПбПУ ■

Южный

- Университет «Сириус» ■●
- КубГУ ■
- КубГТУ ■
- ЮФУ ■●
- ДГТУ ■
- ИТА ЮФУ ■

Уральский

- УрФУ ■▲●
- ЧелГУ ■
- ЮУрГУ ■●
- МИДиС □■

Приволжский

- КФУ ■●
- Университет Иннополис ■●
- УУНИТ ■●
- Самарский университет ■
- СамГТУ ■
- ПГУТИ ■
- СГУ ■●
- СГТУ ■
- ИжГТУ ■
- УдГУ ■
- ЧГУ ■
- НИУ ВШЭ Пермь ■
- НиНо НИУ ВШЭ ■●
- ННГУ им. Н. И. Лобачевского ■
- ИИТ ННГАСУ ■

Сибирский

- ТГУ ■
- НГУ ■●
- НГТУ ■
- ТПУ ■
- ТУСУР ■
- СибГУТИ ■
- СФУ ■
- ОмГУ ■
- ОмГТУ ■
- ПНИПУ ■

Дальневосточный

- ДВФУ ■●

Республика Беларусь,
г. Минск

- БГУ ■
- БГУИР □■
- ГрГУ □■

Направления сотрудничества с университетами:

- образовательное и карьерное — совместное обучение, стажировки, курсы, профориентация, практики, подготовка будущих специалистов, трудоустройство;
- ▲ научное — совместные исследования, разработка новых технологий и участие в академических и прикладных проектах;
- социальное — стипендии, поддержка студенческого сообщества, инклюзивных инициатив и проектов, полезных для общества;
- новый вуз-партнер.

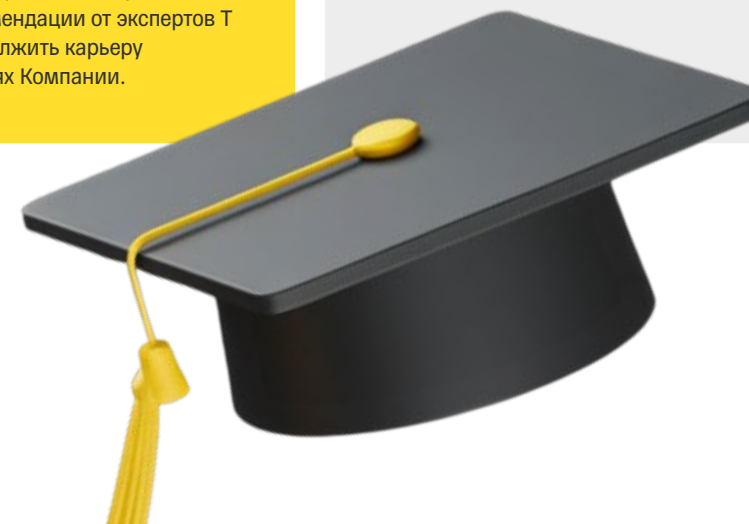


Магистратура: от теории ИИ к прикладным исследованиям

Совместно с МФТИ мы реализуем магистратуру на базе Физтех-школы прикладной математики и информатики. В условиях дефицита специалистов в сфере машинного обучения программа призвана готовить исследователей в области ИИ и компьютерных наук, сочетая академическое обучение с решением бизнес-задач. Компания участвует в разработке образовательной модели, финансирует исследовательскую лабораторию T-Lab на базе МФТИ, предоставляет данные и актуальные научно-практические задачи, а также привлекает к преподаванию и научному руководству сотрудников Т, академиков РАН и лауреатов международных научных премий. Выпускники получают диплом МФТИ, рекомендации от экспертов Т и возможность продолжить карьеру в R&D-подразделениях Компании.

Курс «Алгоритмы и структуры данных для преподавателей»

Мы запустили бесплатный онлайн-курс для преподавателей вузов, чтобы помочь им по-новому преподавать алгоритмы и структуры данных — более современно и интересно для студентов. В курсе мы делимся готовыми материалами, методикой Т-Образования и цифровыми инструментами, которые можно сразу использовать в учебном процессе. По итогам обучения участники получают документ о дополнительном профессиональном образовании, подтверждающий повышение квалификации.





Старт карьеры

Т-Академия: развитие аналитических компетенций

Чтобы находить таланты по всей России, мы выстроили систему долгосрочной подготовки ИТ-специалистов сроком до полутора лет на базе Т-Академии.

Начинающие специалисты обучаются по направлениям бэкенд- и фронтенд-разработки, Android-разработки, продуктовой и системной аналитики, QA¹ и SRE². В 2025 году мы получили более 15 тыс. заявок и зачислили 1,2 тыс. обучающихся. Летом 2025 года обучение завершили более 300 участников, свыше 120 из них продолжили карьеру у нас.

Мы также проводили ИТ-интенсивы и традиционный курс по алгоритмам и структурам данных, 85 слушателей которого прошли упрощенный отбор в Т-Академию.

«Мини-СЕО»: мощный старт карьеры

В 2025 году мы запустили первую в России программу карьерного развития «Мини-СЕО», в рамках которой студенты и выпускники вузов работают над проектами Компании. Наставниками выступают топ-менеджеры Т, представляющие продуктовые, риск-, технологические и бизнес-направления. По итогам программы участники, показавшие наилучшие результаты, получают возможность продолжить карьеру у нас и развиваться в управленческом или технологическом треке.

Первый набор в 2025 году собрал 6 тыс. заявок. Восемь студентов и выпускников ведущих вузов России стали участниками программы, занимались разработкой и защитой технологических и бизнес-решений в сферах ИИ, анализа данных, цифровых платформ, маркетинга и финансовых технологий.

Стажировки Т-Старт

Мы активно вовлекаем молодых специалистов в решение актуальных бизнес-задач через программу оплачиваемых стажировок Т-Старт.

- Реальные задачи с первого дня
- Срочный трудовой договор на 3–6 месяцев и те же бонусы, что и у сотрудников на испытательном сроке
- Востребованные направления, которые важны для бизнеса
- Высокопотенциальные кандидаты, победители и призеры олимпиад и соревнований высокого уровня
- За 1,5 года возможен рост до middle-специалистов



70% стажеров

в 2025 году остались работать в Т-Команде и теперь развивают продукты и сервисы вместе с нами

>2 тыс. студентов

прошли стажировку в 2025 году

¹ QA — процесс обеспечения качества программного обеспечения, включающий в себя тестирование продукта и анализ технической документации перед передачей ее в разработку.

² SRE — инженерный подход к управлению ИТ-системами, направленный на создание масштабируемых и надежных программных систем.



Математическое просвещение

Математика — язык, на котором говорят технологии. Через образовательные проекты, олимпиады и открытые форматы мы делаем математику доступной и прикладной для широкой аудитории.

Призовое место в номинации «Образовательно-просветительское событие года» ежегодной национальной премии событийной индустрии «Событие года» за проект «Т=Математика: как мы прививали жителям России любовь к царице наук»

Число Т: знания в паре кликов

В мобильном приложении Т появился образовательный тренажер по математике и физике, который помогает готовиться к экзаменам и углублять знания в удобном формате. За первые девять месяцев Числом Т воспользовались более 600 тыс. человек, свыше 50 тыс. из них готовились к ЕГЭ.

Всероссийский математический диктант: масштабная география участия

В 2025 году Всероссийский математический диктант при поддержке Т-Образования прошел онлайн и очно на 25 площадках вузов-партнеров, региональных олимпиадных центров и школ в 17 городах страны. Количество участников превысило 100 тыс. человек.

Формат диктанта позволяет участникам проверить уровень математической подготовки и по-новому взглянуть на задачи, выходящие за рамки школьной программы.

25 площадок

100

тыс. человек

17

городов



Финансовая грамотность

SASB FN-CB-240a.4

Мы развиваем финансовую культуру в России через образовательные продукты, медиа, экспертное сообщество и цифровые сервисы, которые помогают людям управлять рисками и принимать уверенные решения.

Стратегия «Навигатор в финансах»

Мы уверены, что будущее финансовых сервисов — это не только обслуживание потребностей человека, но и помощь в принятии решений и управлении финансами. Развивая приложение Т, мы продолжаем следовать стратегии «Навигатор в финансах», выполняя две роли:

- ▀ **финансового напарника**, выступающего проводником по управлению финансами и в целом по всем вопросам, связанным с деньгами;
- ▀ **навигатора в выборе**, помогающего найти лучшие и наиболее подходящие для клиента варианты продуктов и услуг в разных категориях трат.



Навигатор в финансах

Сферы

Разделы в приложении Т, группирующие все необходимые сервисы по сферам жизни

Вселенная ИИ-ассистентов

Персональные ассистенты, каждый из которых является экспертом в своей области

Социальная сеть для инвесторов

Обмен опытом и рекомендациями с другими пользователями прямо в приложении

Система выгод

Бонусы, кэшбэк и другие выгоды от финансовых операций через приложение

«Финздоровье»

Диагностика финансового состояния клиента

Умная строка

Единая точка входа, которая по любому запросу помогает решить задачу — от «заплатить за садик» до «оспорить списание по карте» и «как накопить на первый взнос по ипотеке»



Сервис «Финздоровье»

«Финздоровье» — уникальный сервис комплексной диагностики финансового состояния клиентов, не имеющий аналогов в мире среди банковских игрков.

Сервис позволяет узнать:

- ▀ общее количество денег, в том числе средства в других банках и наличные;
- ▀ вероятность получения выгодных условий по кредиту;
- ▀ кредитную историю и нагрузку;
- ▀ долю кредитов в ежемесячных доходах;
- ▀ траты на платные подписки;
- ▀ ежемесячные переводы в инвестиции;
- ▀ способы улучшить финансовое состояние.

В будущем в «Финздоровье» появится возможность:

- ▀ автоматически обновлять информацию о счетах из разных банков;
- ▀ получать ответы на вопросы по личным финансам от ассистента на основе собственных больших языковых моделей (LLM) Т-Банка — Gen-T;
- ▀ планировать финансовое состояние с помощью сервиса предиктивной аналитики и прогнозирования ETNA;
- ▀ развивать финансовую грамотность через образовательный контент.

Обучение инвестициям

Мы разрабатываем комплексные решения для повышения уровня финансовой культуры в обществе: простые и наглядные обучающие материалы, практические курсы и интерактивные модели.

Академия инвестиций

Академия инвестиций предлагает 46 курсов по инвестициям и финансам, а также аналитические материалы от Московской биржи, СПБ Биржи и ведущих игроков рынка. Программы рассчитаны на аудиторию разного уровня — от школьников и студентов до опытных инвесторов и людей старшего возраста. В 2025 году мы запустили пять новых курсов, посвященных в том числе вопросам публичного размещения акций, цифровым финансовым активам, исламским финансам.

1,5 млн человек

обучались в Академии инвестиций в 2025 году

Trading boost camp

Образовательный марафон Т-Инвестиций Trading boost camp собрал 80 тыс. участников и стал одним из крупнейших проектов для трейдеров в России. Наставниками выступили 14 опытных трейдеров со среднегодовой доходностью до 124%. Обучение включало в себя разбор торговых стратегий и сделок, а также практику в приложении и терминале.

80 тыс. участников

14
трейдеров-наставников



Сообщество инвесторов

Мы вместе с ведущими экспертами и участниками рынка обсуждаем актуальные тренды финансового рынка и даем инвесторам прикладные инструменты для роста.



Социальная сеть для инвесторов «Пульс»

«Пульс» — крупнейшее инвестиционное сообщество в России, в котором пользователи делятся опытом, торговыми стратегиями и результатами торговли, развивают личный бренд и повышают финансовую грамотность через контент и обсуждения. В 2025 году мы первыми в России запустили на платформе короткие вертикальные видео про инвестиции.



>5,5 млн

пользователей «Пульса»

141 тыс.

уникальных авторов

1,5 млн

постов за 2025 год

868 тыс.

регистраций на площадке



Медиа-проекты

Т—Ж

Т—Ж — первое и крупнейшее бренд-медиа в России. Наша миссия — экономить время и деньги россиян и помогать людям жить лучше через советы экспертов и проверенный личный опыт. Мы пишем о личных финансах, инвестициях, кредитах, праве и безопасности, переводим сложные нормы на понятный язык и формируем повестку в сфере финансовой грамотности.

«Учебник Т—Ж» — образовательный проект по финансовой и бытовой грамотности, включающий в себя интерактивные курсы, вебинары и аудиоуроки по управлению личными финансами, инвестированию, самозанятости и другим практическим темам. 10 новых курсов в «Учебнике Т—Ж», включая первый партнерский курс с Центральным университетом и курс-хит про нейросети (50+ тыс. регистраций), выпущенные в 2025 году.

ТС

«Т-Бизнес секреты»: поддержка предпринимателей

«Т-Бизнес секреты» — медиапроект о российском бизнесе с публикациями от реальных предпринимателей и проверенных экспертов.

Наши эксперты делятся всеми необходимыми знаниями об открытии бизнеса в бесплатных образовательных программах и проектах, чтобы начинающие предприниматели успешно развивали свое дело.

>15 млн

читателей в месяц, пиковый охват —
42 млн человек

Топ-5

самых цитируемых финансовых медиа
России

10 тыс.

статей выпущено за год

>370 тыс.

человек начали обучение в «Учебнике Т—Ж»

2,5 млн

читателей в месяц

Топ-6

по цитируемости среди финансовых СМИ
согласно рейтингу «Медиалогии»

76%

аудитории ведут бизнес

>295 млн

охватов за год в сторонних СМИ

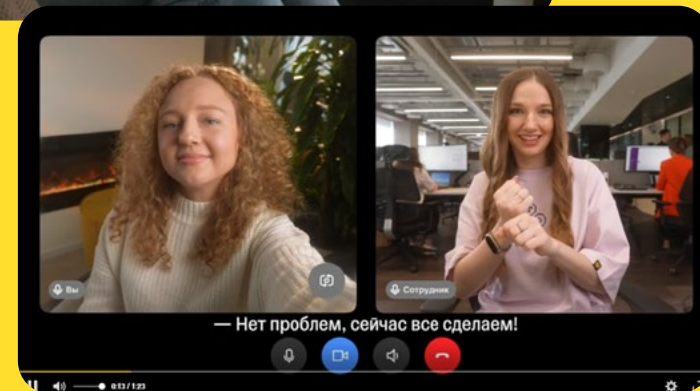
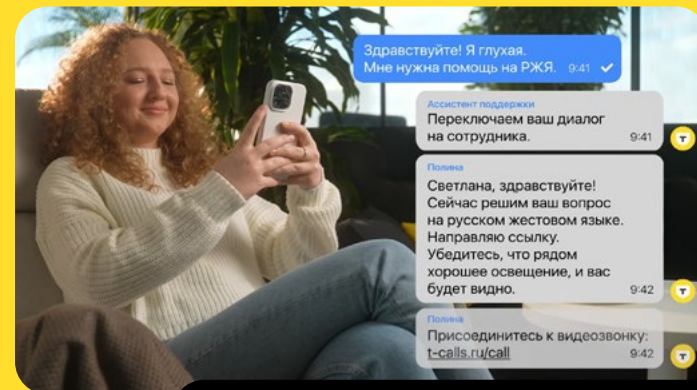
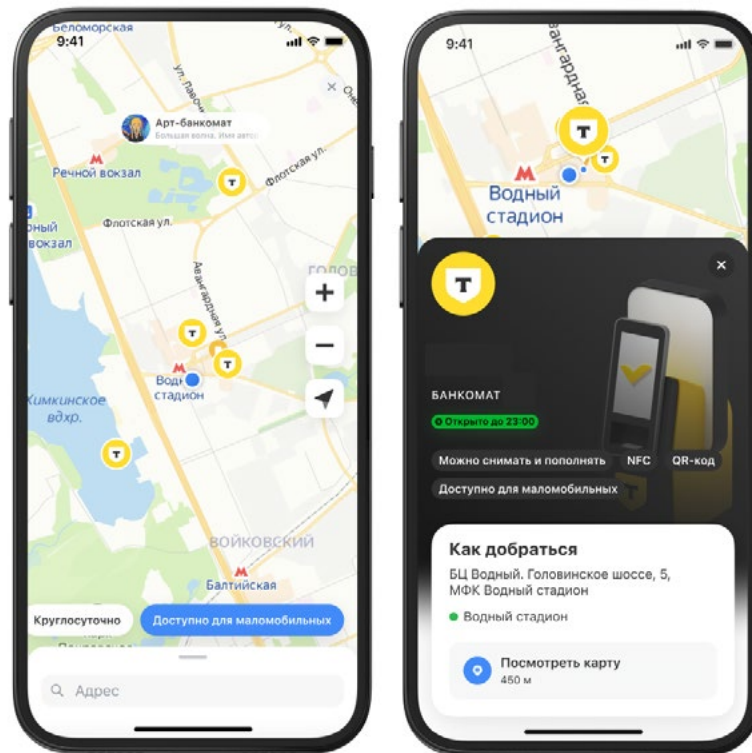


Финансовая инклюзия

Мы проводим масштабную работу по созданию инклюзивной финансовой среды, повышая доступность услуг для клиентов с разными потребностями, чтобы взаимодействие с продуктами и сервисами Т было удобным и безопасным.

Мы улучшаем клиентский опыт для людей с ограниченными возможностями здоровья

- Адаптировали процесс идентификации для клиентов с инвалидностью
- Запустили выделенную линию обслуживания в чатах для клиентов с нарушениями зрения, речи, слуха и опорно-двигательного аппарата
- Организовали обучение для представителей по проведению встреч с клиентами с инвалидностью
- Дали возможность заранее сообщать о важных обстоятельствах при назначении встречи для доставки банковских продуктов через раздел «Специальные возможности»
- Интерфейсы наших сервисов адаптированы для клиентов с инвалидностью: незрячие пользователи работают с ними через программы экранного доступа, а слабовидящим клиентам доступны изменения шрифтов и настроек



Служба поддержки на русском жестовом языке

В нашей службе поддержки стали доступны видеоконсультации на русском жестовом языке. Обращения принимают глухие и слабослышащие специалисты, для которых этот язык является родным.



Банкоматы для маломобильных клиентов

В 2025 году мы запустили поддержку банкоматов для маломобильных клиентов по всей России. Доступные локации подбираются по ключевым критериям: вход на уровне земли или с пандусом / пологим подъемом, проход шириной не менее 80 см (либо имеется отдельный вход для клиентов на колясках), размещение банкомата на первом этаже или возможность подняться к нему на лифте.

Чтобы сделать использование банкомата максимально удобным, добавили управление с помощью физической клавиатуры. Навигацию можно выполнять одной кнопкой без необходимости тянуться к экрану, что особенно важно для клиентов, которым сложно пользоваться сенсорным экраном.



Принципы инклюзии лежат в основе нашей работы не только с клиентами, но и внутри Компании. Мы создаем рабочие места для сотрудников с инвалидностью, проводим образовательные мероприятия для персонала в сфере инклюзии, укрепляя культуру уважения, поддержки и равных возможностей

≈80 млн руб.

расходы на реинтеграцию сотрудников, получивших статус инвалидов

2 %

доля сотрудников с ограниченными возможностями здоровья

Социальные и благотворительные проекты

Мы социально ответственная компания и ставим перед собой конкретные задачи по улучшению качества жизни россиян: создаем технологичные решения, которые помогают людям объединяться вокруг важных общественных задач.

Курс добра

В 2025 году мы запустили Курс добра — первый в России бессрочный проект с удвоением пожертвований, который обеспечивает системную поддержку для ведущих благотворительных фондов. Курс добра стал самым масштабным благотворительным проектом в истории Группы Т-Технологии, а среди участников 2025 года такие фонды, как «Жизнь как чудо», «Антон тут рядом», «Вера» и «Большая Перемена».

Проект формирует первую в России долгосрочную систему поддержки НКО, объединяя частных жертвователей и крупный бизнес



Курс добра

- ✓ Удвоение пожертвований без ограничений и скрытых условий
- ✓ Поддержка конкретных системных целей ведущих фондов
- ✓ Долгосрочный формат помощи
- ✓ Сотни партнеров и лидеров мнений
- ✓ Максимальная прозрачность
- ✓ Первое в России благотворительное реалити: в Т—Ж фонды делятся прогрессом и результатами проектов

Подробную информацию о том, кому и как мы помогаем, смотрите на странице проекта [Курс добра](#)



>625 млн руб.

пожертвовали 308 тыс. наших клиентов

>100

партнеров проекта

Итоги Курса добра в 2025 году

GRI 203-1

«Жизнь как чудо»**Задача**

Расширить программы ранней диагностики и повысить качество помощи детям с заболеваниями печени

Результаты

- Для 50 региональных детских больниц закуплено диагностическое оборудование, позволяющее проводить до 4,6 тыс. тестов в год для выявления заболеваний печени на ранних стадиях
- 105 специалистов (педиатры, неонатологи-реаниматологи, гастроэнтерологи, генетики) прошли обучение в ведущих медцентрах страны
- Фонд почти в пять раз увеличил число регулярных доноров и собрал около половины годового бюджета

Собрано:
98,1 млн руб.

Кто сможет получить помощь:
~4 тыс. детей
ежегодно



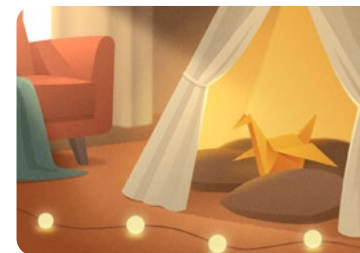
«С гипераммониемией — потенциально жизнеугрожающим состоянием — мы впервые столкнулись в начале 2000-х годов. За это время возможности диагностики значительно расширились, а у нашего медицинского центра накоплен большой опыт помощи таким пациентам. Благодаря поддержке Курса добра фонд «Жизнь как чудо» смог оснастить десятки больниц по всей стране оборудованием для диагностики гипераммониемии, что поможет врачам быстрее выявлять это состояние и своевременно оказывать помощь детям».

Анна Владимировна Дегтярёва,

д. м. н., профессор, педиатр, неонатолог, заведующая отделом педиатрии Института неонатологии и педиатрии ФГБУ «Национальный медицинский исследовательский центр акушерства, гинекологии и перинатологии им. ак. В. И. Кулакова»

**«Антон тут рядом»****Задача**

Открыть ресурсный центр для поддержки детей, подростков и взрослых с аутизмом и их семей

**Результаты**

- Открываем первый в Санкт-Петербурге ресурсный центр, где люди с расстройствами аутистического спектра и их близкие смогут бесплатно проходить программы интенсивной ранней помощи и узнавать больше об аутизме и инклюзии
- Ведутся работы по обустройству, открытие площадки запланировано на апрель 2026 года

Собрано:
81,4 млн руб.

Кто сможет получить помощь:
10 тыс. семей
ежегодно



Итоги Курса добра в 2025 году

GRI 203-1

Фонд помощи хосписам «Вера»**Задача**

Развить систему паллиативной помощи на дому в регионах

Результаты

- Сформирована сеть региональных организаций с единым стандартом бесплатной паллиативной помощи
- Более 20 региональных служб получили поддержку для оказания паллиативной помощи на дому
- Готовится к открытию первая в Ленинградской области служба паллиативной помощи на дому и хосписа в Выборге



Собрано:
273 млн руб.

Кто сможет получить помощь:
20 тыс. семей,
в которых есть дети и взрослые
с неизлечимыми заболеваниями,
более чем в 20 регионах

**Фонд «Большая Перемена»****Задача**

Открытие региональных образовательных центров для детей-сирот и подростков в трудной жизненной ситуации

Результаты

- Будут открыты 20 региональных образовательных центров
- В Ижевске, Тюмени, Севастополе, Тольятти, Казани, Новосибирске центры откроются уже летом 2026 года
- 1,2 тыс. детей смогут учиться по индивидуальным программам, получать поддержку педагогов, кураторов, логопедов и психологов, готовиться к экзаменам
- Около 600 специалистов и родителей получат социально-педагогическую поддержку

Собрано:
172 млн руб.

Кто сможет получить помощь:
1,2 тыс. детей и подростков,
300 педагогов и специалистов,
а также **300** приемных родителей
и значимых взрослых



«Для детей, которым трудно учиться, наши центры становятся точкой опоры: здесь им помогают выстроить индивидуальный путь, почувствовать уверенность и не остаться с трудностями один на один».

Дарья Чевер,
заместитель исполнительного директора
благотворительного фонда
«Большая Перемена»





Т-Гранты

С 2021 года мы проводим грантовые конкурсы, чтобы поддерживать инициативы, которые делают культурные, спортивные и социальные проекты доступнее, а благотворительные организации — эффективнее.

Через гранты мы помогаем фондам, которые ежегодно работают более чем с 11 млн благополучателей по всей стране

В 2025 году мы запустили единую платформу Т-Гранты, в основе которой — независимая экспертиза, прозрачное финансирование и постоянный контроль эффективности.



Личные проекты

Мы поддерживаем инициативных россиян, которые организуют спортивные и культурные мероприятия, а также создают или модернизируют общественные пространства.

72 победителя

из 38 регионов

>1,2
тыс. мероприятий

проведено для 14 тыс. участников при поддержке 400 партнеров: турниры, марафоны, чемпионаты, фестивали, концерты, творческие и спортивные мастер-классы, субботники

до **250** тыс. руб.

гранты на спортивные, творческие и досуговые инициативы

2,8 тыс. заявок

из 86 регионов
(топ-3: Удмуртия, Татарстан, Москва)

НКО

Поддерживаем инициативы некоммерческих организаций по внедрению ИТ-решений, оптимизации процессов и профессиональному развитию команды.

до **3,5** млн руб.

гранты на цифровизацию, рост эффективности и развитие команд благотворительных организаций

362 заявки

из 53 регионов (топ-3: Москва, Санкт-Петербург, Нижегородская область)

31 НКО-победитель

из 12 регионов. Топ-проекты: модернизация сайтов, разработка платформ для благополучателей и сбора средств на благотворительные цели, внедрение аналитики

Итоги грантовой поддержки Т

Личные проекты

Проект охватил 48 регионов России — от Калининградской области до Якутии и Хабаровского края

Роман Кедр —
трехкратный
победитель конкурса
Т-Грантов
Нижегородская область,
г. Нижний Новгород



Роман — один из инициаторов инклюзивного движения в Нижнем Новгороде. В 2022 году он начал с проекта «Теннис без границ» — закупки стола для шоудауна, настольного тенниса для незрячих, — и тем самым привлек внимание к теме доступной среды для людей с нарушением зрения.

В 2023 году Роман стал победителем конкурса Т-Грантов с проектом «Незримая цель», в рамках которого была расширена инклюзивная



инфраструктура: закуплено оборудование для игр в петанк и дартс, проведены открытые игры с участием как людей с инвалидностью, так и широкой аудитории.

Продолжением этой работы стал проект «Ты в игре!» — клуб настольных игр с адаптированными комплектами, который превратился в социальную площадку, где общение, дружба и равные возможности объединяют самых разных людей.

Некоммерческие организации

Мы поддержали некоммерческие организации в 19 регионах России



Нижегородский женский кризисный центр,
г. Нижний Новгород
Победитель грантовой программы
в 2024 и 2025 годах.

Уже более 20 лет центр оказывает бесплатную психологическую и юридическую помощь людям, столкнувшимся с насилием и жестоким обращением. В 2024 году команда впервые подала заявку на грант с проектом чат-бота для взрослых, переживающих насилие и нуждающихся в психологической поддержке.

Запуск чат-бота позволил значительно расширить охват помощи — до 8 640 обращений в год, а также благодаря



автоматизации процессов сэкономить 4,2 млн руб., которые центр сможет направить на прямую помощь подопечным.

В 2025 году центр получил грант на масштабирование проекта: из региональной инициативы он вырос во всероссийскую онлайн-службу поддержки. Теперь квалифицированную помощь могут получать и пострадавшие из регионов, где нет кризисных центров.



Курс добра

Ты помогаешь, а мы удваиваем пожертвования
в благотворительные фонды

Технологии для благотворительности

Мы убираем барьеры между клиентами и фондами, чтобы помогать было проще, а доверие к благотворительности росло.

Надежные фонды

Чтобы наши клиенты могли поддерживать только надежные организации, мы используем независимую верификацию НКО: проверяем фонды на соответствие законодательным требованиям, корректную отчетность и актуальность данных.

Подробнее [о благотворительных сервисах Т](#)

Инструменты поддержки

- Сервис «Благотворительность» в приложении — разовые и регулярные пожертвования в верифицированные фонды
- Сервис «Кэшбэк во благо» — автоматические перечисления кэшбэка в верифицированные фонды

2,5 млрд руб. ^{+35% г/г}

пожертвовали клиенты Т в более чем 800 фондов

35% и 6%

рост регулярных и разовых платежей за 2025 год через сервис «Благотворительность» в мобильном приложении

+12%

рост платежей через сервис «Кэшбэк во благо» за 2025 год

В 2025 году мы продолжали интегрировать благотворительность в наши продукты и сервисы

Специальные акции с бизнес-линиями

Платежные стикеры T-Ray для кредитных карт «Платинум»

- За счет средств банка мы перечислили 5% от суммы каждой транзакции через стикеры в фонды помощи животным на теплые вольеры для бездомных собак и кошек
- Фонды «Лапа Дружбы», «Котодетки», «Собаки, которые любят», «Помощь бездомным беспородным животным», «Фонд защиты городских животных» получили **3,6 млн руб.**

«Добрые открытки»

- За каждую отправку открытки с переводом за счет средств банка мы перечисляли **10 руб.** в фонды помощи детям, животным и взрослым
- Фонды «Детские сердца», «Приютино», «ОРБИ», «Твой дом» получили **2,5 млн руб.**

ИТ-фестивали и мероприятия

- Продолжаем традицию и делаем входом на наши ИТ-мероприятия пожертвование в фонды
- Более **32 млн руб.** были направлены на инфраструктурные и программные проекты фондов-партнеров, в том числе на игровые пространства в больницах, инклюзивные мастерские, поддержку выездных хосписных команд
- Фонды: «Жизнь как чудо», «Антон тут рядом», «Вера», «Бумажная птица», «Адвита», «НОНЦ», «Семья вместе», «Звезда», «Детские деревни SOS»

Игры в мобильном приложении

Интегрировали в игровые механики задания, связанные с совершением пожертвований в фонды

Собрано на благотворительные цели

- «5 букв» — 23 млн руб.
- «Квизи» — 25 млн руб.
- «Призополия» — 50 млн руб.



Новые инструменты и решения

В течение года мы активно развивали новые инструменты, в том числе цифровые финансовые активы

Помощь животным

На платформе Т-Инвестиций запустили благотворительный ЦФА для фонда «Рука помощи бездомным животным». 1 ЦФА = 500 руб.

Средства направлены на завершение строительства под Пензой первого социального ветеринарного центра в России. Центр планируется к открытию в апреле 2026 года, что позволит увеличить масштаб помощи в шесть раз: до 5,5 тыс. животных в год получают лечение, более 700 животных будут спасены в отделении интенсивной терапии.

В центре появится социальный прием: льготная, а в отдельных случаях полностью бесплатная ветеринарная помощь, которая будет доступна не только жителям Пензы.

Поддержка музейного искусства

Совместно с Государственным Эрмитажем выпустили благотворительный ЦФА для проекта «Цифровое наследие вечных ценностей». Проект, впервые в России объединивший блокчейн-технологии и музейную реставрацию, позволяет привлечь инвестиции частных лиц для сохранения культурного наследия. 1 ЦФА = 270 тыс. руб.

Средства направлены в реставрационный фонд Эрмитажа на восстановление картины Рембрандта «Флора».



Информирование

В России действует множество благотворительных фондов, только в нашем приложении их более 800. В условиях высокой конкуренции привлечь внимание аудитории, запомниться и занять заметное место в информационном поле непросто.

Мы продолжали просто и доступно рассказывать о работе благотворительных фондов во всех каналах экосистемы Т:

- приложение и сайт Т;
- специальный поток Т—Ж «Кто помогает» — публикация новостей и историй о тех, кому нужна помощь, и тех, кто помогает;
- бесплатный курс о благотворительности от проекта «Учебник Т—Ж».





Культура добрых дел

Мы формируем среду, в которой желание помогать возникает естественно. Поэтому одни из самых активных участников социальных проектов — наши сотрудники.

В течение года мы проводили открытые лекции и вебинары с участием филантропов и меценатов, а также благотворительные мероприятия в офисах по всей России.

>25 тыс.

сотрудников участвовали в социальных и волонтерских инициативах

62 млн руб.

пожертвовали наши сотрудники

>300

мероприятий проведено

Собственная платформа волонтерской помощи «Карма»

«Карма» объединяет сотрудников и проверенные благотворительные фонды и помогает каждому легко подключиться к помощи тем, кому она особенно нужна.

В 2025 году наши сотрудники участвовали в мастер-классах, помогали приютам для бездомных животных, доставляли еду пожилым людям, были наставниками для детей-сирот и поддерживали другие инициативы.

4 тыс. волонтеров

45 фондов

17 регионов

T-Мани

Наши сотрудники переводят внутреннюю валюту T-Мани на благотворительность, а мы увеличиваем сумму в четыре раза.

В 2025 году 3,6 млн руб. направлены на поддержку подопечных фондов

Кому мы помогли?

Детям: «Теплый дом», «Центр лечебной педагогики», «Арифметика добра».

Взрослым: Дом слепоглухих в Пучкове, «Хрупкие люди», «Донор-Сёрч», «Добрянка», «Верность», «Подари подарок», «Ясенева поляна».

Животным и природе: «Помощь бездомным беспородным собакам», «Голоса за животных», «Помощь бездомным собакам».

Имущественные пожертвования

Ежегодно мы поддерживаем образовательные и некоммерческие организации, передавая оборудование, технику и мебель для общественно полезных целей и создания рабочих мест. В 2025 году мы передали 3 162 единицы техники в 43 организации на сумму свыше 45 млн руб., что помогло создать 916 рабочих мест.

3 162 единицы техники

43 организации

45 млн руб.

916 рабочих мест



Помощь в кризисных ситуациях

В кризисных ситуациях мы действуем по принципу «не ждать запросов, а предугадывать потребности».

Первая помощь всегда точечная и технологичная и опирается на три правила:

- реагировать в первые часы;
- закрывать конкретные потребности;
- усиливать партнеров, работающих на месте ЧС.

Быстрые решения помогают здесь и сейчас, а долгосрочная системная поддержка и привлечение экспертов снижают последствия и ускоряют восстановление. Мы продолжаем развивать программу помощи и ежегодно поддерживаем пострадавших и их семьи.

Страхование жилья от стихийных бедствий

Т-Страхование запустило программу страхования имущества в 58 городах России, включая Краснодар, Ростов-на-Дону, Воронеж, Норильск, Ставрополь, Читту, Тверь, Якутск, Калугу, Иваново, Владимир и Сочи.

Страхование квартиры покрывает наиболее распространенные риски, в том числе риски стихийных бедствий (ураган, град, наводнение), пожара, удара молнии, повреждения из-за падения БПЛА и пилотируемых летательных аппаратов.

Помощь на дорогах

«Помощь на дорогах» — социальный проект Т-Страхования для водителей, попавших в ДТП и другие нештатные ситуации. Сервис бесплатно предоставляет психологическую и техническую поддержку любым водителям вне зависимости от того, застрахованы ли они в Т: в Москве и в пределах МКАД работают мобильные группы комиссаров, также доступны круглосуточная горячая линия и вызов автопатруля через приложение.



С 2021 года сервис помог более чем 70 тыс. автомобилистов, включая свыше 20 тыс. водителей в 2025 году



¹ Брендированная продукция.

Культура и спорт

Яркие впечатления, сильные эмоции и общие победы объединяют людей. Мы поддерживаем значимые культурные и спортивные проекты, открываем нашим клиентам доступ к знаковым событиям и создаем новые форматы участия — от специальных предложений и кэшбэка до масштабных партнерств по всей стране.

Т и культура

Большой театр

- Провели целевой показ спектакля «Щелкунчик» для наших клиентов и партнеров, а также публичный розыгрыш 1,4 тыс. билетов в Большой театр на три одноактных балета «Петрушка», «Жар-птица», «Шехеразада». Победителям из регионов компенсировали дорогу и проживание через кэшбэк
- Выступили спонсорами концерта к 100-летию Детского хора Большого театра. В день концерта клиенты могли получить кэшбэк до 1,5 тыс. руб. при оплате картами в буфетах Исторической сцены
- Организовали посещение балета «Мастер и Маргарита» на Новой сцене для 170 private-клиентов

Эрмитаж

- Профинансировали реставрацию картины Тициана «Святой Себастьян»
- Предоставили 100%-й кэшбэк за покупку билетов в Эрмитаж в июле и августе для более чем 58,6 тыс. клиентов Т
- Выступили спонсорами проекта Государственного Эрмитажа «Ночь балетов в Главном штабе». Клиенты Т могли приобрести билеты в приложении Т с кэшбэком

Там, где вы

В 2025 году мы запустили проект «Банк там, где вы»: в семи городах появились функциональные брендинговые зоны для отдыха и общения, которые делают городскую среду комфортнее, помогая нам быть ближе

к клиентам. В преддверии Нового года в Ижевске и Новосибирске прошел спецпроект «Куранты»: жители оставляли пожелания, которые мы исполняли, и участвовали в розыгрыше призов.



Поддержка спорта

Командный дух и единство целей — ценности, которые объединяют нас с профессиональным спортом. Мы активно поддерживаем наших спортсменов и клиентов на пути к новым достижениям.

Профессиональный спорт: ключевые партнерства

Фигурное катание

- ✓ Поддержка Федерации фигурного катания на коньках России
- ✓ Ледовые шоу Татьяны Навки (>100 шоу в десятках городов)
- ✓ Шоу команды Этери Тутберидзе (восемь городов)



Хоккей

- ✓ Партнерство с Федерацией хоккея России
- ✓ Первый генеральный партнер и официальный банк КХЛ
- ✓ Поддержка Кубка Первого канала



Зимний спорт для каждого

- ✓ 10% кэшбэка при оплате картой зимних активностей (от катков до горнолыжных комплексов) в 12 городах
- ✓ Выплаты кэшбэка превысили 42 млн руб. в сезон 2024–2025 годов, его получили 123 тыс. клиентов



Роза Хутор

Мы в третий раз стали партнером курорта «Роза Хутор»: запустили сезонный квест для всех гостей, организовали зоны отдыха и подготовили пакет привилегий для клиентов T-Premium и T-Private. По состоянию на начало февраля 2026 года в квесте приняли участие более 7 тыс. человек.



Шерегеш

В зимнем сезоне 2025–2026 годов мы расширили стратегическое партнерство с горнолыжным курортом: запустили сезонный квест, в котором приняли участие более 5 тыс. человек, предложили повышенный кэшбэк 10%, а также разместили функциональные и визуально акцентные арт-объекты.



Технологии для спорта

Сервис «Т-Путешествия» запустил в мобильном приложении платформу для горнолыжного отдыха. Пользователям доступна ключевая информация о курортах (трассы, ски-пассы, условия катания, загруженность склонов), а также калькулятор для расчета бюджета поездки и подборки отелей и авиабилетов. Первым партнером стал курорт «Роза Хутор», в дальнейшем платформа будет расширена на другие российские курорты.





Т-Команда

Наша команда делает так, чтобы миллионы клиентов не только пользовались продуктами Т, но и по-настоящему любили их. Мы ценим вклад каждого и создаем условия для роста, комфортной работы и благополучия, чтобы вместе достигать впечатляющих результатов.

Т-ДНК

Человеческий капитал — 2030



Наша миссия
«Человеческий капитал —
2030» — помощь
в достижении целей Т
через развитие талантов
команды



Люди

Люди — главный драйвер роста Т.

Уже сегодня формируем образ человека Т 2030–2040: понимаем, что его вдохновляет, чего он ждет от работы и Компании. Это видение отражено в нашей ДНК — ценностях, которые объединяют Т-Команду

Эффективность

Для нас важно, чтобы вместе с ростом бизнеса и развитием команд росла и эффективность. Поэтому мы фокусируемся на результативности и бережном управлении ресурсами

Региональное развитие

Обеспечиваем гибкость процессов и платформ для масштабирования вне Москвы, учитываем особенности рынков и работу удаленных команд

Персонализация

Мы учитываем уникальный профиль каждого человека: его специализацию, уровень, цели, сильные стороны и точки роста

ИИ

Применяем ИИ для роста ключевых метрик в продуктах, улучшения клиентского и пользовательского опыта, снижения трудозатрат на рутинные процессы



О Т-Команде

GRI 2-7, GRI 405-1, SASB TC-IM-330a.2, SASB TC-IM-330a.3

В команде Т — тысячи сотрудников и партнеров по всей стране. Мы развиваем рабочую среду, способствующую их профессиональному росту и построению долгосрочной карьеры.

Мы ценим разнообразие и равные возможности: в Т-Команде сбалансированно представлены разные поколения и профессиональные роли. Сочетание молодой энергии, профессиональной экспертизы и ответственности помогает нам учиться быстрее, принимать качественные решения и удерживать высокий темп изменений.

GRI 2-8

86,8 тыс. человек

списочная численность активных сотрудников и партнеров

41%

молодые специалисты

26

ИТ-хабов

2 075

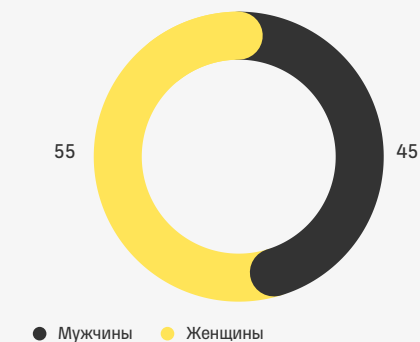
новых рабочих мест

74%

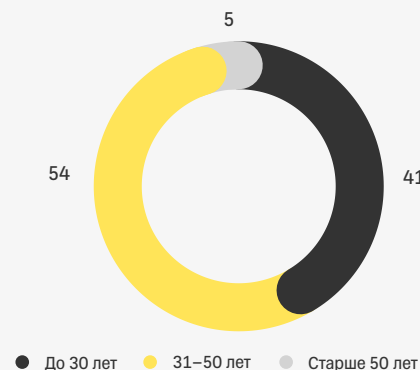
уровень вовлеченности Т-Команды

Структура сотрудников и партнеров:

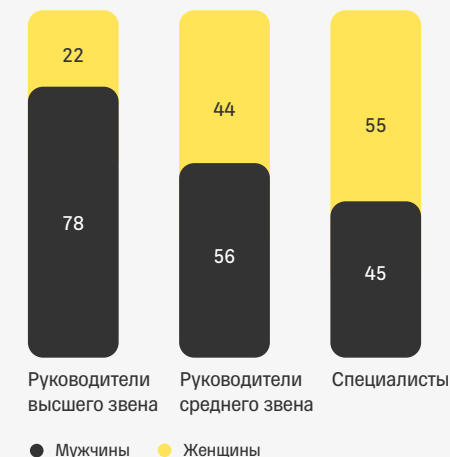
по полу, %



по возрасту, %



по категориям, %



33%

доля женщин среди всех руководителей

Подробнее о персонале читайте в приложении [«Количественные данные в области устойчивого развития»](#)



Управление потенциалом

Мы внедряем технологичные решения, помогая каждому в Т-Команде раскрывать потенциал и успешно развиваться в своей роли.

Рекрутинг

GRI 401-1

Процесс найма в Т-Технологиях ориентирован на решение главной задачи — привлечение талантливых специалистов быстро и с оптимальными затратами. Мы фокусируемся на эффективных методах поиска и отбора, чтобы оперативно находить нужных людей, выявлять их потенциал и развивать его в процессе работы.

В процессе интервью с кандидатами мы используем современные инструменты речевой аналитики, которые помогают рекрутерам зафиксировать ключевую информацию.

Доработали платформу для рекрутеров массового найма, объединив пять разрозненных систем в единый интерфейс, автоматизировали рутинные операции, упростили коммуникации и ускорили обработку анкет кандидатов.

На **2** дня сократилось общее время найма

Запустили личный кабинет кандидата для самостоятельного прохождения этапов отбора, коммуникаций и отслеживания статуса, интегрировали его с карьерным сайтом и порталом hh.ru.

+66%
к регистрациям на карьерном сайте

Стали привлекать кандидатов через приложение Т и веб-версию личного кабинета клиента.

1 150
трудоустройств через экосистемные каналы

Технологии для адаптации

Чтобы погружение в культуру Т для новых сотрудников и партнеров было мягче и эффективнее, мы продолжили совершенствовать систему адаптации, запуская новые проекты и оценивая влияние онбординга¹ на бизнес-метрики.

- ✓ Запустили Welcome Team бот в корпоративном мессенджере Time — единый канал информирования, объединяющий все рассылки в период адаптации для новичка, руководителя и бадди²
- ✓ Разработали процесс адаптации и инструменты для сотрудников, которые ротируются внутри команд
- ✓ Новый формат приветственных наборов: в первый рабочий день новички получают стартовый набор через вендинговые автоматы³, а затем баллы для покупки мерча на специальной витрине, чтобы выбрать наполнение самостоятельно

91%

качество адаптации

97%

индекс удовлетворенности адаптацией (CSAT)

79%

новых сотрудников готовы рекомендовать Т как работодателя (eNPS)

¹ Систематический процесс адаптации нового сотрудника в компании.

² Опытный коллега, который помогает новичку освоиться в компании.

³ Автоматы, которые позволяют покупателям выбирать и оплачивать покупки самостоятельно, без участия продавца.



Обучение и развитие

GRI 404-1, GRI 404-2, SASB TC-IM-330a.2

Создание возможностей для обучения и профессионального роста Т-Команды во многом определяет высокое качество наших продуктов.

Мы поддерживаем осознанное обучение, поэтому разработали образовательное пространство «Апгрейд», объединяющее оценку компетенций и возможности для профессионального роста.

В него входят внутреннее и внешнее обучение, оценка и обратная связь, ротации, менторство и Р2Р-комьюнити¹, а также программы кадрового резерва.

>90%

сотрудников прошли
внутреннее обучение в 2025 году

88 ак. часов

среднее время обучения
на сотрудника в год

2,9 млрд руб.

инвестиции в обучение Т-Команды²

95%

удовлетворенность внутренним обучением



¹ Сообщество, которое объединяет людей по принципу равенства и партнерства.

² Включает в себя расходы команд обучения, ИТ-команд, а также расходы на внешнее обучение.



Программы обучения и развития

Наша задача — непрерывное развитие компетенций на всех этапах карьеры сотрудника вне зависимости от специфики его работы и функционала. Академия профессий Т-Профи предоставляет гибкие образовательные треки для различных профессий.

Для руководителей операционных подразделений предусмотрены отдельные программы в рамках Академии операционного лидерства, входящей в Т-Профи.

Подробнее об обучении читайте в приложении «Количественные данные в области устойчивого развития»



>11 тыс.

сотрудников и партнеров прошли курс Академии Т-Профи «Обслуживание клиентов с инвалидностью»

Программы для руководителей операционных подразделений

- ▀ «Тест-драйв: лидер» — формирует базовые управленческие навыки у кандидатов в руководители
- ▀ «Старт лидера» (до полутора месяцев в должности) — ускоряет адаптацию новичков
- ▀ «Школа лидера» (стаж до одного года) — развивает навыки разрешения конфликтов и бизнес-мышление
- ▀ T-Race — программа для лидеров команд, где на реальных кейсах разбираются темы: как развивать лидеров, планировать работу команды, налаживать отношения с коллегами и стейкхолдерами¹, достигая результата
- ▀ «Лидерские факультеты» — для опытных руководителей (от одного года), разбор кейсов для устранения пробелов в компетенциях

Программы обучения специалистов в штаб-квартире

- ▀ Manager Start — обеспечивает вход в роль руководителя команды с упором на управление циклом задач
- ▀ T-Camp (опыт от шести месяцев) — развивает управленческие навыки модульно, сочетая теорию с групповой практикой
- ▀ управленческие кафедры — точно прорабатывают компетенции успешного лидера в сфере переговоров, публичных выступлений и стратегического мышления
- ▀ T-Mind — повышение управленческих навыков руководителей среднего и высшего звена
- ▀ T-Pro — повышение эффективности лидеров высшего звена
- ▀ MBA T-Lead — программа для топ-руководителей, усиливает лидерский потенциал и понимание корпоративной ДНК
- ▀ Alumni — программа для выпускников MBA T-Lead по культуре лидерства и кросс-командному взаимодействию

Программа менторства

Мы создали систему внутренних экспертов, которая помогает расти и развиваться каждому сотруднику. Через наставничество, менторство и обучение мы делимся знаниями и опытом, развиваем профессиональные и личные навыки. Это укрепляет команду, создавая атмосферу поддержки и взаимопомощи.

Роли внутренних экспертов

- ▀ **Менторы** передают знания и опыт в формате взаимного обучения
- ▀ **Авторы и преподаватели** создают внутренние курсы, записывают лекции, ведут мастер-классы
- ▀ **Наставники** помогают младшим специалистам перейти на следующий профессиональный уровень внутри своей и смежных команд
- ▀ **Эксперты курсов** проверяют домашние задания на внутренних курсах и помогают участникам развиваться с помощью обратной связи

¹ Стейкхолдер (заинтересованная сторона) — это лицо, группа людей или организация, которые могут влиять на деятельность компании или испытывать влияние от ее действий.



Система оценки

GRI 404-3

Сервис «Рост» обеспечивает **оценку профессиональных навыков** и прозрачный карьерный рост — от повышения грейда до смены профессии внутри Компании. Для джунов¹ действует ускоренный путь до уровня middle за 1,5 года или быстрее; для специалистов middle+ — продвижение не ранее чем через шесть месяцев после последнего повышения; для будущих руководителей — обучение и практика в роли исполняющего обязанности с переходом на постоянную должность через шесть месяцев.

Performance Review — ежегодная **обязательная оценка эффективности**, компетенций и вклада сотрудников в бизнес-результаты на основе достижения целей, качества выполнения задач и следования корпоративной ДНК.

Отдельный инструмент **оценки корпоративного ДНК** позволяет сотрудникам давать и получать обратную связь о том, как в их работе проявляются принципы корпоративного ДНК. Сотрудники ежегодно оценивают поведение коллег по методу «360 градусов», дополняя оценки комментариями и конкретными примерами из рабочей практики. Инструмент укрепляет культуру открытого диалога и улучшает взаимодействие внутри и между командами.

Результаты оценки эффективности влияют на бонус, пересмотр зарплаты, доступ к бенефитам, ротациям, внутренним и внешним образовательным программам

100%

сотрудников прошли в 2025 году оценку эффективности и анализ карьерного роста

42%

сотрудников с низкой эффективностью улучшили результативность благодаря Performance Review

Благодаря **ротации** у сотрудников появляются новые возможности роста, а руководители могут быстро закрывать вакансии проверенными сотрудниками. Для Компании это еще и эффективный механизм внутреннего найма: он позволяет сохранять сильных специалистов внутри Т, быстрее находить подходящих кандидатов на открытые роли и снижать затраты на внешний подбор.

Ротация в штаб-квартире доступна для сотрудников с хорошей оценкой и стажем в Компании от одного года. Сотрудники операционных подразделений также могут ротироваться в штаб-квартиру, если по итогам получена хорошая оценка, а стаж работы составляет более шести месяцев. Внутри операционных подразделений ротация возможна после трех месяцев работы.

5 085

сотрудников прошли оценку через «Рост» и повысили грейд

Оценка лидерских компетенций

Дважды в год все руководители проходят анонимный опрос по двум блокам — «Управление командой» и «Управление результатом». Инструмент дает объективную обратную связь, выявляет зоны роста и риски командной динамики.

Для руководителей операционных подразделений и штаб-квартиры, включая линейных руководителей и руководителей среднего звена, действуют специальные Центры оценки, проводящие комплексную диагностику управленческих навыков по корпоративной модели лидерских компетенций.

27%

доля закрытых вакансий через внутренний найм (ротацию)

¹ В Компании работают специалисты уровня junior, middle и senior: джуны (junior) выполняют задачи под руководством более опытных коллег, middle самостоятельно ведут типовые задачи, а senior отвечают за сложные решения, качество работы и экспертную поддержку команды.



Благополучие команды

GRI 401-2, GRI 403-3, GRI 403-6

Мы реализуем комплексный подход к благополучию — наши программы социальной поддержки охватывают все основные сферы жизни сотрудников и их близких.

Программа благополучия развивается с учетом потребностей команды, основывается на анализе данных и выходит за рамки стандартных корпоративных льгот.

100%

сотрудников охвачены мерами социальной поддержки

10 млрд руб.

расходы на меры социальной поддержки персонала в 2025 году

>3 млрд руб.

расходы на медицинские мероприятия для сотрудников и членов их семей

>2 млрд руб.

расходы на социальные, в том числе спортивные, мероприятия для сотрудников и их близких

680 млн руб.

расходы на поддержку семьи и родительства

329 млн руб.

расходы на улучшение жилищных условий сотрудников





«Орбита» — программа заботы о сотрудниках Т-Технологий

Здоровье

- Расширенная программа ДМС для сотрудников и их близких, включая опции превентивной медицины, комплексные медицинские обследования, медицинские препараты
- Собственная клиника полного цикла в T-Space, медицинские кабинеты в офисах
- Комплексная диагностика организма в офисах Москвы
- Расширенная программа страхования жизни и здоровья
- Программа онкострахования для сотрудников и их близких
- Консультации психологов, психотерапевтов онлайн и офлайн, медитации
- Анонимная линия психологической поддержки
- ЗОЖ-консультанты
- Корпоративный медицинский эксперт
- Онлайн- и офлайн-активности: дни здоровья, медицинский лекторий, вакцинация, диагностика заболеваний

Забота

- **Программа поддержки материнства:** компенсация ведения беременности и родов, женский клуб, при рождении ребенка сотрудницам предоставляются единовременная выплата в размере четырех окладов, материальная помощь, пособие
- **Поддержка семьи:** материальная помощь на рождение ребенка, детский бокс «Вырастем вместе» с подарками для малыша, семейный лекторий, семейные психологи, консультации по получению выплат от государства, курсы для будущих родителей, отпуск для папы на рождение ребенка, отпуск для бабушек и дедушек на выписку или Первое сентября первоклассника
- **Детские проекты:** дневной летний детский лагерь в офисе, смены для детей в лагере, онлайн-обучение для детей в Т-Академии
- **Семейные активности в офисах:** кинопросмотры, детский праздник ко Дню защиты детей 1 июня, семейный день для родителей сотрудников
- Подарки детям
- Социальные и благотворительные проекты

Спорт

- Собственные спортивные залы Т-Спорт в офисах
- Индивидуальные и групповые тренировки по более чем 20 направлениям
- Компенсация затрат на любимый вид спорта и участие в спортивных соревнованиях
- Корпоративные команды (футбол, хоккей, волейбол, баскетбол, киберспорт)
- Тренировки по плаванию, йоге, бегу, функциональный тренинг в регионах
- Спортивное приложение с многоуровневой геймификацией и спортивной валютой
- Коллекции спортивных товаров для соревнований



Выгода

- Специальные предложения по продуктам Т
- Подписка и программа скидок для сотрудников
- Сервис поддержки: бесплатные консультации юристов, налоговых экспертов, финансовых консультантов, зооконсультантов
- Налоговый вычет под ключ
- Собственный негосударственный пенсионный фонд с возможностью увеличивать накопления через инвестиционные стратегии

Офис

- Современные офисы с большим набором сервисов — от салона красоты и химчистки одежды до комнат массажа, зон для сна и медитации
- Трансформируемые под мероприятия любого формата пространства
- Питание в столовых, компенсация затрат на еду, зоны отдыха с фруктами и овощами, чаем, кофе и др.

Подробнее читайте в приложении [«Количественные данные в области устойчивого развития»](#)



Система вознаграждения

GRI 405-2

В Группе Т-Технологии используются три вида вознаграждения: заработная плата, денежный бонус и долгосрочное поощрение. Они определяются с помощью прозрачной и справедливой оценки эффективности с акцентом на принципы меритократии, и анализируются оценки на трех уровнях: функциональном, кросс-функциональном и исполнительном.

Мы гарантируем единый подход к определению заработной платы мужчин и женщин на всех уровнях, а также следим за рынком оплаты труда, ежегодно участвуем в отраслевых обзорах вознаграждения и используем эти данные для поддержания справедливого и конкурентоспособного уровня заработных плат. Индексация и пересмотр заработной платы всех сотрудников происходят только на основе регулярной оценки эффективности, а также сбора обратной связи по методу «360 градусов».

Подробнее о вознаграждениях читайте в приложении «Количественные данные в области устойчивого развития»

Долгосрочная программа мотивации персонала

С 2013 года действует программа долгосрочной мотивации для руководителей и ключевых сотрудников (MLTIP). Компания передает акции сотрудникам Т, что обеспечивает их дополнительную материальную заинтересованность в достижении высоких результатов и сближает интересы менеджмента и акционеров. Получение акций зависит от результатов ежегодной оценки: участник получает часть гранта за период при выполнении требований по оценке и пропорционально отработанному времени. При оценке ниже установленного уровня право на получение акций за соответствующий период не возникает, а при уходе из Компании участник теряет право на невестированную часть гранта.

Дивиденды по невестированным¹ акциям конвертируются в дополнительные акции, которые автоматически добавляются к исходному пакету, также остаются невестированными и дальше участвуют в новых начислениях, создавая эффект капитализации.

≈**183** млрд руб.

расходы на оплату труда в 2025 году

>**1,1** тыс.

ключевых сотрудников состоят в долгосрочной программе мотивации



Долгосрочная программа мотивации персонала Т — единственная программа на российском рынке с капитализацией дивидендов по невестированным акциям



¹ Невестированные акции — акции, предоставленные сотруднику, но еще не полностью принадлежащие ему из-за того, что в период вестинга (процесс, в ходе которого сотрудник получает 100%-ное владение активом) не выполнены определенные условия.

Безопасность команды

GRI 403-1, GRI 403-2, GRI 403-3, GRI 403-5, GRI 403-6

В Группе Т-Технологии действует система управления охраной труда, включающая проведение специальной оценки условий труда (СОУТ), периодических медицинских осмотров, а также назначение ответственных за электробезопасность. Функции охраны труда выполняет профильная служба.

Мы регулярно актуализируем документы по охране труда, разрабатываем профилактические меры, организуем внутренние проверки и консультации со специалистами по охране труда, а также инициируем независимую оценку корпоративных практик в области охраны труда, здоровья и безопасности.

Обучение проводится по программам, учитывающим специфику деятельности Компании и трудовые функции сотрудников, на базе аккредитованного учебного центра. Для оперативной коммуникации по вопросам безопасности используются корпоративные мессенджеры и электронная почта.

Подробнее об охране труда читайте в приложении [«Количественные данные в области устойчивого развития»](#)

Технологии для комфортной рабочей среды

Мы контролируем уровень CO₂ и автоматически регулируем воздухообмен в офисах, используем фильтрацию повышенного класса (G5–G7 и выше) и бактерицидные секции в системах вентиляции. Также мы выполняем акустические расчеты и внедряем решения по вибро- и шумозащите, снижая шум за счет оптимальных скоростей воздуха и использования малошумного энергоэффективного оборудования.

Подробнее о мерах по защите здоровья читайте в подразделе [«Благополучие команды»](#)



Премии и награды

Changellenge Best Company Award — премия в сфере развития бренда работодателя.

Топ-3

в номинациях:

- «Лучший работодатель для начала карьеры по мнению молодежи»;
- «Лучшая компания для начала карьеры у студентов бизнес-, ИТ- и технических специальностей»



- Future Today** — рейтинг лучших работодателей по мнению студентов:
 - топ-3 в общем рейтинге;
 - топ-5 среди самых востребованных работодателей;
 - топ-10 в рейтинге целевых аудиторий

- REX Awards'25** — победитель в номинации «Лучшая HR-платформа для сотрудников и поддержки бренда работодателя»

- HR-бренд (hh.ru)** — победитель в номинации «Федерация Гранд» за проект «Цифровая экосистема сотрудника»
- Национальная премия «Событие года»** — второе место в номинации «Лучшее внутрикорпоративное мероприятие» за **T-Glory**
- Eventiada Awards 2025** — победитель в номинации «Корпоративные и бизнес-коммуникации» (лучший проект коммуникаций с персоналом)

События, которые объединяют

- День Т** — общекомандное событие, где мы делимся бизнес-результатами, отмечаем рост клиентской базы и угощаем сотрудников мороженым
- T-Kids Day** — фестиваль детства, науки и технологий, где дети сотрудников знакомились с ИИ и участвовали в научных шоу
- T-Glory** — корпоративный проект признания: пятый сезон, 465 заявок, 17 номинаций, 100 членов жюри и более 30 тыс. голосов для определения самых ярких достижений Т-Команды
- «121 со Стасом»** — ток-шоу в прямом эфире, где топ-менеджеры вместе с Президентом Т-Технологий Станиславом Близином обсуждают главные новости Компании, новые продукты, достижения, ошибки и непростые решения — открыто, по делу и без лишних формальностей. В 2025 году проект впервые вышел на внешнюю аудиторию в рамках ПМЭФ
- «Бизнес StandUp»** — прямой эфир, в котором представители разных подразделений рассказывают о новостях, запусках, планах и результатах своих направлений в легком и ироничном формате
- SRE Conf** — конференция для тех, кто создает и поддерживает надежные сервисы Т, 3,6 тыс. участников



- День аналитика** — ежегодная серия встреч для аналитиков Компании, проводится уже 18 лет, 3,3 тыс. участников
- Т-Начало** — мероприятие для новичков с участием топ-менеджмента, помогающее погрузиться в ДНК, культуру и ценности
- Фестивали настольных игр, кинопоказы, встречи со знаковыми спикерами в Лектории

Окружающая среда

Управление экологическими и климатическими аспектами

GRI 2-12, GRI 2-14, GRI 2-22, GRI 2-27

Экологическая ответственность является одним из приоритетов Группы Т-Технологии. Специфика бизнеса Т-Технологий как цифровой компании определяет сравнительно ограниченный прямой экологический след: наша деятельность не связана с промышленным производством, значительным потреблением сырья или водоемкими технологическими процессами. Основное воздействие Компании на окружающую среду связано прежде всего с энергопотреблением офисной и ИТ-инфраструктуры, эксплуатацией дата-центров и обращением с отходами. При этом деятельность Группы Т-Технологии подвержена климатическим рискам, но более значимым является косвенное влияние, возникающее вследствие трансмиссии негативных эффектов через клиентов.

Наша деятельность сфокусирована на следующих направлениях: управлении климатическими рисками, повышении энергоэффективности, развитии цифровых решений, способствующих ресурсосбережению, и соблюдении природоохранных требований.

Экологическая и климатическая повестки интегрированы в систему управления рисками Т-Технологий и учитываются при принятии финансовых, операционных и инвестиционных решений. В своей работе мы руководствуемся требованиями природоохранного законодательства Российской Федерации, рекомендациями Банка России по учету климатических рисков для финансовых организаций, а также рекомендациями TCFD по раскрытию информации, связанной с климатом. Информация о подходах к управлению экологическими и климатическими рисками и результатах оценки включается в состав ежегодной отчетности, которая утверждается органами управления.

Мы рассматриваем интеграцию экологической повестки в продуктовую политику как перспективное направление. В соответствии с принципами ответственной банковской деятельности мы предоставляем нашим клиентам устойчивые продукты, которые помогают трансформировать бизнес в условиях меняющейся внешней среды.

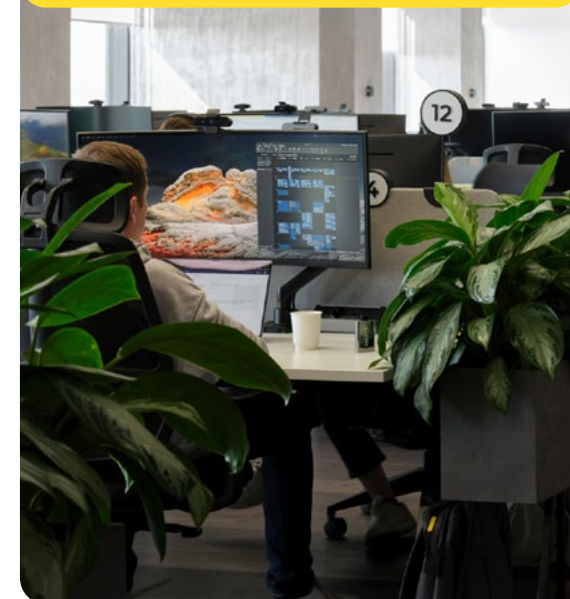
Функции по соблюдению природоохранных требований, подготовке экологической отчетности, контролю обращения с отходами и снижению экологических и промышленных рисков осуществляет Группа промышленных рисков и экологии.

В 2025 году на объектах Компании проведен внутренний экологический аудит, ставший основой прозрачной системы экологического управления. Он дал Компании объективную картину по объектам недвижимости, их категориям как объектов негативного воздействия на окружающую среду (НВОС) и экологическим рискам, снизил вероятность нарушений природоохранного законодательства и штрафов, задал понятный периметр обязательной отчетности и способствовал внедрению системного учета ресурсов.

Кроме того, выстроена прозрачная система учета и передачи отходов I–IV классов опасности только лицензированным подрядчикам.

Подробнее о системе управления устойчивым развитием читайте в подразделе [«Управление устойчивым развитием»](#)

Мы бережно используем ресурсы в нашей деятельности и реализуем проекты по снижению энергопотребления используемых объектов инфраструктуры, включая дата-центры



Климатические риски

Мы проводим оценку физических и переходных климатических рисков для своевременного выявления возможных уязвимостей в операционной деятельности и кредитном портфеле.

Деятельность Группы Т-Технологии подвержена прямым физическим и переходным рискам. Однако основное влияние реализуется косвенно: через воздействие на клиентов, их финансовое состояние, способность обслуживать обязательства, стоимость активов и другие показатели.

Физические климатические риски

Анализ физических рисков проводился с учетом регионального расположения собственных и арендуемых объектов инфраструктуры: офисов, ИТ-хабов, дата-центров, банкоматов, а также иной инфраструктуры, обеспечивающей логистику и коммуникации бизнеса.

Воздействие климатических риск-факторов носит комплексный характер и может отражаться на деятельности Компании через ущерб объектам инфраструктуры, разрушение или обесценение активов, включая залоговое имущество, рост количества и объема страховых выплат, а также изменение доходности инвестиционного портфеля.

В 2025 году при актуализации тепловой карты физических рисков мы определили опасные природные явления для регионов присутствия, среди которых наводнения, засуха и пожароопасные ситуации, экстремальные колебания температуры и др.

С учетом географического расположения наших объектов инфраструктуры и структуры активов мы оцениваем уровень существенности физических рисков в краткосрочном периоде как низкий.

Мероприятия в рамках управления физическими рисками

- Мониторинг подверженности наших активов климатическому воздействию
- Оценка вероятности реализации и потенциального влияния выявленных рисков
- Актуализация тепловой карты рисков, повышающая точность оценки значимости риск-факторов для деятельности Группы Т-Технологии



Оценка уровня влияния наиболее значимых физических климатических рисков для регионов присутствия Компании (Россия)

Регион	Риск-фактор	Засуха и пожароопасные ситуации	Экстремальные колебания температуры	Ветровые нагрузки и штормовые явления	Таяние вечной мерзлоты	Повышение уровня моря и грунтовых вод
	Наводнения					
Север европейской части России и Западной Сибири (Архангельская, Мурманская, Тюменская, Псковская области)						
Северная часть Восточной Сибири и Якутии (Республика Саха)						
Чукотка и север Камчатки (Чукотский автономный округ)						
Центр европейской части России (Москва, Московская область, Санкт-Петербург, Ярославская, Калужская, Липецкая, Воронежская области)						
Центр и юг Западной Сибири (Омская, Новосибирская, Челябинская, Кемеровская, Свердловская области, Пермский край)						
Центр и юг Восточной Сибири (Красноярский край, Забайкальский край, Республика Бурятия, Иркутская область, Республика Хакасия)						
Дальний Восток (Приморский край, Хабаровский край, Камчатский край, Сахалинская область)						
Алтай и Саяны (Республика Алтай)						
Юг европейской части России (Краснодарский край, Ставропольский край, Ростовская область)						
Тип риска						
НизкийСреднийЗначительныйПотенциально высокий						



Переходные климатические риски

Основное влияние переходных рисков проявляется опосредованно, через их воздействие на клиентов. Для оценки влияния мы проанализировали структуру корпоративного кредитного портфеля по отраслям. Так, на конец 2025 года около 30% совокупного объема корпоративного кредитного портфеля приходилось на компании из углеродоемких отраслей.

Потенциальные последствия реализации климатических рисков могут повлиять на снижение выручки компаний данных отраслей, рост операционных расходов и капитальных затрат, рост долговой нагрузки, а также на снижение стоимости активов.

При оценке переходных рисков мы опираемся на рекомендации Банка России и TCFD и рассматриваем следующие виды рисков: регуляторные (углеродное регулирование и ужесточение требований к раскрытию), технологические (внедрение технологий снижения углеродного следа), рыночные (изменение стоимости финансовых инструментов) и репутационные (восприятие действий Компании заинтересованными сторонами).

Мы оцениваем переходные климатические риски в краткосрочной перспективе как несущественные. При этом на среднесрочном и долгосрочном горизонтах планирования риски изменения национального

и международного регулирования и введения цены на углерод являются наиболее значимыми вследствие возможного ужесточения климатической политики.

В рамках управления переходными рисками мы проводим мониторинг рекомендаций регулятора, оцениваем углеродоемкость кредитного портфеля и подверженность активов переходным риск-факторам, а также внедряем лучшие практики раскрытия информации.

Выбросы парниковых газов

GRI 305-1, GRI 305-2

Мы ежегодно рассчитываем и анализируем собственный углеродный след. В 2025 году объем выбросов парниковых газов по Охвату 1 оставил 1 048 т CO₂-экв., по Охвату 2 – 38 459 т CO₂-экв.

Рост выбросов по охвату 2 на 3,2% в 2025 году связан с масштабированием бизнеса: увеличение клиентской базы и транзакционной активности потребовало расширения инфраструктуры и, как следствие, роста энергопотребления, в том числе из-за выхода дата-центров на проектную мощность. При этом часть эффекта была компенсирована оптимизацией сети — выводом из эксплуатации отдельных объектов и закрытием части площадок Росбанка при переводе обслуживания клиентов в онлайн.

Подробнее о выбросах парниковых газов читайте в приложении «Количественные данные в области устойчивого развития»

GRI 203-2

Облигации устойчивого развития

Цель выпуска — рефинансирование ранее выданных кредитов на реализацию проектов в области энергоэффективности, финансирования экологически чистого транспорта и субъектов МСП в регионах России с безработицей выше среднестранового уровня.

Объем в обращении —

2,4 млрд руб.

Экологические эффекты

Модернизация оборудования птицефабрики одного из клиентов Т позволила снизить расход электроэнергии производственного

корпуса на **56%**, а усредненное потребление электроэнергии на 1 кв. м площади для новых объектов сократить на **37%** по сравнению с аналогичными объектами. Это стало возможным благодаря применению современных энергосберегающих технологий и решений на этапе проектирования и строительства

Выдача автокредитов на приобретение электромобилей способствовала постепенному замещению автомобилей с двигателями внутреннего сгорания и позволила сократить выбросы клиентов Т

на **1 823 т CO₂**

Социальные эффекты

66 субъектов МСП в регионах с безработицей выше среднестранового уровня получили финансирование

Сохранено

1 625 рабочих мест



Технологии для ресурсосбережения

GRI 302-1, GRI 302-4, SASB TC-IM-130a.1, SASB TC-IM-130a.3

Офисы, центры разработки, дата-центры и кол-центры Т оснащены решениями, которые снижают воздействие на окружающую среду.

По состоянию на 2025 год Группа Т-Технологии располагает 219 офисами общей площадью 330 тыс. кв. м. Наиболее крупные офисные площадки расположены в Москве и Санкт-Петербурге. В отчетном году в Санкт-Петербурге был открыт новый ИТ-хаб, ставший крупнейшим офисом Компании на Северо-Западе России.

Сеть крупных офисов и технологических центров развития также присутствует в Воронеже, Екатеринбурге, Иннополисе, Новосибирске и Самаре. Кол-центры Компании функционируют в Самаре, Волгограде, Иннополисе, Нижнем Новгороде, Перми, Ростове-на-Дону и других городах. Арендные дата-центры расположены в Москве, одновременно продолжается строительство собственных дата-центров в Доброграде и Серпухове.

Энергоэффективность

Энергопотребление Т-Технологий формируется преимущественно за счет электроэнергии и тепла, необходимых для работы офисной инфраструктуры и дата-центров. Мы системно отслеживаем потребление энергоресурсов и постепенно увеличиваем долю электроэнергии из возобновляемых источников.

Фрикулинг¹ в дата-центрах

Мы строим собственную сеть дата-центров и к 2027 году планируем создать площадки в Доброграде и Серпухове мощностью по 50 МВт каждая с парком более 100 тыс. серверов. Центры обработки данных (ЦОД) проектируем и возводим с нуля, закладывая технологии гибридного охлаждения с прямым фрикулингом, что станет первым в мировой практике масштабным применением этой технологии в финансовой отрасли.

В 2025 году завершено устройство фундамента, начаты монтаж металлоконструкций и строительство распределительных подстанций 110/20 кВ.

В одном из наших дата-центров действует договор на закупку электроэнергии из возобновляемых источников — ветровой энергии

Подробнее о потреблении зеленой энергии читайте в приложении «Количественные данные в области устойчивого развития»

8 030 + 2 тыс. МВтч г/г
МВтч

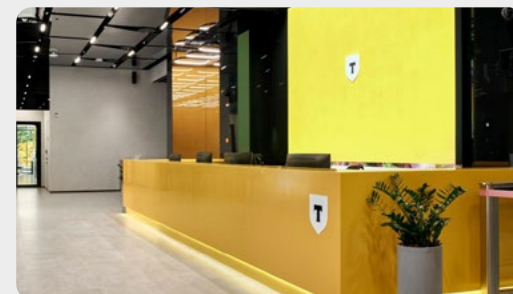
объем потребления электроэнергии из возобновляемых источников в 2025 году

Технологии энергоэффективности

Уже на этапе проектирования пространств Т мы закладываем энергоэффективные решения: используем светодиодное освещение с интеллектуальным управлением и энергосберегающую технику класса A+++.

В новом ИТ-хабе Санкт-Петербурга установлены:

- оборудование с низким коэффициентом нелинейных искажений (снижение потерь и потребления электроэнергии на освещение на 1%);
- экорезимы работы техники (экономия электроэнергии около 3% в часы низкой нагрузки);
- автоматизированные системы управления освещением, которые дополнительно продлевают срок службы оборудования более чем на 30%.



¹ Технология охлаждения объекта за счет окружающей среды без применения компрессоров и другого энергоемкого оборудования.



Технологии сокращения отходов

GRI 306-1, GRI 306-2, GRI 306-3

T-Технологии изначально выстраивают бизнес-процессы на цифровой основе, что позволяет минимизировать использование бумажного документооборота и иных материальных носителей. При этом даже в рамках цифровой модели Компания последовательно ищет дополнительные возможности для более бережного использования ресурсов и снижения воздействия на окружающую среду.

Мы ведем внутренний учет обращения с отходами в соответствии с природоохранным законодательством Российской Федерации и внутренними политиками и инструкциями, принимая меры по сокращению отходов.

В Компании внедрена система контроля движения отходов от момента их образования до передачи лицензированному подрядчику. Проверка лицензий и отчетность интегрированы в электронные государственные сервисы, включая «Госуслуги» и Личный кабинет природопользователя, что обеспечивает прозрачность операций.

Большая часть образующихся отходов относится к IV классу опасности и представляет собой твердые бытовые отходы от офисных помещений, устаревшую оргтехнику, электронные компоненты и сопутствующее оборудование.

Мы провели реинжиниринг ключевых процессов по принципу «без бумаги по умолчанию» по двум направлениям: клиентский сервис и внутренние процессы

Внутренние процессы

- Управленческие дашборды¹ и отчетные панели вместо печатных отчетов
- Безбумажный документооборот и цифровые архивы
- Цифровые идентификаторы и иные нематериальные носители информации
- Электронная подпись и цифровые способы подтверждения операций

Клиентский сервис

- Онлайн-открытие счетов и продуктов через единую платформу для удаленной идентификации с помощью биометрии, видеозвонков, «Госуслуг» без визита в отделение
- Цифровые заявки на сайте и в мобильном приложении
- Коммуникации в цифровых каналах, отсутствие бумажных рекламных рассылок
- Виртуальные карты

на **25 %**

снизился объем образования отходов благодаря цифровизации документооборота и составил 2383 т в 2025 году



Водопользование

GRI 303-1

Потребление воды в T-Технологиях носит преимущественно бытовой характер и связано с санитарными нуждами и приготовлением пищи в офисах. Компания не ведет производственной деятельности и не использует воду в технологических процессах; существенный водозабор и водоемкие операции отсутствуют.

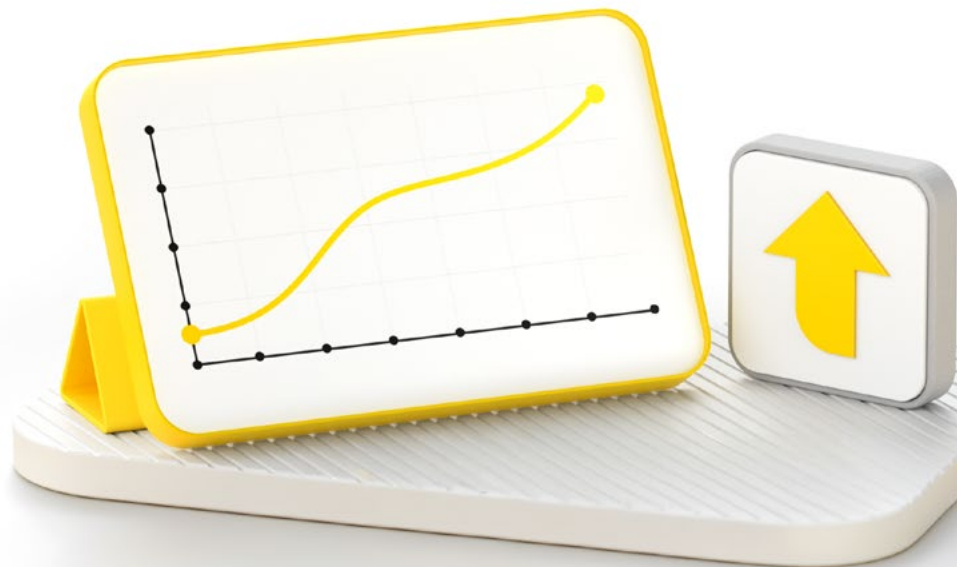


¹ Документ (сайт) с лаконично представленными статистическими данными, отчетами, чаще всего с элементами инфографики.



Система управления

Мы постоянно совершенствуем систему управления, актуализируя ее под реальные потребности Группы Т-Технологии и обеспечивая эффективность корпоративных процессов, способствующих масштабированию экосистемы Т. Современные практики управления и цифровые решения повышают прозрачность и скорость процедур, укрепляя инвестиционную привлекательность Компании и создавая долгосрочную ценность для акционеров.



Рост

879 млрд руб. ^{+20%}

рыночная капитализация в 2025 году

Популярность

Топ-5

«народного портфеля» Московской биржи

Открытость

51%

доля акций в свободном обращении



**Корпоративное
управление
как опора
для бизнес-процессов
и инвестиция
в доверие**

B+

«Развитая корпоративная ESG-практика»
Значение ESG-рейтинга устойчивого
корпоративного управления

Система корпоративного управления

Мы последовательно развиваем систему корпоративного управления, рассматривая ее как живой инструмент для усовершенствования бизнес-процессов и повышения долгосрочного доверия инвесторов.

Подход к управлению

Корпоративное управление Т-Технологий сформировано с учетом российского законодательства, Правил листинга Московской биржи, рекомендаций Кодекса корпоративного управления (ККУ) Банка России и лучших рыночных практик.

В 2024 году Компания завершила редомициляцию в Российскую Федерацию и приступила к обновлению системы корпоративного управления в соответствии с требованиями российского законодательства. Особое внимание было уделено защите интересов инвесторов за счет повышения прозрачности и эффективности деятельности совета директоров.

Корпоративное управление в Т-Технологиях развивается как динамичная система, адаптирующаяся к внешним факторам и направленная на создание дополнительной ценности через поддержку бизнес-процессов и повышение качества управленческих решений.

Подробную информацию читайте в приложении [«Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»](#)

Документы в области корпоративного управления

В Компании сформирован комплекс ключевых корпоративных документов, обеспечивающих прозрачность процессов управления, защиту прав акционеров и эффективную работу органов управления.

- ✦ [Устав МКПАО «Т-Технологии»](#)
- ✦ [Положение об общем собрании акционеров](#)
- ✦ [Положение о совете директоров](#)
- ✦ [Положения о комитетах совета директоров](#)
 - [Положение о комитете по аудиту](#)
 - [Положение о комитете по кадрам и вознаграждениям](#)
 - [Положение о комитете по стратегии](#)
 - [Положение о комитете по социальным инициативам](#)

✦ [Политика по противодействию коррупции](#)

✦ [Информационная политика](#)

✦ [Положение о внутреннем аудите](#)

✦ [Политика СУРиВК](#)

✦ [Положение о корпоративном секретаре](#)

✦ [Кодекс этики](#)

✦ [Программа вводного курса для новых членов совета директоров](#)

Подробнее с документами по корпоративному управлению и эмиссионной документацией МКПАО «Т-Технологии» можно ознакомиться на [сайте](#) Компании

Корпоративное управление рассматривается нами как эволюционная система: для поддержания актуальности документы регулярно пересматриваются и обновляются по мере изменений в законодательстве,

регуляторных требованиях, рекомендациях ККУ и развития лучших практик корпоративного управления. Актуальные редакции размещаются на официальном [сайте](#) Компании.

Совершенствование корпоративного управления

В 2025 году мы проделали большой объем работы по развитию корпоративного управления: усилили систему органов управления и контроля, обновили действующие и утвердили новые внутренние документы, а также внедрили новые практики, повысив качество корпоративных процедур. При этом мы обеспечили преемственность корпоративного управления, адаптируя ранее действующие практики и подходы к российской юрисдикции и регуляторной среде.

Развитие корпоративного управления в 2025 году

Изменения в составе и структуре органов управления

- Количество независимых директоров в составе совета директоров увеличилось с трех из девяти (33%) до четырех из девяти (44%)
- Создали новые комитеты совета директоров: по стратегии и по социальным инициативам

Технологические решения для повышения качества процедур корпоративного управления

- Автоматизировали контроль раскрытия информации: специальный бот по корпоративному календарю напоминает о необходимости публиковать сообщения о существенных фактах
- Обновили раздел «Корпоративное управление» на сайте Компании: обеспечили централизованную публикацию корпоративных сообщений, материалов и протоколов заседаний и заочных голосований общего собрания акционеров, внутренних документов и сведений о корпоративном секретаре

Цифровые инструменты комплаенса¹ и обратной связи

- Запустили ИИ-бот, который предоставляет сотрудникам оперативные консультации по вопросам этики и антикоррупционного комплаенса
- Внедрили регулярный сбор NPS² для оценки удовлетворенности сотрудников процессами и процедурами в области противодействия коррупции и управления конфликтом интересов

Создали отдельный электронный адрес корпоративного секретаря для обращений и запросов corporate_secretary@t-technologies.ru

¹ Система мер и процедур, направленных на предотвращение нарушений и обеспечение соблюдения законодательства и внутренних регламентов компании.

² NPS (Net Promoter Score) – показатель оценки удовлетворенности, в данном случае используется для оценки удовлетворенности сотрудников процессами и процедурами в корпоративной среде.

Планы по совершенствованию корпоративного управления в 2026 году

- Разработка и утверждение политики по вознаграждению и компенсации расходов членов совета директоров
- Разработка отдельной политики по управлению конфликтом интересов
- Совершенствование раздела «Корпоративное управление» на сайте компании для повышения удобства использования инвесторами
- Последовательное повышение соответствия рекомендациям ККУ за счет внедрения новых и развития действующих практик корпоративного управления, обеспечивающих создание дополнительной ценности для Т-Технологий с учетом всех особенностей наших операционных процессов

События после отчетной даты

I квартал 2026 года

Мы выпустили рублевые облигации МКПАО «Т-Технологии» общим номиналом 17,5 млрд руб. со сроком погашения в 2027 году.

10 марта 2026 года

Акционеры Т-Технологий одобрили дробление акций в соотношении 1:10. Это значит, что вместо 1 акции каждый акционер получит 10 новых акций. В результате дробления общее количество выпущенных акций увеличится с 268 млн до 2,68 млрд.

18 марта 2026 года

Мы подписали договор о приобретении 100% группы компаний Авто.ру — одного из лидеров российского рынка онлайн-объявлений о продаже автомобилей, работающего в сегментах B2C и B2B. Закрыть сделку планируем в II квартале 2026 года после получения всех необходимых корпоративных и регуляторных согласований. Сумма сделки составит 35 млрд руб., для ее финансирования мы используем заемные средства, чтобы не отвлекать капитал и ресурсы от развития наших ключевых операционных бизнесов.





Структура корпоративного управления

Система корпоративного управления Т-Технологий обеспечивает четкое распределение полномочий, прозрачность принятия решений и эффективный контроль.

GRI 2-9





Общее собрание акционеров

Высшим органом Компании является общее собрание акционеров.

Общее собрание акционеров принимает ключевые решения по вопросам деятельности Компании, включая утверждение Устава и внутренних документов, избрание совета директоров, увеличение уставного капитала, выплату дивидендов, а также назначение аудитора.

Подробнее читайте в [Положении об общем собрании акционеров](#)

Права всех акционеров, включая миноритарных, обеспечиваются через открытый доступ ко всем ключевым материалам на сайте Компании и реализуются через свободное волеизъявление посредством голосования на заседании или заочном голосовании общего собрания акционеров.

4 заочных голосования

общего собрания акционеров проведено в 2025 году

2 заседания

общего собрания акционеров, совмещенных с заочным голосованием, проведено в 2025 году

Итоги заочных голосований и заседаний общего собрания акционеров в 2025 году

Дата	Ключевые решения
19 марта	Утверждена новая редакция Устава в связи с изменениями Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»
5 мая	Распределена прибыль за 2024 год и выплачены дивиденды по итогам 2024 года Избран совет директоров Определен размер вознаграждения членов совета директоров Назначены аудиторские организации
27 июня	Выплачены дивиденды по результатам I квартала 2025 года Впервые утверждено Положение о совете директоров
6 сентября	Избран новый состав совета директоров сроком до третьего годового заседания общего собрания акционеров
25 сентября	Выплачены дивиденды по результатам полугодия 2025 года Утверждены новые редакции Устава и Положения о совете директоров Впервые утверждено Положение об общем собрании акционеров
25 декабря	Выплачены дивиденды по результатам девяти месяцев 2025 года



Совет директоров

GRI 2-9, GRI 2-12, GRI 405-1

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Компании, определяя стратегические приоритеты, направленные на повышение ее инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности.

Со дня создания Компании состав совета директоров формируется с учетом принципов независимости, профессиональной компетентности и диверсификации экспертизы. После редомициляции данный подход был сохранен и приведен в соответствие с критериями, установленными Московской биржей, а также иными требованиями, закрепленными в Уставе и Положении о совете директоров.

Совет директоров выступает как партнер менеджмента, внося вклад в развитие бизнеса и реализацию ключевых стратегических задач.

Подробнее читайте в [Положении о совете директоров](#)

Профиль членов совета директоров

Член совета директоров	Компетенции			Срок участия в совете директоров МКПАО «Т-Технологии» на 31 декабря 2025 года	Образование	Возраст	Пол
	Управление бизнесом	Стратегическое планирование	Управление изменениями				
Директор 1	+	+	+	2 года 6 месяцев	Высшее	50	М
Директор 2			+	2 года 4 месяца	Высшее	57	Ж
Директор 3	+			2 года 1 месяц	Высшее	35	М
Директор 4		+		4 месяца	Высшее	49	М
Директор 5	+	+		1 год 1 месяц	Высшее	45	М
Директор 6		+	+	1 год 1 месяц	Высшее	43	Ж
Директор 7	+	+	+	1 год 1 месяц	Высшее	60	М
Директор 8			+	1 год 11 месяцев	Высшее	48	М
Директор 9	+			1 год 1 месяц	Высшее	50	М

9

членов совета директоров

4

исполнительных
директора

5

неисполнительных
директоров

4

независимых директора

22%

доля женщин в совете директоров

Заседания совета директоров

16 +19% г/г

заседаний и заочных голосований совета директоров проведено в 2025 году

97%

средний показатель участия членов совета директоров в заседаниях и заочных голосованиях

Сведения о посещаемости заседаний и заочных голосований совета директоров

Дата	Посещаемость	Дата	Посещаемость
28 января 2025 года	9 из 9	30 июня 2025 года	9 из 9
11 февраля 2025 года	9 из 9	10 июля 2025 года	9 из 9
20 марта 2025	9 из 9	12 августа 2025 года	9 из 9
9 апреля 2025 года	9 из 9	6 сентября 2025 года	6 из 9
21 апреля 2025 года	9 из 9	20 сентября 2025 года	9 из 9
5 мая 2025 года	8 из 9	23 октября 2025 года	9 из 9
21 мая 2025 года	9 из 9	19 ноября 2025 года	9 из 9
16 июня 2025 года	9 из 9	26 декабря 2025 года	9 из 9

Рассмотренные вопросы и ключевые решения

Корпоративное управление

- Проведение общих собраний акционеров
- Избрание председателя совета директоров, формирование комитетов и проведение оценки кандидатов в совет директоров
- Утверждение годового отчета, внутренних документов, финансовой отчетности
- Избрание корпоративного секретаря

Стратегические вопросы

- Определение приоритетных направлений деятельности
- Проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, практики корпоративного управления
- Обратный выкуп до 1,5% акций для целей долгосрочной программы мотивации персонала (MLTIP)

Инвестиции

- Одобрено участие в МКООО «Каталитик Пипл» для последующих инвестиций в высокотехнологичные активы (включая приобретение более 9% МКПАО «Яндекс» и 25% АО «Селектел»)
- Одобрено участие в другой организации для приобретения Московской школы программистов



100%

уровень исполнения поручений совета директоров

44%

доля независимых членов совета директоров

Исполнение поручений совета директоров

В отчетном периоде поручения совета директоров исполнены в полном объеме: проведен внутренний аудит Компании, подготовлен и утвержден ряд внутренних документов в области корпоративного управления.

Председатель совета директоров

GRI 2-9, GRI 2-11

Председатель совета директоров играет ведущую роль в обеспечении слаженной деятельности совета директоров и его взаимодействия с генеральным директором и ключевыми сотрудниками Группы Т-Технологии. Председатель избирается членами совета директоров из их числа и обладает значительным управленческим опытом, а также пониманием стратегических приоритетов Компании. В отчетном году председатель избран из числа неисполнительных членов совета директоров.

Независимые директора

В состав совета директоров входят четыре независимых директора. Независимые директора входят во все комитеты совета директоров, они не связаны с менеджментом, акционерами или иными заинтересованными сторонами, что позволяет им действовать в интересах Компании и всех акционеров, обеспечивая эффективность корпоративного управления.

Критерии независимости, установленные Уставом, предусматривают высокий профессионализм, опыт, соответствие требованиям организатора торговли, а также обладание достаточной самостоятельностью для формирования независимой позиции и вынесения объективных суждений без внешнего влияния.





Комитеты совета директоров

GRI 2-9, GRI 2-12, GRI 2-13, GRI 2-14

Комитеты совета директоров созданы для предварительного рассмотрения наиболее значимых вопросов, относящихся к компетенции совета директоров, и подготовки рекомендаций для принятия решений по ним.

С учетом значимости направлений социальной политики и стратегического развития в июне 2025 года при совете директоров дополнительно был создан комитет по социальным инициативам, ответственный за управление устойчивым развитием, формирование и контроль реализации социальных программ, а в сентябре 2025 года — комитет по стратегии, в компетенцию которого входят содействие долгосрочному развитию Компании, определение стратегических приоритетов и направлений инвестиций и анализ ключевых бизнес-показателей.

Комитет совета директоров	Ключевые компетенции	Ключевые рекомендации совету директоров	Количество и тип заседаний	Количество членов совета директоров	Посещаемость
Комитет по аудиту <u>Положение</u>	<ul style="list-style-type: none">Рассмотрение финансовой отчетности по РСБУ и МСФОУправление рисками, внутренний контроль, корпоративное управлениеВнутренний аудит Компании и Группы Т-ТехнологииНезависимость аудиторской организации и качество аудитаПротиводействие недобросовестным действиям	<ul style="list-style-type: none">Рассмотрение отчетности по РСБУ и МСФО за 2024 годРассмотрение плана проведения внутреннего аудита Компании и Группы Т-ТехнологииРекомендации по утверждению внутренних документов	7 заседаний и заочных голосований	3	100%
Комитет по кадрам и вознаграждениям <u>Положение</u>	<ul style="list-style-type: none">Кадровое планирование, преемственность и повышение эффективности деятельности совета директоровСистема вознаграждения членов совета директоров, генерального директора и ключевых руководителей	<ul style="list-style-type: none">Рекомендации по голосованию по вопросу избрания совета директоровПредложение параметров вознаграждения и компенсацийОрганизация обучения и повышения квалификации членов совета директоров	3 заседания и заочных голосования	4	100%



Выдвижение и отбор кандидатов в совет директоров

GRI 2-10

Члены совета директоров избираются общим собранием акционеров на срок до следующего годового заседания общего собрания акционеров либо на иной срок, предусмотренный действующим законодательством. Отбор кандидатов направлен на формирование эффективного и профессионального органа управления, способного представлять интересы всех акционеров.

На заседании общего собрания акционеров 6 сентября 2025 года совет директоров был избран в новом составе на срок до третьего годового заседания общего собрания акционеров, а число независимых директоров увеличилось до четырех

Этапы отбора и назначения членов совета директоров

01

Формирование списка кандидатов

Кандидаты в члены совета директоров могут выдвигаться акционерами (не менее 2% акций во владении) или советом директоров. Могут рассматриваться внешние и внутренние кандидаты

02

Оценка квалификации и анализ опыта

Критерии отбора:

- ▀ профессиональные компетенции (стратегия, финансы, аудит, риск-менеджмент, технологии, корпоративное управление);
- ▀ репутация и деловая этика;
- ▀ релевантный управленческий опыт и подтвержденные результаты

03

Проверка независимости (для независимых директоров)

Соответствие критериям независимости, установленным Московской биржей, и иным требованиям, закрепленным в Уставе и Положении о совете директоров

04

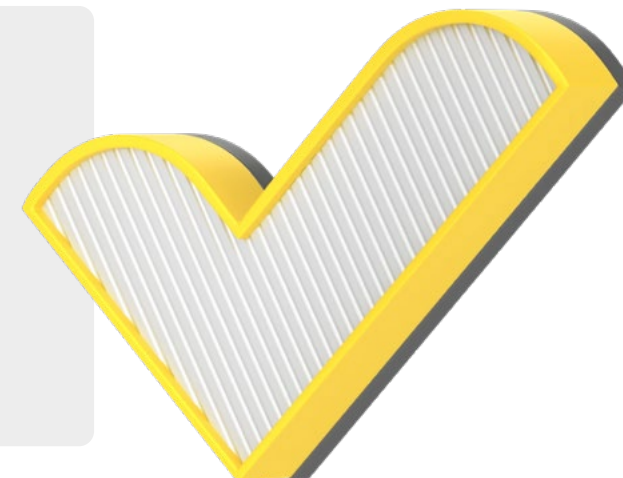
Согласование и вынесение на голосование

Комитет по кадрам и вознаграждениям предварительно рассматривает кандидатуры, а совет директоров формирует рекомендации для общего собрания акционеров

05

Избрание

Решение принимается общим собранием акционеров



Преемственность и обучение членов совета директоров

GRI 2-17

Совет директоров задает корпоративные стандарты и принципы деловой этики, которые внедряются во всех подразделениях и рекомендуются компаниям Группы Т-Технологии, а также контролирует их соблюдение. Это обеспечивается в том числе через утверждение Кодекса этики, внутренних документов и обучающих программ.

В 2025 году утверждена Программа вводного курса для новых членов совета директоров, обеспечивающая их оперативную адаптацию и ознакомление с корпоративной культурой, ценностями и бизнесом Компании

Комитет по кадрам и вознаграждениям оценивает состав совета директоров по профессиональной специализации, опыту и уровню вовлеченности, а также определяет приоритетные направления для его усиления и обучения.

Страхование ответственности

Страхование ответственности членов совета директоров является элементом надлежащего управления рисками и защиты интересов акционеров, способствует более независимому и взвешенному принятию решений, поддерживает привлечение и удержание квалифицированных директоров, за счет чего усиливает долгосрочную инвестиционную привлекательность Компании.

Компания осуществляет страхование ответственности членов совета директоров. Если директор действовал разумно и добросовестно, но принятое им решение или действие впоследствии привело к негативным последствиям и убыткам для Компании или третьих лиц, такие убытки могут быть возмещены страховой компанией в рамках договора. Страховая сумма — 3,7 млрд руб.

Оценка эффективности

GRI 2-18

Комитеты совета директоров проводят самооценку и (или) внешнюю оценку качества своей деятельности и представляют результаты на рассмотрение совету директоров. В отчетном периоде самооценка совета директоров и его комитетов не проводилась¹. В 2026 году мы планируем разработать методологию процедуры самооценки и начать ее проведение в последующих отчетных периодах, а также рассматриваем возможность привлечь внешнего консультанта для оценки деятельности совета директоров и системы корпоративного управления.

Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь обеспечивает соблюдение требований законодательства и внутренних документов, а также эффективное взаимодействие акционеров, органов управления и регуляторов. Деятельность регулируется Уставом и Положением о корпоративном секретаре: кандидатура и прекращение полномочий утверждаются советом директоров, назначение и освобождение от должности осуществляет генеральный директор, при этом условия трудового договора корпоративного секретаря утверждает совет директоров.

¹ С учетом регистрации Компании в Российской Федерации в 2024 году.

Вознаграждение органов управления

GRI 2-19, GRI 2-20

Система вознаграждения органов управления направлена на обеспечение конкурентоспособного уровня вознаграждения для членов совета директоров, стимулируя их активное участие в стратегическом развитии Компании.

Размеры вознаграждений и компенсации расходов членов совета директоров утверждаются решением общего собрания акционеров и предусматривают ежемесячные денежные выплаты (фиксированные суммы для председателя и членов совета директоров, а также дополнительные выплаты за участие в комитетах). Выплата вознаграждения осуществляется ежемесячно равными частями¹. Членам комитета по стратегии после окончания корпоративного года также выплачиваются денежные средства для приобретения акций Т-Технологий².

Также предусмотрена компенсация документально подтвержденных расходов членов совета директоров, связанных с исполнением ими своих обязанностей.

Вознаграждение предусмотрено для членов совета директоров, не являющихся сотрудниками, членами исполнительных органов или органов управления компаний Группы Т-Технологии, и носит фиксированный характер: его размер не зависит от КПЭ Компании или Группы Т-Технологии. Такой подход соответствует лучшим российским и зарубежным рыночным практикам по обеспечению независимости членов совета директоров.

Размеры вознаграждений, утвержденные годовым общим собранием акционеров³, на корпоративный год

Категория	Сумма, млн руб. в год
Председатель совета директоров	60
Член совета директоров	18
Председатель комитета совета директоров (доплата)	7,2
Член комитета совета директоров (доплата)	4,5
Компенсация расходов	до 50

Комитет по кадрам и вознаграждениям совета директоров поручил корпоративному секретарю в 2026 году систематизировать действующую систему вознаграждений и подготовить проект политики по вознаграждению и компенсации расходов членов совета директоров. При разработке документа корпоративный секретарь будет консультироваться с независимыми директорами и учитывать лучшие рыночные практики и рекомендации Кодекса корпоративного управления; привлечение внешних консультантов не планируется.

Выплаты бонусов и вознаграждений членам органов управления не привязаны к показателям, отражающим влияние Компании на экономику, окружающую среду и людей.

Суммы выплаченных вознаграждений членам совета директоров⁴, тыс. руб.

Показатель	2024	2025
Совокупное вознаграждение	70 599	166 843

Займы членам совета директоров в 2025 году не предоставлялись

Генеральный директор

GRI 2-11

Генеральный директор осуществляет текущее руководство деятельностью Компании, представляет ее интересы и принимает управленческие решения в пределах компетенции, установленной законодательством и Уставом.

Полномочия генерального директора включают в себя реализацию стратегических и операционных задач по поручению совета директоров, представление Компании в сделках и переговорах без доверенности, разработку кадровой политики и регламентов, а также контроль финансово-хозяйственной деятельности.

Согласно п. 3.2 Положения о совете директоров генеральный директор не может исполнять обязанности председателя совета директоров.

¹ Вознаграждение устанавливается не на календарный, а на корпоративный год — период между двумя годовыми общими собраниями акционеров, поэтому сроки годовой отчетности и выплат не совпадают.

² 300 тыс. акций выплачивается председателю комитета по стратегии, 15 тыс. акций — членам комитета по стратегии.

³ Решение от 5 мая 2025 года.

⁴ В связи с регистрацией Компании на территории Российской Федерации 26 февраля 2024 года приведены сведения за период с 26 февраля 2024 года по 31 декабря 2025 года (суммы до исчисления налога).



Акционерный капитал

Наши ключевые решения направлены на рост и расширение бизнеса с фокусом на эффективность и увеличение стоимости для акционеров: мы развиваем технологическую экосистему для миллионов клиентов, инвестируем в направления с большим потенциалом для роста бизнеса, а также обеспечиваем возврат капитала акционерам, регулярно выплачивая дивиденды.

51%

доля акций в свободном обращении (free-float)



Информация об акционерном капитале¹

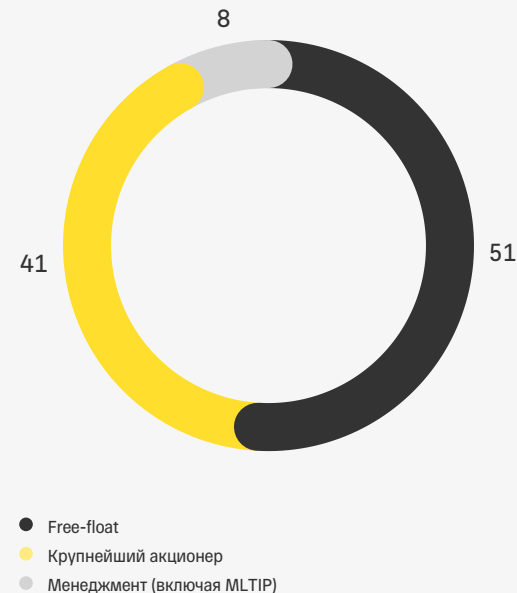
- Размер уставного капитала — 976 354 963,77 руб.
- Количество акций — 268 274 786 штук
- Тип акций — обыкновенные
- Номинальная стоимость одной акции — 3,639 384 руб.
- > 600 тыс. акционеров
- Акции, принадлежащие самой Компании (казначейские акции), — 0 штук
- Акции, принадлежащие компаниям Группы Т-Технологии (квазиказначейские акции), — 10 880 836 штук (4,1%)
- Доля государства отсутствует

Кредитный рейтинг

«ruA+», прогноз «стабильный» — рейтинг кредитоспособности МКПАО «Т-Технологии» («Эксперт РА»)

GRI 2-15

Структура акционерного капитала, %



В ноябре 2025 года совет директоров МКПАО «Т-Технологии» инициировал программу выкупа Группой Т-Технологии до 5% акций МКПАО «Т-Технологии» (около 10% free-float) до конца 2026 года для долгосрочной мотивации менеджмента. Такой механизм позволяет удерживать ключевые кадры и сохранять фокус управленческой команды на долгосрочном росте Компании.

¹ Данная информация представлена по состоянию на 31 декабря 2025 года. К моменту публикации Интегрированного годового отчета МКПАО «Т-Технологии» количество акций и их номинальная стоимость изменились в результате дробления.



Акции Т-Технологий на Московской бирже

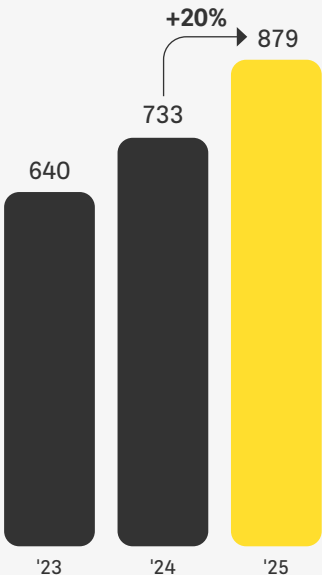
Наши акции торгуются на Московской бирже под первым в России однобуквенным тикером Т

- Международный идентификационный код ценной бумаги (ISIN): RU000A107UL4
- Тикер: Т
- Котировальный список: первый уровень
- Дата начала торгов: 28 октября 2019 года
- Дата включения в индекс МосБиржи (IMOEX): 20 декабря 2019 года

Итоги торгов на Московской бирже

Показатели	2023	2024	2025
Цена закрытия на последний торговый день года, руб.	3 211	2 732	3 278
Минимальная цена акций за год, руб.	2 446	2 182	2 645
Максимальная цена акций за год, руб.	3 762	3 426	3 685
Средневзвешенная цена за год, руб.	3 104	2 770	3 181
Вес акций в индексе МосБиржи (IMOEX), %	0,68	3,42	4,76

Рыночная капитализация, млрд руб.



Акции Т входят в топ-5 (7%) «народного портфеля» Московской биржи, что подтверждает востребованность среди частных инвесторов



Информация об акциях Т и биржевых индексах на сайте Московской биржи



Подробнее об [акциях Т](#)



Итоги [торгов](#) акциями Т на Московской бирже в 2025 году



Дивидендная политика

Т-Технологии — крупнейшая технологическая компания, которая ежеквартально выплачивает дивиденды: до 30% годовой чистой прибыли. Мы обеспечиваем акционерам стабильный денежный поток, сочетая его с устойчивым ростом бизнеса: подход, который является редкостью даже среди лидеров рынка.

Наша дивидендная политика направлена на формирование прозрачного и понятного для акционеров механизма принятия решений о выплате дивидендов, определении их размера, порядка и сроков выплаты.

Обновленная Дивидендная политика утверждена решением совета директоров от 20 марта 2025 года



Принципы дивидендной политики

- ▀ Соблюдение и защита прав акционеров в соответствии с законом и лучшими практиками
- ▀ Прозрачный и понятный порядок расчета дивидендов
- ▀ Взвешенные решения о выплате дивидендов с учетом финансовых возможностей



Условия выплаты дивидендов

- ▀ Наличие чистой прибыли по МСФО за период (возможна выплата из накопленной нераспределенной прибыли прошлых лет)
- ▀ Рекомендация совета директоров о размере дивидендов
- ▀ Решение общего собрания акционеров о выплате дивидендов
- ▀ Отсутствие законодательных ограничений
- ▀ Дивиденды могут объявляться по итогам первого квартала, полугодия, девяти месяцев и (или) года
- ▀ Решение по промежуточным дивидендам может приниматься в течение трех месяцев после окончания соответствующего периода

В 2024 году Группа Т-Технологии вернулась к ежеквартальной выплате дивидендов и следует этому подходу уже на протяжении полутора лет.

Совет директоров Компании рекомендовал дивиденды в размере 4,5 руб. на акцию по результатам 2025 года. Рекомендованная выплата рассчитана с учетом решения общего собрания акционеров от 10 марта 2026 года о дроблении акций Т-Технологий с коэффициентом 1:10 и, соответственно, предстоящим увеличением количества акций Т до 2 682 747 860 штук.

Таким образом, рекомендованная по итогам 2025 года выплата дивидендов продолжает способствовать росту дивидендной доходности.

4,5 руб.

на акцию (с учетом дробления 1:10) составил рекомендованный в марте 2026 года советом директоров Т-Технологии размер дивидендов по итогам 2025 года



История дивидендных выплат МКПАО «Т-Технологии» в 2025 году

Объявление дивидендов	Дата закрытия реестра ¹	Дата выплаты	Выплата на акцию, руб.	Итого, тыс. руб.	Период
05.05.2025	16.05.2025	24.06.2025	32,0	8 584 793,2	По результатам 2024 года
30.06.2025	17.07.2025	21.08.2025	33,0	8 853 067,9	По результатам I квартала 2025 года
25.09.2025	06.10.2025	11.11.2025	35,0	9 389 617,5	По результатам полугодия 2025 года
25.12.2025	08.01.2026	13.02.2026	36,0	9 657 892,3	По результатам девяти месяцев 2025 года

Подробнее ознакомиться с историей дивидендных выплат с 2014 по 2025 год можно на нашем [сайте](#)

4 выплаты

дивидендов в 2025 году

Показатели доходности для акционеров

Показатель	2023	2024	2025
Прибыль ² на акцию (EPS) ³ , руб.	404	539	650
Капитал на акцию (BVPS) ⁴ , руб.	1 424	1 938	2 548
Дивиденды на одну акцию (DPS) ⁵ , руб.	—	124,5	149
Дивидендная доходность ⁶ , %	—	4,5	4,7

¹ Список лиц, имеющих право на получение дивидендов.

² Прибыль для акционеров, очищенная от эффектов сделки с Яндексом.

³ Проформа, рассчитанная с использованием приведенного к сравнимому базису рекомендованного дивиденда по результатам IV квартала 2025 года, равного 4,5 руб. на акцию после дробления (т. е. 45 руб. на акцию до дробления).

⁴ Капитал, приходящийся на акционеров.

⁵ Проформа до проведения дробления, рассчитанная как сумма выплаченных дивидендов за последние три квартала (т. е. 33 руб., 35 руб., 36 руб.) и приведенного к сравнимому базису рекомендованного дивиденда по результатам IV квартала 2025 года, равного 4,5 руб. на акцию после дробления (т. е. 45 руб. на акцию до дробления). Дробление акций было проведено в апреле 2026 года в соотношении 1:10.

⁶ Доходность посчитана по средней цене за отчетный период.



Взаимодействие с акционерами и инвесторами

Мы регулярно собираем и анализируем обратную связь от акционеров и инвесторов. Полученные предложения и вопросы трансформируются в решения, напрямую влияющие на IR-стратегию¹, раскрытие информации и форматы диалога с рынком.



IR-мероприятия 2025 года

Регулярная отчетность и ключевые события

- Ежеквартальная публикация финансовой отчетности МСФО
- Ежемесячная публикация операционных результатов
- Публикация информации о ключевых корпоративных событиях Т, в том числе стратегических инвестициях в высокотехнологичный сектор
- Регулярная публикация информации о развитии экосистемы Т и ключевых продуктов

Мероприятия Т

- Мероприятия экосистемы Т для инвесторов
- Бизнес-завтраки для private-клиентов и инвесторов
- Специальные культурные мероприятия для инвесторов Т-Технологий
- Выступления спикеров Т на крупных мероприятиях для инвесторов (в том числе Smart-Lab Conf, Profit Conf), участие в подкастах и эфирах про инвестиции

Встречи с менеджментом

- Ежеквартальные звонки с топ-менеджментом Т-Технологий для аналитиков, инвесторов, блогеров, СМИ и всех желающих
- Прямые эфиры с менеджментом Т для розничных инвесторов
- Регулярные встречи менеджмента Т с блогерами и аналитиками



Полезные ссылки и каналы коммуникации для инвесторов

- Календарь инвестора
- Ежемесячные операционные и квартальные финансовые результаты, отчетность, справочник аналитика
- Новости Т-Технологий на платформе «Пультс»
- Электронная почта для инвесторов: ir@t-technologies.ru
- Электронная почта корпоративного секретаря: corporate_secretary@t-technologies.ru
- Чат поддержки в приложении Т
- Информационная политика МКПАО «Т-Технологии»

¹ Подход Компании к работе с инвесторами и рынком.



Аналитическое покрытие акций

Акции Т регулярно оценивают ведущие российские брокеры.

Компания	Рекомендация ¹	Т-Таргет, руб.
Альфа-банк	Покупать	4 900
БКС	Покупать	4 500
Газпромбанк	Покупать	4 700
Ренессанс Капитал	Покупать	4 600
SberCIB	Покупать	4 800
Синара	Покупать	5 240
АТОН	Покупать	4 500
Цифра брокер	Покупать	5 620
Invest Heroes	Покупать	6 261
Эйлер	Покупать	4 900
Среднее		5 002

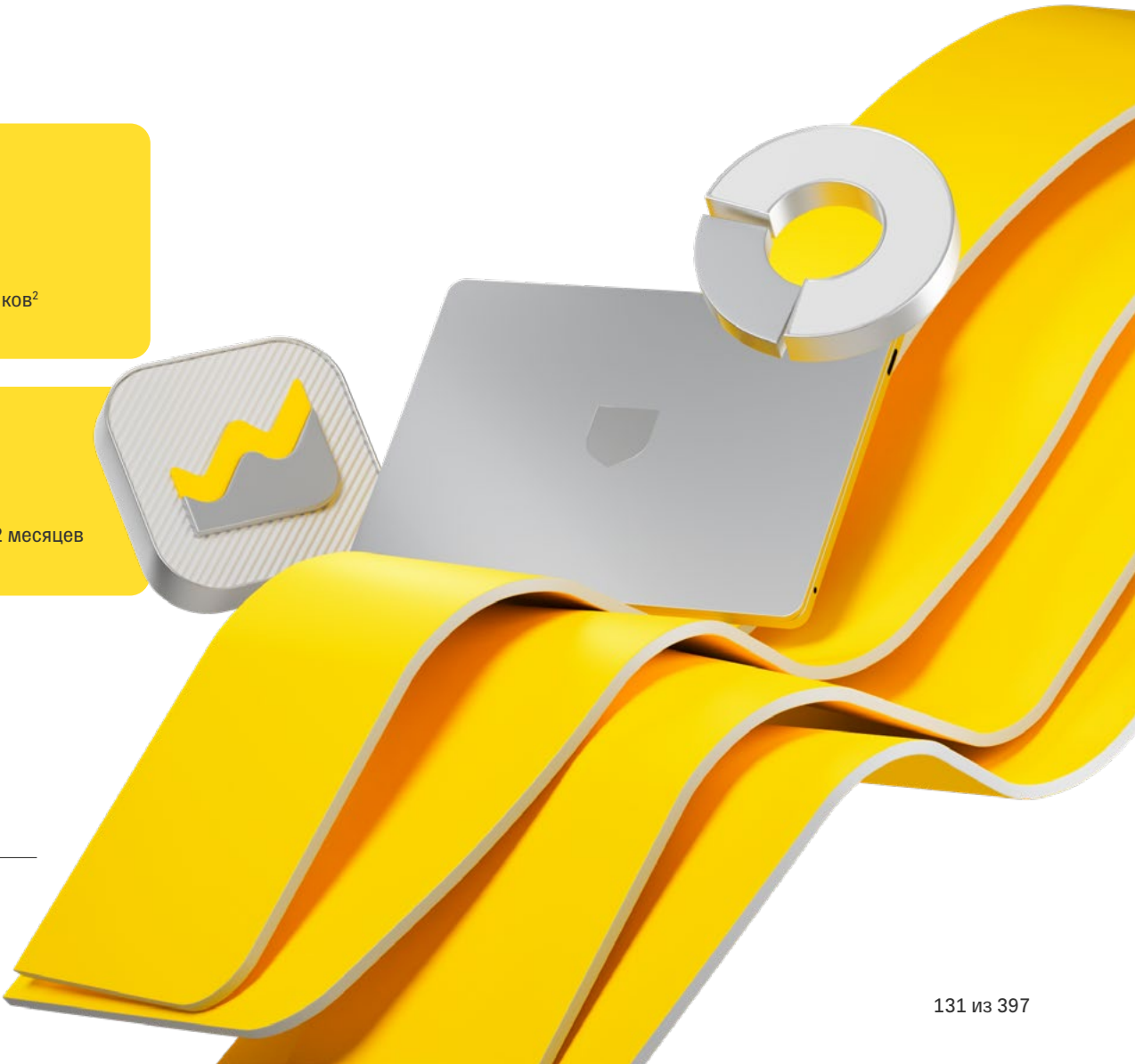
5 002 руб.

средняя целевая цена акций Т,
по мнению независимых аналитиков²

+57%

потенциал роста² на горизонте 12 месяцев

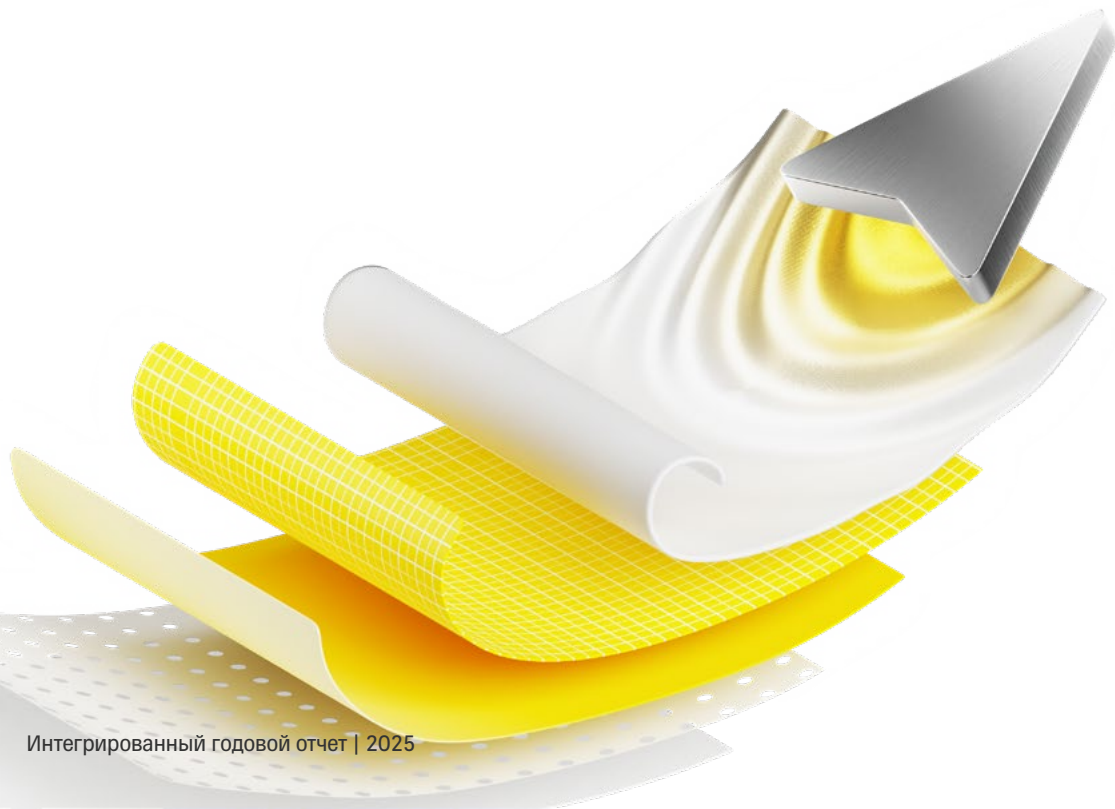
¹ Данные на 9 апреля 2026 года.
² Потенциал роста котировок согласно консенсус-прогнозу на основе оценок независимых аналитиков на горизонте 12 месяцев по сравнению с 9 апреля 2026 года.



Внутренний аудит

Внутренний аудит осуществляется службой внутреннего аудита (СВА), которая проводит оценку надежности и эффективности систем управления рисками, внутреннего контроля, корпоративного управления, предоставляет рекомендации по их совершенствованию, а также готовит отчеты для совета директоров и исполнительных органов.

Подробнее читайте в [Положении о внутреннем аудите](#)



Руководитель службы внутреннего аудита

Руководитель службы назначается и освобождается от занимаемой должности генеральным директором (административная подотчетность) на основании решения совета директоров (функциональная подотчетность). Он взаимодействует с подразделениями в рамках проверок эффективности управления

рисками и внутреннего контроля, а также координирует внутренний аудит с внешними аудиторами через обсуждение планов, обмен информацией и анализ мер по устранению недостатков системы управления рисками и внутреннего контроля (СУРиБК).

Оценка системы управления рисками и внутреннего контроля

На основании проведенных проверок в 2025 году СВА оценила надежность и эффективность системы управления рисками и внутреннего контроля, а также корпоративного управления на достаточном уровне — системы соответствуют основным принципам деятельности и способствуют достижению стратегических целей.

По итогам проведенных проверок нарушения или недостатки, которые могли бы существенно повлиять на финансовую или операционную деятельность, в отчетном году не выявлены

Подробнее читайте в [Заключении внутреннего аудита по результатам оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления МКПАО «Т-Технологии» за 2024 год](#). Аналогичная оценка по итогам 2025 года будет проведена в течение 2026 года и представлена в следующем отчете.

Внешний аудит

Внешние аудиторские организации, проводившие обязательный аудит финансовой отчетности в 2025 году, — АО «Технологии Доверия — Аудит» и ООО «РИАН-АУДИТ» — полностью соответствуют требованиям ст. 8 Федерального закона № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» и стандартам независимости аудиторов. Взаимоотношения между Группой Т-Технологии и аудитором ограничиваются исключительно договорными обязательствами по проведению аудита и неаудиторских консультационных услуг, что исключает влияние на его объективность.

Вознаграждение (с учетом НДС) внешним аудиторским организациям в 2025 году за проведение аудита составило 89 523 тыс. руб., за оказание услуг по консультированию — 28 525 тыс. руб.

Аудитор по МСФО

Акционерное общество
«Технологии Доверия — Аудит»

Местонахождение: 117218, г. Москва,
ул. Кржижановского, д. 14, к. 3, пом. 5/1
Телефон: +7 (495) 967-60-00
Сайт: tedo.ru

Членство в СРО: Саморегулируемая
организация аудиторов Ассоциация
«Содружество», включена в реестр аудиторов
и аудиторских организаций за основным
регистрационным номером записи
12006020338

Аудитор по РСБУ

Общество с ограниченной
ответственностью «РИАН-АУДИТ»

Местонахождение: 127642, г. Москва,
пр-д Дежнева, д. 1, эт. 10, пом. XII, оф. 1005
Телефон: +7 (499) 924-71-77
Сайт: rian-audit.ru

Членство в СРО: Саморегулируемая
организация аудиторов Ассоциация
«Содружество», включена в реестр аудиторов
и аудиторских организаций за основным
регистрационным номером записи
12006049162

Процедура отбора внешнего аудитора

Инициация — централизованный сбор и анализ коммерческих предложений от аудиторских организаций.

Допуск к оценке:

- при действующей аудиторской лицензии;
- наличии статуса участника СРО аудиторов Ассоциация «Содружество»;
- внесении Банком России в реестр аудиторов для общественно значимых организаций на финансовом рынке (ОЗОФР);
- соответствии требованиям законодательства об аудиторской деятельности.

Выбор победителя по совокупности критериев:

- профессиональная компетентность;
- подтвержденная положительная практика выполнения аналогичных проектов, результаты предыдущего взаимодействия;
- экономическая целесообразность предложения.

Принятие решения и представление выбранных компаний советом директоров на утверждение общего собрания акционеров.

В следующих отчетных периодах мы рассматриваем возможность проведения оценки результатов внешнего аудита комитетом по аудиту совета директоров.

Критерии независимости аудитора

Независимость аудитора оценивается до назначения и подтверждается на весь период оказания услуг путем проверки отсутствия конфликта интересов, участия в управлении Компанией, оказания несовместимых услуг (включая самопроверку или зависимость) и иных факторов, предусмотренных стандартами, способных повлиять на его объективность и беспристрастность.



Управление рисками и внутренний контроль

Мы выстраиваем эффективную систему управления рисками и внутреннего контроля, чтобы поддерживать устойчивость бизнеса, защищать интересы акционеров и клиентов, обеспечивая соблюдение законодательства на уровне всей Группы Т-Технологии.

Подход к управлению

Подходы к управлению рисками Компании закреплены в Политике о системе управления рисками и внутреннего контроля МКПАО «Т-Технологии».

Документ определяет цели, задачи, принципы и этапы системы управления рисками и внутреннего контроля (СУРиБК), а также состав участников и их функционал, классификацию рисков и категории их величины.

Дочерние и зависимые организации руководствуются едиными принципами и целями, установленными на уровне МКПАО «Т-Технологии», и внутренними положениями.

Задачи СУРиБК:

- ▀ обеспечение соблюдения требований законодательства;
- ▀ защита прав и законных интересов акционеров;
- ▀ повышение эффективности финансово-хозяйственной деятельности;
- ▀ обеспечение полноты и достоверности всех видов отчетности.

Мы проводим стресс-тестирование значимых рисков не реже одного раза в год для оценки финансовой устойчивости, проверки достаточности корректирующих мер и определения предельных уровней принимаемых рисков.

В системе внутреннего контроля МКПАО «Т-Технологии» не выявлено недостатков или нарушений, которые могли бы повлечь возникновение существенных убытков



Модель трех линий защиты СУРиВК

Линия защиты	Кто выполняет (подход МКПАО «Т-Технологии»)	Кто выполняет (подход банковской группы ¹)	Регулярность	Роль
Первая линия Принятие рисков	Бизнес-подразделения — владельцы рисков	Департамент продуктов и портфельного менеджмента Отдел казначейства Департамент корпоративного финансирования Департамент развития бизнеса Департамент ИТ Департамент информационной безопасности Департамент Т-Бизнес	Постоянно	Управление рисками в ежедневных процессах Внедрение и выполнение контрольных процедур Контроль результативности мер и соответствия целям Компании
Вторая линия Управление рисками	Независимые от бизнеса подразделения и сотрудники	Департамент рисков Служба управления рисками (действует на базе департамента рисков)	Постоянно и (или) периодически	Поддержка и координация бизнес-подразделений — владельцев рисков Методологическое сопровождение и обучение Подготовка отчетности Мониторинг и оценка эффективности действий первой линии
Третья линия Аудит	Служба внутреннего аудита	Служба внутреннего аудита Внешний аудит	Периодически, с учетом осуществления контроля на первой и второй линиях	Независимая объективная оценка эффективности управления СУРиВК Осуществление внутреннего аудита

¹ В соответствии со Стратегией управления рисками и капиталом.



Система управления рисками и внутреннего контроля

Стратегический уровень

Совет директоров

- Осуществляет надзор за тем, чтобы риски регулировались через структурированные, надлежащие и эффективные системы и процессы управления рисками и внутреннего контроля
- Обеспечивает наличие эффективного внутреннего аудита на рискориентированной основе
- Ежеквартально рассматривает отчеты об оценке достаточности капитала, значимых рисках, соблюдении установленного риск-аппетита и результатах стресс-тестирований



Комитет по аудиту совета директоров

- Содействует совету директоров в контроле надежности и эффективности систем управления рисками и внутреннего контроля

Все наши сотрудники активно участвуют в управлении рисками — их экспертиза помогает достигать бизнес-цели и укрепляет культуру ответственности на всех уровнях

Исполнительный уровень

Генеральный директор

- Отвечает за организацию и осуществление управления рисками и внутреннего контроля



Служба внутреннего аудита

- Осуществляет функцию внутреннего аудита деятельности Компании
- Предоставляет независимые, объективные оценки эффективности управления СУРиБК



Специалисты по анализу данных в области рисков

- Используют машинное обучение и искусственный интеллект, чтобы оценивать риски и помогать бизнесу и клиентам
- Пять команд: скоринг, антифрод, благосостояние, комплаенс, страхование



Сотрудники

- Выполняют процедуры управления рисками и внутреннего контроля в пределах своих полномочий и ролей



Значимые риски Группы Т-Технологии и меры по их управлению

Риск	Описание риска	Меры по управлению риском
Кредитный риск , в том числе: ▀ кредитный риск контрагента	Риск невыполнения заемщиком или контрагентом договорных обязательств	<ul style="list-style-type: none">▀ Оценка и мониторинг кредитоспособности заемщиков и контрагентов, их ранжирование по вероятности нарушения обязательств▀ Корректировка условий кредитования▀ Пересмотр лимитов▀ Дополнительное обеспечение▀ Передача части риска третьей стороне▀ Хеджирование▀ Разработка новых методов и моделей оценки финансового положения заемщика или контрагента▀ Формирование резервов на возможные потери по ссудам и другим операциям▀ Стресс-тестирование▀ Контроль риск-аппетита, лимитов и других ограничений
Рыночный риск , в том числе: ▀ процентный риск банковского портфеля; ▀ фондовый риск; ▀ валютный риск	<p>Риск финансовых потерь из-за изменения текущей справедливой стоимости финансовых инструментов.</p> <p>Причины — колебания процентных ставок, курсов валют, цен на акции и драгоценные металлы</p>	<ul style="list-style-type: none">▀ Снижение рискованных позиций по генерирующим риск-элементам▀ Снижение или закрытие лимитов на элементы рыночного риска▀ Хеджирование▀ Выделение дополнительного капитала▀ Закрытие определенных позиций▀ Пересмотр процентных ставок по банковским продуктам▀ Изменение политики размещения процентных активов и привлечения пассивов▀ Контроль открытой валютной позиции▀ Минимизация разрыва между требованиями и обязательствами в иностранной валюте▀ Мониторинг динамики фондового рынка
Риск ликвидности	Неспособность обеспечить финансирование деятельности из-за дисбаланса, вызванного несвоевременными платежами контрагентов или внезапной потребности в немедленном исполнении обязательств	<ul style="list-style-type: none">▀ Привлечение финансирования в комбинации с хеджированием▀ Поддержание необходимого уровня ликвидности▀ Ежемесячный мониторинг объемов операций и погашений, уровня неоплаченной задолженности и использования лимитов▀ Ежедневный контроль над портфелем депозитов, балансами кредитных карт, движениями на счетах в Банке России и Ностро¹

¹ Счет, который банк открыл в иностранном банке-корреспонденте.



Риск	Описание риска	Меры по управлению риском
Операционный риск, в том числе: ✦ правовой риск; ✦ риск информационной безопасности; ✦ риск нарушения внутренних процедур; ✦ модельный риск; ✦ операционный риск платежной системы	Риск потерь из-за несовершенства внутренних процессов, действий персонала или иных лиц, сбоев информационных, технологических или иных систем, а также реализации внешних событий	<ul style="list-style-type: none">✦ Учет требований регулятора по управлению риском✦ Запрет операций, с которыми связан недопустимый риск✦ Страхование операций или направлений, которые подвержены чрезмерному операционному риску✦ Снижение лимитов✦ Стандартизация банковских операций и других сделок✦ Юридическая экспертиза договоров и документов✦ Контроль над возможными источниками угроз информационной безопасности✦ Усиление ИТ-контролей и надежности информационных систем
Стратегический риск	Риск неблагоприятного изменения результатов деятельности Компании из-за принятия ошибочных решений в процессе управления	<ul style="list-style-type: none">✦ Актуализация стратегии развития на основе анализа макроэкономических тенденций, темпов развития российского и зарубежного рынков, активности конкурентов и потребительских предпочтений✦ Сравнительный анализ операционных и финансовых показателей Группы Т-Технологии с крупнейшими конкурентами✦ Повышение качества продуктов, развитие их транзакционных возможностей✦ Внедрение дополнительных услуг, поощряющих клиентов к использованию карт в повседневных расходах
Регуляторный риск	Несоблюдение законодательства, нормативных правовых актов, стандартов, внутренних документов, а также применение мер воздействия со стороны надзорных органов	<ul style="list-style-type: none">✦ Мониторинг законодательства✦ Взаимодействие с регуляторами и профессиональными сообществами✦ Развитие внутреннего контроля и обучения сотрудников✦ Разработка и актуализация внутренних нормативных документов
Репутационный риск	Негативное восприятие организации со стороны ее участников, контрагентов, надзорных органов и иных заинтересованных сторон	<ul style="list-style-type: none">✦ Соблюдение нормативных правовых актов, внутренних документов, норм деловой этики✦ Контроль качества продуктов и услуг, тщательное рассмотрение жалоб и обращений клиентов✦ Программы лояльности для клиентов и контрагентов✦ Инициативы в области корпоративной социальной ответственности✦ Развитие системы связей с общественностью и антикризисных коммуникаций, мониторинг информационного поля✦ Совершенствование этических стандартов и кадровой политики.
Страновые и региональные риски	Риски экономической нестабильности, вызванной макроэкономическими и геополитическими факторами, приводящими к снижению спроса на финансовые услуги	<ul style="list-style-type: none">✦ Диверсификация активов и источников дохода✦ Мониторинг макроэкономических и геополитических изменений с корректировкой стратегий✦ Создание резервов и хеджирование рисков
Отраслевые риски	Вероятность финансовых потерь или снижения доходности из-за высокой конкуренции, нестабильности сектора, банкротства участников рынка, проблем с контрагентами и ограниченного доступа к финансированию	<ul style="list-style-type: none">✦ Разработка инновационных продуктов✦ Развитие цифровых каналов взаимодействия с клиентами✦ Диверсификация источников финансирования и резервов под потери✦ Регулярный мониторинг рынка
Риски в области устойчивого развития	<ul style="list-style-type: none">✦ Вероятность убытков, связанных с последствиями деградации окружающей среды, включая чрезмерное потребление природных ресурсов✦ Вероятность убытков, связанных с влиянием климатических изменений	<ul style="list-style-type: none">✦ Оценка климатических рисков и стресс тестирование кредитного портфеля✦ Мониторинг подверженности активов Группы климатическому воздействию✦ Регулярная инвентаризация выбросов парниковых газов

Совершенствование системы риск-менеджмента

Ключевые меры, принятые в Группе Т-Технологии в 2025 году, по совершенствованию СУРиБК:

- развитие онлайн-системы аналитической обработки данных на облачном хранилище для эффективного управления рисками и реализации рискориентированного подхода во внутреннем контроле;
- улучшение методов портфельного риск-анализа (вторая линия защиты);



На 2026 год запланированы следующие меры по совершенствованию системы управления рисками:

- обновление внутренних документов по управлению рисками, показателей риск-аппетита, Плана восстановления финансовой устойчивости;
- дальнейшее развитие подхода ПБР;
- улучшение методики проведения стресс-тестирования

- запуск автоматизированных систем мониторинга и аналитики для повышения операционной эффективности контрольных инструментов;
- внедрение подхода по оценке кредитного риска на основе внутренних рейтингов (ПБР¹) в отношении кредитных карт и корпоративного инвестиционного бизнеса, в том числе:
 - разработка новых моделей расчета внутренних рейтингов заемщиков,
 - приведение определения дефолта заемщиков в соответствие с требованиями ПБР,
 - утверждение новых показателей риск-аппетита и лимитов на уровень риска с учетом ПБР;
- формирование большого и малого кредитных комитетов, комитета по дефолтам;
- обновление внутренних документов по управлению рисками;
- проведение стресс-тестирования;
- утверждение Плана восстановления финансовой устойчивости;
- интеграция инструментов финансового контроля в сервис закупок;
- внедрение функции риск-аналитики для выявления уязвимостей при взаимодействии с контрагентами и внесения корректировок в процессы управления рисками.

¹ ПБР (internal ratings-based approach) — подход на основе внутренних рейтингов, метод расчета кредитного риска, при котором используются собственные внутренние модели и рейтинги для оценки вероятности дефолта заемщиков вместо фиксированных коэффициентов Банка России. Мы используем ПБР параллельно со стандартизированным подходом.





Противодействие коррупции и деловая этика

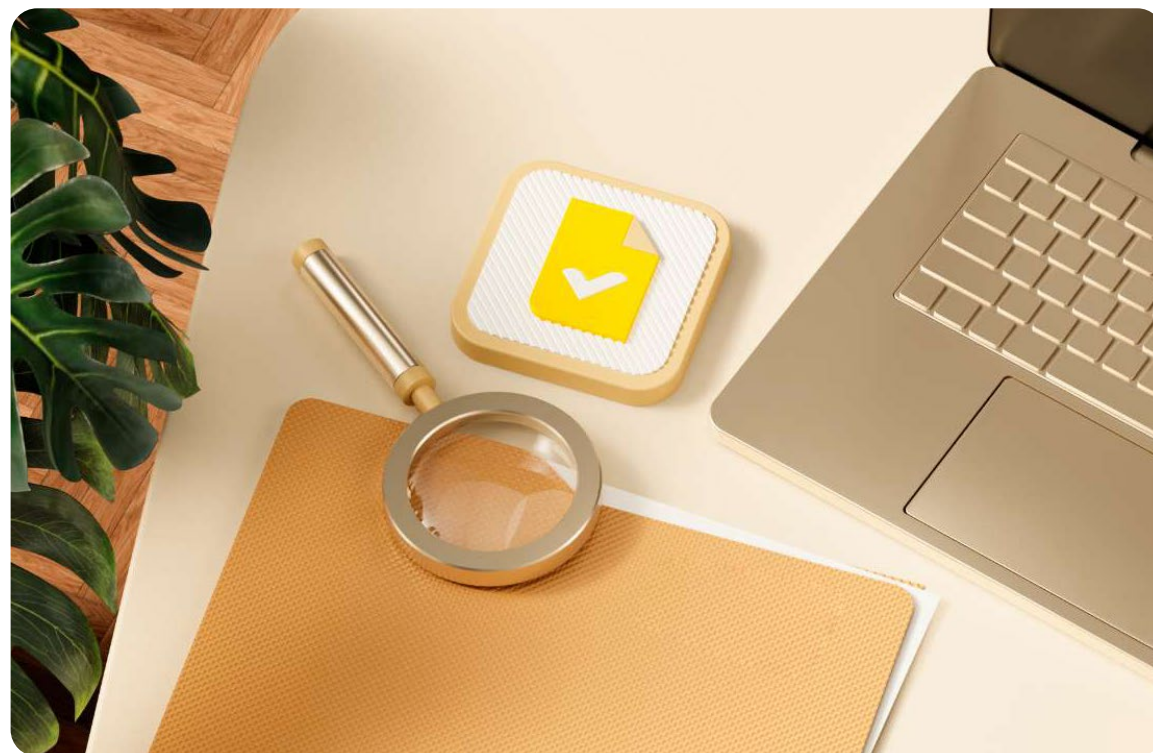
Мы последовательно укрепляем культуру ответственного ведения бизнеса: поддерживаем актуальность комплаенс-политик, обеспечиваем прозрачное взаимодействие с клиентами и партнерами, снижаем коррупционные риски через обучение, контроль и каналы обратной связи.

Документы в области комплаенса и этики



- [Кодекс этики](#)
- [Политика по противодействию коррупции](#)
- [Антикоррупционная оговорка](#)

В 2025 году принят [Кодекс этики](#) — ключевой документ, определяющий нашу корпоративную культуру и закрепляющий основные ценности Компании. Он устанавливает принципы добросовестной, прозрачной и ответственной деятельности, регулирует взаимодействие с клиентами, партнерами, государственными органами и конкурентами. Кодекс также содержит требования по конфиденциальности, управлению конфликтами интересов, антикоррупционной политике и соблюдению законодательства.





Этика продаж и ответственное кредитование

GRI 2-25, GRI 2-26, GRI 417-3, SASB TC-IM-220a.1

Мы используем честные методы и подходы к рекламе, обучаем сотрудников принципам ответственного маркетинга и коммуникаций, а также тщательно анализируем потенциальных клиентов и делаем продуктовые предложения с учетом их индивидуальных возможностей и потребностей.

В соответствии с требованиями законодательства мы предотвращаем недобросовестные продажи, нарушение прав потребителей и нечестные рыночные практики, которые могут формально не нарушать закон, но по своей сути предназначены для его обхода.

Для снижения риска введения клиентов в заблуждение мы размещаем всю важную информацию на одной странице, используем сопоставимые размеры шрифтов и избегаем графических приемов, которые выделяют рекламную информацию, скрывая при этом важные детали от клиента.

Опасения клиентов, связанные с продуктами, услугами Группы Т-Технологии и другими вопросами, могут быть переданы устно, письменно или электронным способом. Отзывы документируются и обрабатываются в установленные сроки.

Как оставить обратную связь о работе

[Подать жалобу о продуктах, услугах или сложностях в обслуживании](#)



Ответственное кредитование

Мы придерживаемся стратегии Low and Grow, когда изначально клиенту предлагается минимально возможный лимит, а затем он постепенно увеличивается исключительно для заемщиков, которые сформировали положительную кредитную историю.

Также оценивается показатель долговой нагрузки (ПДН) заемщика с использованием методики, разработанной в соответствии с регуляторными требованиями. Для расчета ПДН клиента

мы определяем отношение среднемесячных платежей по всем его непогашенным кредитам и займам к среднемесячному доходу. Эта информация является важным фактором при принятии обоснованных решений о возможности предоставления клиенту нового кредита или увеличения кредитного лимита.

Проводя расчеты ПДН, мы гарантируем, что наши клиенты не будут обременены избыточной задолженностью.





Противодействие коррупции

GRI 2-23, GRI 2-24

Система противодействия коррупции охватывает деятельность сотрудников, должностных лиц, членов органов управления, а также всех контрагентов и партнеров Компании. Мы строим систему противодействия коррупции на принципах прозрачности, ответственности и соответствия законодательству.

Политика по противодействию коррупции определяет ключевые принципы противодействия коррупции, среди которых соответствие законодательству и международным стандартам, нулевая толерантность к коррупции, личный пример руководства и вовлеченность сотрудников.

100%

сотрудников прошли обучение по противодействию коррупции

Меры по противодействию коррупции

GRI 205-2

- Обучение сотрудников антикоррупционному комплаенсу и информирование контрагентов
- Выстраивание добросовестных отношений с клиентами и партнерами
- Горячая линия комплаенса «Не молчи»
- Контроль финансово-хозяйственной деятельности
- Проведение внутренних расследований

0 подтвержденных случаев коррупции в отношении Группы Т-Технологии и ее сотрудников в 2025 году

Обучение антикоррупционным практикам

GRI 205-2

В Группе Т-Технологии действует обязательное обучение, формирующее практические навыки в области противодействия коррупции и деловой этики. Оно включает в себя элементы геймификации (интерактивные кейсы, тесты с обратной связью, симуляции реальных ситуаций) и систему поощрений за успешное прохождение этапов.

Разработан отдельный обучающий модуль для исполнителей (подрядчиков и внештатных специалистов), направленный на закрепление базовых принципов корпоративной этики, требований антикоррупционной политики и норм поведения в соответствии с внутренними регламентами.

Для руководителей подготовлен факультативный практикум по конфликту интересов.

Оценка коррупционных рисков

GRI 205-1

В отчетном году была проведена оценка коррупционных рисков в подразделениях с высоким коррупциогенным фактором, связанных с финансами, закупками и взаимодействием с партнерами и контрагентами. По результатам оценки существенных коррупционных рисков не выявлено.

В 2025 году Компания, дочерние и зависимые общества к административной ответственности за коррупционные нарушения не привлекались

100%

сотрудников ознакомились с внутренними антикоррупционными документами



Горячая линия комплаенса

GRI 2-16, GRI 2-25, GRI 2-26, SASB FN-CB-510a.2

«Не молчи» — канал для сообщений о неэтичном, коррупционном и об ином неправомерном поведении, доступный для всех категорий заявителей: клиентов, партнеров, сотрудников и иных лиц. Обращения на горячую линию можно подать как анонимно, так и пройдя авторизацию по номеру телефона или через учетную запись сотрудника.

При обращении на горячую линию заявитель получает доступ к личному кабинету для отслеживания статуса обращения. Если возникают подозрения или факты ненадлежащего поведения, руководство тщательно расследует этот вопрос, применяет санкции и вносит изменения в процессы, организационную структуру и обучение сотрудников.

По каким вопросам можно и нужно обращаться?

- Неэтичное поведение
- Конфликт интересов
- Злоупотребление полномочиями
- Подарки
- Мошенничество
- Коррупция
- Недобросовестные практики



Управление конфликтом интересов

GRI 2-15

Мы своевременно предупреждаем, выявляем и регулируем конфликт интересов для инвесторов, сотрудников и партнеров, членов органов управления и клиентов в соответствии с применимым законодательством, внутренними стандартами и лучшими практиками.

Согласно Положению о совете директоров его члены должны избегать действий, которые могут привести к конфликту интересов, и при его наличии или возникновении незамедлительно уведомлять об этом совет директоров. В 2026 году планируется разработать Политику по управлению конфликтом интересов с критериями выявления конфликта интересов и подробными процедурами по его предотвращению и смягчению.

Ситуации, связанные с конфликтом интересов, в 2025 году отсутствовали.

Требования по предупреждению рисков конфликта интересов регулярно доводятся до сотрудников и партнеров в рамках обучения, распространения информационных материалов и иных просветительских мероприятий. При возникновении сомнений сотрудники и партнеры могут обратиться на горячую линию «Не молчи». Мы предоставляем персональные консультации по возможным способам снижения и урегулирования риска конфликта интересов.

Соблюдение прав человека

GRI 2-23, GRI 2-24, GRI 406-1

Мы делаем все возможное для исключения по отношению к своим сотрудникам, клиентам и деловым партнерам любых проявлений дискриминации и притеснений по половому, расовому, национальному признаку, социальному происхождению, религии, возрасту, физическим возможностям, политическим или иным взглядам.



Наш подход к соблюдению и защите прав человека закреплен в Кодексе этики и трудовых договорах

Защита инсайдерской информации

Мы выстроили систему внутреннего контроля для предотвращения неправомерного использования инсайдерской информации и манипулирования рынком в соответствии с требованиями:

- Федерального закона № 224-ФЗ от 27 июля 2010 года «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком...» и иными нормативными актами;
- Правил внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком компаний Группы Т-Технологии;
- Условий совершения операций с финансовыми инструментами инсайдерами.

Для защиты информации применяются автоматизированные меры контроля, мониторинг, сплошные и выборочные проверки, регулярная актуализация внутренних документов, обучение и консультирование сотрудников, их обязательное ознакомление с требованиями, а также анализ обращений, в том числе запросов регулятора и организатора торговли.

**В 2025 году обновлен
Перечень инсайдерской информации
МКПАО «Т-Технологии»**



Ответственные закупки

GRI 2-6, GRI 204-1

В Группе Т-Технологии действует гибридная система закупок: структурные подразделения могут инициировать централизованные тендерные процедуры с публикацией закупки на электронных торговых площадках (ЭТП) либо проводить самостоятельные децентрализованные закупки по установленным правилам — это обеспечивает гибкость при сохранении контроля и эффективности. Дополнительно действует централизованная функция реализации имущества через открытые процедуры на ЭТП.

Закупочная система базируется на принципах экономической эффективности, прозрачности, предотвращения коррупционных и комплаенс-рисков и развития добросовестной конкуренции.

В 2026 году развитие закупочной функции будет сосредоточено на расширении управляемости и прозрачности закупок, которые пока преимущественно осуществляются децентрализованно.

В 2025 году мы унифицировали процесс закупок — от составления заявки и формирования технического задания до заключения договора и приемки результата

Регулирующие документы

- Гайд по закупкам для внутренних заказчиков и инициаторов (описание централизованных закупок)
- Порядок проведения самостоятельных закупок (децентрализованные закупки)
- Антикоррупционная оговорка (приводится в расходных договорах)
- Прочие документы и мероприятия по взаимодействию с поставщиками

88%

доля субъектов малого и среднего предпринимательства в структуре закупок Группы Т-Технологии

98,8%

доля закупок у российских контрагентов

18 203

общее количество контрагентов Группы Т-Технологии в 2025 году



Отбор поставщиков и подрядчиков

Мы придерживаемся принципов ответственного ведения бизнеса и обеспечиваем соблюдение требований в области прав человека, не допуская использования детского и принудительного (рабского) труда как в собственной деятельности, так и на всех этапах цепочки поставок.

1,8

 млрд руб.

совокупный эффект экономии по итогам централизованных закупок в 2025 году

Для закупок, влияющих на критическую инфраструктуру Т, в отдельных случаях устанавливаются требования к наличию продукции в Реестре российской промышленной продукции в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 17 июля 2015 года № 719 «О подтверждении производства российской промышленной продукции»

Особые требования к поставщикам и подрядчикам в области устойчивого развития

Экологический критерий

- Лицензии в области работы с отходами
- Соблюдение требований к обращению с отходами и иной экологически значимой деятельности
- Позиции в рейтингах и ренкингах в области устойчивого развития

Социальный критерий

- Лицензии для оказания медицинских и образовательных услуг сотрудникам
- Лицензии для обслуживания средств пожарной безопасности
- Соблюдение требований охраны труда, пожарной безопасности и безопасности оказываемых услуг

Управленческий критерий

- Отсутствие в российском Реестре недобросовестных поставщиков и внутреннем Реестре недобросовестных контрагентов;
- Положительная деловая репутация, включая отсутствие существенных судебных споров и исполнительных производств
- Соблюдение антикоррупционных требований

В централизованных закупках мы применяем методологию «Знай своего партнера»: Отдел проверки контрагентов проводит комплексную оценку поставщиков до заключения договора (онбординг) и в ходе текущего взаимодействия (портфолио). Оцениваются юридический статус, история деятельности, финансовая устойчивость, деловая репутация и санкционные риски, а также риск конфликта интересов. Затем по действующим поставщикам осуществляется мониторинг критичных изменений, включая признаки банкротства.

В 2025 году по этой методологии проверено 315 заявок, 8 из которых (2,5%) были отклонены из-за высокого уровня рисков.

Недобросовестные контрагенты включаются в специализированный внутренний реестр с запретом участия в закупках Т на два года.

Для повышения надежности поставок в большинстве процедур выбираются два и более победителя, которые взаимозаменяют друг друга, а прозрачность обеспечивается публикацией закупок на ЭТП.

Управление устойчивым развитием

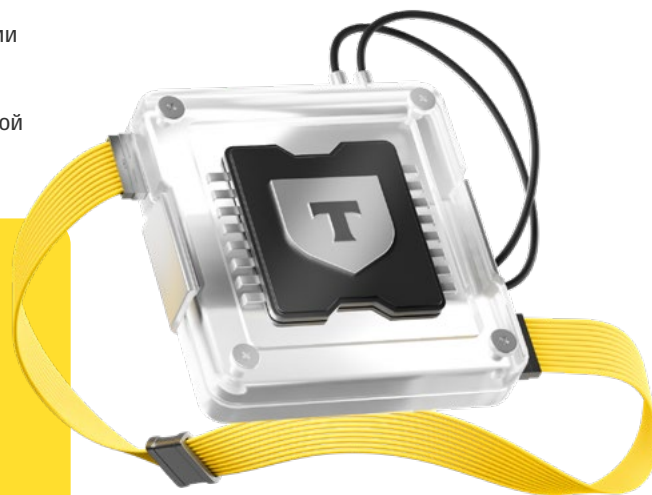
Подход к управлению

GRI 2-23

Устойчивое развитие является неотъемлемой частью стратегии Группы Т-Технологии. Компании Группы Т-Технологии соблюдают требования действующего законодательства, внутренних нормативных документов, а также нормы деловой этики и обычаи делового оборота.

Документы Группы Т-Технологии в области устойчивого развития

- ✓ [Кодекс этики](#)¹
- ✓ Социальная стратегия
- ✓ Стратегия управления человеческим капиталом
- ✓ Внутренняя документация по природоохранной деятельности и охране труда
- ✓ [Политика по противодействию коррупции](#)
- ✓ [Политика по выпуску зеленых облигаций, социальных облигаций, а также облигаций устойчивого развития](#)



Подробнее о применяемых стандартах читайте в разделе [«Об отчете»](#)

Роль совета директоров в управлении устойчивым развитием

GRI 2-12, GRI 2-13, GRI 2-14, GRI 2-17

Совет директоров и его комитеты отвечают за управление ключевыми аспектами устойчивого развития, включая экологические и социальные риски, кадровые вопросы, безопасность, конфиденциальность, технологический суверенитет, этическое ведение бизнеса, повышение финансовой культуры и доступности, поддержку локальных сообществ.

В 2025 году при совете директоров создан комитет по социальным инициативам, отвечающий за организацию разработки и предварительное рассмотрение приоритетных направлений социальных инициатив, подготовку рекомендаций по их интеграции в корпоративное управление, оценку соответствия лучшим практикам корпоративной социальной ответственности, а также мониторинг реализации программ и оценку их эффективности.

Политика, подходы и прочие сведения, которые обеспечивают понимание развития, результатов, состояния и влияния деятельности

Группы Т-Технологии в области охраны окружающей среды, социальных и кадровых вопросов, уважения прав человека, противодействия коррупции, входят в состав годового отчета, который ежегодно утверждается советом директоров и публикуется на сайте Компании. При необходимости отдельные аспекты устойчивого развития выносятся на рассмотрение совету директоров чаще.

В отчетном году на заседаниях совета директоров были утверждены [Положение о комитете по социальным инициативам](#), [Кодекс этики](#).

Для топ-менеджмента регулярно проводятся стратегические сессии, где определяются долгосрочные приоритеты и меры по повышению устойчивости бизнеса, обсуждаются развитие новых направлений и продуктов, рыночные тренды и конкурентная среда, рост операционной эффективности, а также вопросы информационной безопасности, защиты данных и управления рисками. Итоги сессий становятся основой ключевых управленческих решений.

¹ В Кодекс этики интегрированы положения Политики по соблюдению прав человека, утратившей силу в 2024 году.



Рейтинги в области устойчивого развития

Forbes

Рейтинг лучших работодателей России

- ✓ Экология — Платина
- ✓ Сотрудники и общество — Платина
- ✓ Корпоративное управление — Платина



Рейтинг работодателей

Первая группа — Лидеры рейтинга



ESG-индекс

I уровень — Лидеры рейтинга



ESG-рейтинг устойчивого
корпоративного управления

B+ «Развитая корпоративная
ESG-практика»



Ренкинг компаний по уровню информационной
безопасности

Первая группа, очень высокий уровень
кибербезопасности



Группа Т-Технологии входит
в число лидеров в области
устойчивого развития,
что ежегодно подтверждается
высокими оценками
в профильных рейтингах
и индексах



Система управления устойчивым развитием

Управление вопросами устойчивого развития в Группе Т-Технологии осуществляется на различных уровнях, включая кросс-функциональные подразделения.



Совет директоров МКПАО «Т-Технологии»

- Определение стратегического курса и приоритетных направлений развития, ценностей и стандартов Компании
- Контроль за функционированием системы управления рисками
- Утверждение внутренних документов и годовой отчетности

Комитет по социальным инициативам совета директоров МКПАО «Т-Технологии»

- Разработка приоритетных направлений социальных инициатив
- Подготовка рекомендаций совету директоров по интеграции социальных аспектов в деятельность Компании

Генеральный директор МКПАО «Т-Технологии»

- Утверждение внутренних документов, регламентирующих производственно-технологические, кадровые, социальные и экологические вопросы, а также вопросы безопасности и др.

Отдел стратегических социальных проектов

- Реализация социальной стратегии
- Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам устойчивого развития
- Оказание методологической поддержки
- Раскрытие информации по вопросам устойчивого развития

Группа промышленных рисков и экологии

- Соблюдение экологических требований
- Подготовка отчетности
- Управление отходами
- Реализация мер по снижению экологических и промышленных рисков
- Разработка инициатив по улучшению экологической обстановки

Бизнес-подразделения

- Интеграция принципов устойчивого развития в продукты и сервисы экосистемы

Функциональные подразделения

- Реализация социальной политики, образовательных инициатив, проектов в области безопасности, защиты данных и др.



Приложения

- 153 Об отчете
- 154 Взаимодействие с заинтересованными сторонами
- 155 Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и Аудиторское заключение независимого аудитора 31 декабря 2025 года
- 344 Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
- 378 Количественные данные в области устойчивого развития
- 387 Таблица показателей GRI
- 396 Стандарты SASB
- 397 Контакты



Об отчете

Интегрированный годовой отчет консолидированно освещает финансовые, операционные и нефинансовые результаты деятельности МКПАО «Т-Технологии» за 2025 год.

Отчет подготовлен в соответствии с законодательством Российской Федерации, а также учитывает лучшие российские и международные практики раскрытия информации:

- ✓ Федеральный закон от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- ✓ положение Банка России от 27 марта 2020 года № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- ✓ письмо Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления» (вместе с «Рекомендациями по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»);
- ✓ письмо Банка России от 13 июня 2023 года № ИН-02-28/44 «Рекомендации по раскрытию финансовыми организациями информации в области устойчивого развития»;
- ✓ международные стандарты Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative 2021, GRI), формат раскрытия — «с указанием» (with reference);

- ✓ отраслевые стандарты Совета по стандартам учета в области устойчивого развития (Sustainability Accounting Standards Board, SASB);
- ✓ МСФО (IFRS) по раскрытию информации в области устойчивого развития;
- ✓ рекомендации Рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, относящейся к изменению климата (Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD);
- ✓ руководство GHG Protocol для расчета выбросов парниковых газов;
- ✓ Приказ Минприроды России от 27 мая 2022 года № 371 «Об утверждении методик количественного определения объемов выбросов парниковых газов и поглощений парниковых газов»;
- ✓ требования и рекомендации Московской биржи по раскрытию информации.

В целях минимизации ограничительных мер, которые могут быть введены в отношении компаний Группы Т-Технологии, отчет подготовлен в соответствии с предусмотренными законодательством особенностями раскрытия информации согласно Постановлению Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 года № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Границы отчета

GRI 2-2

В отчете представлены данные о МКПАО «Т-Технологии», включая дочерние компании, в соответствии с периметром консолидированной финансовой отчетности по МСФО. Периметр консолидации количественных нефинансовых данных дочерних организаций является неоднородным,

в основном из-за различий в системах сбора и учета. Данные по вопросам корпоративного управления представлены преимущественно по МКПАО «Т-Технологии» как центру стратегического принятия решений, стандартизации политик и централизованного контроля.





Взаимодействие с заинтересованными сторонами

GRI 2-29, GRI 3-1, GRI 3-2

Мы выстраиваем партнерские отношения с клиентами, командой, сообществами, регулирующими органами, инвесторами и акционерами.

В Компании проведен анализ контекста деятельности, по итогам которого определены темы, значимые для заинтересованных сторон и отражающие фактическое и потенциальное воздействие экосистемы Т на общество и окружающую среду. Информация по существенным темам раскрыта в соответствующих разделах годового отчета.

Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами

Заинтересованные стороны	Существенные темы	Каналы взаимодействия	
Клиенты	<ul style="list-style-type: none">Качество продуктов и сервисов экосистемыБезопасность данных и активовПротиводействие мошенничеству	<ul style="list-style-type: none">Приложение ТСоциальная сеть «Пульс»ИИ-ассистентыСайтСоциальные сетиСобственные медиа: Т—Ж, Т-Бизнес СекретыПредставителиСлужба поддержки клиентовРегулярные опросыФокус-группыМероприятия	Подробнее читайте в разделах «Продукты и технологии» и «Т и общество»
Сотрудники	<ul style="list-style-type: none">Подход к работе с персоналомКорпоративная культураПрограммы поддержки	<ul style="list-style-type: none">Мобильное приложение MyWorkКаналы внутренних коммуникацийОбразовательные модули и программыОпросы удовлетворенности и вовлеченностиКаналы обратной связи, в том числе анонимныеРегулярные встречи и мероприятия с руководствомСоциальные сети	Подробнее читайте в подразделе «Т-Команда»
Акционеры и инвесторы	<ul style="list-style-type: none">Финансовые результатыКорпоративное управлениеБизнес-этикаПрозрачность	<ul style="list-style-type: none">Собрание акционеровОтчетность и раскрытие информацииИнвестиционные брифинги и звонкиСпециальные мероприятияСоциальные сети	Подробнее читайте в подразделе «Акционерный капитал»
НКО и общество	<ul style="list-style-type: none">Социальная поддержкаДоступность продуктов и сервисов	<ul style="list-style-type: none">Мобильное приложение и личный кабинетСоциальные сетиСайтИнформационные рассылкиУчастие в благотворительных акциях, грантовых конкурсах и спецпроектахТ—Ж	Подробнее читайте в разделе «Т и общество»
Органы государственной власти	<ul style="list-style-type: none">Корпоративное управлениеУправление рискамиБезопасность данных и активовПротиводействие мошенничествуВзаимодействие с государственными информационными системами	<ul style="list-style-type: none">ОтчетностьРабочие группы, консультации по вопросам регулированияОпросы Банка РоссииПартнерства для обеспечения безопасности пользователейПартнерства в части предоставления цифровых сервисов	Подробнее читайте в разделах «Продукты и технологии» и «Система управления»



Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и Аудиторское заключение независимого аудитора 31 декабря 2025 года



Технологии
Доверия

Акционерное общество
«Технологии Доверия – Аудит»
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

Бизнес-центр «Ферро-Плаза»,
ул. Кржижановского, д. 14, к. 3,
помещение 5/1,
вн. тер. г. муниципальный округ
Академический,
Москва, Российская Федерация,
117218

www.tedo.ru

+7 495 967 60 00



Технологии
Доверия

www.tedo.ru

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Международной компании публичного акционерного общества «Т-Технологии»:

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Международной компании публичного акционерного общества «Т-Технологии» (далее – «Компания») и ее дочерних обществ (далее совместно именуемые «Группа») по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств Группы за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года;
- консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменениях капитала за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая существенную информацию об учетной политике и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), в отношении требований независимости, применимых к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций, и этическими требованиями Федерального закона от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций в Российской Федерации. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
<p>Оценочный резерв под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам, оцениваемым по амортизированной стоимости в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»</p> <p>МСФО (IFRS) 9 – сложный стандарт учета, в соответствии с которым Группой были созданы модели, используемые в качестве основы для расчета резерва под кредитные убытки. Данные расчеты требуют применения важных расчетных оценок и суждений руководства. Ввиду этого мы обратили особое внимание на модели для расчета ожидаемых кредитных убытков, используемых руководством в целях соответствия МСФО (IFRS) 9.</p> <p>Расчет коллективного оценочного резерва под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам, производится на портфельной основе. При этом основными предпосылками являются вероятность балансового счета заемщика стать просроченным и впоследствии дефолтным (на которую влияют определения значительного увеличения кредитного риска и дефолта), ожидаемые возмещения от дефолтных кредитов, а также оставшийся срок действия возобновляемых кредитных продуктов. Статистические модели используются для оценки вероятности дефолта, убытков в случае дефолта и срока действия возобновляемых кредитных продуктов. Дополнительно расчет ожидаемых кредитных убытков включает прогнозную информацию, на которую влияют различные сценарии, и которая корректирует вероятность дефолта.</p> <p>В тех случаях, когда расчет оценочного резерва под кредитные убытки осуществляется на индивидуальной основе, он базируется на моделях, в которых используются ожидаемые будущие денежные потоки, относящиеся к конкретным кредитам, исходя из ожидаемых сроков возвратности.</p>	<p>В отношении моделей для расчета оценочного резерва под кредитные убытки мы оценили разумность ключевых предпосылок, использованных в методиках и моделях Группы, и их соответствие требованиям МСФО (IFRS) 9.</p> <p>Мы проанализировали результаты выполняемого Группой бэк-тестирования, которое предполагает сравнение вероятностей дефолта, оцененных на основании моделей, с фактическими выходами в дефолт по кредитам. Дополнительно, чтобы убедиться в разумности применяемых методик и моделей, мы провели наше собственное бэк-тестирование вероятностей дефолта, основанное на фактических переходах кредитов в Этап 3 в течение 2025 года из портфеля по состоянию на 31 декабря 2024 года.</p> <p>В отношении кредитов, предоставленных клиентам, расчет оценочного резерва под кредитные убытки, по которым производится на портфельной основе, мы протестировали аккуратность и критерии для включения в расчеты в отношении выборки входящих данных, использованных для оценки коэффициента убытка в случае дефолта (LGD).</p> <p>Мы протестировали (на выборочной основе) обесцененные кредиты, предоставленные клиентам, с индивидуальной оценкой резерва под кредитные убытки. Мы проверили, было ли событие дефолта своевременно идентифицировано, а также проанализировали ожидаемые будущие потоки денежных средств и изучили допущения, применяемые руководством, включая оценку обеспечения и сроки движения денежных средств.</p> <p>Касательно средств контроля в отношении процесса расчета оценочного резерва под кредитные убытки мы выполнили оценку и протестировали (на выборочной основе) дизайн и операционную эффективность ключевых средств контроля в отношении данных, используемых для расчета оценочного резерва, а также в отношении самого расчета оценочного резерва. Эти ключевые средства контроля включали контроли над распределением денежных средств, полученных от клиентов, к соответствующим кредитам, предоставленным клиентам, идентификацией просроченных кредитов и переносом первичных данных из операционных систем в модели оценочного резерва под кредитные убытки.</p>



В Примечании 3 «Важные расчетные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики», Примечании 9 «Кредиты, предоставленные клиентам», Примечании 30 «Управление финансовыми и страховыми рисками» и Примечании 39 «Существенная информация об учетной политике», включенных в консолидированную финансовую отчетность, представлена подробная информация об оценочном резерве под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам.	Мы оценили, в каком объеме мы можем полагаться на эти ключевые средства контроля для целей нашего аудита. Мы оценили предпосылки руководства на разумность в контексте экономической среды, на которую повлияла геополитическая обстановка. Дополнительно мы провели тестирование (на выборочной основе) в отношении точности определения кредитов в соответствующие типы кредитных портфелей и в различные Этапы изменения кредитного качества и полноты реструктуризированных обесцененных кредитов. Мы осуществили проверку раскрытия информации в отношении оценочного резерва под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам, представленной в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности.
---	---

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Интегрированный годовой отчет за 2025 год и Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг, которые, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Интегрированным годовым отчетом за 2025 год и Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг мы приходим к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений группы, в качестве основы для формирования мнения о финансовой отчетности группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора (руководитель аудита), – Милешкина Наталия Александровна.

18 марта 2026 года
Москва, Российская Федерация



Милешкина Наталия Александровна, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906110294)



Содержание

Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года.....	157	5. Сегментный анализ	181	18. Субординированные займы	248	30. Управление финансовыми и страховыми рисками	271
Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года	160	6. Денежные средства и их эквиваленты	187	19. Активы и обязательства по договорам страхования	249	31. Управление капиталом	294
Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года	162	7. Средства в других банках	189	20. Прочие финансовые и нефинансовые обязательства	253	32. Условные обязательства	296
Консолидированный отчет об изменениях капитала за год, закончившийся 31 декабря 2025 года	164	8. Инвестиции в ценные бумаги и ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО.....	190	21. Акционерный капитал, эмиссионный доход и собственные акции.....	256	33. Неконтролирующая доля участия	300
Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.....	167	9. Кредиты, предоставленные клиентам	207	22. Чистые процентные доходы	258	34. Взаимозачет финансовых активов и финансовых обязательств	300
Примечания к консолидированной финансовой отчетности 31 декабря 2025 года	170	10. Дебиторская и кредиторская задолженность по брокерским операциям	236	23. Комиссионные доходы и расходы	260	35. Передача финансовых активов.....	304
1. Введение	170	11. Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	237	24. Расходы на привлечение клиентов	262	36. Производные финансовые инструменты	305
2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность	171	12. Основные средства, незавершенное строительство, нематериальные активы и активы в форме права пользования	239	25. Доходы и расходы от страховых услуг.....	263	37. Справедливая стоимость финансовых инструментов	307
3. Важные расчетные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики	172	13. Прочие финансовые и нефинансовые активы	242	26. Административные и прочие операционные расходы.....	264	38. Операции со связанными сторонами	319
4. Объединение бизнесов	177	14. Средства других банков.....	244	27. Налог на прибыль.....	265	39. Существенная информация об учетной политике	323
		15. Средства клиентов	245	28. Дивиденды	269	40. Переход на новые или пересмотренные стандарты и разъяснения	342
		16. Выпущенные долговые ценные бумаги.....	246	29. Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью.....	270	41. Новые учетные положения	342
		17. Прочие заемные средства	246			42. События после окончания отчетного периода	343



Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года

В млн руб.	Прим.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Активы			
Денежные средства и их эквиваленты	6	1 235 252	1 426 625
Обязательные резервы на счетах в ЦБ РФ		15 003	13 629
Драгоценные металлы		5 524	2 583
Средства в других банках	7	194 609	48 277
Инвестиции в ценные бумаги	8	700 666	430 323
Ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО	8	54 047	101 442
Кредиты, предоставленные клиентам	9	3 169 009	2 537 188
Производные финансовые инструменты	36	7 019	16 271
Дебиторская задолженность по брокерским операциям	10	83 631	41 146
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	11	66 784	2 591
Активы по договорам страхования	19	1 514	1 612
Предоплата текущих обязательств по налогу на прибыль		11 651	7 447
Отложенный налоговый актив	27	28 995	32 139
Основные средства, незавершенное строительство и активы в форме права пользования	12	155 738	100 465
Нематериальные активы	12	93 851	76 173
Прочие финансовые и нефинансовые активы	13	260 610	280 130
Итого активы		6 083 903	5 118 041



В млн руб.	Прим.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Обязательства			
Средства других банков	14	135 955	70 957
Средства клиентов	15	4 411 771	4 009 972
Выпущенные долговые ценные бумаги	16	83 121	17 813
Прочие заемные средства	17	132 827	742
Производные финансовые инструменты	36	1 785	1 854
Кредиторская задолженность по брокерским операциям	10	9 479	15 058
Текущие обязательства по налогу на прибыль		2 702	4 058
Отложенное налоговое обязательство	27	29 508	143
Субординированные займы	18	65 560	84 401
Обязательства по договорам страхования	19	64 994	33 611
Прочие финансовые и нефинансовые обязательства	20	340 830	357 995
Итого обязательства		5 278 532	4 596 604
Капитал			
Акционерный капитал	21	976	976
Эмиссионный доход	21	204 362	204 362
Собственные акции	21	(33 048)	(36 565)
Резерв выплат по акциям		14 628	7 940
Нераспределенная прибыль		500 336	357 393
Резерв по переоценке ценных бумаг, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		(2 831)	(14 368)
Прочие резервы		(792)	123



В млн руб.	Прим.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Итого капитал, относящийся к акционерам Компании		683 631	519 861
Неконтролирующая доля участия	33	121 740	1 576
Итого капитал		805 371	521 437
Итого обязательства и капитал		6 083 903	5 118 041

Примечания 1–42 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Утверждено Советом директоров 18 марта 2026 года.

Маркелов Константин Константинович
Генеральный директор



Наконечная Наталья Владимировна
Главный бухгалтер



Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

В млн руб.	Прим.	2025	2024
Процентные доходы, рассчитанные с использованием метода эффективной процентной ставки	22	1 059 430	686 164
Прочие процентные доходы	22	28 208	6 942
Процентные расходы, рассчитанные с использованием метода эффективной процентной ставки	22	(540 154)	(298 872)
Прочие процентные расходы	22	(10 730)	(3 343)
Расходы на страхование вкладов	22	(16 718)	(11 289)
Чистые процентные доходы	22	520 036	379 602
Оценочный резерв под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам, и обязательствам кредитного характера	9	(165 494)	(116 446)
Оценочный резерв под кредитные убытки первого дня по кредитам, предоставленным клиентам, и обязательствам кредитного характера, полученным вследствие объединения бизнесов		—	(12 891)
Оценочный резерв под кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и по амортизированной стоимости	8	263	(215)
Оценочный резерв под кредитные убытки по финансовым инструментам		(165 231)	(129 552)
Чистые процентные доходы после оценочного резерва под кредитные убытки		354 805	250 050
Комиссионные доходы	23	234 595	182 423
Комиссионные расходы	23	(88 476)	(76 835)
Расходы на привлечение клиентов	24	(80 804)	(80 523)
Чистый доход от переоценки производных финансовых инструментов		2 571	5 665
Чистый (расход)/доход от пересчета балансов, номинированных в иностранной валюте		(6 467)	4 280
Чистый доход от операций с иностранной валютой и драгоценными металлами		4 969	4 486



В млн руб.	Прим.	2025	2024
Чистый доход от переоценки драгоценных металлов		29	370
Чистый доход/(расход) от реализации ценных бумаг		319	(404)
Чистый доход/(расход) от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток		31 691	(3 379)
Выручка по страховой деятельности	25	85 333	75 735
Расходы по страховой деятельности	25	(35 920)	(26 939)
Финансовые расходы по страховой деятельности		(4 817)	(2 102)
Административные и прочие операционные расходы	26	(276 268)	(198 284)
Прочие резервы под обесценение		525	(1 792)
Дивидендный доход	8	3 284	17
Прибыль от выгодного приобретения бизнеса	4	1 133	8 714
Доход от участия в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях	11	9 596	48
Прочий доход от операционной деятельности		17 332	10 802
Прибыль до налогообложения		253 430	152 332
Расходы по налогу на прибыль	27	(61 016)	(30 094)
Прибыль за год		192 414	122 238

Примечания 1–42 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.



Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

В млн руб.	Прим.	2025	2024
Прибыль до налогообложения		253 430	152 332
Расходы по налогу на прибыль	27	(61 016)	(30 094)
Прибыль за год		192 414	122 238
Прочий совокупный доход/(убыток)			
Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибылей или убытков			
Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, после налогообложения:			
Чистое изменение справедливой стоимости за год, за вычетом налога		11 776	(9 257)
Накопленные доходы/(расходы), перенесенные в состав прибылей и убытков в связи с выбытием ценных бумаг, за вычетом налога		(239)	323
Прочий совокупный доход ассоциированных компаний и совместных предприятий		23	—
Курсовые разницы		(100)	45
Резерв изменений ставок дисконтирования		(827)	31
Прочий совокупный доход/(убыток) за год, после налогообложения		10 633	(8 858)
Итого совокупный доход за год		203 047	113 380



В млн руб.	Прим.	2025	2024
Прибыль/(убыток), приходящийся на:			
▮ Акционеров Компании		177 018	122 397
▮ Неконтролирующую долю участия		15 396	(159)
Итого совокупный доход/(убыток), приходящийся на:			
▮ Акционеров Компании		187 640	113 539
▮ Неконтролирующую долю участия		15 407	(159)
Прибыль на акцию по прибыли, относящейся к Акционерам Компании, базовая (в руб. на акцию)	21	688,72	568,54
Прибыль на акцию по прибыли, относящейся к Акционерам Компании, разводненная (в руб. на акцию)	21	663,95	538,51

Примечания 1–42 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.



Консолидированный отчет об изменениях капитала за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

В млн руб.	Приходящийся на акционеров компании									
	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Резерв выплат по акциям	Резерв по переоценке ценных бумаг, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Собственные акции	Нераспределенная прибыль	Прочие резервы	Итого	Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
31 декабря 2023 года	230	26 998	2 433	(5 434)	(1 885)	261 354	47	283 743	172	283 915
Прибыль/(убыток) за год	—	—	—	—	—	122 397	—	122 397	(159)	122 238
Прочий совокупный (убыток)/доход:										
Переоценка инвестиций в ценные бумаги по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	—	—	—	(8 934)	—	—	—	(8 934)	—	(8 934)
Курсовые разницы	—	—	—	—	—	—	45	45	—	45
Резерв изменений ставок дисконтирования	—	—	—	—	—	—	31	31	—	31
Итого совокупный (убыток)/доход, отраженный за год	—	—	—	(8 934)	—	122 397	76	113 539	(159)	113 380
Изменения в акционерном капитале в связи со сменой юрисдикции (Прим. 1, 21)	495	(495)	—	—	—	—	—	—	—	—
Выпуск акций	251	177 859	—	—	—	—	—	178 110	—	178 110
Выкуп собственных акций (Прим. 21)	—	—	—	—	(34 862)	—	—	(34 862)	—	(34 862)
Резерв выплат по акциям	—	—	5 507	—	4 456	(1 176)	—	8 787	—	8 787
Поступления вследствие объединения бизнесов	—	—	—	—	(4 274)	—	—	(4 274)	—	(4 274)
Выкуп долей у миноритариев	—	—	—	—	—	(367)	—	(367)	(1 010)	(1 377)



Приходящийся на акционеров компании

В млн руб.	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Резерв выплат по акциям	Резерв по переоценке ценных бумаг, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Собственные акции	Нераспределенная прибыль	Прочие резервы	Итого	Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
Объявленные дивиденды (Прим. 29)	—	—	—	—	—	(24 815)	—	(24 815)	—	(24 815)
Неконтролирующие доли участия, возникшие в результате объединения бизнесов	—	—	—	—	—	—	—	—	2 603	2 603
Дивиденды, выплаченные в пользу держателей неконтролирующих долей участия	—	—	—	—	—	—	—	—	(30)	(30)
31 декабря 2024 года	976	204 362	7 940	(14 368)	(36 565)	357 393	123	519 861	1 576	521 437
Прибыль за год	—	—	—	—	—	177 018	—	177 018	15 396	192 414
Прочий совокупный доход/(убыток):										
Переоценка инвестиций в ценные бумаги по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	—	-	—	11 537	—	—	—	11 537	—	11 537
Курсовые разницы	—	-	—	—	—	—	(100)	(100)	—	(100)
Резерв изменений ставок дисконтирования	—	-	—	—	—	—	(827)	(827)	—	(827)
Прочий совокупный доход ассоциированных компаний и совместных предприятий	—	—	—	—	—	—	12	12	11	23
Итого совокупный доход/(убыток), отраженный за год	—	—	—	11 537	—	177 018	(915)	187 640	15 407	203 047
Выкуп собственных акций (Прим. 21)	—	—	—	—	(6 328)	—	—	(6 328)	—	(6 328)



Приходящийся на акционеров компании										
В млн руб.	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Резерв выплат по акциям	Резерв по переоценке ценных бумаг, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Собственные акции	Нераспределенная прибыль	Прочие резервы	Итого	Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
Резерв выплат по акциям	—	—	6 688	—	9 845	(1 997)	—	14 536	—	14 536
Взносы в капитал и прочие изменения капитала дочерних компаний	—	—	—	—	—	3 069	—	3 069	72 811	75 880
Выкуп долей у миноритариев	—	—	—	—	—	(938)	—	(938)	(897)	(1 835)
Объявленные дивиденды	—	—	—	—	—	(35 144)	—	(35 144)	—	(35 144)
Неконтролирующие доли участия, возникшие в результате объединения бизнесов (Прим. 4)	—	—	—	—	—	—	—	—	34 475	34 475
Дивиденды, выплаченные в пользу держателей неконтролирующих долей участия	—	—	—	—	—	—	—	—	(1 897)	(1 897)
Прочие изменения	—	—	—	—	—	935	—	935	265	1 200
31 декабря 2025 года	976	204 362	14 628	(2 831)	(33 048)	500 336	(792)	683 631	121 740	805 371

Примечания 1–42 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.



Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

В млн руб.	Прим.	2025	2024
Денежные средства, полученные от операционной деятельности			
Полученные процентные доходы, рассчитанные с использованием метода эффективной процентной ставки		981 128	682 807
Прочие полученные процентные доходы		30 379	6 785
Уплаченные процентные расходы, рассчитанные с использованием метода эффективной процентной ставки		(532 835)	(304 188)
Прочие процентные расходы уплаченные		(10 730)	(3 118)
Возмещения по списанным кредитам	9	8 253	8 010
Расходы на страхование вкладов уплаченные		(15 297)	(9 130)
Комиссии полученные		234 595	182 390
Комиссии уплаченные		(88 509)	(77 766)
Уплаченные расходы на привлечение клиентов		(82 468)	(84 317)
Полученные доходы/(уплаченные расходы) по операциям с иностранной валютой		4 969	(4 769)
Полученные доходы по операциям с производными финансовыми инструментами		11 754	7 974
Страховые премии полученные		105 252	91 322
Страховые требования оплаченные		(37 261)	(42 473)
Полученное возмещение по приобретенным кредитам	9	7 762	5 647
Прочие полученные операционные доходы		8 563	4 236
Уплаченные административные и прочие операционные расходы		(224 814)	(152 900)
Уплаченный налог на прибыль		(63 295)	(42 273)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, до изменений в операционных активах и обязательствах		337 446	268 237



В млн руб.	Прим.	2025	2024
Изменения в операционных активах и обязательствах			
Чистый прирост по обязательным резервам на счетах в ЦБ РФ		(1 374)	(3 497)
Чистый прирост по средствам в других банках		(146 459)	(185 082)
Чистый прирост по кредитам, предоставленным клиентам		(770 367)	(296 560)
Чистый (прирост)/снижение по брокерской дебиторской задолженности		(42 485)	1 199
Чистое снижение/(прирост) по инвестициям в ценные бумаги, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток		12 402	(7 638)
Чистый (прирост)/снижение драгоценных металлов		(2 912)	9 802
Чистый прирост по прочим финансовым и нефинансовым активам		11 239	(88 078)
Чистый прирост/(снижение) по средствам других банков		66 628	(82 053)
Чистый прирост по средствам клиентов		444 794	825 700
Чистое (снижение)/прирост по брокерской кредиторской задолженности		(5 579)	5 642
Чистое (снижение)/прирост по прочим финансовым и нефинансовым обязательствам		(8 484)	74 598
Чистые денежные средства, (использованные в)/полученные от операционной деятельности		(105 151)	522 270
Денежные средства, (использованные в)/полученные от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств		(56 648)	(38 714)
Поступления от реализации активов, предназначенных для продажи		—	13 858
Приобретение нематериальных активов		(38 520)	(35 318)
Приобретение ценных бумаг, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		(162 479)	(40 723)
Поступления от реализации и погашения ценных бумаг, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		72 250	48 389
Поступления от погашения долговых ценных бумаг, оцениваемых по амортизированной стоимости		36 189	1 651
Приобретение долей в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях	11	(14 903)	(11)



В млн руб.	Прим.	2025	2024
Приобретение дочерних компаний за вычетом полученных денежных средств	4	588	272 309
Приобретение неконтролирующей доли участия в дочерних организациях		(1 454)	(1 769)
Полученные дивиденды		6 310	17
Чистые денежные средства, (использованные в)/полученные от инвестиционной деятельности		(158 667)	219 689
Денежные средства, (использованные в)/полученные от финансовой деятельности			
Выкуп собственных акций	21	(6 328)	(34 862)
Выпущенные долговые ценные бумаги	29	65 308	14 277
Погашение выпущенных долговых ценных бумаг	29	—	(1 128)
Выпущенные секьюритизированные облигации	29	62 607	(621)
Погашение основной суммы арендных обязательств	29	(4 158)	(2 956)
Выпущенные цифровые финансовые активы	29	3 756	300
Поступление от реализации собственных акций		—	1 214
Дивиденды, выплаченные собственникам Компании	28	(23 362)	(21 826)
Дивиденды, выплаченные неконтролирующей доле участия		(1 897)	—
Прочие заемные средства	29	2 825	—
Прочие поступления		3 179	—
Чистые денежные средства, полученные от/(использованные в) финансовой деятельности		101 930	(45 602)
Влияние изменений обменного курса на денежные средства и их эквиваленты		(29 485)	6 114
Чистое (снижение)/прирост денежных средств и их эквивалентов		(191 373)	702 471
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	6	1 426 625	724 154
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	6	1 235 252	1 426 625

Примечания 1–42 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности 31 декабря 2025 года

1. Введение

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, для Международной компании публичного акционерного общества «Т-Технологии» (до 14 ноября 2024 года — Международная компания публичное акционерное общество «ТКС Холдинг», далее «Компания») и ее дочерних обществ (совместно именуемые «Группа»). Сокращенное наименование Компании: МКПАО «Т-Технологии».

С 26 февраля 2024 года, даты государственной регистрации в Российской Федерации, МКПАО «Т-Технологии» имеет права и несет обязанности кипрской компании «ТИСИЭС ГРУП ХОЛДИНГ ПИЭЛСИ». Компания была включена в реестр участников специального административного района (САР) на территории острова Русский Приморского края.

На 31 декабря 2025 и 2024 годов акционерный капитал Компании состоит из 268 274 786 обыкновенных акций номинальной стоимостью 3,639384 рубля каждая. Дополнительная информация об акционерном капитале, эмиссионном доходе и выкупленных собственных акциях раскрыта в Примечании 21.

В соответствии с определением контроля, согласно МСФО 10, по состоянию на 31 декабря

2025 и 2024 годов у Группы отсутствовала конечная контролирующая сторона.

Основная деятельность

МКПАО «Т-Технологии» — технологическая компания, развивающая финансовую и лайфстайл экосистему. Основными видами деятельности Группы являются банковское обслуживание счетов физических и юридических лиц, а также банковские, брокерские, лизинговые и факторинговые услуги, страховые операции, эквайринг и платежные услуги преимущественно на территории Российской Федерации. Группа также последовательно инвестирует в передовые технологии, в том числе в сфере искусственного интеллекта, а также в образовательные проекты.

Крупнейшие дочерние компании Группы

По состоянию на 31 декабря 2025 Группе принадлежат 100% акций и 100% прав голоса каждой из перечисленных ниже дочерних компаний, за исключением доли в АО «ТБанк», которая составляет 99,98%, а также доли в МКООО «Каталитик Пипл», которая составляет 50,01% (31 декабря 2024: 100% акций и 100% прав голоса, за исключением доли в ПАО РОСБАНК, которая составляла 99,86%).

АО «ТБанк» (далее — «Банк») оказывает в России розничные финансовые и лайфстайл услуги в онлайн-формате — через мобильное приложение и сайт. Развиваемая на базе банковского бизнеса экосистема включает широкий спектр розничных сервисов: помогает клиентам получать и копить деньги (с помощью дебетовых карт, вкладов, накопительных счетов и инвестиционных сервисов), совершать выгодные покупки и управлять бюджетом (за счет кредитов, системы кэшбэков и скидок совместно с партнерами). АО «ТБанк» развивает экосистему сервисов для корпоративного бизнеса, а также для индивидуальных предпринимателей и малого и среднего бизнеса (обеспечивает расчетно-кассовое обслуживание, эквайринг, лизинг, факторинг и инвестиции для бизнеса). Часть сервисов экосистемы для розничных клиентов и бизнеса предоставляется совместно с другими дочерними компаниями Группы.

АО «ТБанк» осуществляет свою деятельность на основании генеральной лицензии на осуществление банковских операций № 2673, выданной Центральным Банком Российской Федерации («ЦБ РФ») 8 декабря 2006 года. Данная лицензия была перевыпущена 9 июля 2024 года в связи со сменой наименования.

Банк участвует в государственной программе страхования вкладов, утвержденной Федеральным

законом № 177-ФЗ «О страховании вкладов в банках Российской Федерации» от 23 декабря 2003 года. Система страхования вкладов Российской Федерации гарантирует выплату страхового возмещения по вкладам физических лиц, индивидуальных предпринимателей, микро- и малых предприятий в пределах 1,4 млн руб. в случае отзыва у Банка лицензии или введения ЦБ РФ моратория на удовлетворение требований кредиторов Банка.

15 августа 2024 года МКПАО «Т-Технологии» приобрело 99,4% акций ПАО РОСБАНК, предоставляющего полный комплекс банковских услуг, включая коммерческие и инвестиционные банковские услуги и услуги ответственного хранения (более подробная информация представлена в Примечании 4). 1 января 2025 года была проведена реорганизация ПАО РОСБАНК путем присоединения к АО «ТБанк» в качестве филиала.

В апреле 2025 года Группа приобрела контроль над компанией МКООО «Каталитик Пипл» (далее — Каталитик), в состав активов которой входит, в том числе, 64% АО «Точка» (далее — Точка) — одного из крупнейших цифровых сервисов страны для предпринимателей.

Доля владения Группы Точкой является мажоритарной, но не контролирующей. Первоначально инвестиция в Каталитик была осуществлена Группой в рамках



сделки по интеграции ПАО РОСБАНК, а с момента увеличения доли в Каталитике до контролирующей (50,01%) консолидируется в качестве дочерней компании в консолидированной финансовой отчетности Группы (Примечание 4).

АО «Т-Страхование» и ООО «Т-Страхование Будущего» («Страховые компании») оказывают услуги страхования, например, страхование от несчастных случаев, страхование имущества, жизни, путешествий, финансовых рисков и автомобилей.

Страховые компании осуществляют свою деятельность на основании Лицензии № 0191, выданной ЦБ РФ 31 мая 1993 года, и Лицензии № 4405, выданной ЦБ РФ 1 февраля 2024 года. Данные лицензии были перевыпущены 1 июля 2024 года в связи со сменой наименования.

ООО «Микрофинансовая компания «Т-Финанс» оказывает услуги по микрофинансированию.

ООО ПКО «Феникс» является коллекторским агентством.

Юридический адрес и место ведения деятельности

Юридический адрес Компании: 690922, Россия, Приморский край, Владивостокский городской округ, остров Русский, поселок Мелководный, здание 8. Юридический адрес АО «ТБанк» и Страховых компаний: 127287, Российская Федерация, г. Москва, 2-я Хуторская улица, д. 38А, строение 26. Основная деятельность Группы осуществляется преимущественно на территории Российской Федерации.

Валюта представления финансовой отчетности

Данная консолидированная финансовая отчетность представлена в миллионах российских рублей (млн руб.).

2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Российская Федерация

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В 2025 году сохраняется значительная геополитическая напряженность. Ряд стран ввел и продолжает вводить санкции в отношении российских юридических и физических лиц, включая крупнейшие российские компании и целые отрасли экономики, что привело к сбоям на мировых финансовых рынках. Кроме того, ряд транснациональных групп приостановили или прекратили свою деловую

активность в Российской Федерации. Несмотря на восстановление объемов торгов, финансовые и товарные рынки продолжают демонстрировать нестабильность.

В 2025 году показатели российской экономики оставались стабильными, рост ВВП составил 1,0% (4,3% за 2024 год). По итогам года инфляция замедлилась до 5,6% (9,5% в 2024 году). Благодаря замедлению инфляционного давления во втором полугодии и необходимости поддержки экономического роста Банк России приступил к циклу снижения ключевой ставки постепенно снизив ее с 21,0% в июне 2025 года до 16,0% в декабре 2025 года. Тренд на снижение ключевой ставки продолжился, и в феврале 2026 года Банк России снизил ставку с 16,0% до 15,5%.

В июне 2024 года США ввели санкции в отношении Московской биржи, а также входящих в ее группу Национального клирингового центра (НКЦ) и Национального расчетного депозитария (НРД). В связи с этим с 13 июня 2024 года торги долларами и евро, а также инструментами, предполагающими использование этих валют при расчете, на Московской бирже были приостановлены. При этом операции с долларом США и евро продолжают проводиться на внебиржевом рынке. С момента приостановки торгов на Московской бирже официальные курсы доллара США и евро к рублю устанавливаются на основе данных отчетности кредитных организаций или данных цифровых платформ внебиржевых торгов. За счет мер, предпринятых Банком России в 2025 году и направленных на жесткую денежно-кредитную политику, а также высоких требований к продаже валютной выручки экспортерами национальная валюта укрепилась в 2025 году с 101,68 до 78,23

(1 Доллар США), с 106,10 до 92,09 (1 Евро) и с 13,43 до 11,16 (1 Юань).

С 25 февраля 2023 года АО «ТБанк» включен в санкционные списки ряда иностранных юрисдикций, включая Европейский союз, Швейцарию, Великобританию, Канаду, США и Японию, с применением режимов замораживания активов и иных ограничительных мер.

В 2024 и 2025 годах были введены следующие дополнительные санкции:

- 1 марта 2024 года АО «ТБанк» был включен в обновленный санкционный список Японии.
- 15 января 2025 года АО «ТБанк» был включен в санкционный список США по программе EO13662. Данные санкции действуют одновременно с упомянутыми выше санкциями США по программе EO14024 и независимо от них.



- 18 июля 2025 года АО «ТБанк» попал под действие Постановления № 2025/1494, принятого Советом ЕС и вносящего изменения в Постановление Совета ЕС № 833/2014.

Компания и контролируемые ею дочерние предприятия, отличные от Банка и контролируемых этим Банком предприятий, не подпадают под действие решения о замораживании активов в соответствии с вышеуказанными нормативными актами.

В условиях санкционного режима Банк продолжает работать бесперебойно, в полном объеме исполняя

обязательства перед розничными и корпоративными клиентами и компаниями малого и среднего бизнеса, одновременно осуществляя трансформацию бизнеса и операционных моделей с целью повышения эффективности процессов и рентабельности предоставляемых услуг.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов Группа соблюдала все необходимые нормативы, включая нормативы достаточности капитала и ликвидности. Группа заблаговременно сформировала резерв ликвидности, включающий остатки денежных средств в рублях и иностранной валюте, что дополнительно

обеспечивает стабильность обслуживания клиентов и устойчивость Группы. Приняты все необходимые меры для обеспечения бесперебойного проведения безналичных платежей и удовлетворения потребностей клиентов Группы в наличных денежных средствах.

В зависимости от стрессового сценария компаниями Группы разработаны планы восстановления ликвидности, включающие широкий спектр мер, направленных на защиту средств, активов и интересов клиентов. Текущие уровни капитала и ликвидности Группы более чем достаточны для поглощения

операционных последствий потенциальных экономических потрясений и волатильности рынка.

Группа поддерживает достаточный уровень капитала и ликвидности, тщательно контролирует свою валютную позицию и движение денежных средств, а также обладает всеми необходимыми технологическими возможностями для поддержания своей деятельности без перебоев.

3. Важные расчетные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Группа производит расчетные оценки и делает допущения, которые воздействуют на отражаемые в консолидированной финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в следующем финансовом году. Расчетные оценки и суждения постоянно анализируются на основе опыта руководства и других факторов, включая ожидания в отношении будущих событий, которые, по мнению руководства, являются обоснованными в свете текущих обстоятельств. В процессе применения учетной политики руководство также делает определенные суждения помимо тех, которые связаны с оценками.

Суждения, оказывающие наиболее существенное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к существенной корректировке балансовой

стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, включают:

Конечная контролирующая сторона

В соответствии с МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» инвестор контролирует объект инвестиций, если он подвержен риску получения доходов от участия в объекте инвестиций или имеет на это право и способен влиять на эти доходы посредством своих полномочий в отношении объекта инвестиций. Предполагается, что контроль существует, если инвестор прямо или косвенно через дочерние компании владеет 50% или более голосующих акций объекта инвестиций. В случаях, когда доля участия инвестора составляет менее 50%, требуется суждение при определении того, осуществляет ли инвестор контроль над объектом

инвестиций. При проведении такой оценки руководство учитывает присутствие инвестора в совете директоров или другом руководящем органе Группы, который может повлиять на принятие решений, участие инвестора в процессах формирования политики и реализации права голоса на общих собраниях акционеров Группы, включая участие в принятии решений о выплате дивидендов и других распределений, а также любые существенные сделки.

При вынесении данного суждения руководство посчитало, что директора Группы несут единоличную ответственность за принятие решений по соответствующей деятельности Группы и распределению дивидендов и являются независимыми от акционеров, среди которых нет ни одного владельца привилегированных акций, предоставляющих какие-либо особые права

их держателям. Таким образом, по состоянию на 31 декабря 2025 года в соответствии с определением контроля в МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» у Группы нет конечной контролирующей стороны.

Оценка ожидаемых кредитных убытков

Расчет и оценка ожидаемых кредитных убытков (далее — «кредитные убытки») представляет собой область, которая требует применения значительных суждений и предполагает использование методологии, моделей и исходных данных. Следующие компоненты расчета кредитных убытков оказывают существенное влияние на резерв под кредитные убытки: вероятность дефолта (на которую влияют определение дефолта, факторы значительного увеличения кредитного риска,



прогнозные сценарии и их весовые коэффициенты) и убыток в случае дефолта.

Группа использует оценки и суждения, которые постоянно анализируются на основе статистических

данных, фактической и прогнозной информации, а также опыта руководства, включая ожидания относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в текущих обстоятельствах.

В таблице ниже представлена информация об оценке влияния изменения на фиксированную величину каждого из существенных ненаблюдаемых исходных параметров — вероятности дефолта (PD) и убытка

в случае дефолта (LGD) — на размер оценочных резервов под кредитные убытки:

В млн руб.	31 декабря 2025		31 декабря 2024 года	
	Изменение существенных ненаблюдаемых исходных параметров, %	Изменение оценочного резерва под кредитные убытки	Изменение существенных ненаблюдаемых исходных параметров, %	Изменение оценочного резерва под кредитные убытки
Существенные ненаблюдаемые исходные параметры:				
Вероятность дефолта (PD)	0,50%	9 830	0,50%	8 686
	-0,50%	(9 830)	-0,50%	(8 686)
Убыток в случае дефолта (LGD)	1,00%	3 161	1,00%	2 238
	-1,00%	(3 161)	-1,00%	(2 238)

С 2022 года, учитывая высокую степень неопределенности, связанную с текущей геополитической ситуацией, Группа оценивает влияние экономической конъюнктуры на применяемые оценки, используемые при расчете резерва под ожидаемые кредитные убытки. По мере прояснения ситуации и роста кредитного портфеля, а также по мере того, как большинство рисков, связанных с неопределенностями, было выявлено и включено в общую модель резервирования, руководство Группы приняло решение о снижении макро-коэффициентов с целью стабилизации объема макробуфера и компенсации реализованных рисков. В результате оценочный резерв под кредитные убытки был восстановлен на сумму 9,9 млрд руб. за 2025 год.

Подверженность кредитному риску возобновляемых механизмов кредитования

Риск кредитных убытков Группы по кредитным картам, выданным клиентам, может выходить за рамки максимального периода кредитного договора. Для таких кредитов Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки в течение периода, когда Группа подвергается кредитному риску, и ожидаемые кредитные убытки не уменьшаются за счет мер по управлению кредитным риском. Применение этого подхода требует использования суждений: определение периода для оценки ожидаемых кредитных убытков – Группа рассматривает информацию и опыт за прошлые периоды в отношении:

(а) периода, в течение которого Группа подвергается кредитному риску по аналогичным механизмам кредитования, и (б) меры по управлению кредитным риском, которые организация планирует предпринять в случае увеличения кредитного риска (например, снижение или отзыв неиспользованных лимитов).

Подробная информация о периоде, в течение которого Группа подвержена кредитному риску по возобновляемым кредитным механизмам и который используется в качестве оценки срока жизни для расчета ожидаемых кредитных убытков для кредитов, предоставленных клиентам, во 2 и 3 Этапах, представлена в Примечании 30.

Бессрочные субординированные облигации

Выпуск бессрочных субординированных облигаций в июне 2017 года был первоначально признан в сумме 295,8 млн долларов США (16,9 млрд руб.). Выпуск бессрочных субординированных облигаций в сентябре 2021 года был первоначально признан в сумме 600 млн долларов США (43,5 млрд руб.). Оба выпуска представлены в виде средств, полученных от инвесторов, за вычетом расходов на выпуск. Последующая оценка балансовой стоимости этого инструмента производилась согласно учетной политике по выпущенным долговым ценным бумагам. Процентные расходы по инструменту рассчитываются с использованием метода эффективной процентной

ставки и признаются в составе прибылей и убытков за год (Примечание 18).

В случае выплаты начисленных процентов платежей уменьшает баланс обязательства. Аннулирования выплаты начисленных процентов за определенный период приводит к их конвертации по выбору Группы в капитал, и, следовательно, соответствующая сумма обязательства реклассифицируется в состав раздела капитал в отчете о финансовом положении. Прибыли и убытки от курсовых разниц по облигациям отражаются в составе прибылей и убытков за год. Ввиду того, что существуют договорные положения, в соответствии с которыми происходит погашение инструмента в случаях, не ограниченных ликвидацией эмитента, Группа классифицировала бессрочные субординированные облигации (включая бессрочный субординированный заем, перешедший вследствие объединения бизнеса) в состав обязательств.

Если бы Группа классифицировала бессрочные субординированные облигации в качестве капитала, то процентные расходы были бы признаны только тогда, когда они были уплачены и учитывались бы как распределение из капитала, а не как расход в составе прибыли или убытка.

Группа время от времени инвестирует в бессрочные субординированные облигации, выпущенные третьими лицами. Инвестиции в данные инструменты были классифицированы как инвестиции в долговые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, поскольку предусмотренные договором денежные потоки по инструменту не соответствуют условиям базового кредитного договора, так как выплаты процентов

не являются обязательными. Если бы Группа признала данные инструменты как долевыми инструментами, они могли бы учитываться по справедливой стоимости через прибыль или убыток или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, так как Группа не держит их для торговли.

Признание процентных доходов

Метод эффективной процентной ставки включает существенные допущения относительно ожидаемых сроков погашения кредитов, а также суждения о типах комиссий и затрат, которые включены в процентные доходы в рамках метода эффективной процентной ставки (Примечание 39).

Разделение кредитных продуктов

Некоторые кредиты, выданные Группой, являются условно-безвозвратными в случае если заемщик застраховал в Страховой компании риски невыплаты кредитов при наступлении смерти или потери им работы. Группа имеет возможность оценивать эти кредиты отдельно. Кроме того, заемщики могут взять кредит без оформления страхования в момент выдачи без изменения процентной ставки, и заемщики могут отказаться от страхования в любое время. Соответственно, Группа отделяет кредиты от договоров страхования.

Продажа и секьюритизация финансовых активов

Деятельность Группы по секьюритизации включает в себя выпуск облигаций, обеспеченных портфелем розничных кредитов (Примечание 9). При типичной секьюритизации организация специального назначения покупает активы, финансируемые за счет поступлений, полученных от облигаций, обеспеченных портфелем розничных кредитов. Эти активы и обязательства отражаются на балансе организации специального назначения и консолидируются в консолидированном отчете о финансовом положении Группы, за исключением случаев, когда были соблюдены требования к отражению в отчетности прекращения признания.

По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа не совершала сделок секьюритизации, которые привели бы к прекращению признания переданных активов. Группа оценила, что ее портфель обеспеченных кредитов соответствует критериям бизнес-модели «удерживать до погашения», и определила, что прошлые сделки секьюритизации не привели к прекращению признания активов и, следовательно, не противоречат бизнес-модели «удержание до погашения».

В случаях, когда Группа имеет намерение продать кредиты в рамках секьюритизации, применяется тест на прекращение признания. Тест проводится в 2 этапа:

1. Соглашение о передаче. Все нижеследующие условия должны быть выполнены, чтобы можно было сделать вывод о том, что соглашения о передаче соответствуют критериям:

- Организация не обязана выплачивать суммы конечным получателям, если только она не получает эквивалентные суммы от первоначального актива. Краткосрочные авансы, выдаваемые организацией конечным получателям с правом полного возмещения ссудной суммы плюс начисленные проценты из сумм, которые в конечном итоге подлежат выплате конечным получателям по рыночным ставкам, не нарушают это условие.
- По условиям договора о передаче организации запрещается продавать или отдавать в залог первоначальный актив, кроме как в качестве обеспечения конечным получателям обязательства по выплате им денежных потоков.
- Организация обязана перечислять любые денежные потоки, собираемые от имени конечных получателей, без существенной задержки (до 3 месяцев).

2. Оценка рисков и вознаграждения. Если передача соответствует требованиям, перечисленным в пункте 1, передающая сторона все равно должна оценить, передала ли она достаточные риски и выгоды, связанные с активом, для прекращения признания. Если в результате оценки большая часть рисков и связанных с ними вознаграждений считается переданной, признание актива прекращается. В противном случае продажа учитывается как сделка по финансированию активов.



Заблокированные активы

Заблокированные активы представляют собой дебиторскую задолженность по расчетам с банками и другими финансовыми учреждениями, на которые в настоящее время наложены ограничения, а также ценные бумаги, заблокированные в иностранных депозитариях в связи с введенными санкциями и, следовательно, недоступные для Группы. Группа осуществляла операции с данными контрагентами либо напрямую, либо в качестве агента. Группа предпринимает все возможные усилия для получения доступа к данным активам и восстановления графиков платежей по ним. Группа реклассифицировала эти суммы в прочие финансовые активы и создала резервы под обесценение (Примечание 13).

Резерв по заблокированным активам по собственным операциям Группы оценивается путем взвешивания оценок ожидаемых кредитных убытков по различным возможным сценариям с учетом вероятности каждого из них. Группа определила как минимум два возможных сценария для каждой отдельной сделки, один из которых приводит к убытку. Индивидуальная оценка основана на экспертном мнении руководства Группы, опирающемся, в том числе, на официальные прогнозы.

Отложенный налог

12 июля 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных

положений законодательных актов Российской Федерации» (опубликован 12 июля 2024 года, далее — «Закон»). В соответствии с положениями Закона, ставка по налогу на прибыль организаций была увеличена с 20% до 25%. Данное изменение вступило в силу с 1 января 2025 года.

В соответствии с требованиями МСФО (IAS) 12, отложенные налоговые активы и обязательства, отраженные по состоянию на 31 декабря 2024 года, были переоценены Группой с применением новой ставки 25% в части временных разниц, которые, как ожидается, будут восстановлены или погашены после 1 января 2025 года. Эффект от данной переоценки отражен в консолидированном отчете о финансовом положении и в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за 2024 год.

В результате сделки по объединению бизнеса Группа получила 64% акций АО «Точка» (Примечание 4). Возмещение балансовой стоимости данной инвестиции может быть за счет дивидендов или за счет возможной продажи, в отношении которых при соблюдении непрерывных сроков владения инвестицией — 1 год и 5 лет, соответственно, будет применена ставка налога на прибыль в размере 0%. Руководство Группы учитывает текущую стратегию владения данной инвестицией при расчете отложенных налогов и не отражает на основании профессионального суждения по состоянию на 31 декабря 2025 года отложенное налоговое обязательство в отношении временных разниц в сумме 6 537 млн руб., связанных с этой инвестицией.

Договоры страхования

Для учета договоров страхования используются следующие оценки и допущения.

Единица учета

Для коллективных договоров страхования от несчастных случаев и страхования имущества физических лиц, где договор страхования юридически заключается с банком, анализ рамок договоров проводится исходя из условий индивидуальных полисов застрахованных, а не из условий договора с банком, т.е. единицей учета для таких договоров является объединение полисов застрахованных лиц с одинаковыми датами начала и окончания действия договора в рамках одного месячного реестра заключенных договоров страхования.

Агрегирование договоров страхования

В отношении договоров обязательного страхования гражданской ответственности владельцев транспортных средств (далее — «ОСАГО») Группа применяет право включать обременительные договоры в одну группу с прибыльными договорами, так как ввиду регуляторных ограничений в отношении тарифных коридоров по ОСАГО у Группы отсутствует практическая возможность устанавливать различные тарифы или уровень выгод для держателей полисов с различными характеристиками.

Модель оценки групп договоров страхования

Группа применяет следующие модели учета страховых договоров в зависимости от характера договоров:

- ▀ **Общая модель оценки (ОМО)** — для договоров накопительного страхования жизни, не содержащих прямого участия в инвестиционном доходе;
- ▀ **Подход на основе распределения премии (ПРП).** Группа применяет ПРП для оценки договоров с периодом покрытия со сроком до одного года в составе группы, или если Группа обосновано ожидает, что применение ПРП приведет к результатам оценки обязательства по оставшейся части покрытия (ООЧП) по группе договоров страхования, которые не будут существенно отличаться от результатов применения ОМО.

В отношении тех групп договоров страхования, период покрытия по которым превышает один год, но для которых был использован подход на основе распределения премии, Группа провела анализ на соответствие критериям для применения подхода на основе распределения премии, по результатам которого оценка обязательства по оставшейся части покрытия по данным группам, существенно не отличается от результатов применения общей модели.

Расчетные оценки будущих денежных потоков для исполнения договоров страхования

Расчетные оценки будущих денежных потоков основаны на ожидаемых будущих денежных потоках с учетом средневзвешенной вероятности. Группа оценивает величину ожидаемых денежных потоков с учетом средневзвешенной вероятности на дату

оценки. При расчете таких прогнозных показателей Группа использует информацию о прошедших событиях и текущих условиях, а также прогнозы будущих условий.

Прогноз будущего денежного потока строится с использованием методов математического моделирования как средневзвешенный по вероятности реализации размер отдельных денежных потоков.

Расчетные оценки денежных средств могут определяться Группой на уровне портфеля или выше, в этом случае они распределяются на группы договоров по драйверам аллокации, соответствующим величине премии, величине убытков, фактическим трудозатратам по видам деятельности, числу заключенных договоров и аналогичным показателям. По мнению Группы, используемый спектр методов позволяет выполнять распределение систематически и рационально. Соответствующие методы последовательно применяются к распределению аналогичных расходов.

Аквизиционные денежные потоки, как правило, распределяются на группы договоров на основе подписанных премий. Группа также осуществляет аллокацию аквизиционных денежных потоков как на существующие, так и на будущие группы договоров страхования.

Расходы на урегулирование убытков распределяются на группы договоров страхования с использованием актуарных методов или исходя из среднего сложившегося уровня расходов Группы по урегулированию страховых случаев.

Группа прогнозирует расчетную оценку будущих расходов, связанных с выполнением договоров страхования на основе текущего уровня расходов. Расходы включают расходы, которые напрямую относятся к группам договоров, включая аллокацию фиксированных и переменных расходов Группы.

Неопределенность в оценке будущих страховых выплат возникает в основном в отношении размеров и частоты возникновения данных требования и в отношении будущих темпов инфляции, приводящих к увеличению размеров требований и расходов на урегулирование убытков.

При определения расчетной оценки будущих денежных потоков Группа использовала последовательные подходы для формирования допущений, при этом в случае необходимости допущения обновлялись для представления изменений условий на каждую отчетную дату.

Оценка обязательств по произошедшим страховым случаям

Группа оценивает страховые обязательства в отношении понесенных страховых убытков как конечную стоимость непогашенных страховых выплат. При оценке наиболее подходящего метода оценки страховых обязательств по произошедшим страховым случаям используются профессиональные суждения. Наиболее распространенными методами, используемыми для оценки страховых выплат по ущербу имуществу, являются метод цепной лестницы, метод Борнхеттера-Фергюсона и метод ожидаемого коэффициента убыточности.

Метод цепной лестницы наиболее подходит для тех периодов убыточности и линий бизнеса, которые достигли относительно стабильного развития. Метод цепной лестницы менее подходит для случаев, когда у Группы нет развитой истории претензий по определенному типу претензий. Кроме того, метод цепной лестницы лучше подходит для оценки более зрелых периодов аварий.

Метод Борнхюттера-Фергюсона использует комбинацию эталонной или рыночной оценки и оценки, основанной на опыте рассмотрения претензий. Первая основана на показателе риска, таком как валовые премии; вторая основана на выплаченных или понесенных претензиях на сегодняшний день. Эти две оценки объединяются с использованием формулы, которая с течением времени придает больший вес оценке, основанной на опыте. Этот метод лучше всего подходит для оценки более поздних периодов аварий.

Метод коэффициента ожидаемых убытков предполагает оценку конечного уровня убытков по отношению к валовым заработанным премиям. Этот метод может использоваться в ситуациях, когда опыт рассмотрения претензий недоступен для прогнозирования.

В некоторых случаях для отдельных периодов несчастных случаев в рамках одного и того же типа контракта были выбраны различные методы или комбинация методов.

Группа оценивает будущие расходы на рассмотрение претензий по возникшим претензиям отдельно. По договорам страхования от ущерба, причиненного

собственным автотранспортом (КАСКО), Группа имеет право требовать от третьих лиц оплаты части или всех расходов. Оценки возмещений в порядке суброгации основаны на исторических данных о соответствующем доходе.

Приобретение активов, которые не составляют бизнес

В течение отчетного периода Группа закрыла сделку по приобретению компании, которая не удовлетворяет определению объединения бизнесов в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов». В связи с этим в консолидированной финансовой отчетности Группа отразила данную сделку как приобретение идентифицируемых активов и обязательств (Примечания 8, 17).



4. Объединение бизнесов

Приобретение Каталитик

В апреле и мае 2025 года Группа приобрела контроль над несколькими компаниями посредством увеличения своей доли до 50,01% в капитале ассоциированной компании, учитываемой по методу долевого участия, и инвестиции, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыль или убыток, за денежное возмещение в 2 321 млн руб. Имевшиеся до момента приобретения инвестиции, оцениваемые по методу долевого участия, были переоценены по справедливой стоимости на дату приобретения контроля.

Одной из приобретенных компаний является Каталитик, ключевым активом которого является 64% акций Точки — одного из крупнейших цифровых сервисов страны для предпринимателей. Доля владения Группы Точкой является мажоритарной, но не контролирующей.

Возмещение, уплаченное Группой, было основано на результатах оценки стоимости бизнеса объектов приобретения в целом, произведенной внешним оценщиком. Однако в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов» Группа должна отражать приобретения по справедливой стоимости идентифицируемых приобретенных активов и принятых при приобретении обязательств

и условных обязательств. Эти два разных подхода могут привести к расхождениям в учете, и, как представлено в таблице ниже, признанию суммы превышения чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств объектов приобретения над его стоимостью («прибыль от выгодного приобретения бизнеса»).

Справедливая стоимость активов и обязательств определена на основе модели дисконтированных денежных потоков. Неконтролирующая доля участия представляет собой долю в чистых активах объекта приобретения, относимую к собственникам неконтролирующей доли участия.

По итогам анализа выстроенных между приобретенными компаниями процессов и их тесной экономической связи, Группа на основании профессионального суждения отразила их приобретение в консолидированной финансовой отчетности как единую сделку объединения бизнесов. Ниже представлена информация о приобретенных активах и обязательствах, а также о возникшей прибыли от выгодного приобретения.

В млн руб.	Справедливая стоимость, признанная при приобретении
Активы	
Денежные средства и их эквиваленты	43
Средства в других банках	6 345
Кредиты, предоставленные клиентам	15 658
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	46 080
Отложенный налоговый актив	838
Прочие финансовые и нефинансовые активы	1
Итого активы	68 965
Обязательства	
Прочие финансовые и нефинансовые обязательства	4
Итого обязательства	4
Справедливая стоимость идентифицируемых чистых активов	68 961
За вычетом неконтролирующей доли	(34 475)
Переданное возмещение и ранее имевшиеся доли в объекте приобретения:	33 353
▮ Справедливая стоимость ранее имевшихся долей	31 032
▮ Денежное возмещение	2 321
Прибыль от выгодного приобретения	1 133



Приобретение ПАО РОСБАНК

15 августа 2024 года МКПАО «Т-Технологии» приобрело ПАО РОСБАНК. Возмещение за приобретение контроля над ПАО РОСБАНК было выплачено посредством дополнительной эмиссии акций. Возмещение, уплаченное при приобретении бизнеса, рассчитано исходя из средневзвешенной справедливой стоимости выпущенных акций Компании на дату сделки по данным Московской биржи (Примечание 21).

Приобретение ПАО РОСБАНК, по мнению руководства, является важным шагом к значительному усилению позиций Группы на финансовом рынке, а также к формированию сильной капитальной позиции для дальнейшего опережающего роста бизнеса, наращиванию доходности капитала и максимизации акционерной стоимости Группы.

В результате описанной выше сделки Группа приобрела контроль над ПАО РОСБАНК, а доля владения составила 99,4%.

В сентябре 2024 года МКПАО «Т-Технологии» выставило оферту на выкуп акций у миноритариев

ПАО РОСБАНК в количестве 9 211 783 штук по цене 129,40 рубля на одну акцию. В ноябре и декабре 2024 года Группа выкупила 7 441 493 акций, доля владения на 31 декабря 2024 года увеличилась до 99,86%.

Возмещение, уплаченное Группой, было основано на результатах оценки стоимости бизнеса объекта приобретения в целом. Однако, в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса», Группа отразила приобретение ПАО РОСБАНК по справедливой стоимости идентифицируемых приобретенных активов и принятых при приобретении обязательств и условных обязательств. Эти два разных подхода привели к расхождению в учете, и, как представлено в таблице ниже, признанию суммы превышения чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств объекта приобретения над его стоимостью («прибыль от выгодного приобретения»).

Ниже представлена информация о приобретенных активах и обязательствах, а также о возникшей прибыли от выгодного приобретения.

В млн руб.	Справедливая стоимость, признанная при приобретении
Активы	
Денежные средства и их эквиваленты	272 699
Обязательные резервы на счетах в ЦБ РФ	6 943
Средства в других банках	10 462
Инвестиции в ценные бумаги	205 966

В млн руб.

	Справедливая стоимость, признанная при приобретении
Драгоценные металлы	200
Кредиты, предоставленные клиентам (Прим. 9)	1 426 086
Производные финансовые инструменты	15 301
Предоплата текущих обязательств по налогу на прибыль	1 112
Отложенный налоговый актив	20 766
Основные средства и активы в форме права пользования	13 004
Нематериальные активы	20 160
Прочие финансовые и нефинансовые активы	110 100
Итого активы	2 102 799

Обязательства

Средства других банков	303 559
Средства клиентов	1 496 172
Выпущенные долговые ценные бумаги	4 579
Производные финансовые инструменты	2 237
Отложенное налоговое обязательство	34
Субординированные займы	13 516
Прочие финансовые и нефинансовые обязательства	95 979
Итого обязательства	1 916 076

Справедливая стоимость идентифицируемых чистых активов	186 723
За вычетом неконтролирующей доли	(1 113)
Итого возмещение, уплаченное при приобретении	176 896
Прибыль от выгодного приобретения	8 714



Ниже отражена информация о справедливой стоимости суммы возмещения, уплаченного при приобретении, а также поступление денежных средств и их эквивалентов, отраженных в консолидированном отчете о движении денежных средств.

В млн руб.	
Возмещение, уплаченное при приобретении	176 896
За вычетом: неденежного возмещения	(176 896)
Денежные средства и эквиваленты денежных средств в приобретенной дочерней организации	272 699
Поступление денежных средств и эквивалентов денежных средств при приобретении	272 699

Неконтролирующая доля участия представляет собой долю в чистых активах объекта приобретения, относимую к собственникам неконтролирующей доли участия.

Справедливая стоимость активов и обязательств определена на основе модели дисконтированных денежных потоков. На дату приобретения Группа идентифицировала новые нематериальные активы, такие как: клиентская база, бренд, лицензии. Первоначальной стоимостью этих нематериальных активов является их справедливая стоимость

на дату приобретения. Справедливая стоимость нематериальных активов отражает ожидания участников рынка на дату приобретения ПАО РОСБАНК в отношении вероятности получения организацией будущих экономических выгод от данных активов.

Ниже представлены общая договорная сумма кредитов, предоставленных клиентам, и других финансовых активов, а также наилучшая оценка договорных потоков денежных средств, не ожидаемых к возмещению.

В млн руб.	Общая договорная сумма задолженности	Предусмотренные договором денежные потоки, не ожидаемые к получению	Справедливая стоимость, признанная при приобретении
Кредиты, предоставленные клиентам	1 530 987	104 901	1 426 086
✦ Кредиты корпоративному бизнесу	592 270	18 604	573 666
✦ Ипотечное кредитование	402 008	46 601	355 407
✦ Автокредиты	320 716	19 930	300 786
✦ Кредиты наличными	132 023	13 054	118 969
✦ Кредитные карты	19 837	2 644	17 193
✦ Инвестиции в лизинг	60 149	3 188	56 961
✦ Кредиты для ИП и МСБ	3 984	880	3 104



В млн руб.	Общая договорная сумма задолженности	Предусмотренные договором денежные потоки, не ожидаемые к получению	Справедливая стоимость, признанная при приобретении
Прочие финансовые активы:	89 953	14 411	75 542
▮ Заблокированные активы по клиентским операциям	43 962	—	43 962
▮ Заблокированные активы по собственным операциям	14 411	14 411	—
▮ Незавершенные расчеты по операциям с банковскими картами	4 081	—	4 081
▮ Дебиторская задолженность	2 932	—	2 932
▮ Прочие активы	24 567	—	24 567
Итого	1 620 940	119 312	1 501 628

По кредитам, предоставленным клиентам, полученным в рамках приобретения бизнеса, сформированы резервы первого дня в размере 12 891 млн руб. (Примечание 9).

Заблокированные активы по клиентским операциям представляют собой задолженность депозитариев перед Группой по денежным средствам клиентов.

Соответствующее и сопоставимое по сумме обязательство Группы перед клиентами отражено в составе строки «Средства клиентов», «Средства других банков» и «Прочие финансовые обязательства». Создание резерва по данным заблокированным активам не требуется, так как соответствующие обязательства Группы подлежат исполнению после получения возмещения от депозитариев.



5. Сегментный анализ

Операционные сегменты — это компоненты организации, которые задействованы в деятельности, вследствие которой организация может генерировать доходы или нести расходы, операционные результаты которых регулярно рассматриваются руководителем, отвечающим за операционные решения и в отношении которых доступна дискретная финансовая информация. Ответственным за принятие операционных решений может быть лицо или группа лиц, занимающиеся распределением ресурсов и оценкой результатов деятельности Группы. Функции ответственного за принятие операционных решений выполняются Руководством Группы.

Описание продуктов и услуг, являющихся источником выручки отчетных сегментов

Операции Группы организованы по 8 основным бизнес-сегментам:

Потребительские финансовые услуги — это связанные с риском услуги, предоставляемые физическим лицам, включая розничные кредиты, такие как кредитные карты, кредиты наличными, кредиты, оформляемые по месту продажи, автокредиты, кредиты под залог, ипотечные кредиты.

Страховые операции — это услуги страхования, предоставляемые физическим лицам, такие как личное страхование от несчастных случаев, страхование личного имущества, жизни, страхование путешествий и автострахование.

Розничные расчетно-транзакционные и сберегательные услуги представляют собой транзакционные финансовые услуги и услуги по ведению повседневного образа жизни, предоставляемые розничным клиентам, включая использование мобильных приложений, текущие счета, дебетовые карты, депозиты и сбережения, программы лояльности, кобрендовые предложения, телекоммуникации, а также другие услуги по ведению повседневного образа жизни для физических лиц.

Инвестиции — услуги, предоставляемые с использованием брокерской онлайн платформы для инвестирования в различные ценные бумаги, включая российские и международные ценные бумаги (ETF, акции, облигации и т. д.).

Услуги виртуального мобильного оператора включают в себя полное покрытие на всей территории России и международный роуминг, а также ряд дополнительных возможностей, таких как виртуальные номера, услуги потоковой передачи музыки и видео и т. д.

Финансовые услуги для ИП и МСБ представляют собой финансовые услуги клиентам малого и среднего бизнеса и индивидуальным предпринимателям, которые включают в себя текущие счета клиентов, депозиты, транзакционные услуги и доступ к цифровым сервисам, кредитование, банковские гарантии, лизинг, факторинг, а также зарплатные проекты.

Финансовые услуги для корпоративных клиентов представляют собой полный спектр услуг для крупного бизнеса, включая банковское обслуживание, кредитование, торговое финансирование, депозиты, транзакционные услуги и доступ к цифровым сервисам, банковские гарантии, лизинг, факторинг, а также зарплатные проекты.

Сегменты финансовые услуги для ИП, МСБ и для корпоративных клиентов также включают в себя предоставление продавцам и предприятиям возможности обрабатывать и получать платежи с использованием онлайн- и оффлайн-каналов.

Прочие операции представляют собой инвестиции в компании и прочие финансовые инструменты, а также операции, которые выходят за рамки других сегментов. Руководство Группы приняло решение выделить такие инвестиции в отдельный бизнес-сегмент.

Деятельность Группы осуществляется в основном на территории Российской Федерации.

Учитывая розничный характер бизнеса сегментов, Группа не имеет значительной концентрации доходов от какого-либо отдельного клиента.

Факторы, используемые руководством для определения отчетных сегментов

Сегменты Группы представляют собой стратегические бизнес-единицы, ориентирующиеся на различные сервисы для клиентов Группы. Их эффективность анализируется руководством Группы отдельно, и управление ими осуществляется отдельно, поскольку каждое бизнес-подразделение требует различных маркетинговых стратегий и представляет разные типы бизнеса.

Оценка прибыли или убытка, активов и обязательств операционного сегмента

Руководство Группы рассматривает финансовую информацию, подготовленную на основе международных стандартов финансовой отчетности, скорректированную в соответствии с требованиями внутренней отчетности. Руководство Группы оценивает эффективность каждого сегмента на основе прибыли до налогообложения.



Информация об активах и обязательствах, прибыли или убытке отчетных сегментов

В таблице ниже представлена сегментная отчетность по активам и обязательствам Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года:

В млн руб.	Потребительские финансовые услуги	Страховые операции	Розничные расчетно-транзакционные и сберегательные услуги	Инвестиции	Услуги виртуального мобильного оператора	Финансовые услуги для ИП и МСБ	Финансовые услуги для корпоративных клиентов	Прочие операции	Итого
Активы отчетных сегментов	2 423 564	91 378	1 927 898	114 612	6 358	478 374	688 922	352 797	6 083 903
Обязательства отчетных сегментов	199 529	68 025	3 777 096	117 721	4 445	479 051	429 486	203 179	5 278 532

Ниже представлена сегментная отчетность по активам и обязательствам Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года:

В млн руб.	Потребительские финансовые услуги	Страховые операции	Розничные расчетно-транзакционные и сберегательные услуги	Инвестиции	Услуги виртуального мобильного оператора	Финансовые услуги для ИП и МСБ	Финансовые услуги для корпоративных клиентов	Прочие операции	Итого
Активы отчетных сегментов	2 267 303	46 612	1 767 234	63 224	7 100	365 197	586 210	15 161	5 118 041
Обязательства отчетных сегментов	156 327	33 310	3 457 917	126 855	4 945	408 020	409 230	—	4 596 604

Все совместно используемые активы, такие как основные средства, активы в форме права пользования и нематериальные активы, были распределены по сегментам на основе подробного анализа использования этих активов сегментами.

В первом квартале 2025 года в связи с реорганизацией ПАО РОСБАНК (Примечание 1) Группа пересмотрела подход к аллокации мигрированных активов и обязательств, что привело к изменению представления цифр в сравнительном периоде.

В таблице ниже представлена сегментная отчетность по доходам и расходам Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года:



В млн руб.	Потребительские финансовые услуги	Страховые операции	Розничные расчетно-транзакционные и сберегательные услуги	Инвестиции	Услуги виртуального мобильного оператора	Финансовые услуги для ИП и МСБ	Финансовые услуги для корпоративных клиентов	Прочие операции	Итого
Выручка, полученная от внешних клиентов:									
Процентные доходы	614 708	11 869	230 806	21 419	—	96 578	106 352	5 906	1 087 638
Комиссионные доходы									
✦ Комиссионные доходы по обслуживанию карт и текущих счетов	5 790	—	39 854	17	—	36 041	3 588	—	85 290
✦ Доходы по эквайрингу	—	—	259	—	—	48 115	—	—	48 374
✦ Услуги по управлению инвестициями и виртуального мобильного оператора	—	—	—	24 250	21 333	—	—	—	45 583
✦ Комиссия за подписку	10 353	—	24 560	—	—	—	—	—	34 913
✦ Комиссия за обслуживание корпоративного бизнеса	—	—	—	—	—	—	2 602	—	2 602
✦ Другие комиссии	9 900	—	6 274	—	—	1 659	—	—	17 833
Время признания выручки									
✦ в определенный момент времени	12 227	—	36 742	23 969	4 813	73 306	6 190	—	157 247
✦ в течение периода	13 816	—	34 205	298	16 520	12 509	—	—	77 348
Итого комиссионные доходы	26 043	—	70 947	24 267	21 333	85 815	6 190	—	234 595
Выручка по страховой деятельности	—	85 333	—	—	—	—	—	—	85 333
Доход от участия в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях	—	—	—	—	—	—	—	9 596	9 596
Прочий доход от операционной деятельности	5 099	18	2 059	478	16	2 182	1 020	6 460	17 332
Итого выручка, полученная от внешних клиентов	645 850	97 220	303 812	46 164	21 349	184 575	113 562	21 962	1 434 494



В млн руб.	Потребительские финансовые услуги	Страховые операции	Розничные расчетно-транзакционные и сберегательные услуги	Инвестиции	Услуги виртуального мобильного оператора	Финансовые услуги для ИП и МСБ	Финансовые услуги для корпоративных клиентов	Прочие операции	Итого
Трансфертное ценообразование									
Процентные доходы	—	—	311 122	—	—	34 658	61 017	—	406 797
Процентные расходы	(312 257)	—	—	—	—	(17 846)	(76 694)	—	(406 797)
Итого результаты от трансфертного ценообразования	(312 257)	—	311 122	—	—	16 812	(15 677)	—	—
Итого выручка	333 593	97 220	614 934	46 164	21 349	201 387	97 885	21 962	1 434 494
Процентные расходы	(21 209)	(6)	(462 526)	—	—	(26 500)	(43 194)	(14 167)	(567 602)
Оценочный резерв под кредитные убытки	(132 695)	26	283	—	—	(21 526)	(8 401)	(2 918)	(165 231)
Комиссионные расходы	(7 607)	(68)	(28 856)	(7 054)	(13 092)	(31 342)	(457)	—	(88 476)
Расходы по страховой деятельности	—	(35 920)	—	—	—	—	—	—	(35 920)
Финансовые расходы по страховой деятельности	—	(4 817)	—	—	—	—	—	—	(4 817)
Административные и прочие операционные расходы	(71 082)	(9 932)	(82 792)	(23 003)	(2 611)	(62 496)	(24 231)	(121)	(276 268)
Прибыль от выгодного приобретения бизнеса	—	—	—	—	—	—	—	1 133	1 133
Прочие доходы за вычетом расходов/ (расходы за вычетом доходов)	(405)	(585)	8 101	28	—	955	1 381	27 446	36 921
Результаты сегмента до расходов на привлечение клиента	100 595	45 918	49 144	16 135	5 646	60 478	22 983	33 335	334 234
Расходы на привлечение клиентов	(25 053)	(1 970)	(34 439)	(2 997)	(5 070)	(9 269)	(2 006)	—	(80 804)
Результаты сегмента	75 542	43 948	14 705	13 138	576	51 209	20 977	33 335	253 430



В таблице ниже представлена сегментная отчетность по доходам и расходам Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

В млн руб.	Потребительские финансовые услуги	Страховые операции	Розничные расчетно-транзакционные и сберегательные услуги	Инвестиции	Услуги виртуального мобильного оператора	Финансовые услуги для ИП и МСБ	Финансовые услуги для корпоративных клиентов	Прочие операции	Итого
Выручка, полученная от внешних клиентов:									
Процентные доходы	416 478	8 066	130 037	19 031	37	49 987	69 369	101	693 106
Комиссионные доходы									
✦ Комиссионные доходы по обслуживанию карт и текущих счетов	4 715	—	39 380	7	62	30 112	2 107	—	76 383
✦ Доходы по эквайрингу	—	—	1 483	—	—	37 763	1 465	—	40 711
✦ Комиссия за подписку	4 571	—	18 612	—	1	—	—	—	23 184
✦ Услуги по управлению инвестициям и и виртуального мобильного оператора	—	—	86	16 893	15 361	—	—	—	32 340
✦ Комиссия за обслуживание корпоративного бизнеса	—	—	—	—	—	—	1 902	—	1 902
✦ Другие комиссии	4 660	—	1 722	—	—	1 101	420	—	7 903
Время признания выручки									
✦ в определенный момент времени	4 075	—	32 314	16 462	3 619	58 912	3 646	—	119 028
✦ в течение периода	9 871	—	28 969	438	11 805	10 064	2 248	—	63 395
Итого комиссионные доходы	13 946	—	61 283	16 900	15 424	68 976	5 894	—	182 423
Выручка по страховой деятельности	—	75 735	—	—	—	—	—	—	75 735
Доход от участия в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях	—	—	—	—	—	—	—	48	48
Прочий доход от операционной деятельности	5 389	164	1 415	—	—	554	3 280	—	10 802
Итого выручка, полученная от внешних клиентов	435 813	83 965	192 735	35 931	15 461	119 517	78 543	149	962 114



В млн руб.	Потребительские финансовые услуги	Страховые операции	Розничные расчетно-транзакционные и сберегательные услуги	Инвестиции	Услуги виртуального мобильного оператора	Финансовые услуги для ИП и МСБ	Финансовые услуги для корпоративных клиентов	Прочие операции	Итого
Трансфертное ценообразование									
Процентные доходы	—	—	176 093	—	—	24 982	40 149	—	241 224
Процентные расходы	(192 138)	—	—	—	—	(8 109)	(40 977)	—	(241 224)
Итого результаты от трансфертного ценообразования	(192 138)	—	176 093	—	—	16 873	(828)	—	—
Итого выручка	243 675	83 965	368 828	35 931	15 461	136 390	77 715	149	962 114
Процентные расходы	(5 609)	(30)	(243 323)	—	—	(15 641)	(48 901)	—	(313 504)
Оценочный резерв под кредитные убытки	(106 194)	(33)	166	—	—	(6 715)	(16 073)	(703)	(129 552)
Комиссионные расходы	(5 061)	(93)	(28 590)	(4 857)	(9 807)	(26 013)	(2 414)	—	(76 835)
Расходы по страховой деятельности	—	(26 939)	—	—	—	—	—	—	(26 939)
Финансовые расходы по страховой деятельности	—	(2 102)	—	—	—	—	—	—	(2 102)
Административные и прочие операционные расходы	(70 910)	(12 756)	(53 717)	(15 736)	(2 566)	(35 638)	(6 898)	(63)	(198 284)
Прибыль от выгодного приобретения бизнеса	8 714	—	—	—	—	—	—	—	8 714
Прочие доходы за вычетом расходов/(расходы за вычетом доходов)	1 849	(645)	1 323	48	—	(2)	2 996	3 674	9 243
Результаты сегмента до расходов на привлечение клиента	66 464	41 367	44 687	15 386	3 088	52 381	6 425	3 057	232 855
Расходы на привлечение клиентов	(26 490)	(525)	(29 146)	(6 086)	(3 068)	(15 048)	(160)	—	(80 523)
Результаты сегмента	39 974	40 842	15 541	9 300	20	37 333	6 265	3 057	152 332

Комиссионные доходы по обслуживанию карт и текущих счетов включают комиссии за обслуживание физических и юридических лиц, за СМС-информирование, межбанковские комиссии, комиссии за конвертацию валют, денежные переводы, снятие наличных и пополнение на сумму больше максимальной.



6. Денежные средства и их эквиваленты

В млн руб.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Наличные средства	68 265	83 086
Остатки по счетам в ЦБ РФ (кроме обязательных резервов)	158 793	142 322
Корреспондентские счета	92 604	66 722
Депозиты в других банках и в небанковских кредитных организациях с первоначальным сроком погашения менее 90 дней	255 071	191 519
Договоры покупки и обратной продажи («обратное РЕПО») на срок менее 90 дней	660 519	942 976
Итого денежные средства и их эквиваленты	1 235 252	1 426 625

Наличные средства включают в себя остатки денежных средств в банкоматах и остатки денежных средств в пути.

Справедливая стоимость активов, полученных в качестве обеспечения по договорам обратного РЕПО, по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов представлена в Примечании 35.

Группа имеет право продать или перезаложить ценные бумаги, полученные по договорам обратного РЕПО. Стоимость обеспечения превышает балансовую стоимость предоставленных денежных средств, в связи с чем оценочный резерв под кредитные убытки для денежных средств и их эквивалентов не создается.



В таблице ниже представлен анализ кредитного качества денежных средств и их эквивалентов на основании уровней кредитного риска по состоянию на 31 декабря 2025 года:

В млн руб.	Остатки по счетам в ЦБ РФ (кроме обязательных резервов)	Корреспондентские счета	Депозиты в других банках и в небанковских кредитных организациях с первоначальным сроком погашения менее 90 дней	Договоры покупки и обратной продажи («обратное РЕПО») на срок менее 90 дней	Итого
Превосходный уровень	158 793	30	—	—	158 823
Хороший уровень	—	87 720	227 411	651 220	966 351
Требующие мониторинга	—	4 811	27 660	9 299	41 770
Субстандартные	—	43	—	—	43
Итого денежные средства и эквиваленты денежных средств, исключая наличные средства	158 793	92 604	255 071	660 519	1 166 987

В таблице ниже представлен анализ кредитного качества денежных средств и их эквивалентов на основании уровней кредитного риска по состоянию на 31 декабря 2024 года:

В млн руб.	Остатки по счетам в ЦБ РФ (кроме обязательных резервов)	Корреспондентские счета	Депозиты в других банках и в небанковских кредитных организациях с первоначальным сроком погашения менее 90 дней	Договоры покупки и обратной продажи («обратное РЕПО») на срок менее 90 дней	Итого
Превосходный уровень	142 322	2	—	—	142 324
Хороший уровень	—	62 135	149 365	942 976	1 154 476
Требующие мониторинга	—	4 467	42 154	—	46 621
Субстандартные	—	118	—	—	118
Итого денежные средства и эквиваленты денежных средств, исключая наличные средства	142 322	66 722	191 519	942 976	1 343 539

Балансовая стоимость денежных средств и их эквивалентов на 31 декабря 2025 и 2024 годов отражает максимальную подверженность Группы кредитному риску по этим активам. Для целей оценки ожидаемых кредитных убытков остатки денежных средств и их эквивалентов включены в Этап 1. Ожидаемые кредитные убытки по остаткам денежных средств и их эквивалентов составляют незначительную сумму, поэтому Группа не создает оценочного резерва под кредитные убытки для денежных средств и их эквивалентов. За исключением договоров обратного РЕПО, суммы денежных средств и их эквивалентов не имеют обеспечения.

Анализ процентных ставок, сроков погашения и концентрации географического риска денежных средств и их эквивалентов представлен в Примечании 30.
Интегрированный годовой отчет | 2025



7. Средства в других банках

В млн руб.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Договоры покупки и обратной продажи («обратное РЕПО») с первоначальным сроком погашения более 90 дней	165 299	42 000
Депозиты в других банках с первоначальным сроком погашения более 90 дней	29 310	6 277
Итого средства в других банках	194 609	48 277

Балансовая стоимость средств в других банках на 31 декабря 2025 и 2024 годов отражает максимальную подверженность Группы кредитному риску по этим активам.

Справедливая стоимость активов, полученных в качестве обеспечения по договорам обратного РЕПО, по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов представлена в Примечании 35.

Для целей оценки ожидаемых кредитных убытков остатки средств в других банках включены в Этап 1. Ожидаемые кредитные убытки по остаткам средств в других банках составляют незначительную сумму, поэтому Группа не создает оценочного резерва под кредитные убытки для остатков средств в других банках.

В таблице ниже представлен анализ кредитного качества средств в других банках на основании уровней кредитного риска по состоянию на 31 декабря 2025 года:

В млн руб.	Депозиты в других банках с первоначальным сроком погашения более 90 дней	Договоры покупки и обратной продажи («обратное РЕПО») с первоначальным сроком погашения более 90 дней	Итого
Хороший уровень	28 046	165 299	193 345
Требующие мониторинга	1 264	—	1 264
Итого средства в других банках	29 310	165 299	194 609



В таблице ниже представлен анализ кредитного качества средств в других банках на основании уровней кредитного риска по состоянию на 31 декабря 2024 года:

В млн руб.	Депозиты в других банках с первоначальным сроком погашения более 90 дней	Договоры покупки и обратной продажи («обратное РЕПО») с первоначальным сроком погашения более 90 дней	Итого
Хороший уровень	6 185	42 000	48 185
Требующие мониторинга	92	—	92
Итого средства в других банках	6 277	42 000	48 277

Информация о справедливой стоимости средств в других банках приведена в Примечании 37.

Анализ процентных ставок, сроков погашения и концентрации географического риска средств в других банках представлен в Примечании 30.

8. Инвестиции в ценные бумаги и ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО

В млн руб.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	321 206	286 947
Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	231 118	53 803
Ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости	148 342	89 573
Итого ценные бумаги	700 666	430 323
Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, заложенные по договорам РЕПО	46 554	—
Ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости, заложенные по договорам РЕПО	7 493	101 442
Итого ценные бумаги и ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО	754 713	531 765



Ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО, представляют собой ценные бумаги, проданные по договорам РЕПО, которые контрагент имеет право продать или перезаложить в силу договора и для поддержания ликвидности. Договоры РЕПО являются краткосрочными со сроком исполнения обязательств по ним до апреля 2026 года (31 декабря 2024 года: краткосрочными со сроком исполнения обязательств по ним до февраля 2025 года). Соответствующие обязательства приведены в Примечании 14.

Информация о справедливой стоимости инвестиций в ценные бумаги и ценных бумаг, заложенных по договорам РЕПО, приведена в Примечании 37. Ценные бумаги, перенесенные в категорию «Ценные бумаги, заложенные

по договорам РЕПО», продолжают отражаться по стоимости в соответствии с учетной политикой для этих категорий активов.

В результате санкций, введенных против российской финансовой системы, получение денежных средств по части облигаций и соответствующим купонным выплатам было заблокировано, поэтому Группа реклассифицировала такую дебиторскую задолженность в состав прочих финансовых активов. Более подробная информация представлена в Примечании 3 и в Примечании 13.

1) Ценные бумаги и ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход

В таблице ниже представлены инвестиции в ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход:

В млн руб.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Инвестиции в ценные бумаги		
Российские государственные облигации	191 832	163 635
Корпоративные облигации	123 622	117 917
Муниципальные облигации	4 118	3 411
Иностранные государственные облигации	839	957
Корпоративные акции	795	1 027
Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	321 206	286 947
Ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	46 554	—
Итого ценные бумаги и ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	367 760	286 947
Включая оценочный резерв под кредитные убытки	(916)	(1 121)



Портфель корпоративных облигаций в основном представлен ценными бумагами из следующих секторов экономики: финансовый, сырьевой, энергетический, и промышленный.

В таблице ниже представлен анализ кредитного риска по ценным бумагам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (включая ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО), на 31 декабря 2025 года:

В млн руб.	Российские государственные облигации	Корпоративные облигации	Муниципальные облигации	Иностранные государственные облигации	Корпоративные акции	Итого
Этап 1						
▮ Превосходный уровень	241 390	100 917	1 543	476	661	344 987
▮ Хороший уровень	—	22 615	2 392	—	38	25 045
▮ Требующие мониторинга	—	502	260	—	96	858
Этап 2						
▮ Сомнительные	—	2 141	—	359	—	2 500
Валовая балансовая стоимость активов, оцениваемых по амортизированной стоимости	241 390	126 175	4 195	835	795	373 390
Оценочный резерв под кредитные убытки	(221)	(600)	(22)	(73)	—	(916)
Корректировка от амортизированной к справедливой стоимости	(2 783)	(1 953)	(55)	77	—	(4 714)
Балансовая стоимость	238 386	123 622	4 118	839	795	367 760



В таблице ниже представлен анализ кредитного риска по ценным бумагам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, на 31 декабря 2024 года:

В млн руб.	Российские государственные облигации	Корпоративные облигации	Муниципальные облигации	Иностранные государственные облигации	Корпоративные акции	Итого
Этап 1						
✓ Превосходный уровень	172 375	106 003	1 487	—	912	280 777
✓ Хороший уровень	—	17 687	1 912	—	25	19 624
✓ Требующие мониторинга	—	1 262	476	—	83	1 821
Этап 2						
✓ Превосходный уровень	—	—	—	—	7	7
✓ Сомнительные	—	2 508	—	988	—	3 496
Валовая балансовая стоимость активов, оцениваемых по амортизированной стоимости	172 375	127 460	3 875	988	1 027	305 725
Оценочный резерв под кредитные убытки	(96)	(804)	(20)	(201)	—	(1 121)
Корректировка от амортизированной к справедливой стоимости	(8 644)	(8 739)	(444)	170	—	(17 657)
Балансовая стоимость	163 635	117 917	3 411	957	1 027	286 947

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов не было инвестиций в ценные бумаги, относящихся к 3 Этапу.

Описание системы классификации кредитного риска по уровням, используемой Группой, и подхода к оценке ожидаемых кредитных убытков, включая определение дефолта и значительного увеличения кредитного риска применительно к долговым ценным бумагам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, приводится в Примечании 30. Информация о справедливой стоимости приведена в Примечании 37.



Описание системы классификации кредитного риска по уровням, используемой Группой, и подхода к оценке ожидаемых кредитных убытков, включая определение дефолта и значительного увеличения кредитного риска применительно к долговым ценным бумагам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, приводится в Примечании 30. Информация о справедливой стоимости приведена в Примечании 37.

В таблицах ниже представлены изменения оценочного резерва под кредитные убытки и валовой балансовой стоимости долговых ценных бумаг, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, за год, закончившийся 31 декабря 2025 года:

В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки			Валовая балансовая стоимость		
	Этап 1	Этап 2	Итого	Этап 1	Этап 2	Итого
Российские государственные облигации						
На 31 декабря 2024 года	96	—	96	172 375	—	172 375
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:						
Вновь созданные или приобретенные	87	—	87	122 863	—	122 863
Курсовые разницы	(10)	—	(10)	(11 682)	—	(11 682)
Погашение за период	(2)	—	(2)	(2 865)	—	(2 865)
Реализация за период	(11)	—	(11)	(37 810)	—	(37 810)
Проценты начисленные	28	—	28	31 091	—	31 091
Проценты полученные	(28)	—	(28)	(32 891)	—	(32 891)
Прочие изменения	61	—	61	309	—	309
Итого изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год	125	—	125	69 015	—	69 015
На 31 декабря 2025 года	221	—	221	241 390	—	241 390
Корпоративные облигации						
На 31 декабря 2024 года	307	497	804	124 952	2 508	127 460
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:						
Вновь созданные или приобретенные	68	—	68	38 786	—	38 786
Курсовые разницы	(17)	(48)	(65)	(10 901)	(326)	(11 227)



В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки			Валовая балансовая стоимость		
	Этап 1	Этап 2	Итого	Этап 1	Этап 2	Итого
Погашение за период	(25)	—	(25)	(15 475)	—	(15 475)
Реализация за период	(11)	—	(11)	(13 962)	—	(13 962)
Проценты начисленные	21	18	39	15 164	21	15 185
Проценты полученные	(21)	(21)	(42)	(14 119)	(102)	(14 221)
Прочие изменения	(105)	(63)	(168)	(371)	—	(371)
Итого изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год	(90)	(114)	(204)	(878)	(407)	(1 285)
На 31 декабря 2025 года	217	383	600	124 074	2 101	126 175
Муниципальные облигации						
На 31 декабря 2024 года	20	—	20	3 875	—	3 875
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:						
Вновь созданные или приобретенные	15	—	15	2 462	—	2 462
Погашение за период	(3)	—	(3)	(786)	—	(786)
Реализация за период	(7)	—	(7)	(1 375)	—	(1 375)
Проценты начисленные	2	—	2	286	—	286
Проценты полученные	(2)	—	(2)	(267)	—	(267)
Прочие изменения	(3)	—	(3)	—	—	—
Итого изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год	2	—	2	320	—	320
На 31 декабря 2025 года	22	—	22	4 195	—	4 195
Иностранные государственные облигации						
На 31 декабря 2024 года	—	201	201	—	988	988
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:						



В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки			Валовая балансовая стоимость		
	Этап 1	Этап 2	Итого	Этап 1	Этап 2	Итого
Вновь созданные или приобретенные	—	—	—	466	—	466
Курсовые разницы	—	(22)	(22)	—	(127)	(127)
Реализация за период	—	—	—	—	(448)	(448)
Проценты начисленные	—	4	4	47	26	73
Проценты полученные	—	(5)	(5)	(37)	(80)	(117)
Прочие изменения	—	(105)	(105)	—	—	—
Итого изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год	—	(128)	(128)	476	(629)	(153)
На 31 декабря 2025 года	—	73	73	476	359	835

В таблицах ниже представлены изменения оценочного резерва под кредитные убытки и валовой балансовой стоимости долговых ценных бумаг, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, за год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки			Валовая балансовая стоимость		
	Этап 1	Этап 2	Итого	Этап 1	Этап 2	Итого
Российские государственные облигации						
На 31 декабря 2023 года	120	—	120	115 010	—	115 010
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:						
Приобретения вследствие объединения бизнесов	53	—	53	64 899	—	64 899
Вновь созданные или приобретенные	6	—	6	6 314	—	6 314
Курсовые разницы	5	—	5	6 027	—	6 027
Погашение за период	(12)	—	(12)	(14 568)	—	(14 568)
Реализация за период	(44)	—	(44)	(4 023)	—	(4 023)



В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки			Валовая балансовая стоимость		
	Этап 1	Этап 2	Итого	Этап 1	Этап 2	Итого
Проценты начисленные	275	—	275	16 727	—	16 727
Проценты полученные	(322)	—	(322)	(18 669)	—	(18 669)
Прочие изменения	15	—	15	658	—	658
Итого изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год	(24)	—	(24)	57 365	—	57 365
На 31 декабря 2024 года	96	—	96	172 375	—	172 375
Корпоративные облигации						
На 31 декабря 2023 года	232	528	760	89 852	2 257	92 109
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:						
Приобретения вследствие объединения бизнесов	35	—	35	30 694	—	30 694
Вновь созданные или приобретенные	104	—	104	39 703	—	39 703
Курсовые разницы	9	61	70	5 934	286	6 220
Погашение за период	(24)	—	(24)	(15 141)	—	(15 141)
Реализация за период	(84)	—	(84)	(26 084)	—	(26 084)
Проценты начисленные	(690)	22	(668)	10 115	74	10 189
Проценты полученные	599	(22)	577	(9 426)	(109)	(9 535)
Прочие изменения	126	(92)	34	(695)	—	(695)
Итого изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год	75	(31)	44	35 100	251	35 351
На 31 декабря 2024 года	307	497	804	124 952	2 508	127 460
Муниципальные облигации						
На 31 декабря 2023 года	38	—	38	6 124	—	6 124
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:						



В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки			Валовая балансовая стоимость		
	Этап 1	Этап 2	Итого	Этап 1	Этап 2	Итого
Погашение за период	(11)	—	(11)	(2 227)	—	(2 227)
Проценты начисленные	2	—	2	343	—	343
Проценты полученные	(2)	—	(2)	(365)	—	(365)
Прочие изменения	(7)	—	(7)	—	—	—
Итого изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год	(18)	—	(18)	(2 249)	—	(2 249)
На 31 декабря 2024 года	20	—	20	3 875	—	3 875
Иностранные государственные облигации						
На 31 декабря 2023 года	—	212	212	—	886	886
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:						
Вновь созданные или приобретенные	—	—	—	30	—	30
Курсовые разницы	—	25	25	—	185	185
Погашение за период	—	—	—	—	(20)	(20)
Реализация за период	—	—	—	(30)	—	(30)
Проценты начисленные	—	12	12	1	50	51
Проценты полученные	—	(12)	(12)	(1)	(113)	(114)
Прочие изменения	—	(36)	(36)	—	—	—
Итого изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год	—	(11)	(11)	—	102	102
На 31 декабря 2024 года	—	201	201	—	988	988

Прочие изменения в таблицах выше представляют собой восстановление оценочного резерва под кредитные убытки в связи с переходом на кредитные рейтинги, установленные российским рейтинговым агентством «АКРА».



2) Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

В таблице ниже представлена информация об инвестициях в ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток:

В млн руб.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Инвестиции в ценные бумаги		
Корпоративные акции	182 199	2 663
Паи инвестиционных фондов	27 105	31 526
Российские государственные облигации	12 035	3 181
Корпоративные облигации	9 779	16 433
Итого ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	231 118	53 803

Портфель корпоративных акций в основном представлен ценными бумагами из финансового и информационно-технологического секторов экономики. В состав корпоративных акций включены 9,9% акций МКПАО «ЯНДЕКС», которые Группа приобрела в мае 2025 года. Справедливая стоимость данных акций по состоянию на 31 декабря 2025 года составила 178 153 млн руб. По состоянию на 31 декабря 2025 года и с даты приобретения положительная переоценка акций составляет 20 950 млн руб. и отражена в строке «Чистый доход/ (расход) от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток» в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

Дивидендный доход по указанным бумагам в сумме 3 110 млн руб. до вычета налога был отражен в строке «Дивидендный доход» в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

Долевые ценные бумаги по умолчанию классифицируются Группой в категорию оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Исключением являются те долевые ценные бумаги, по которым при первоначальном признании было принято безотзывное решение руководства о классификации в категорию оцениваемых через прочий совокупный доход.

Долговые ценные бумаги классифицируются Группой в категорию оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток в случае несоответствия критериям для отражения по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Инвестиции в ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, учитываются по справедливой стоимости, которая также отражает любые списания, связанные с кредитным риском, и наилучшим образом отражает максимальную подверженность Группы кредитному риску.

Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, не имеют обеспечения.

Паи инвестиционных фондов представлены инвестициями в комбинированные паевые инвестиционные фонды, целью которых является получение дохода через независимые компании, осуществляющие доверительное управление, посредством инвестирования в долговые и долевые инструменты. Пайевые фонды ведут свою деятельность на территории РФ.



3) Ценные бумаги и ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО, оцениваемые по амортизированной стоимости

В таблице ниже представлены инвестиции в долговые ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости:

В млн руб.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Российские государственные облигации		
Итого валовая балансовая стоимость	136 761	70 587
Оценочный резерв под кредитные убытки	(129)	(73)
Корпоративные облигации		
Итого валовая балансовая стоимость	9 983	17 542
Оценочный резерв под кредитные убытки	(155)	(226)
Муниципальные облигации		
Итого валовая балансовая стоимость	1 884	1 747
Оценочный резерв под кредитные убытки	(2)	(4)
Итого инвестиции в ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости	148 342	89 573
Ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО		
Итого валовая балансовая стоимость	7 500	101 490
Оценочный резерв под кредитные убытки	(7)	(48)
Итого ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО, оцениваемые по амортизированной стоимости	7 493	101 442
Итого ценные бумаги и ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО, оцениваемые по амортизированной стоимости	155 835	191 015



В таблице ниже представлен анализ кредитного риска по долговым ценным бумагам, оцениваемым по амортизированной стоимости (включая ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО), на 31 декабря 2025 года:

В млн руб.	Российские государственные облигации	Корпоративные облигации	Муниципальные облигации	Итого
Этап 1				
➤ Превосходный уровень	144 261	3 268	1 884	149 413
➤ Хороший уровень	—	3 061	—	3 061
➤ Требующие мониторинга	—	982	—	982
Этап 2				
➤ Требующие мониторинга	—	2 520	—	2 520
➤ Субстандартные	—	152	—	152
Валовая балансовая стоимость активов, оцениваемых по амортизированной стоимости	144 261	9 983	1 884	156 128
Оценочный резерв под кредитные убытки	(136)	(155)	(2)	(293)
Балансовая стоимость	144 125	9 828	1 882	155 835



В таблице ниже представлен анализ кредитного риска по долговым ценным бумагам, оцениваемым по амортизированной стоимости (включая ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО), на 31 декабря 2024 года:

В млн руб.	Российские государственные облигации	Корпоративные облигации	Муниципальные облигации	Итого
Этап 1				
➤ Превосходный уровень	172 077	8 855	1 747	182 679
➤ Хороший уровень	—	4 175	—	4 175
➤ Требующие мониторинга	—	1 467	—	1 467
Этап 2				
➤ Требующие мониторинга	—	2 363	—	2 363
➤ Субстандартные	—	682	—	682
Валовая балансовая стоимость активов, оцениваемых по амортизированной стоимости	172 077	17 542	1 747	191 366
Оценочный резерв под кредитные убытки	(121)	(226)	(4)	(351)
Балансовая стоимость	171 956	17 316	1 743	191 015



В таблицах ниже представлены изменения оценочного резерва под кредитные убытки и валовой амортизированной стоимости долговых ценных бумаг, оцениваемых по амортизированной стоимости, на 31 декабря 2025 года (включая ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО):

В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки			Валовая балансовая стоимость		
	Этап 1	Этап 2	Итого	Этап 1	Этап 2	Итого
Российские государственные облигации						
На 31 декабря 2024 года	121	—	121	172 077	—	172 077
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:						
Вновь созданные или приобретенные	—	—	—	368	—	368
Курсовые разницы	(4)	—	(4)	(4 711)	—	(4 711)
Погашение за период	(23)	—	(23)	(27 646)	—	(27 646)
Реализация за период	—	—	—	(337)	—	(337)
Проценты начисленные	9	—	9	12 468	—	12 468
Проценты полученные	(9)	—	(9)	(11 227)	—	(11 227)
Прочие изменения	42	—	42	3 269	—	3 269
Итого изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год	15	—	15	(27 816)	—	(27 816)
На 31 декабря 2025 года	136	—	136	144 261	—	144 261
Корпоративные облигации						
На 31 декабря 2024 года	170	56	226	14 497	3 045	17 542
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:						
Курсовые разницы	(1)	—	(1)	(1 523)	(70)	(1 593)
Погашение за период	(20)	—	(20)	(4 862)	—	(4 862)
Реализация за период	(7)	(75)	(82)	(1 475)	(579)	(2 054)
Проценты начисленные	5	14	19	899	364	1 263



В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки			Валовая балансовая стоимость		
	Этап 1	Этап 2	Итого	Этап 1	Этап 2	Итого
Проценты полученные	(5)	(14)	(19)	(834)	(362)	(1 196)
Прочие изменения	(25)	57	32	609	274	883
Итого изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год	(53)	(18)	(71)	(7 186)	(373)	(7 559)
На 31 декабря 2025 года	117	38	155	7 311	2 672	9 983
Муниципальные облигации						
На 31 декабря 2024 года	4	—	4	1 747	—	1 747
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:						
Проценты начисленные	—	—	—	162	—	162
Проценты полученные	—	—	—	(161)	—	(161)
Прочие изменения	(2)	—	(2)	136	—	136
Итого изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год	(2)	—	(2)	137	—	137
На 31 декабря 2025 года	2	—	2	1 884	—	1 884



В таблицах ниже представлены изменения оценочного резерва под кредитные убытки и валовой амортизированной стоимости долговых ценных бумаг, оцениваемых по амортизированной стоимости, на 31 декабря 2024 года (включая ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО):

В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки			Валовая балансовая стоимость		
	Этап 1	Этап 2	Итого	Этап 1	Этап 2	Итого
Российские государственные облигации						
На 31 декабря 2023 года	127	—	127	121 108	—	121 108
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:						
Приобретения вследствие объединения бизнесов	69	—	69	48 715	—	48 715
Вновь созданные или приобретенные	—	—	—	(1)	—	(1)
Курсовые разницы	(41)	—	(41)	2 385	—	2 385
Проценты начисленные	(38)	—	(38)	9 237	—	9 237
Проценты полученные	18	—	18	(8 931)	—	(8 931)
Прочие изменения	(14)	—	(14)	(436)	—	(436)
Итого изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год	(6)	—	(6)	50 969	—	50 969
На 31 декабря 2024 года	121	—	121	172 077	—	172 077
Корпоративные облигации						
На 31 декабря 2023 года	—	—	—	—	—	—
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:						
Приобретения вследствие объединения бизнесов	63	80	143	15 346	2 903	18 249
Курсовые разницы	(145)	(8)	(153)	1 137	48	1 185
Погашение за период	278	—	278	(2 186)	—	(2 186)
Проценты начисленные	(92)	(46)	(138)	721	262	983
Проценты полученные	65	30	95	(514)	(169)	(683)



В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки			Валовая балансовая стоимость		
	Этап 1	Этап 2	Итого	Этап 1	Этап 2	Итого
Прочие изменения	1	—	1	(7)	1	(6)
Итого изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год	170	56	226	14 497	3 045	17 542
На 31 декабря 2024 года	170	56	226	14 497	3 045	17 542
Муниципальные облигации						
На 31 декабря 2023 года	—	—	—	—	—	—
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:						
Приобретения вследствие объединения бизнесов	3	—	3	1 715	—	1 715
Проценты начисленные	3	—	3	112	—	112
Проценты полученные	(2)	—	(2)	(81)	—	(81)
Прочие изменения	—	—	—	1	—	1
Итого изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год	4	—	4	1 747	—	1 747
На 31 декабря 2024 года	4	—	4	1 747	—	1 747

Анализ процентных ставок, сроков погашения и географической концентрации рисков в инвестициях в ценные бумаги раскрыт в Примечании 30. Информация о справедливой стоимости приведена в Примечании 37.



9. Кредиты, предоставленные клиентам

В млн руб.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Кредиты, оцениваемые по амортизированной стоимости		
Валовая балансовая стоимость кредитов, предоставленных клиентам	3 401 788	2 690 636
За вычетом оценочного резерва под кредитные убытки	(310 116)	(224 515)
Итого кредиты, оцениваемые по амортизированной стоимости	3 091 672	2 466 121
Валовая балансовая стоимость инвестиций в лизинг	73 798	67 562
За вычетом оценочного резерва под кредитные убытки	(1 561)	(1 003)
Чистые инвестиции в лизинг	72 237	66 559
Кредиты, предоставленные клиентам, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	5 100	4 508
Итого кредиты, предоставленные клиентам	3 169 009	2 537 188



В таблице ниже приведены валовая балансовая стоимость кредитов, предоставленных клиентам, оцениваемых по амортизированной стоимости, и сумма оценочного резерва под кредитные убытки по ним в разбивке по продуктам:

В млн руб.	31 декабря 2025 года			31 декабря 2024 года		
	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под кредитные убытки	Балансовая стоимость	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под кредитные убытки	Балансовая стоимость
Кредиты, предоставленные физическим лицам						
Кредитные карты	880 555	(147 376)	733 179	763 815	(124 838)	638 977
Автокредиты	755 800	(38 200)	717 600	534 207	(27 253)	506 954
Ипотечное кредитование	354 869	(2 831)	352 038	361 808	(906)	360 902
Кредиты наличными	339 331	(52 838)	286 493	304 431	(43 480)	260 951
Кредиты наличными под залог	163 850	(17 517)	146 333	140 707	(7 953)	132 754
Кредиты, оформляемые по месту продажи	44 901	(6 121)	38 780	50 425	(5 155)	45 270
Итого кредиты, предоставленные физическим лицам	2 539 306	(264 883)	2 274 423	2 155 393	(209 585)	1 945 808
Кредиты, предоставленные корпоративному бизнесу, ИП и МСБ						
Кредиты корпоративному бизнесу	650 287	(11 338)	638 949	426 872	(2 937)	423 935
Кредиты ИП и МСБ	212 195	(33 895)	178 300	108 371	(11 993)	96 378
Итого кредиты, предоставленные корпоративному бизнесу, ИП и МСБ	862 482	(45 233)	817 249	535 243	(14 930)	520 313
Итого кредиты, предоставленные клиентам, оцениваемые по амортизированной стоимости	3 401 788	(310 116)	3 091 672	2 690 636	(224 515)	2 466 121



Кредитные карты предоставляются клиентам для снятия наличных денежных средств или оплаты товаров и услуг в пределах лимитов, установленных Группой. Такие лимиты могут быть повышены или снижены по мере необходимости по решению руководства Группы. Кредиты по кредитным картам не являются обеспеченными кредитами.

Автокредиты — кредиты на покупку транспортного средства, которое используется как обеспечение по кредиту.

Ипотечное кредитование — это долгосрочный банковский кредит на покупку недвижимости или строительство дома. Такие кредиты выдаются под залог приобретаемой или уже имеющейся недвижимости.

Кредиты наличными являются продуктом для клиентов с положительной кредитной историей,

не имеющих просроченной задолженности в других кредитных организациях. Кредиты наличными выдаются на дебетовые карты и доступны к снятию без комиссии.

Кредиты наличными под залог представляют собой кредиты, выданные заемщикам под залог автомобиля или недвижимости.

Кредиты, оформляемые по месту продажи, представляют собой кредиты, выданные заемщикам, которые осуществили покупки в определенных интернет- и обычных магазинах.

Кредиты корпоративному бизнесу — это кредиты юридическим лицам с оборотом от одного миллиарда рублей в год.

Кредиты для ИП и МСБ являются кредитами, предоставляемыми Банком индивидуальным

предпринимателям, а также малым и средним предприятиям с оборотом до одного миллиарда рублей в год в целях развития бизнеса.

Инвестиции в лизинг — услуги по предоставлению во временное пользование либо денежных средств на приобретение объекта лизинга (денежная форма кредита), либо имущества для использования в коммерческих и некоммерческих целях с правом дальнейшего выкупа (товарная форма кредита).

Кредиты, предоставленные клиентам, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, представляют собой займы, которые не соответствуют требованиям к платежам исключительно в счет погашения основной суммы долга и процентов.

На 31 декабря 2025 года Группа отразила в консолидированном отчете о финансовом положении автокредиты и кредиты наличными в размере 38 425 млн руб., которые были переданы банку-партнеру. Группа гарантировала погашение номинальной стоимости указанных кредитов, в случае невыполнения физическими лицами обязательств по уплате процентов и основного долга. Так как передача на описанных выше условиях не отвечает критериям прекращения признания финансовых активов, Группа продолжила учет кредитов. Соответствующее финансовое обязательство, признанное в отношении полученного возмещения, отражено по справедливой стоимости в составе Прочих финансовых обязательств.



Кредиты, переданные в рамках операций секьюритизации

Группа осуществляла операции секьюритизации части портфелей задолженности по кредитам, предоставленным клиентам (Примечание 17). Балансовая стоимость секьюритизированных кредитов, а также итоговая чистая позиция представлены в таблице ниже.

В млн руб.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Кредитные карты	45 166	—
Автокредиты	18 872	—
Кредиты наличными под залог недвижимости	9 726	1 268
Кредиты наличными	3 104	—
Балансовая стоимость секьюритизированных кредитов	76 868	1 268
Выпущенные секьюритизированные облигации (Прим. 17)	63 049	442
Чистая позиция	13 819	826

По состоянию на отчетную дату справедливая стоимость указанных секьюритизированных кредитов существенно не отличалась от балансовой стоимости.

Кредиты наличными под залог недвижимости, включённые в транши секьюритизации по состоянию на 31 декабря 2024 года, были полностью погашены в соответствии с условиями соответствующих кредитных соглашений. Обязательства, возникшие в связи с данными траншами, в размере 442 млн рублей, были полностью исполнены в первом квартале 2025 года.

На оценочный резерв под кредитные убытки для кредитов, предоставленных клиентам, признанный в течение периода, оказывают

влияние разные факторы. Основные изменения, представленные в таблицах, приводимых ниже, описываются следующим образом:

- Категория вновь выданных или приобретенных кредитов представляет собой валовую балансовую стоимость и сопутствующие ожидаемые кредитные убытки по приобретенным кредитам и кредитам, выданным в отчетном периоде (в том числе снятия лимитов новых заемщиков по кредитным картам), на конец отчетного периода или на дату перевода кредита из Этапа 1 (в зависимости от того, что наступит ранее);
- Переводы между Этапами 1, 2 и 3 представляют собой изменения остатков, произошедшие из-за значительного увеличения (или уменьшения) кредитного риска или обесценения в течение

периода, и последующее повышение (или понижение) уровня расчета ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев или за полный срок. Переводы в части оценочного резерва представляют сумму оценочного резерва под кредитные убытки по кредиту, начисленную или восстановленную в момент перевода кредита между соответствующими этапами;

- Прочие изменения, не связанные с переводом в другие этапы и с вновь выданными или приобретенными кредитами, представляют собой все прочие изменения оценочного резерва под кредитные убытки, в частности связанные с изменениями валовых балансовых сумм (включая пользования кредитными средствами, погашения и начисления процентов), а также с изменениями

в допущениях в модели оценочного резерва под кредитные убытки, в том числе возникающие в результате обновления входящих данных для модели в течение периода;

- Списание оценочных резервов, относящихся к активам, которые были списаны в течение периода;
- Амортизация дисконта (для Этапа 3) представляет собой корректировку расчета ожидаемых кредитных убытков по кредитам и валовых балансовых сумм, относящихся к Этапу 3, для увеличения его до дисконтированной суммы ожидаемых потерь по состоянию на отчетную дату с использованием эффективной процентной ставки;
- Модификация предусмотренных договором потоков денежных средств без прекращения



признания представляет собой корректировку резерва под кредитные убытки и валовой балансовой стоимости кредитов Этапа 3 в связи с несущественными изменениями условий договора этих кредитов;

Изменения в допущениях модели оценки ожидаемых кредитных убытков, которые представляют собой изменения, вызванные изменениями макро-коэффициентов, изменениями моделей вероятности дефолта, задолженности на момент дефолта и убытка в случае дефолта в течение периода.

Классификация финансовых инструментов в соответствии моделью оценки ожидаемых кредитных убытков описана в Примечании 30.

В таблицах ниже раскрываются изменения оценочного резерва под кредитные убытки и валовой балансовой стоимости для кредитов, предоставленных клиентам, произошедшие в отчетном и сравнительном периодах:

В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость				
	Этап 1	Этап 2	Этап 3	Итого	Этап 1	Этап 2	Этап 3	ПСКО	Итого
Кредитные карты									
На 31 декабря 2024 года	39 521	15 979	69 338	124 838	633 796	25 121	104 852	46	763 815
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Вновь выданные или приобретенные	12 387	—	—	12 387	138 712	—	—	—	138 712
Перевод:									
в ожидаемые кредитные убытки за весь срок (из Этапа 1 в Этап 2)	(6 297)	17 561	—	11 264	(30 952)	30 952	—	—	—
в обесцененные активы (из Этапа 1 и Этапа 2 в Этап 3)	(14 197)	(13 810)	74 460	46 453	(73 065)	(19 555)	92 620	—	—
восстановленные (из Этапа 3 в Этап 2 и Этапа 2 в Этап 1)	677	(1 652)	(143)	(1 118)	2 755	(2 583)	(172)	—	—
Прочие изменения	15 305	(316)	4 031	19 020	53 179	(5 356)	(2 265)	4	45 562
Итого отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам за год	7 875	1 783	78 348	88 006	90 629	3 458	90 183	4	184 274
Изменения, не влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Амортизация дисконта (для Этапа 3)	—	—	8 123	8 123	—	—	8 123	—	8 123
Списания	—	—	(45 539)	(45 539)	—	—	(45 539)	—	(45 539)
Продажи	—	—	(34 226)	(34 226)	—	—	(36 292)	—	(36 292)
Модификация предусмотренных договором потоков денежных средств без прекращения признания	—	—	6 174	6 174	—	—	6 174	—	6 174
На 31 декабря 2025 года	47 396	17 762	82 218	147 376	724 425	28 579	127 501	50	880 555



В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость				
	Этап 1	Этап 2	Этап 3	Итого	Этап 1	Этап 2	Этап 3	ПСКО	Итого
Кредитные карты									
На 31 декабря 2023 года	26 622	10 654	53 720	90 996	450 588	17 182	80 044	248	548 062
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Приобретения вследствие объединений бизнеса	—	—	—	—	17 093	—	—	100	17 193
Резервы первого дня	700	—	—	700	—	—	—	—	—
Вновь выданные или приобретенные	18 108	—	—	18 108	181 954	—	—	1	181 955
Перевод:									
✓ в ожидаемые кредитные убытки за весь срок (из Этапа 1 в Этап 2)	(6 326)	14 536	—	8 210	(25 959)	25 959	—	—	—
✓ в обесцененные активы (из Этапа 1 и Этапа 2 в Этап 3)	(13 043)	(8 293)	49 726	28 390	(49 364)	(12 039)	61 403	—	—
✓ восстановленные (из Этапа 3 в Этап 2 и Этапа 2 в Этап 1)	543	(1 327)	199	(585)	2 621	(2 560)	(61)	—	—
Прочие изменения	12 917	409	1 645	14 971	56 863	(3 421)	939	(276)	54 105
Итого отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам, за год	12 899	5 325	51 570	69 794	183 208	7 939	62 281	(175)	253 253
Изменения, не влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Амортизация дисконта (для Этапа 3)	—	—	9 494	9 494	—	—	9 491	—	9 491
Списания	—	—	(32 262)	(32 262)	—	—	(32 262)	—	(32 262)
Продажи	—	—	(11 546)	(11 546)	—	—	(13 064)	(27)	(13 091)
Модификация предусмотренных договором потоков денежных средств без прекращения признания	—	—	(1 638)	(1 638)	—	—	(1 638)	—	(1 638)
На 31 декабря 2024 года	39 521	15 979	69 338	124 838	633 796	25 121	104 852	46	763 815



В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость				
	Этап 1	Этап 2	Этап 3	Итого	Этап 1	Этап 2	Этап 3	ПСКО	Итого
Автокредиты									
На 31 декабря 2024 года	5 664	6 004	15 585	27 253	499 669	14 801	18 927	810	534 207
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Вновь выданные или приобретенные	3 796	—	—	3 796	416 610	—	—	—	416 610
Перевод:									
✦ в ожидаемые кредитные убытки за весь срок (из Этапа 1 в Этап 2)	(1 405)	6 102	—	4 697	(14 205)	14 205	—	—	—
✦ в обесцененные активы (из Этапа 1 и Этапа 2 в Этап 3)	(1 544)	(4 680)	16 545	10 321	(13 288)	(7 085)	20 373	—	—
✦ восстановленные (из Этапа 3 в Этап 2 и Этапа 2 в Этап 1)	125	(566)	(45)	(486)	2 336	(2 281)	(55)	—	—
Прочие изменения	(768)	(1 036)	(548)	(2 352)	(185 386)	(3 773)	(663)	(121)	(189 943)
Итого отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам, за год	204	(180)	15 952	15 976	206 067	1 066	19 655	(121)	226 667
Изменения, не влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Амортизация дисконта (для Этапа 3)	—	—	1 796	1 796	—	—	1 796	—	1 796
Списания	—	—	(6 819)	(6 819)	—	—	(6 819)	—	(6 819)
Продажи	—	—	(625)	(625)	—	—	(670)	—	(670)
Модификация предусмотренных договором потоков денежных средств без прекращения признания	—	—	619	619	—	—	619	—	619
На 31 декабря 2025 года	5 868	5 824	26 508	38 200	705 736	15 867	33 508	689	755 800



В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость				
	Этап 1	Этап 2	Этап 3	Итого	Этап 1	Этап 2	Этап 3	ПСКО	Итого
Автокредиты									
На 31 декабря 2023 года	3 994	3 058	8 422	15 474	130 613	6 452	10 140	—	147 205
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Приобретения вследствие объединений бизнеса	—	—	—	—	299 104	—	—	1 682	300 786
Резервы первого дня	1 854	—	—	1 854	—	—	—	—	—
Вновь выданные или приобретенные	5 364	—	—	5 364	184 819	—	—	—	184 819
Перевод:									
✓ в ожидаемые кредитные убытки за весь срок (из Этапа 1 в Этап 2)	(1 868)	6 689	—	4 821	(13 868)	13 868	—	—	—
✓ в обесцененные активы (из Этапа 1 и Этапа 2 в Этап 3)	(3 302)	(1 902)	13 047	7 843	(12 312)	(2 574)	14 886	—	—
✓ восстановленные (из Этапа 3 в Этап 2 и Этапа 2 в Этап 1)	73	(247)	(16)	(190)	1 302	(1 283)	(19)	—	—
Прочие изменения	(451)	(1 594)	(305)	(2 350)	(89 989)	(1 662)	(415)	(820)	(92 886)
Итого отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам, за год	1 670	2 946	12 726	17 342	369 056	8 349	14 452	862	392 719
Изменения, не влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Амортизация дисконта (для Этапа 3)	—	—	1 180	1 180	—	—	1 180	—	1 180
Списания	—	—	(3 343)	(3 343)	—	—	(3 343)	—	(3 343)
Продажи	—	—	(1 784)	(1 784)	—	—	(1 886)	(52)	(1 938)
Модификация предусмотренных договором потоков денежных средств без прекращения признания	—	—	(1 616)	(1 616)	—	—	(1 616)	—	(1 616)
На 31 декабря 2024 года	5 664	6 004	15 585	27 253	499 669	14 801	18 927	810	534 207



В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость				
	Этап 1	Этап 2	Этап 3	Итого	Этап 1	Этап 2	Этап 3	ПСКО	Итого
Ипотечное кредитование									
На 31 декабря 2024 года	179	329	398	906	352 681	6 361	1 392	1 374	361 808
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Вновь выданные или приобретенные	68	—	—	68	25 698	—	—	—	25 698
Перевод:									
✦ в ожидаемые кредитные убытки за весь срок (из Этапа 1 в Этап 2)	(31)	175	—	144	(1 547)	1 547	—	—	—
✦ в обесцененные активы (из Этапа 1 и Этапа 2 в Этап 3)	(59)	(122)	2 061	1 880	(4 196)	(694)	4 890	—	—
✦ восстановленные (из Этапа 3 в Этап 2 и Этапа 2 в Этап 1)	1	(123)	(75)	(197)	906	(726)	(180)	—	—
Прочие изменения	(10)	21	(190)	(179)	(31 783)	(805)	96	(354)	(32 846)
Итого отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам за год	(31)	(49)	1 796	1 716	(10 922)	(678)	4 806	(354)	(7 148)
Изменения, не влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Амортизация дисконта (для Этапа 3)	—	—	369	369	—	—	369	—	369
Списания	—	—	(160)	(160)	—	—	(160)	—	(160)
На 31 декабря 2025 года	148	280	2 403	2 831	341 759	5 683	6 407	1 020	354 869



В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость				
	Этап 1	Этап 2	Этап 3	Итого	Этап 1	Этап 2	Этап 3	ПСКО	Итого
Ипотечное кредитование									
На 31 декабря 2023 года	42	3	—	45	14 982	41	—	—	15 023
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Приобретения вследствие объединений бизнеса	—	—	—	—	353 307	—	—	2 100	355 407
Резервы первого дня	677	—	—	677	—	—	—	—	—
Вновь выданные или приобретенные	525	—	—	525	—	—	—	1 374	1 374
Перевод:									
✓ в ожидаемые кредитные убытки за весь срок (из Этапа 1 в Этап 2)	(73)	480	—	407	(3 027)	3 027	—	—	—
✓ в обесцененные активы (из Этапа 1 и Этапа 2 в Этап 3)	(41)	—	617	576	(1 195)	—	1 195	—	—
✓ восстановленные (из Этапа 3 в Этап 2 и Этапа 2 в Этап 1)	—	(1)	—	(1)	25	(25)	—	—	—
Прочие изменения	(951)	(153)	(129)	(1 233)	(11 411)	3 318	284	(1 820)	(9 629)
Итого отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам, за год	137	326	488	951	337 699	6 320	1 479	1 654	347 152
Изменения, не влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Амортизация дисконта (для Этапа 3)	—	—	1	1	—	—	1	—	1
Списания	—	—	(8)	(8)	—	—	(8)	—	(8)
Продажи	—	—	(80)	(80)	—	—	(80)	(280)	(360)
Модификация предусмотренных договором потоков денежных средств без прекращения признания	—	—	(3)	(3)	—	—	—	—	—
На 31 декабря 2024 года	179	329	398	906	352 681	6 361	1 392	1 374	361 808



В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость				
	Этап 1	Этап 2	Этап 3	Итого	Этап 1	Этап 2	Этап 3	ПСКО	Итого
Кредиты наличными									
На 31 декабря 2024 года	15 210	9 036	19 234	43 480	264 644	14 147	25 233	407	304 431
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Вновь выданные или приобретенные	12 159	—	—	12 159	161 733	—	—	297	162 030
Перевод:									
✦ в ожидаемые кредитные убытки за весь срок (из Этапа 1 в Этап 2)	(5 019)	11 810	—	6 791	(20 097)	20 097	—	—	—
✦ в обесцененные активы (из Этапа 1 и Этапа 2 в Этап 3)	(5 810)	(7 568)	26 225	12 847	(19 463)	(9 351)	28 814	—	—
✦ восстановленные (из Этапа 3 в Этап 2 и Этапа 2 в Этап 1)	217	(907)	(47)	(737)	2 244	(2 193)	(51)	—	—
Прочие изменения	(634)	(2 249)	2 705	(178)	(102 747)	(3 831)	2 323	(655)	(104 910)
Итого отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам за год	913	1 086	28 883	30 882	21 670	4 722	31 086	(358)	57 120
Изменения, не влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Амортизация дисконта (для Этапа 3)	—	—	1 791	1 791	—	—	1 791	—	1 791
Списания	—	—	(13 549)	(13 549)	—	—	(13 549)	—	(13 549)
Продажи	—	—	(11 075)	(11 075)	—	—	(11 771)	—	(11 771)
Модификация предусмотренных договором потоков денежных средств без прекращения признания	—	—	1 309	1 309	—	—	1 309	—	1 309
На 31 декабря 2025 года	16 123	10 122	26 593	52 838	286 314	18 869	34 099	49	339 331



В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость				
	Этап 1	Этап 2	Этап 3	Итого	Этап 1	Этап 2	Этап 3	ПСКО	Итого
Кредиты наличными									
На 31 декабря 2023 года	10 084	5 606	13 746	29 436	189 829	8 374	17 787	859	216 849
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Приобретения вследствие объединений бизнеса	—	—	—	—	118 499	—	—	470	118 969
Резервы первого дня	6 540	—	—	6 540	—	—	—	—	—
Вновь выданные или приобретенные	11 995	—	—	11 995	111 564	—	—	156	111 720
Перевод:									
✓ в ожидаемые кредитные убытки за весь срок (из Этапа 1 в Этап 2)	(4 476)	13 584	—	9 108	(18 043)	18 043	—	—	—
✓ в обесцененные активы (из Этапа 1 и Этапа 2 в Этап 3)	(4 915)	(3 789)	18 239	9 535	(14 457)	(4 562)	19 019	—	—
✓ восстановленные (из Этапа 3 в Этап 2 и Этапа 2 в Этап 1)	110	(416)	(10)	(316)	1 171	(1 160)	(11)	—	—
Прочие изменения	(4 128)	(5 949)	(777)	(10 854)	(123 919)	(6 548)	1 648	(902)	(129 721)
Итого отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам, за год	5 126	3 430	17 452	26 008	74 815	5 773	20 656	(276)	100 968
Изменения, не влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Амортизация дисконта (для Этапа 3)	—	—	1 325	1 325	—	—	1 325	—	1 325
Списания	—	—	(7 767)	(7 767)	—	—	(7 767)	—	(7 767)
Продажи	—	—	(4 700)	(4 700)	—	—	(5 946)	(176)	(6 122)
Модификация предусмотренных договором потоков денежных средств без прекращения признания	—	—	(822)	(822)	—	—	(822)	—	(822)
На 31 декабря 2024 года	15 210	9 036	19 234	43 480	264 644	14 147	25 233	407	304 431



В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость			
	Этап 1	Этап 2	Этап 3	Итого	Этап 1	Этап 2	Этап 3	Итого
Кредиты наличными под залог								
На 31 декабря 2024 года	2 051	3 223	2 679	7 953	121 036	13 676	5 995	140 707
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:								
Вновь выданные или приобретенные	1 537	—	—	1 537	61 750	—	—	61 750
Перевод:								
▣ в ожидаемые кредитные убытки за весь срок (из Этапа 1 в Этап 2)	(931)	5 405	—	4 474	(18 514)	18 514	—	—
▣ в обесцененные активы (из Этапа 1 и Этапа 2 в Этап 3)	(647)	(1 864)	7 652	5 141	(7 572)	(4 020)	11 592	—
▣ восстановленные (из Этапа 3 в Этап 2 и Этапа 2 в Этап 1)	74	(418)	(14)	(358)	3 054	(3 026)	(28)	—
Прочие изменения	262	(1 030)	378	(390)	(32 534)	(4 095)	(1 138)	(37 767)
Итого отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам за год	295	2 093	8 016	10 404	6 184	7 373	10 426	23 983
Изменения, не влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:								
Амортизация дисконта (для Этапа 3)	—	—	1 117	1 117	—	—	1 117	1 117
Списания	—	—	(1 888)	(1 888)	—	—	(1 888)	(1 888)
Модификация предусмотренных договором потоков денежных средств без прекращения признания	—	—	(69)	(69)	—	—	(69)	(69)
На 31 декабря 2025 года	2 346	5 316	9 855	17 517	127 220	21 049	15 581	163 850



В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость			
	Этап 1	Этап 2	Этап 3	Итого	Этап 1	Этап 2	Этап 3	Итого
Кредиты наличными под залог								
На 31 декабря 2023 года	863	1 343	1 549	3 755	88 221	7 910	3 466	99 597
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:								
Вновь выданные или приобретенные	1 575	—	—	1 575	69 134	—	—	69 134
Перевод:								
✦ в ожидаемые кредитные убытки за весь срок (из Этапа 1 в Этап 2)	(587)	3 691	—	3 104	(12 338)	12 338	—	—
✦ в обесцененные активы (из Этапа 1 и Этапа 2 в Этап 3)	(362)	(525)	2 711	1 824	(3 278)	(1 177)	4 455	—
✦ восстановленные (из Этапа 3 в Этап 2 и Этапа 2 в Этап 1)	51	(195)	(9)	(153)	2 419	(2 400)	(19)	—
Прочие изменения	511	(1 091)	(418)	(998)	(23 122)	(2 995)	(741)	(26 858)
Итого отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам, за год	1 188	1 880	2 284	5 352	32 815	5 766	3 695	42 276
Изменения, не влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:								
Амортизация дисконта (для Этапа 3)	—	—	319	319	—	—	319	319
Списания	—	—	(884)	(884)	—	—	(884)	(884)
Продажи	—	—	(37)	(37)	—	—	(49)	(49)
Модификация предусмотренных договором потоков денежных средств без прекращения признания	—	—	(552)	(552)	—	—	(552)	(552)
На 31 декабря 2024 года	2 051	3 223	2 679	7 953	121 036	13 676	5 995	140 707



В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость				
	Этап 1	Этап 2	Этап 3	Итого	Этап 1	Этап 2	Этап 3	ПСКО	Итого
Кредиты, оформляемые по месту продажи									
На 31 декабря 2024 года	1 349	585	3 221	5 155	44 511	1 667	4 193	54	50 425
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Вновь выданные или приобретенные	1 263	—	—	1 263	36 791	—	—		36 791
Перевод:									
✓ в ожидаемые кредитные убытки за весь срок (из Этапа 1 в Этап 2)	(450)	1 319	—	869	(4 184)	4 184	—		—
✓ в обесцененные активы (из Этапа 1 и Этапа 2 в Этап 3)	(677)	(478)	3 297	2 142	(3 291)	(704)	3 995	—	—
✓ восстановленные (из Этапа 3 в Этап 2 и Этапа 2 в Этап 1)	11	(26)	(1)	(16)	202	(200)	(2)	—	—
Прочие изменения	(819)	(512)	14	(1 317)	(37 703)	(2 260)	(351)	28	(40 286)
Итого отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам за год	(672)	303	3 310	2 941	(8 185)	1 020	3 642	28	(3 495)
Изменения, не влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Амортизация дисконта (для Этапа 3)	—	—	94	94	—	—	94		94
Списания	—	—	(1 288)	(1 288)	—	—	(1 288)	—	(1 288)
Продажи	—	—	(937)	(937)	—	—	(991)	—	(991)
Модификация предусмотренных договором потоков денежных средств без прекращения признания	—	—	156	156	—	—	156	—	156
На 31 декабря 2025 года	677	888	4 556	6 121	36 326	2 687	5 806	82	44 901



В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость				
	Этап 1	Этап 2	Этап 3	Итого	Этап 1	Этап 2	Этап 3	ПСКО	Итого
Кредиты, оформляемые по месту продажи									
На 31 декабря 2023 года	1 267	622	2 773	4 662	54 879	1 658	3 495	185	60 217
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Вновь выданные или приобретенные	1 548	—	—	1 548	42 132	—	—	36	42 168
Перевод:									
✦ в ожидаемые кредитные убытки за весь срок (из Этапа 1 в Этап 2)	(287)	1 502	—	1 215	(2 939)	2 939	—	—	—
✦ в обесцененные активы (из Этапа 1 и Этапа 2 в Этап 3)	(369)	(411)	1 922	1 142	(1 755)	(601)	2 356	—	—
✦ восстановленные (из Этапа 3 в Этап 2 и Этапа 2 в Этап 1)	13	(35)	(2)	(24)	224	(221)	(3)	—	—
Прочие изменения	(823)	(1 093)	(358)	(2 274)	(48 030)	(2 108)	(519)	(167)	(50 824)
Итого отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам, за год	82	(37)	1 562	1 607	(10 368)	9	1 834	(131)	(8 656)
Изменения, не влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки год:									
Амортизация дисконта (для Этапа 3)	—	—	109	109	—	—	109	—	109
Списания	—	—	(1 098)	(1 098)	—	—	(1 098)	—	(1 098)
Продажи	—	—	(216)	(216)	—	—	(238)	—	(238)
Модификация предусмотренных договором потоков денежных средств без прекращения признания	—	—	91	91	—	—	91	—	91
На 31 декабря 2024 года	1 349	585	3 221	5 155	44 511	1 667	4 193	54	50 425



В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость				
	Этап 1	Этап 2	Этап 3	Итого	Этап 1	Этап 2	Этап 3	ПСКО	Итого
Кредиты корпоративному бизнесу									
На 31 декабря 2024 года	1 536	119	1 282	2 937	371 376	53 041	2 211	244	426 872
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Вновь выданные или приобретенные	1 215	—	—	1 215	587 126	—	—	—	587 126
Перевод:									
✦ в ожидаемые кредитные убытки за весь срок (из Этапа 1 в Этап 2)	(64)	193	—	129	(41 707)	41 707	—	—	—
✦ в обесцененные активы (из Этапа 1 и Этапа 2 в Этап 3)	(67)	(65)	9 131	8 999	(15 387)	(3 464)	18 851	—	—
✦ восстановленные (из Этапа 3 в Этап 2 и Этапа 2 в Этап 1)	—	(4)	—	(4)	514	(514)	—	—	—
Прочие изменения	(1 298)	(81)	(559)	(1 938)	(310 616)	(48 886)	(4 184)	(25)	(363 711)
Итого отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам за год	(214)	43	8 572	8 401	219 930	(11 157)	14 667	(25)	223 415
На 31 декабря 2025 года	1 322	162	9 854	11 338	591 306	41 884	16 878	219	650 287



В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость				
	Этап 1	Этап 2	Этап 3	Итого	Этап 1	Этап 2	Этап 3	ПСКО	Итого
Кредиты корпоративному бизнесу									
На 31 декабря 2023 года	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Приобретения вследствие объединений бизнеса	—	—	—	—	573 446	—	—	220	573 666
Резервы первого дня	2 100	—	—	2 100	—	—	—	—	—
Вновь выданные или приобретенные	735	—	—	735	120 463	—	—	—	120 463
Перевод:									
✓ в ожидаемые кредитные убытки за весь срок (из Этапа 1 в Этап 2)	(197)	119	—	(78)	(38 840)	38 840	—	—	—
✓ в обесцененные активы (из Этапа 1 и Этапа 2 в Этап 3)	(34)	—	1 282	1 248	(1 731)	—	1 731	—	—
Прочие изменения	(1 068)	—	—	(1 068)	(281 962)	14 201	480	24	(267 257)
Итого отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам, за год	1 536	119	1 282	2 937	371 376	53 041	2 211	244	426 872
На 31 декабря 2024 года	1 536	119	1 282	2 937	371 376	53 041	2 211	244	426 872



В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость				
	Этап 1	Этап 2	Этап 3	Итого	Этап 1	Этап 2	Этап 3	ПСКО	Итого
Кредиты ИП и МСБ									
На 31 декабря 2024 года	3 357	3 009	5 627	11 993	93 417	7 542	7 400	12	108 371
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Вновь выданные или приобретенные	10 451	—	—	10 451	104 827	—	—	—	104 827
Перевод:									
✓ в ожидаемые кредитные убытки за весь срок (из Этапа 1 в Этап 2)	(7 525)	10 190	—	2 665	(31 004)	31 004	—	—	—
✓ в обесцененные активы (из Этапа 1 и Этапа 2 в Этап 3)	(3 179)	(2 624)	16 347	10 544	(16 453)	(3 869)	20 322	—	—
✓ восстановленные (из Этапа 3 в Этап 2 и Этапа 2 в Этап 1)	9	(36)	(28)	(55)	408	(371)	(37)	—	—
Прочие изменения	3 174	(1 515)	(784)	875	12 265	(8 560)	(2 118)	(12)	1 575
Итого отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам за год	2 930	6 015	15 535	24 480	70 043	18 204	18 167	(12)	106 402
Изменения, не влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Амортизация дисконта (для Этапа 3)	—	—	334	334	—	—	334	—	334
Списания	—	—	(2 912)	(2 912)	—	—	(2 912)	—	(2 912)
На 31 декабря 2025 года	6 287	9 024	18 584	33 895	163 460	25 746	22 989	—	212 195



В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость				
	Этап 1	Этап 2	Этап 3	Итого	Этап 1	Этап 2	Этап 3	ПСКО	Итого
Кредиты для ИП и МСБ									
На 31 декабря 2023 года	1 151	2 102	1 402	4 655	26 819	5 470	1 896	—	34 185
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Приобретения вследствие объединений бизнеса	—	—	—	—	15 031	—	—	103	15 134
Резервы первого дня	706	—	—	706	—	—	—	—	—
Вновь выданные или приобретенные	2 211	—	—	2 211	57 590	—	—	—	57 590
Перевод:									
✓ в ожидаемые кредитные убытки за весь срок (из Этапа 1 в Этап 2)	(672)	2 582	—	1 910	(8 193)	8 193	—	—	—
✓ в обесцененные активы (из Этапа 1 и Этапа 2 в Этап 3)	(849)	(796)	5 498	3 853	(5 012)	(1 231)	6 243	—	—
✓ восстановленные (из Этапа 3 в Этап 2 и Этапа 2 в Этап 1)	1	(6)	(1)	(6)	25	(24)	(1)	—	—
Прочие изменения	809	(873)	(264)	(328)	7 157	(4 866)	270	(91)	2 470
Итого отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам, за год	2 206	907	5 233	8 346	66 598	2 072	6 512	12	75 194
Изменения, не влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Амортизация дисконта (для Этапа 3)	—	—	150	150	—	—	150	—	150
Списания	—	—	(1 158)	(1 158)	—	—	(1 158)	—	(1 158)
На 31 декабря 2024 года	3 357	3 009	5 627	11 993	93 417	7 542	7 400	12	108 371



В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость				
	Этап 1	Этап 2	Этап 3	Итого	Этап 1	Этап 2	Этап 3	ПСКО	Итого
Чистые инвестиции в лизинг									
На 31 декабря 2024 года	340	—	663	1 003	55 963	9 819	1 325	455	67 562
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Вновь выданные или приобретенные	34	—	—	34	25 620	—	—	—	25 620
Перевод:									
✓ в ожидаемые кредитные убытки за весь срок (из Этапа 1 в Этап 2)	(26)	50	—	24	(9 151)	9 151	—	—	—
✓ в обесцененные активы (из Этапа 1 и Этапа 2 в Этап 3)	(20)	(20)	991	951	(3 579)	(1 259)	4 838	—	—
✓ восстановленные (из Этапа 3 в Этап 2 и Этапа 2 в Этап 1)	—	(4)	(10)	(14)	147	(109)	(38)	—	—
Прочие изменения	(218)	65	(121)	(274)	(11 756)	(5 014)	(2 041)	(410)	(19 221)
Итого отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам за год	(230)	91	860	721	1 281	2 769	2 759	(410)	6 399
Изменения, не влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									
Списания	—	—	(163)	(163)	—	—	(163)	—	(163)
На 31 декабря 2025 года	110	91	1 360	1 561	57 244	12 588	3 921	45	73 798
Чистые инвестиции в лизинг									
На 31 декабря 2023 года	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за год:									



В млн руб.	Оценочный резерв под кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость				
	Этап 1	Этап 2	Этап 3	Итого	Этап 1	Этап 2	Этап 3	ПСКО	Итого
Приобретения вследствие объединений бизнеса	—	—	—	—	56 642	—	—	319	56 961
Резервы первого дня	314	—	—	314	—	—	—	—	—
Вновь выданные или приобретенные	35	—	—	35	2 689	—	—	—	2 689
Перевод:									
✓ в ожидаемые кредитные убытки за весь срок (из Этапа 1 в Этап 2)	—	—	—	—	(9 819)	9 819	—	—	—
✓ в обесцененные активы (из Этапа 1 и Этапа 2 в Этап 3)	(20)	—	663	643	(2 321)	—	2 321	—	—
Прочие изменения	11	—	—	11	8 772	—	(996)	136	7 912
Итого отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам, за год	340	—	663	1 003	55 963	9 819	1 325	455	67 562
На 31 декабря 2024 года	340	—	663	1 003	55 963	9 819	1 325	455	67 562



Отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки, представленные в таблицах выше, отличаются от показателей, представленных в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, в связи с изменениями, перечисленными в таблице ниже:

В млн руб.	2025	2024
Итого отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки	(183 527)	(133 340)
Восстановление сумм, ранее списанных как безнадежные	8 253	8 010
Возмещение сумм, превышающих валовую балансовую стоимость приобретенных кредитов	7 762	5 647
Изменение резерва на ожидаемые кредитные убытки по неиспользованным кредитным лимитам и финансовым гарантиям	2 018	(9 654)
Итого оценочный резерв под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам, по неиспользованным кредитным лимитам и финансовым гарантиям	(165 494)	(129 337)

Безнадежные активы частично списываются за счет соответствующего резерва на возможные потери по кредитам, как правило, по истечении одного года с момента их просрочки. Сумма безнадежной части кредита оценивается на основе кредитного портфеля с учетом статистики возврата просроченных кредитов. Группа списывает финансовые активы, которые в основном все еще подлежат принудительному взысканию, однако разумных ожиданий их возмещения нет.

Сумма ожидаемых кредитных убытков по обязательствам кредитного характера учитывается отдельно от ожидаемых кредитных убытков по кредитным картам и включается в прочие финансовые обязательства в консолидированном отчете о финансовом положении.

В 2025 году Группа продала без права регресса безнадежные долги на общую сумму 49 724 млн руб. (2024: 21 798 млн руб.) с оценочным резервом под кредитные убытки в размере 46 863 млн руб.

(2024: 18 363 млн руб.) третьим лицам (сторонним агентствам по взысканию долгов), что привело к прекращению признания. Разницы между балансовой стоимостью таких кредитов и полученным вознаграждением были признаны как расход в сумме 2 232 млн руб. (2024: расход в сумме 528 млн руб.) в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе непосредственно в составе оценочного резерва под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам и обязательствам кредитного характера.



В таблице ниже представлен анализ дебиторской задолженности по лизингу по срокам погашения:

В млн руб.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Не более 1 года	43 318	34 721
От 1 года до 2 лет	27 157	28 106
От 2 до 3 лет	16 395	17 294
От 3 до 4 лет	7 766	9 914
От 4 до 5 лет	2 214	4 281
Более 5 лет	919	1 772
Валовая стоимость инвестиции в лизинг	97 769	96 088
За вычетом неполученного финансового дохода	(23 971)	(28 526)
Валовая балансовая стоимость инвестиции в лизинг	73 798	67 562

В таблицах ниже представлен анализ кредитного риска по кредитам, предоставленным клиентам, оцениваемым по амортизированной стоимости, для которых признан оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки. Указанная ниже балансовая стоимость кредитов, предоставленных клиентам, отражает максимальную подверженность Группы кредитному риску по данным кредитам.



В таблицах ниже представлен анализ кредитного риска по кредитам, предоставленным клиентам, на 31 декабря 2025 года:

В млн руб.	Кредитные карты	Автокредиты	Ипотечное кредитование	Кредиты наличными	Кредиты наличными под залог	Кредиты, оформляемые по месту продажи	Кредиты корпоративному бизнесу	Кредиты для ИП и МСБ	Инвестиции в лизинг
Кредиты, предоставленные клиентам									
Этап 1									
➤ Превосходный уровень	295 427	636 052	201 945	130 759	74 000	20 840	266 293	74 917	34 738
➤ Хороший уровень	379 795	63 813	136 755	152 871	50 113	15 313	319 106	86 234	20 316
➤ Требующие мониторинга	49 203	5 871	3 059	2 684	3 107	173	3 349	2 309	1 656
➤ Субстандартные	—	—	—	—	—	—	2 558	—	534
Этап 2									
➤ Превосходный уровень	—	—	—	—	—	—	58	—	501
➤ Хороший уровень	1 128	8 646	223	8 453	13 297	1 307	34 994	20 003	8 929
➤ Требующие мониторинга	10 045	2 820	4 078	4 675	3 989	588	4 327	1 974	2 158
➤ Субстандартные	17 406	4 401	1 382	5 741	3 763	792	2 505	3 769	1 000
Этап 3									
➤ Субстандартные	15 972	—	—	1 148	—	14	—	820	—
➤ Дефолтные	111 529	33 508	6 407	32 951	15 581	5 792	16 878	22 169	3 921
ПСКО									
➤ Дефолтные	50	689	1 020	49	—	82	219	—	45
Валовая балансовая стоимость	880 555	755 800	354 869	339 331	163 850	44 901	650 287	212 195	73 798
Оценочный резерв под кредитные убытки	(147 376)	(38 200)	(2 831)	(52 838)	(17 517)	(6 121)	(11 338)	(33 895)	(1 561)
Балансовая стоимость	733 179	717 600	352 038	286 493	146 333	38 780	638 949	178 300	72 237



В таблицах ниже представлен анализ кредитного риска по кредитам, предоставленным клиентам, на 31 декабря 2024 года:

В млн руб.	Кредитные карты	Автокредиты	Ипотечное кредитование	Кредиты наличными	Кредиты наличными под залог	Кредиты, оформляемые по месту продажи	Кредиты корпоративному бизнесу	Кредиты для ИП и МСБ	Инвестиции в лизинг
Кредиты, предоставленные клиентам									
Этап 1									
➤ Превосходный уровень	296 675	460 259	161 254	134 099	62 706	25 329	20 123	51 672	11 220
➤ Хороший уровень	293 038	31 899	185 732	129 782	57 228	19 006	329 994	40 583	36 217
➤ Требующие мониторинга	44 083	7 511	5 695	763	1 102	176	17 541	1 162	8 294
➤ Субстандартные	—	—	—	—	—	—	3 718	—	232
Этап 2									
➤ Хороший уровень	1 298	7 320	115	6 384	8 960	901	41 224	4 235	4 992
➤ Требующие мониторинга	8 226	2 517	4 427	2 868	2 340	358	9 307	1 096	3 751
➤ Субстандартные	15 597	4 964	1 819	4 895	2 376	408	2 510	2 211	1 076
Этап 3									
➤ Субстандартные	12 189	—	—	1 352	—	30	—	85	—
➤ Дефолтные	92 663	18 927	1 392	23 881	5 995	4 163	2 211	7 315	1 325
ПСКО									
➤ Дефолтные	46	810	1 374	407	—	54	244	12	455
Валовая балансовая стоимость	763 815	534 207	361 808	304 431	140 707	50 425	426 872	108 371	67 562
Оценочный резерв под кредитные убытки	(124 838)	(27 253)	(906)	(43 480)	(7 953)	(5 155)	(2 937)	(11 993)	(1 003)
Балансовая стоимость	638 977	506 954	360 902	260 951	132 754	45 270	423 935	96 378	66 559



Этап 3 включает в себя реструктурированные кредиты с просроченными балансами менее, чем на 90 дней, и которые не являются дефолтными в соответствии с системой классификации кредитного риска Группы.

В Этап 3 также включены кредиты в судах — кредиты, предоставленные заемщикам, не погасившим задолженность в срок, в отношении которых Группа начала исковое производство в целях взыскания суммы задолженности. По состоянию на 31 декабря 2025 года валовая балансовая стоимость кредитов в судах составляет 135 542 млн руб. (31 декабря 2024 года: 92 422 млн руб.).

Ниже представлена структура кредитов, предоставленных клиентам корпоративного бизнеса, с концентрацией риска по секторам экономики:

В млн руб.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Производство и машиностроение	147 947	97 219
Нефтегазовая промышленность	102 462	34 350
Торговля	85 195	63 101
Органы власти	59 547	2 205
Телекоммуникации, СМИ и информационные технологии	52 550	28 927
Энергетика	52 333	31 833
Металлургия	48 152	52 349
Финансы	42 128	44 733
Строительство и управление недвижимостью	16 475	21 020
Транспорт	13 119	15 946
Добыча и обработка драгоценных металлов	3 407	4 489
Прочие	26 972	30 700
За вычетом резерва под кредитные убытки	(11 338)	(2 937)
Итого кредиты, предоставленные клиентам корпоративного бизнеса	638 949	423 935



Ниже приводится анализ обеспечения по оцениваемым по амортизированной стоимости кредитам по состоянию на 31 декабря 2025 года:

В млн руб.	Кредиты наличными под залог	Автокредиты	Ипотечные кредиты	Кредиты корпоративному бизнесу	Итого
Кредиты, обеспеченные:					
▾ объектами недвижимости	98 779	—	342 094	20 069	460 942
▾ автомобилями	39 247	591 162	—	10 759	641 168
Обеспеченная валовая балансовая стоимость кредитов, предоставленных клиентам (сумма, представляющая подверженность кредитному риску по каждому классу кредитов, оцениваемых по амортизированной стоимости)	138 026	591 162	342 094	30 828	1 102 110

Ниже приводится анализ обеспечения по оцениваемым по амортизированной стоимости кредитам по состоянию на 31 декабря 2024 года:

В млн руб.	Кредиты наличными под залог	Автокредиты	Ипотечные кредиты	Кредиты корпоративному бизнесу	Итого
Кредиты, обеспеченные:					
▾ объектами недвижимости	60 367	—	361 808	31 501	453 676
▾ автомобилями	25 413	484 190	—	13 025	522 628
Обеспеченная валовая балансовая стоимость кредитов, предоставленных клиентам (сумма, представляющая подверженность кредитному риску по каждому классу кредитов, оцениваемых по амортизированной стоимости)	85 780	484 190	361 808	44 526	976 304

В представленной выше информации разница между обеспеченной валовой балансовой стоимостью и общей валовой балансовой стоимостью соответствующих кредитов составляет сумму необеспеченных кредитов в размере 203 237 млн руб. (31 декабря 2024 года: 104 944 млн руб.). Необеспеченные кредиты возникают в результате того, что по условиям кредитования заемщику предоставляется срок до двух месяцев для регистрации недвижимости и автомобилей в качестве залогового обеспечения по ипотечным кредитам и автокредитам, а также из-за применения консервативного дисконта при определении стоимости обеспечения.



Степень снижения кредитного риска, связанного с обесцененными финансовыми активами, оцениваемыми по амортизированной стоимости, из-за наличия обеспечения и других механизмов повышения качества кредита, представлена путем отдельного раскрытия стоимости обеспечения для: (а) активов, залоговое обеспечение которых и прочие механизмы повышения качества кредита равны балансовой стоимости актива или превышают ее («активы с избыточным обеспечением»), и (б) активов, залоговое обеспечение которых и прочие механизмы повышения качества кредита меньше балансовой стоимости актива («активы с недостаточным обеспечением»).

В таблице ниже отражено влияние обеспечения на обесцененные активы по состоянию на 31 декабря 2025 года:

В млн руб.	Активы с избыточным обеспечением		Активы с недостаточным обеспечением	
	Валовая балансовая стоимость активов	Стоимость обеспечения	Валовая балансовая стоимость активов	Стоимость обеспечения
Обесцененные активы:				
Кредиты наличными под залог	8 040	29 657	7 673	2 666
Автокредиты	3 718	8 045	28 786	7 204
Ипотечные кредиты	1 886	2 566	4 381	1 511
Кредиты корпоративному бизнесу	337	610	3 214	1 154

В таблице ниже отражено влияние обеспечения на обесцененные активы по состоянию на 31 декабря 2024 года:

В млн руб.	Активы с избыточным обеспечением		Активы с недостаточным обеспечением	
	Валовая балансовая стоимость активов	Стоимость обеспечения	Валовая балансовая стоимость активов	Стоимость обеспечения
Обесцененные активы:				
Кредиты наличными под залог	4 825	14 988	1 191	711
Автокредиты	3 263	7 142	13 934	3 815
Ипотечные кредиты	616	910	2 378	508
Кредиты корпоративному бизнесу	244	300	5	2



В таблицах выше представлена стоимость обеспечения после дисконтирования оценки стоимости на 15% для ипотечных кредитов (2024 год: 15%), на 15% для кредитов наличными под залог (2024 год: 15%) и на 20% для автокредитов (2024 год: 20%) для отражения уровня ликвидности и качества переданных в залог активов. При оценке уровня возврата по кредитам учитываются дисконтированные потоки, включая поступления от продажи залогов.

В 2025 году не было модификаций договоров по кредитам в этапах 2 и 3, которые привели бы к прекращению их признания. Все произведенные договорные модификации не оказали влияния на доходы за вычетом расходов, признанные в составе прибыли или убытка за 2025 год (2024 год: то же самое).

Информация о справедливой стоимости кредитов, предоставленных клиентам, представлена в Примечании 37. Анализ процентных ставок, сроков погашения и концентрации географического риска представлен в Примечании 30. Информация по операциям со связанными сторонами представлена в Примечании 38.

10. Дебиторская и кредиторская задолженность по брокерским операциям

В млн руб.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Дебиторская задолженность клиринговых организаций	83 631	41 146
Итого дебиторская задолженность по брокерским операциям	83 631	41 146
Кредиторская задолженность клиринговых организаций	9 479	15 058
Итого кредиторская задолженность по брокерским операциям	9 479	15 058

Дебиторская задолженность по брокерским операциям представляет собой размещенные средства по договорам покупки и обратной продажи ценных бумаг («обратного» РЕПО), заключенным Банком с центральным контрагентом, чтобы предоставить клиентам, имеющим брокерские счета в Банке, возможность приобретения ценных бумаг в случае, если у них недостаточно собственных средств для приобретения этих ценных бумаг. Эти остатки обеспечены высоколиквидными ценными бумагами и имеют минимальный кредитный риск.

Справедливая стоимость обеспечения дебиторской и кредиторской задолженности по брокерским операциям представлена в Примечании 35.

Кредиторская задолженность по брокерским операциям представляет собой средства, привлеченные по договорам продажи и обратного выкупа ценных бумаг («прямого» РЕПО), заключенным Банком с центральным контрагентом, чтобы предоставить клиентам, имеющим брокерские счета в Банке, возможность заимствовать ценные бумаги и совершать короткие продажи.

Для целей оценки ожидаемых кредитных убытков дебиторская задолженность по брокерским операциям включена в Этап 1. Ожидаемые кредитные убытки по этим остаткам составляют незначительную сумму, поэтому Группа не создавала оценочный резерв под кредитные убытки по дебиторской задолженности по брокерским операциям.

Подход к оценке ожидаемых кредитных убытков, анализ процентных ставок, срока погашения и концентрации географического риска раскрыты в Примечании 30. Информация о взаимозачете активов и обязательств раскрыта в Примечании 34. В Примечании 37 представлена информация о справедливой стоимости дебиторской и кредиторской задолженности по брокерским операциям.



11. Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия

В таблице ниже представлена информация об инвестициях в ассоциированные компании и совместные предприятия:

Название	Вид деятельности	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
		Балансовая стоимость, млн руб.	Доля, %	Балансовая стоимость, млн руб.	Доля, %
Инвестиции в совместные предприятия					
АО «Точка»	Комплексные решения для МСП	50 189	64%	—	—
Инвестиции в ассоциированные компании					
АО «Селектел»	Технологии	15 666	25%	—	—
МКООО «Каталитик Пипл»	Инвестирование	—	—	2 489	45%
Прочие		929	—	102	—
Итого		66 784		2 591	

В конце 2025 года Группа приобрела 25% АО «Селектел», которое является крупнейшим независимым B2B-провайдером IT-инфраструктуры в России и компанией полного цикла: от проектирования и эксплуатации центров обработки данных до производства серверов и создания собственных цифровых решений для рынка облачных инфраструктурных сервисов. Данная инвестиция полностью соответствует долгосрочной стратегии технологического развития Группы.



В таблице ниже представлены изменения балансовой стоимости инвестиций Группы в ассоциированные компании и совместные предприятия.

В млн руб.	2025	2024
Балансовая стоимость на 1 января	2 591	113
Стоимость приобретения и дополнительные вложения в ассоциированные компании и совместные предприятия	62 663	2 591
Приобретение контроля над ассоциированными компаниями и совместными предприятиями, учитываемыми по методу долевого участия (Прим.4)	(11 312)	(161)
Доход от участия в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях	9 596	48
Прибыль от переоценки принадлежащей доли участия в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях	6 446	—
Дивиденды, полученные от ассоциированных компаний и совместных предприятий	(3 200)	—
Балансовая стоимость на 31 декабря	66 784	2 591

Ниже приводится обобщенная финансовая информация о существенной инвестиции в компанию АО «Точка»:

В млн руб.	31 декабря 2025 года	30 апреля 2025 года
Активы	416 009	328 039
Обязательства	364 500	282 950
Чистые активы	51 510	45 089

В млн руб.	Май-декабрь 2025 года
Выручка	61 993
Прибыль	11 385
Прочий совокупный доход	35
Итого совокупный доход	11 421



Расхождение между вышеуказанными суммами и балансовой стоимостью инвестиции обусловлено корректировкой до справедливой стоимости величины чистых активов на момент первоначального признания, а также исключением доли других инвесторов в данной компании.

12. Основные средства, незавершенное строительство, нематериальные активы и активы в форме права пользования

В млн руб.	Основные средства и незавершенное строительство						Нематериальные активы		
	Недвижимое имущество, включая землю	Серверное оборудование и банкоматы	Улучшение арендованного имущества	Офисное оборудование и прочее	Незавершенное строительство	Итого основные средства и незавершенное строительство	Капитализированные	Приобретенные	Итого нематериальные активы
Стоимость									
На 31 декабря 2023 года	5 493	21 428	2 296	4 427	—	33 644	34 688	20 689	55 377
Поступления вследствие объединения бизнеса	1 775	4 134	532	2 117	—	8 558	2 948	18 961	21 909
Поступления	—	17 055	15 561	15 810	1 250	49 676	34 453	4 733	39 186
Выбытие/перевод в другую категорию	(1 536)	(11)	(1 088)	(553)	—	(3 188)	(7 724)	(1 893)	(9 617)
На 31 декабря 2024 года	5 732	42 606	17 301	21 801	1 250	88 690	64 365	42 490	106 855
Поступления	3 745	8 977	8 067	2 657	40 139	63 585	38 107	2 989	41 096
Выбытие/перевод в другую категорию	—	(281)	(666)	(986)	—	(1 933)	(2 756)	(2 363)	(5 119)
На 31 декабря 2025 года	9 477	51 302	24 702	23 472	41 389	150 342	99 716	43 116	142 832



В млн руб.	Основные средства и незавершенное строительство						Нематериальные активы		
	Недвижимое имущество, включая землю	Серверное оборудование и банкоматы	Улучшение арендованного имущества	Офисное оборудование и прочее	Незавершенное строительство	Итого основные средства и незавершенное строительство	Капитализированные	Приобретенные	Итого нематериальные активы
Износ и амортизация									
На 31 декабря 2023 года	(307)	(4 625)	(828)	(5 805)	—	(11 565)	(10 977)	(8 009)	(18 986)
Амортизационные отчисления (Прим. 26)	(233)	(3 975)	(322)	(2 000)	—	(6 530)	(12 571)	(2 997)	(15 568)
Выбытие/перевод в другую категорию	167	—	565	185	—	917	3 205	667	3 872
На 31 декабря 2024 года	(373)	(8 600)	(585)	(7 620)	—	(17 178)	(20 343)	(10 339)	(30 682)
Амортизационные отчисления (Прим. 26)	(155)	(6 911)	(1 699)	(4 141)	—	(12 906)	(18 648)	(4 619)	(23 267)
Выбытие/перевод в другую категорию	3	198	42	284	—	527	5 056	(88)	4 968
На 31 декабря 2025 года	(525)	(15 313)	(2 242)	(11 477)	—	(29 557)	(33 935)	(15 046)	(48 981)
Остаточная стоимость									
На 31 декабря 2024 года	5 359	34 006	16 716	14 181	1 250	71 512	44 022	32 151	76 173
На 31 декабря 2025 года	8 952	35 989	22 460	11 995	41 389	120 785	65 781	28 070	93 851



Незавершенное строительство включает возведение сети собственных дата-центров, а также переоборудование купленных зданий для образовательных проектов Группы. По завершении работ эти активы переводятся в категорию «Недвижимое имущество, включая землю».

В состав незавершенного строительства также включены капитализированные затраты

в размере 6 319 млн. руб., ставка капитализации составляет 19,12%.

Сумма амортизации нематериальных активов за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, представленная в таблице выше, отличается от суммы, представленной в Примечании 26 в связи с тем, что 98 млн руб. (2024 год: 99 млн руб.) включены в расходы на страховые услуги в соответствии с требованиями МСФО 17 (Примечание 25).

Поступление нематериальных активов на сумму 38 107 млн руб. связано с капитализацией программного обеспечения, осуществленного компаниями Группы в течение года, завершившегося 31 декабря 2025 года (2024 год: 34 453 млн руб.).

Активы в форме права пользования

Активы в форме права пользования представлены офисными помещениями, арендованными Группой. Договоры аренды обычно заключаются

на фиксированный период до 12 лет. Большая часть договоров аренды не предусматривает опций продления или досрочного расторжения. При определении срока аренды учитываются только те опции, по которым имеется достаточная уверенность в их исполнении.

Анализ активов в форме права пользования по классу активов, являющихся предметом аренды, представлен ниже:

В млн руб.	Офисные помещения
Балансовая стоимость на 31 декабря 2023 года	21 744
Поступления вследствие объединения бизнеса	4 507
Поступления	8 034
Выбытие	(1 237)
Амортизационные отчисления (Прим. 26)	(4 095)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года	28 953
Поступления	12 132
Выбытие	(384)
Амортизационные отчисления (Прим. 26)	(5 748)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2025 года	34 953



Финансовые расходы по обязательствам по аренде, включенные в состав прочих аналогичных расходов, составили 3 923 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (2024: 3 120 млн руб.).

Расходы, связанные с арендой малоценных и краткосрочных активов, за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, в сумме 5 267 млн руб. были включены в административные и прочие операционные расходы (2024: 3 313 млн руб.) Подробнее см. в Примечании 26. Погашение основной суммы арендных обязательств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составило 4 158 млн руб. (2024: 2 956 млн руб.).

13. Прочие финансовые и нефинансовые активы

В млн руб.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Прочие финансовые активы		
Расчеты с агентством по страхованию вкладов	57 192	33 178
Незавершенные расчеты по операциям с банковскими картами	53 292	90 716
Заблокированные активы по клиентским операциям	45 008	54 834
Дебиторская задолженность	14 790	9 452
Брокерские комиссии и расчеты с биржей	14 588	7 599
Заблокированные активы по собственным операциям	6 002	6 792
Дебиторская задолженность Страховых компаний	1 962	1 138
Прочее	4 636	5 459
Итого прочие финансовые активы	197 470	209 168
Прочие нефинансовые активы		
Предоплаты	36 897	39 290
Налоги к возмещению, кроме налога на прибыль	10 919	8 037
Запасы	8 638	15 741
Капитальные затраты	5 842	5 530
Активы, предназначенные для продажи	265	1 006
Прочее	579	1 358
Итого прочие нефинансовые активы	63 140	70 962



Расчеты с агентством по страхованию вкладов представляют собой счета, на которых отражаются операции с ограниченными в силу антисанкционных мер средствами нерезидентов.

Расчеты по операциям с банковскими картами представляют собой расчеты с платежными системами и платежными каналами по операциям клиентов с банковскими картами, подлежащие оплате в течение трех рабочих дней. В эту сумму также входит предоплата платежным системам за операции в праздничный период.

Заблокированные активы по клиентским операциям представляют собой задолженность депозитариев перед Группой по денежным средствам клиентов. Соответствующее и сопоставимое по сумме обязательство Группы перед клиентами отражено в составе строк «Средства клиентов», «Средства других банков» и «Прочие финансовые и нефинансовые обязательства». Создание резерва по данным заблокированным активам не требуется, так как соответствующие обязательства Группы подлежат исполнению после получения возмещения от депозитариев.

В результате введенных санкций, описанных в Примечании 2, у Группы появились заблокированные активы, представляющие собой дебиторскую задолженность по расчетам с банками и другими финансовыми учреждениями, на которые в настоящее время наложены ограничения, а также ценные бумаги, заблокированные в иностранных депозитариях и недоступные для Группы. Группа реклассифицировала эти суммы в прочие финансовые активы и создала резервы под обесценение. Резерв по заблокированным активам оценивается путем взвешивания оценок ожидаемых кредитных убытков

по различным возможным сценариям с учетом вероятности каждого из них. Группа определила как минимум два возможных сценария для каждой отдельной сделки, один из которых приводит к убытку. Индивидуальная оценка основана на экспертном мнении руководства Группы, опирающемся, в том числе, на официальные прогнозы.

В таблице ниже приведены валовая балансовая стоимость и резервы под обесценение заблокированных активов:

В млн руб.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Заблокированные активы по собственным операциям		
Валовая балансовая стоимость	18 471	21 147
Резервы под обесценение	(12 469)	(14 355)
Итого заблокированные активы по собственным операциям	6 002	6 792

Предоплаты состоят из расходов на ТВ рекламу, маркетинг, ИТ-поддержку, выпуск пластиковых карт, платежи по аренде, безопасность, обслуживание банкоматов и прочие.

Запасы включают в себя транспортные средства, предназначенные для последующей продажи, с балансовой стоимостью 5 509 млн руб. (31 декабря 2024 года: 14 127 млн руб.).



В приведенной ниже таблице раскрывается кредитное качество прочих финансовых активов в зависимости от степени кредитного риска:

В млн руб.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Превосходный уровень	50 912	68 763
Хороший уровень	93 775	77 512
Требующие мониторинга	52 783	62 893
Итого прочие финансовые активы	197 470	209 168

Описание системы классификации кредитного качества Группы представлено в Примечании 30.

Для целей оценки ожидаемых кредитных убытков незавершенные расчеты по операциям с банковскими

картами включены в Этап 1. Ожидаемые кредитные убытки по этим остаткам составляют незначительную сумму, поэтому Группа не создает оценочного резерва под кредитные убытки. Подход к оценке ожидаемых кредитных убытков приводится в Примечании 30.

Информация о справедливой стоимости прочих финансовых активов приведена в Примечании 37. Анализ срока погашения и концентрации географического риска прочих финансовых активов представлен в Примечании 30.

14. Средства других банков

В млн руб.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Корреспондентские счета	61 144	59 966
Срочные депозиты, депозиты овернайт банков и прочие привлеченные средства	51 969	5 396
Денежные средства, полученные под ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО (Прим. 8)	22 842	5 595
Итого средства других банков	135 955	70 957

Информация о справедливой стоимости средств других банков приведена в Примечании 37. Анализ процентных ставок, срока погашения и концентрации географического риска средств других банков

представлены в Примечании 30. В Примечаниях 34 и 35 приведена информация о суммах, включенных в средства других банков, полученных по договорам

купли-продажи, а также информация о справедливой стоимости заложенных ценных бумаг.



15. Средства клиентов

В млн руб.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Физические лица		
▮ Текущие/расчетные счета	1 192 277	1 112 395
▮ Срочные вклады	2 218 987	2 060 631
▮ Брокерские счета	87 990	95 584
Корпоративный бизнес		
▮ Текущие/расчетные счета	142 487	209 701
▮ Срочные вклады	353 051	187 085
▮ Брокерские счета	4 796	3 699
ИП и МСБ		
▮ Текущие/расчетные счета	253 575	287 300
▮ Срочные вклады	154 253	49 226
▮ Брокерские счета	4 355	4 351
Итого средства клиентов	4 411 771	4 009 972

Информация о справедливой стоимости средств клиентов приведена в Примечании 37. Информация по операциям со связанными сторонами представлена в Примечании 38. Анализ процентных ставок, срока погашения и концентрации географического риска средств клиентов представлен в Примечании 30.



16. Выпущенные долговые ценные бумаги

В млн руб.	Год выпуска	Год погашения	Ставка купона	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Облигации с индексируемым номиналом (ключевая ставка ЦБ РФ + 1,0 п. п.)	2024–2025	2025–2027	0,00% — 0,01%	61 559	4 293
Облигации с фиксированной ставкой купона	2016–2025	2026–2027	7,70%-18,00%	10 517	3 438
Облигации с плавающей ставкой купона	2024	2026	КС ЦБ РФ + 2,75 п. п.	10 089	10 082
Облигации с дисконтом от номинальной стоимости (размещение 95% от номинала)	2025	2028	0,01%	956	—
Итого выпущенные долговые ценные бумаги				83 121	17 813

С 1 января 2025 года в результате реорганизации ПАО РОСБАНК путем присоединения к АО «ТБанк» в качестве филиала все права и обязательства по номинированным в российских рублях облигациям со сроками погашения в 2025–2026 годах и купонными ставками от 7,7% до 13,5%, первоначально выпущенными ПАО РОСБАНК, перешли к АО «ТБанк». Условия выпуска остались прежними.

17. Прочие заемные средства

В млн руб.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Простые процентные векселя, возникшие в результате сделки по приобретению компании	62 897	—
Выпущенные секьюритизированные облигации	63 049	442
Выпущенные цифровые финансовые активы	4 056	300
Прочие заимствования	2 825	—
Итого прочие заемные средства	132 827	742



В конце мая 2025 года Группа закрыла сделку по приобретению компании, которая не соответствует определению объединения бизнесов. В результате данной сделки Группа получила обязательство в форме простого процентного векселя, балансовая стоимость которого на дату приобретения составила 56 257 млн руб., со сроком погашения не ранее 15 июня 2026 года и процентной ставкой 20% годовых. Процентные расходы за период нахождения обязательства на балансе составили 6 640 млн руб.

2 апреля 2025 года Группа завершила секьюритизацию портфеля задолженности по кредитам наличными, разместив облигации с залоговым обеспечением через специализированное финансовое общество ООО «СФО ТБ-3». Размещение включало облигации класса А, обеспеченные портфелем кредитов наличными, и предоставление Банком младшего кредита эмитенту. Облигации класса А представлены старшим траншем на общую сумму 4 500 млн руб. и были размещены среди частных инвесторов с купоном 25%. Младший транш представлен субординированным кредитом на общую сумму 1 160 млн руб., предоставленным и удерживаемым Банком. Он принимает на себя практически всю сумму кредитных рисков, связанных с портфелем. Секьюритизированные кредиты в сумме 5 625 млн руб. не соответствовали критериям прекращения признания, установленным МСФО (IFRS) 9, и продолжают признаваться в консолидированной финансовой отчетности Группы (Примечание 9).

5 августа 2025 года Группа завершила секьюритизацию портфеля кредитов наличными

под залог недвижимости, разместив облигации с залоговым обеспечением через ипотечного агента ООО «ИА ТБ-2». Размещение включало облигации класса А1, обеспеченные портфелем кредитов наличными под залог недвижимости, и приобретение Банком младшего транша Б1. Облигации класса А1 представлены старшим траншем на общую сумму 8 500 млн руб. и были размещены среди институциональных инвесторов с купоном 19%. Младший транш представлен выпуском облигаций класса Б1 на общую сумму 1 500 млн руб., приобретенным и удерживаемым Банком. Он принимает на себя практически всю сумму кредитных рисков, связанных с портфелем. Секьюритизированные кредиты в сумме 10 000 млн руб. не соответствуют критериям прекращения признания, установленным МСФО (IFRS) 9, и продолжают признаваться в консолидированной финансовой отчетности Группы (Примечание 9).

22 августа 2025 года Группа завершила секьюритизацию портфеля задолженности по автокредитам, разместив облигации с залоговым обеспечением через специализированное финансовое общество ООО «СФО ТБ-4». Размещение включало облигации класса А1 и облигации класса А2, обеспеченные портфелем автокредитов, и облигации класса Б. Облигации класса А1 и А2 представлены старшими траншами на общую сумму 16 000 млн руб. и были размещены среди частных инвесторов с купоном 16% и 19,3% соответственно. Облигации класса Б представлены младшим траншем на общую сумму 4 000 млн руб., удерживаемым Банком. Он принимает на себя практически всю

сумму кредитных рисков, связанных с портфелем. Секьюритизированные кредиты в сумме 20 000 млн руб. не соответствовали критериям прекращения признания, установленным МСФО (IFRS) 9, и продолжают признаваться в консолидированной финансовой отчетности Группы (Примечание 9).

13 ноября 2025 года Группа завершила секьюритизацию портфеля задолженности по кредитным картам, разместив облигации с залоговым обеспечением через специализированное финансовое общество ООО «СФО ТБ5». Размещение включало облигации класса А и облигации класса Б. Облигации класса А представлены старшим траншем на общую сумму 12 000 млн руб. и были размещены среди широкого круга инвесторов с купоном 17,3%. Облигации класса Б представлены младшим траншем на общую сумму 3 000 млн руб., удерживаемым Банком. Он принимает на себя практически всю сумму кредитных рисков, связанных с портфелем. Секьюритизированные кредиты в сумме 15 000 млн руб. не соответствовали критериям прекращения признания, установленным МСФО (IFRS) 9, и продолжают признаваться в консолидированной финансовой отчетности Группы (Примечание 9)

16 декабря 2025 года Группа завершила секьюритизацию портфеля задолженности по кредитным картам, разместив облигации с залоговым обеспечением через специализированное финансовое общество ООО «СФО ТБ-6». Размещение включало облигации класса А, обеспеченные портфелем кредитных карт, облигации класса Б и облигации класса В. Облигации класса

А представлены старшими траншами на общую сумму 12 000 млн руб. и были размещены среди частных инвесторов с купоном по ключевой ставке плюс 1,3%, но не более 21,3%. Облигации класса Б представлены мезонинным траншем на общую сумму 12 000 млн руб. и были размещены среди частных инвесторов с купоном 18%. Облигации класса В представлены младшим траншем на общую сумму 6 000 млн руб., удерживаемым Банком. Он принимает на себя практически всю сумму кредитных рисков, связанных с портфелем. В результате секьюритизированные кредиты в сумме 30 000 млн руб. не соответствовали критериям прекращения признания, установленным МСФО (IFRS) 9, и продолжают признаваться в консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации Группы (Примечание 9).

Выпущенные цифровые финансовые активы представляют собой права требования денежных средств в части номинальной стоимости и процентов, которые могут быть фиксированными или привязанными к ключевой ставке, со сроками погашения в 2026–2030 годах, а также права требования денежных средств в части номинальной стоимости и возможного дополнительного дохода, размер которого зависит от стоимости референсных активов. Такие ЦФА представлены в учете как отдельные инструменты — обязательства по амортизированной стоимости и встроенные производные инструменты.



18. Субординированные займы

В млн руб.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Бессрочные субординированные облигации, выпущенные в сентябре 2021 года	35 615	45 417
Бессрочные субординированные облигации, выпущенные в июне 2017 года	18 211	22 994
Бессрочный субординированный заем, перешедший вследствие объединения бизнеса	11 734	15 990
Итого субординированные займы	65 560	84 401

20 сентября 2021 года Группа выпустила бессрочные субординированные облигации номинальной стоимостью 600 млн долл. США (43 536 млн руб.) с нулевой премией. Группа имеет право погасить облигации по своему усмотрению начиная с 20 декабря 2026 года, и обязательство по погашению данных облигаций возникает у Группы в случаях, не ограниченных ликвидацией. Облигации имеют фиксированную процентную ставку в размере 6,00%. Проценты выплачиваются ежеквартально, начиная с 20 декабря 2021 года.

15 июня 2017 года Группа выпустила бессрочные субординированные облигации номинальной стоимостью 300 млн долл. США (17 109 млн руб.) с нулевой премией. Группа имеет право погасить облигации по своему усмотрению начиная с 15 сентября 2027 года, и обязательство по погашению данных облигаций возникает у Группы в случаях, не ограниченных ликвидацией.

Облигации имеют фиксированную процентную ставку в размере 11,26% с 15 сентября 2025 года (ранее 11,15%). Проценты выплачиваются ежеквартально, начиная с 15 сентября 2017 года.

Бессрочный субординированный заем, приобретенный вследствие объединения бизнеса, номинирован в долларах США. Процентная ставка по состоянию на 31 декабря 2025 года составляет 11,46% (31 декабря 2024 года: 12,3%).

Все бессрочные субординированные облигации не имеют установленного срока погашения, и выплаты процентов могут быть отменены Группой в любое время.

Требования кредиторов, предъявляемые к Группе в отношении выплаты основной суммы и процентов по субординированным облигациям и субординированным кредитам, являются

второстепенными обязательствами по отношению к требованиям других кредиторов в соответствии с законодательством Российской Федерации.

27 ноября 2023 года Группа заменила еврооблигации на сумму 146,2 млн долл. США, выпущенные в 2017 году. Замещаемая доля составляет 48,74% от первоначального объема при номинальной стоимости 300 млн долл. США, ставке купона 11,99% на дату замещения и не указанном сроке погашения.

30 ноября 2023 года Группа заменила еврооблигации на сумму 288,7 млн долл. США, выпущенные в 2021 году. Замещаемая доля составляет 48,11% от первоначального объема при номинальной стоимости 600 млн долл. США, ставке купона 6,0% и не указанном сроке погашения.

Владельцы еврооблигаций, права на которые зарегистрированы в российских депозитариях, могли

принять участие в замещении. Номинал, ставка купона и срок погашения заменяемых облигаций остались прежними. Все купонные выплаты по замещаемым облигациям будут производиться в российских рублях по курсу Центрального банка на дату выплаты.

Субординированные бессрочные облигации торгуются на Московской бирже (за исключением бессрочного субординированного займа, приобретенного вследствие объединения бизнеса). Анализ процентных ставок, сроков погашения и концентрации географического риска субординированных займов представлен в Примечании 30. Информация о справедливой стоимости субординированных займов приведена в Примечании 37.



19. Активы и обязательства по договорам страхования

В млн руб.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Активы по договорам перестрахования:		
▮ Активы по договорам перестрахования, за исключением прочих ранее признанных денежных потоков	1 514	1 612
Активы по договорам перестрахования	1 514	1 612
Обязательства по договорам страхования:		
▮ Обязательства по договорам страхования, за исключением активов в отношении аквизиционных денежных потоков и прочих ранее признанных денежных потоков	65 413	33 928
▮ Активы в отношении аквизиционных денежных потоков	(419)	(317)
Обязательства по договорам страхования	64 994	33 611



	31 декабря 2025 года				31 декабря 2024 года			
	Обязательства по оставшейся части страхового покрытия				Обязательства по оставшейся части страхового покрытия			
В млн руб.	исключая компонент убытка	Компонент убытка	Обязательства по возникшим требованиям	Итого	исключая компонент убытка	Компонент убытка	Обязательства по возникшим требованиям	Итого
Обязательства по договорам страхования на 1 января	22 510	649	10 452	33 611	14 040	408	7 412	21 860
Выручка по страховой деятельности	(85 333)	—	—	(85 333)	(75 735)	—	—	(75 735)
Расходы по страховой деятельности (исключая перестрахование)								
Возникшие страховые убытки и прочие напрямую относимые расходы	39	—	32 691	32 730	—	—	24 103	24 103
Изменения, связанные с услугами прошлых периодов, — изменения в денежных потоках по выполнению договоров страхования, относящиеся к возникшим требованиям	—	—	(652)	(652)	—	—	(526)	(526)
Убытки по обременительным договорам и восстановление этих убытков	—	151	—	151	—	241	—	241
Амортизация аквизиционных денежных потоков	3 799	—	—	3 799	3 481	—	—	3 481
Расходы по страховой деятельности (исключая перестрахование)	3 838	151	32 039	36 028	3 481	241	23 577	27 299
Результат оказания страховых услуг	(81 495)	151	32 039	(49 305)	(72 254)	241	23 577	(48 436)
Финансовые расходы по выпущенным договорам страхования, признанные в составе прибыли или убытка	3 208	—	1 774	4 982	1 220	—	1 002	2 222



В млн руб.	31 декабря 2025 года				31 декабря 2024 года			
	Обязательства по оставшейся части страхового покрытия	Компонент убытка	Обязательства по возникшим требованиям	Итого	Обязательства по оставшейся части страхового покрытия	Компонент убытка	Обязательства по возникшим требованиям	Итого
	исключая компонент убытка				исключая компонент убытка			
Финансовые расходы по выпущенным договорам страхования, признанные в составе прочего совокупного дохода	638	—	205	843	—	—	(38)	(38)
Финансовые расходы по выпущенным договорам страхования	3 846	—	1 979	5 825	1 220	—	964	2 184
Итого суммы, признанные в совокупном доходе	(77 649)	151	34 018	(43 480)	(71 034)	241	24 541	(46 252)
Инвестиционные составляющие	(14 756)	—	14 756	—	(22 007)	—	22 007	—
Актив в отношении аквизиционных денежных потоков и прочие ранее признанные денежные потоки, признание которых было прекращено, и прочие изменения	(115)	—	—	(115)	(76)	—	—	(76)
Денежные потоки								
Премии полученные	122 142	—	—	122 142	104 553	—	—	104 553
Страховые убытки и прочие напрямую относимые расходы уплаченные	(40)	—	(42 980)	(43 020)	—	—	(43 508)	(43 508)
Аквизиционные денежные потоки	(4 144)	—	—	(4 144)	(2 966)	—	—	(2 966)
Итого денежные потоки	117 958	—	(42 980)	74 978	101 587	—	(43 508)	58 079
Обязательства по договорам страхования на 31 декабря	47 948	800	16 246	64 994	22 510	649	10 452	33 611



В млн руб.	2025			2024		
	Оставшееся покрытие	Обязательства по возникшим требованиям	Итого	Оставшееся покрытие	Обязательства по возникшим требованиям	Итого
	Исключая компонент возмещения убытка			Исключая компонент возмещения убытка		
Активы по договорам перестрахования на 1 января	385	1 227	1 612	395	1 068	1 463
Чистые доходы/(расходы) по удерживаемым договорам перестрахования						
Расходы по перестрахованию	(1 532)	—	(1 532)	(1 557)	—	(1 557)
Возмещение возникших требований	—	1 770	1 770	—	1 911	1 911
Изменения, относящиеся к услугам прошлых периодов, — изменения в денежных потоках по выполнению договоров страхования, связанные с возмещением возникших требований	—	(130)	(130)	—	7	7
Чистые доходы/(расходы) по удерживаемым договорам перестрахования	(1 532)	1 640	108	(1 557)	1 918	361
Финансовые доходы от удерживаемых договоров перестрахования	—	165	165	—	120	120
Финансовые расходы по выпущенным договорам страхования	—	165	165	—	120	120
Итого суммы, признанные в совокупном доходе	(1 532)	1 805	273	(1 557)	2 038	481
Денежные потоки						
Премии выплаченные за вычетом перестраховочных комиссий и прочие напрямую относимые расходы уплаченные	1 464	—	1 464	1 547	—	1 547
Возмещение от перестрахования	—	(1 835)	(1 835)	—	(1 879)	(1 879)
Итого денежные потоки	1 464	(1 835)	(371)	1 547	(1 879)	(332)
Активы по договорам перестрахования на 31 декабря	317	1 197	1 514	385	1 227	1 612



20. Прочие финансовые и нефинансовые обязательства

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Прочие финансовые обязательства		
Незавершенные расчеты по операциям с банковскими картами	85 820	152 652
Обязательства по аренде	41 309	33 731
Обязательство, оцениваемое по справедливой стоимости через прибыль или убыток (Прим. 9)	38 036	—
Заблокированные средства по клиентским операциям	36 665	44 131
Расчеты с поставщиками	29 379	22 873
Обязательства по выплате дивидендных и купонных доходов иностранным держателям	15 734	22 223
Обязательства по выплате дивидендов Компании	14 771	2 989
Обязательства по предоставлению кредитов и предоставленным гарантиям (Прим. 32)	13 511	18 382
Обязательства по программам лояльности	3 657	4 301
Прочее	16 535	6 563
Итого прочие финансовые обязательства	295 417	307 845
Прочие нефинансовые обязательства		
Налоги к уплате, за исключением налога на прибыль	24 967	20 982
Начисленные административные расходы	14 826	19 457
Обязательство перед агентством по страхованию вкладов	4 413	2 983
Прочее	1 207	6 728
Итого прочие нефинансовые обязательства	45 413	50 150

Незавершенные расчеты по операциям с банковскими картами включают средства, которые были потрачены клиентами Группы с использованием банковских карт, но которые еще не были возмещены Группой платежным системам.

Налоги к уплате, за исключением налога на прибыль, в основном представлены начислениями по социальным взносам.



Ниже представлен анализ изменения оценочного резерва под кредитные убытки по обязательствам кредитного характера за год, закончившийся 31 декабря 2025 года:

В млн руб.	Этап 1	Этап 2	Этап 3	Валовая сумма по обязательствам
На 31 декабря 2024 года	10 489	48	7 845	18 382
Изменения, влияющие на отчисления в резерв по обязательствам кредитного характера за год:				
Вновь выданные или приобретенные	2 874	—	—	2 874
Перевод:				
▮ в ожидаемые кредитные убытки за весь срок (из Этапа 1 в Этап 2)	(99)	160	—	61
▮ в обесцененные активы (из Этапа 1 и Этапа 2 в Этап 3)	(176)	(5)	—	(181)
▮ восстановленные (из Этапа 3 в Этап 2 и Этапа 2 в Этап 1)	14	(11)	—	3
Изменения в допущениях модели оценки ожидаемых кредитных убытков	(1 394)	5	—	(1 389)
Прочие изменения, не связанные с переводом в другие этапы, и с вновь выданными или приобретенными обязательствами кредитного характера	(771)	(22)	(2 593)	(3 386)
Итого отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки по обязательствам кредитного характера, признанные в составе прибыли или убытка за год	448	127	(2 593)	(2 018)
▮ прочие изменения	—	—	(2 853)	(2 853)
На 31 декабря 2025 года	10 937	175	2 399	13 511



Ниже представлен анализ изменения оценочного резерва под кредитные убытки по обязательствам кредитного характера за год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

В млн руб.	Этап 1	Этап 2	Этап 3	Валовая сумма по обязательствам
На 31 декабря 2023 года	8 718	10	—	8 728
Изменения, влияющие на отчисления в резерв по обязательствам кредитного характера за год:				
Поступления вследствие объединения бизнесов	1 003	—	—	1 003
Вновь выданные или приобретенные	3 167	—	—	3 167
Перевод:				
▀ в ожидаемые кредитные убытки за весь срок (из Этапа 1 в Этап 2)	(24)	1	—	(23)
▀ в обесцененные активы (из Этапа 1 и Этапа 2 в Этап 3)	(61)	(10)	7 845	7 774
▀ восстановленные (из Этапа 3 в Этап 2 и Этапа 2 в Этап 1)	14	32	—	46
Изменения в допущениях модели оценки ожидаемых кредитных убытков	(1 003)	15	—	(988)
Прочие изменения, не связанные с переводом в другие этапы, и с вновь выданными или приобретенными обязательствами кредитного характера	(1 325)	—	—	(1 325)
Итого отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки по обязательствам кредитного характера, признанные в составе прибыли или убытка за год	1 771	38	7 845	9 654
На 31 декабря 2024 года	10 489	48	7 845	18 382

На оценочный резерв под кредитные убытки по обязательствам кредитного характера, признанный в течение периода, оказывают влияние разные факторы. Информация об оценке ожидаемых кредитных убытков представлена в Примечании 30.

В таблице выше описаны основные изменения:

- ▀ Категория «Вновь выданные или приобретенные» представляет сумму оценочного резерва под кредитные убытки за 12 месяцев

по неиспользованной части кредитного лимита приобретенных кредитов и кредитов, выданных новым заемщикам (по данному конкретному продукту) в течение отчетного периода, по состоянию на конец отчетного периода или на дату перевода кредита из Этапа 1 (в зависимости от того, какая дата наступит раньше);

- ▀ Перевод между Этапами 1 и 2 по причине того, что по остаткам произошло значительное увеличение (или уменьшение) кредитного

риска или обесценение в течение периода с последующим повышением (или понижением) ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев или за весь срок. Переводы представляют сумму оценочного резерва под кредитные убытки по обязательствам кредитного характера, начисленную или восстановленную в момент перевода обязательств кредитного характера между соответствующими этапами;

- ▀ Прочие изменения, не связанные с переводом в другие этапы, и с вновь выданными или приобретенными, представляют собой все прочие изменения оценочного резерва под кредитные убытки по обязательствам кредитного характера, в частности связанные с изменениями валовых балансовых сумм связанных кредитов, и прочие.
- ▀ Переводы между Этапами 1 и 2 в Этап 3 по неиспользованной части кредитного



лимита отсутствуют, так как в случае кредитного обесценения неиспользованные лимиты будут заблокированы;

- Переводы между Этапами 1 и 2 в Этап 3 по гарантиям исполнения обязательств могут

произойти по причине того, что произошло значительное увеличение кредитного риска или обесценение в течение периода с последующим повышением ожидаемых кредитных убытков за весь срок.

Анализ процентных ставок, сроков погашения и концентрации географического риска прочих финансовых обязательств представлен в Примечании 30. Анализ кредитных обязательств в разбивке по уровням кредитного риска приведен

в Примечании 32. Информация о справедливой стоимости прочих финансовых обязательств приведена в Примечании 37.

21. Акционерный капитал, эмиссионный доход и собственные акции

В млн руб., за исключением количества акций	Количество размещенных акций, штук	Количество собственных акций, штук	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Собственные акции	Итого
На 31 декабря 2023 года	199 305 492	602 975	230	26 998	(1 885)	25 343
Выпущенные новые акции	68 969 294	—	251	177 859	—	178 110
Изменения в акционерном капитале в связи со сменой юрисдикции (Прим. 1)	—	—	495	(495)	—	—
Выкуп собственных акций	—	11 877 503	—	—	(34 862)	(34 862)
Поступление в результате операций приобретения	—	1 660 760	—	—	(4 274)	(4 274)
Акции, переданные по программе долгосрочной мотивации	—	(1 476 809)	—	—	4 456	4 456
На 31 декабря 2024 года	268 274 786	12 664 429	976	204 362	(36 565)	168 773
Выкуп собственных акций	—	2 053 402	—	—	(6 328)	(6 328)
Акции, переданные по программе долгосрочной мотивации	—	(3 836 995)	—	—	9 845	9 845
На 31 декабря 2025 года	268 274 786	10 880 836	976	204 362	(33 048)	172 290

На 31 декабря 2023 года общее число размещенных акций составляло 199 305 492 акций номинальной стоимостью 0,04 долл. США каждая. Компания объявила о делистинге своих расписок (ГДР) на Лондонской бирже с 31 января 2024 года.



В соответствии с решением ЦБ РФ от 8 февраля 2024 года осуществлена государственная регистрация выпуска обыкновенных акций и регистрация проспекта ценных бумаг МКПАО «Т-Технологии» (прежнее наименование — МКПАО «ТКС Холдинг»). Данное решение вступило в силу с 26 февраля 2024 года — с даты государственной регистрации Компании в Российской Федерации.

До 26 февраля 2024 года акционерный капитал Компании учитывался в соответствии с МСФО (IAS) 21 по исторической стоимости с даты регистрации Компании и составлял 230 млн руб. Изменение в акционерном капитале в связи со сменой

юрисдикции Компании отражено с момента государственной регистрации МКПАО «Т-Технологии» (прежнее наименование — МКПАО «ТКС Холдинг») 26 февраля 2024 года как увеличение стоимости по строке «Акционерный капитал» в корреспонденции со строкой «Эмиссионный доход» в консолидированном отчете об изменениях капитала.

8 мая 2024 года акционеры Группы на общем внеочередном собрании утвердили интеграцию ПАО РОСБАНК в состав Группы в качестве дочерней компании МКПАО «Т-Технологии». В рамках сделки была осуществлена дополнительная эмиссия акций

по закрытой подписке. Объем дополнительной эмиссии составил 68 969 294 штуки.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов количество размещенных ценных бумаг составляет 268 274 786 обыкновенных акций номинальной стоимостью 3,639 384 рубля каждая. Общий объем выпуска по номинальной стоимости составляет 976 млн руб.

Собственные акции могут быть выкуплены Группой с рынка для целей, разрешенных законодательством Российской Федерации, в том числе для дальнейших

выплат в рамках программ долгосрочной мотивации («ПДМ») (Примечание 38).

Базовая прибыль на акцию определяется посредством деления прибыли или убытка, относящихся к владельцам Компании, на средневзвешенное количество выпущенных акций, за исключением собственных акций. Для целей расчета разводненной прибыли на акцию Группа учитывала разводняющий эффект опционов на акции, предоставленных по ПДМ.

Прибыль на акцию рассчитывается следующим образом:

(В млн. руб., за исключением количества акции)	2025	2024
Прибыль, относящаяся к владельцам обыкновенных акций Компании	177 018	122 397
Средневзвешенное количество выпущенных обыкновенных акций, используемое для расчета основного дохода на обыкновенную акцию (тыс.)	257 023	215 284
Средневзвешенное количество выпущенных обыкновенных акций, используемое для расчета разводненного дохода на обыкновенную акцию (тыс.)	266 612	227 290
Базовая прибыль на акцию (в рублях на одну акцию)	688,72	568,54
Разводненная прибыль на акцию (в рублях на одну акцию)	663,95	538,51



Сверка количества акций, используемых для расчета базовой и разводненной прибыли на акцию:

(В тыс.)	2025	2024
Средневзвешенное количество выпущенных обыкновенных акций, используемое для расчета базовой прибыли на обыкновенную акцию	257 023	215 284
Количество акций, относимых к ПДМ (Прим. 38)	13 315	16 490
Количество акций, которые были бы выпущены по справедливой стоимости	(3 726)	(4 484)
Средневзвешенное количество выпущенных обыкновенных акций, используемое для расчета разводненной прибыли на обыкновенную акцию	266 612	227 290

22. Чистые процентные доходы

В млн руб.	2025	2024
Процентные доходы, рассчитанные с использованием метода эффективной процентной ставки		
Кредиты, предоставленные клиентам:	775 129	483 004
Кредитные карты	285 512	215 711
Автокредиты	125 256	63 583
Кредиты корпоративному бизнесу	97 544	39 533
Кредиты наличными	83 448	70 295
Ипотечное кредитование	67 179	30 255
Кредиты ИП и МСБ	63 116	27 613
Кредиты наличными под залог	36 067	22 912
Кредиты, оформляемые по месту продажи	17 007	13 102
Сделки РЕПО и депозиты, размещенные в других банках	204 059	151 025



В млн руб.	2025	2024
Инвестиции в ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО	46 555	24 996
Брокерские операции	18 229	16 705
Инвестиции в ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости, и ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО	15 458	10 434
Итого процентные доходы, рассчитанные с использованием метода эффективной процентной ставки	1 059 430	686 164
Прочие процентные доходы		
Процентные доходы по чистым инвестициям в лизинг	16 052	5 645
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	12 156	1 297
Итого процентные доходы	1 087 638	693 106
Процентные расходы, рассчитанные с использованием метода эффективной процентной ставки		
Средства клиентов:	510 436	283 636
▮ Физические лица		
- Срочные вклады	346 562	189 466
- Текущие/расчетные счета	91 071	48 705
▮ Корпоративный бизнес	49 067	31 550
▮ ИП и МСБ	23 736	13 915
Прочие заемные средства:	10 136	65
▮ Векселя	6 640	—
▮ Выпущенные секьюритизированные облигации	2 667	65
▮ Выпущенные цифровые финансовые активы	504	—
▮ Прочие заимствования	325	—
Средства других банков	7 006	8 740



В млн руб.	2025	2024
Облигации, номинированные в российских рублях	6 892	854
Субординированные займы	5 684	5 577
Итого процентные расходы, рассчитанные с использованием метода эффективной процентной ставки	540 154	298 872
Прочие процентные расходы		
Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	6 807	223
Обязательства по аренде	3 923	3 120
Итого процентные расходы	550 884	302 215
Расходы на страхование вкладов	16 718	11 289
Чистый процентный доход	520 036	379 602

23. Комиссионные доходы и расходы

В млн руб.	2025	2024
Комиссионные доходы		
Доходы по эквайрингу	48 374	40 71
Комиссия за обслуживание текущих счетов ИП и МСБ	35 268	28 872
Комиссия за подписку	34 913	23 184
Комиссия за брокерское обслуживание	24 250	16 979
Доход от услуг виртуального мобильного оператора	21 333	15 361
Комиссия за СМС-информирование	13 111	13 775
Межбанковская комиссия	12 865	14 350
Комиссия за денежные переводы	9 103	7 398



В млн руб.	2025	2024
Комиссия за лайфстайл-услуги	6 618	3 365
Комиссия за пополнение на сумму больше максимальной	4 418	3 351
Комиссия за конвертацию валют	3 799	3 908
Комиссия за выдачу банковских гарантий	3 588	1 739
Комиссия за снятие наличных	3 138	2 990
Комиссия за обслуживание корпоративного бизнеса	2 602	1 902
Комиссия за маркетинговые услуги	1 533	621
Другие комиссии	9 682	3 917
Итого комиссионные доходы	234 595	182 423

Комиссионные доходы включают в себя следующие типы:

Доходы по эквайрингу представляют собой комиссию за обработку операций по платежным картам в «онлайн» магазинах и торговых точках.

Комиссия за обслуживание текущих счетов ИП и МСБ представляет собой вознаграждение за соответствующие услуги, оказываемые индивидуальным предпринимателям и компаниям малого и среднего бизнеса.

Комиссия за подписку — это платеж от подписавшегося клиента за получение скидки на обслуживание карты, большего кэшбэка, большего дохода от сбережений и остатка на счете, специальных программ лояльности от партнеров.

Комиссия за брокерское обслуживание включает комиссию за торговлю и комиссию за обслуживание брокерского счета.

Доход от услуг виртуального мобильного оператора представляет собой доходы от предоставления услуг мобильной связи, таких как полное покрытие по всей России и международный роуминг, предложение ряда дополнительных опций, таких как виртуальные номера, услуги потокового воспроизведения музыки и видео и прочее.

Комиссия за СМС-информирование представляет собой плату за сообщения, отправляемые клиентам для уведомления и аутентификации транзакции.

Межбанковская комиссия представляет собой комиссию, взимаемую с продавца за каждую транзакцию по кредитной или дебетовой карте.

Комиссия за денежные переводы представляет собой комиссию за переводы на счет банка через различные платежные каналы и сервисы.

Комиссия за предоставление лайфстайл-услуг — это доход от клиентов, получаемый за оказание нефинансовых услуг в мобильном приложении (онлайн-бронирование авиабилетов, отелей, билетов в театр и кино и прочее).

Комиссия за пополнение на сумму больше максимальной — это плата клиента за пополнение счета на сумму, превышающую максимальную.

Комиссия за конвертацию валют представляет собой комиссию за операции по обмену иностранных валют клиентов Группы.

Комиссия за выдачу банковских гарантий — это доход банка за принятое на себя обязательство уплатить по просьбе клиента третьему лицу денежную сумму в соответствии с данным клиентом обязательством.

Комиссия за снятие наличных представляет собой комиссию, взимаемую за выдачу денежных средств в банкомате.

Комиссия за обслуживание корпоративного бизнеса представляет собой комиссии, взимаемые с корпоративных клиентов за открытие и ведение счетов, а также за переводы и валютные сделки.

Комиссия за маркетинговые услуги представляет собой плату от ИП и МСБ за рекламные и информационные услуги.



Комиссионные расходы представлены в следующей таблице:

В млн руб.	2025	2024
Комиссионные расходы		
Комиссионное вознаграждение за услуги платежных систем	48 270	42 604
Комиссионное вознаграждение за обслуживание	16 596	15 323
Затраты на услуги виртуального мобильного оператора	12 187	9 816
Банковские комиссии и прочие комиссионные расходы	10 784	8 831
Другие комиссии	639	261
Итого комиссионные расходы	88 476	76 835

Комиссионное вознаграждение за услуги платежных систем — это комиссионное вознаграждение за услуги платежной системы «Мир» («Национальная система платежных карт»).

Комиссионное вознаграждение за обслуживание — это комиссионное вознаграждение за печать выписок, почтовую рассылку, рассылку СМС-сообщений и т.д.

Затраты на услуги виртуального мобильного оператора представляют собой расходы на трафик, услуги связи и роуминг.

Банковские комиссии и прочие комиссионные расходы представляют собой плату за банковские, клиринговые и депозитарные услуги, инкассацию и обслуживание банкоматов.

24. Расходы на привлечение клиентов

В млн руб.	2025	2024
Маркетинг и реклама	55 186	50 709
Расходы на персонал	14 724	17 868
Расходы на выпуск карт	4 628	5 437
Бюро кредитных историй	2 453	2 267
Расходы в рамках партнерских программ	1 719	2 562
Прочие каналы привлечения	2 094	1 680
Итого расходы на привлечение клиентов	80 804	80 523



Расходы на привлечение клиентов включают расходы Группы на услуги, связанные с привлечением клиентов, которые не относятся непосредственно к признанным активам и не являются дополнительными. Группа использует разнообразные каналы для привлечения новых клиентов.

В отчетном периоде в результате доработки информационных систем появилась техническая возможность включать затраты на привлечение автокредитов в состав эффективной процентной ставки, что привело к отражению соответствующей корректировки в соответствии с МСФО (IFRS) 9.

Данные за сопоставимый отчетный период не пересчитывались в связи с их нематериальностью.

Расходы на персонал включают в себя расходы на выплату заработной платы и сопутствующие расходы на сотрудников, непосредственно

занимающихся привлечением клиентов. В расходы на персонал включены установленные законодательством отчисления на социальное страхование в государственные внебюджетные фонды в размере 2 861 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (2024 год: 3 621 млн руб.).

25. Доходы и расходы от страховых услуг

В млн руб.	2025	2024
Выручка по страховой деятельности		
Выручка по договорам страхования, определенная на основе подхода распределения премий	85 333	75 735
Итого выручка по страховой деятельности	85 333	75 735
Расходы по страховой деятельности		
Возникшие страховые убытки и прочие напрямую относимые расходы	(32 730)	(24 103)
Изменения, связанные с услугами прошлых периодов, — изменения в денежных потоках по выполнению договоров страхования, относящиеся к возникшим требованиям	652	526
Убытки по обременительным договорам и восстановление этих убытков	(151)	(241)
Амортизация аквизиционных денежных потоков	(3 799)	(3 481)
Расходы по страховой деятельности	(36 028)	(27 299)
Чистые доходы по удерживаемым договорам перестрахования		
Расходы по перестрахованию — договоры, оцениваемые на основе подхода распределения премий	(1 532)	(1 557)
Возмещение возникших требований	1 770	1 947
Изменения, относящиеся к услугам прошлых периодов, — изменения в денежных потоках по выполнению договоров страхования, связанные с возмещением возникших требований	(130)	(30)
Итого чистые доходы по удерживаемым договорам перестрахования	108	360
Итого расходы по страховой деятельности	(35 920)	(26 939)



Понесенные убытки и другие прямые расходы включают амортизацию нематериальных активов в сумме 98 млн руб. за год, завершившийся 31 декабря 2025 (2024: 99 млн руб.), в соответствии с требованиями МСФО 17.

26. Административные и прочие операционные расходы

В млн руб.	2025	2024
Расходы на персонал	168 274	122 861
Поддержка ИТ и ПО	43 797	25 202
Амортизация нематериальных активов	23 169	15 469
Амортизация основных средств	12 906	6 530
Амортизация активов в форме права пользования	5 748	4 095
Краткосрочная аренда и аренда малоценных объектов	5 267	3 313
Содержание офиса и офисные принадлежности	2 898	3 404
Профессиональные услуги	2 172	2 811
Коллекторские расходы	1 785	1 425
Прочие налоги и сборы	1 619	1 068
Расходы на безопасность	1 460	866
Услуги связи	1 003	952
Расходы на благотворительность	681	399
Списание основных средств и нематериальных активов	520	5 311
Прочие административные расходы	4 969	4 578
Итого административные и прочие операционные расходы	276 268	198 284

Расходы на персонал включают в себя вознаграждение, основанное на акциях по программе долгосрочной мотивации, в сумме 17 512 млн руб. за год, завершившийся 31 декабря 2025 (2024: 7 739 млн руб.).

Законодательно установленные обязательные страховые взносы во внебюджетные фонды по расходам на персонал составляют 31 345 млн руб. за год, завершившийся 31 декабря 2025 (2024: 23 157 млн руб.).

Информация о расходах по программам вознаграждения, основанных на акциях, представлена в Примечании 38.



27. Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают в себя следующее:

В млн руб.	2025	2024
Текущие расходы по налогу на прибыль	56 290	41 309
Отложенные налоги	4 726	(11 215)
Расходы по налогу на прибыль за год	61 016	30 094

12 июля 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» (опубликован 12 июля 2024 года,

далее — «Закон»). В соответствии с положениями Закона, ставка по налогу на прибыль организаций была увеличена с 20% до 25%. Данное изменение вступило в силу с 1 января 2025 года.

В соответствии с требованиями МСФО (IAS) 12, отложенные налоговые активы и обязательства,

отраженные по состоянию на 31 декабря 2024 года, были переоценены Группой с применением новой ставки 25% в части временных разниц, которые, как ожидается, будут восстановлены или погашены после 1 января 2025 года. Эффект от данной переоценки отражен в консолидированном отчете о финансовом положении и в консолидированном

отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за 2024 год.

Соотношение между ожидаемой и фактической суммой налогов приводится ниже:

В млн руб.	2025	2024
Прибыль до налогообложения	253 430	152 332
Теоретические налоговые отчисления по законодательно установленной ставке 25% (2024 год: 20%)	63 358	30 466
Налоговые эффекты доходов или расходов, не подлежащих вычету в налоговых целях:		
(Доходы)/расходы, не уменьшающие налогооблагаемую базу	(275)	472
Прочие расходы	309	68
Влияние различий в налоговых ставках:		
Доход по государственным и корпоративным ценным бумагам, облагаемый налогом по иным ставкам	(2 998)	(1 639)
Налог на дивиденды	622	41
Влияние увеличения ставки налога на прибыль до 25% на отложенный налог на прибыль	—	(2 399)
Налог на доход в виде положительной курсовой разницы по субординированным займам, возникшей в отчетном периоде	—	3 085
Расходы по налогу на прибыль за год	61 016	30 094



Разницы между МСФО и налоговым законодательством в России и других странах вызывают временные различия между балансовой стоимостью активов и обязательств для целей финансовой отчетности и их налоговыми базами. Поскольку все временные различия Группы возникают

в России, налоговый эффект от изменений этих временных различий подробно рассмотрен ниже и учитывается по ставке 25% (2024 год: 25%).

В контексте существующей структуры Группы и российского налогового законодательства

налоговые убытки и задолженность по текущему налогу на прибыль одних компаний Группы не могут быть зачтены в счет налоговых обязательств и налогооблагаемой прибыли других компаний Группы, и, соответственно, налоги могут начисляться, даже если существует консолидированный налоговый убыток.

Поэтому отложенные налоговые активы и обязательства зачитываются, только если они относятся к одному налогооблагаемому субъекту и одному и тому же налоговому органу.

Налоговый эффект от изменения отложенных налоговых активов за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, представлен в таблице:

В млн руб.	31 декабря 2024 года	Восстановлено/(отнесено) в состав прибыли и убытка	31 декабря 2025 года
Налоговый эффект вычетов и налогооблагаемых временных различий			
Кредиты, предоставленные клиентам	32 913	5 677	38 590
Основные средства	(7 320)	1 116	(6 204)
Активы в форме права пользования	(4 370)	(1 898)	(6 268)
Нематериальные активы	(537)	(3 784)	(4 321)
Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	(8 308)	(9 371)	(17 679)
Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	(2 069)	11 816	9 747
Прочие активы	2 046	(984)	1 062
Обязательства по аренде	5 673	2 234	7 907
Средства клиентов	(276)	(991)	(1 267)
Выпущенные долговые ценные бумаги	1 432	(514)	918
Производные финансовые инструменты	(1 089)	(199)	(1 288)
Прочие обязательства	12 667	(5 590)	7 077
Обязательства по договорам страхования	1 377	(656)	721
Отложенные налоговые активы	32 139	(3 144)	28 995



Налоговый эффект от изменения отложенных налоговых активов за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, представлен в таблице:

В млн руб.	31 декабря 2023 года	Объединение бизнесов	Восстановлено/(отнесено) в состав прибыли и убытка	31 декабря 2024 года
Налоговый эффект вычетов и налогооблагаемых временных разниц				
Кредиты, предоставленные клиентам	—	24 323	8 590	32 913
Основные средства	—	(4 604)	(2 716)	(7 320)
Активы в форме права пользования	—	—	(4 370)	(4 370)
Нематериальные активы	16	—	(553)	(537)
Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	21	599	(8 928)	(8 308)
Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	—	(2 506)	437	(2 069)
Прочие активы	76	1 363	607	2 046
Обязательства по аренде	—	—	5 673	5 673
Средства клиентов	—	(235)	(41)	(276)
Выпущенные долговые ценные бумаги	—	—	1 432	1 432
Производные финансовые инструменты	—	—	(1 089)	(1 089)
Прочие обязательства	(294)	1 798	11 163	12 667
Обязательства по договорам страхования	393	—	984	1 377
Отложенные налоговые активы	212	20 738	11 189	32 139



Налоговый эффект от изменения отложенных налоговых обязательств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, представлен в таблице:

В млн руб.	31 декабря 2024 года	Объединение бизнесов	Восстановлено/ (отнесено) в состав прибыли и убытка	Отнесено в состав прочего совокупного дохода	31 декабря 2025 года
Налоговый эффект вычетов и налогооблагаемых временных разниц					
Кредиты, предоставленные клиентам	377	—	(176)	—	201
Нематериальные активы	(520)	—	218	—	(302)
Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	—	—	3 318	(3 318)	—
Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	—	(24 465)	(6 122)	—	(30 587)
Начисленные расходы	—	—	(551)	—	(551)
Выпущенные долговые ценные бумаги	—	—	1 731	—	1 731
Отложенные налоговые обязательства	(143)	(24 465)	(1 582)	(3 318)	(29 508)

Налоговый эффект от изменения отложенных налоговых обязательств за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, представлен в таблице:

В млн руб.	31 декабря 2023 года	Восстановлено/ (отнесено) в состав прибыли и убытка	Отнесено в состав прочего совокупного дохода	31 декабря 2024 года
Налоговый эффект вычетов и налогооблагаемых временных разниц				
Кредиты, предоставленные клиентам	3 518	(3 141)	—	377
Основные средства	(4 417)	4 417	—	—
Активы в форме права пользования	(3 925)	3 925	—	—
Нематериальные активы	(187)	(333)	—	(520)



В млн руб.	31 декабря 2023 года	Восстановлено/ (отнесено) в состав прибыли и убытка	Отнесено в состав прочего совокупного дохода	31 декабря 2024 года
Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	(9 915)	7 688	2 227	—
Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	148	(148)	—	—
Прочие активы	2 074	(2 074)	—	—
Обязательства по аренде	4 638	(4 638)	—	—
Средства клиентов	170	(170)	—	—
Выпущенные долговые ценные бумаги	265	(265)	—	—
Производные финансовые инструменты	(595)	595	—	—
Прочие обязательства	5 830	(5 830)	—	—
Отложенные налоговые обязательства	(2 396)	26	2 227	(143)

28. Дивиденды

Ниже представлена информация об объявленных и выплаченных дивидендах в течение 2025 года:

В млн руб.	2025
Дивиденды к выплате на 1 января	2 989
Дивиденды, объявленные в течение года	35 144
Дивиденды, выплаченные в течение года	(23 362)
Дивиденды к выплате на 31 декабря	14 771
Дивиденды на акцию, объявленные в течение 2025 года (в руб.)	136,0
Дивиденды на акцию, выплаченные в течение 2025 года (в руб.)	100,0



Ниже представлена информация об объявленных и выплаченных дивидендах в течение 2024 года:

В млн руб.	2024
Дивиденды к выплате на 1 января	—
Дивиденды, объявленные в течение года	24 815
Дивиденды, выплаченные в течение года	(21 826)
Дивиденды к выплате на 31 декабря	2 989
Дивиденды на акцию, объявленные и выплаченные в течение 2024 года (в руб.)	92,5

Дивидендная политика Группы была утверждена в августе 2024 года. В соответствии с ней Группа стремится объявлять дивиденды на ежеквартальной основе и распределять до 30% (тридцати процентов) от чистой прибыли по итогам года.

29. Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью

В млн руб.	Обязательства по финансовой деятельности						Итого
	Выпущенные долговые ценные бумаги	Бессрочные субординированные займы	Секьюритизированные облигации	Выпущенные цифровые финансовые активы	Прочие заимствования	Обязательства по аренде	
На 31 декабря 2023 года	—	58 538	1 061	—	—	24 364	83 963
Полученные/(уплаченные) денежные средства	13 149	—	(621)	300	—	(2 956)	9 872
Поступления вследствие объединения бизнеса	4 579	13 516	—	—	—	5 122	23 217
Корректировки по курсовым разницам	—	10 792	—	—	—	—	10 792
Прочие изменения, не связанные с движением денежных средств	85	1 555	2	—	—	7 201	8 843
На 31 декабря 2024 года	17 813	84 401	442	300	—	33 731	136 687
Полученные/(уплаченные) денежные средства	65 308	—	62 607	3 756	2 825	(4 158)	130 338



В млн руб.	Обязательства по финансовой деятельности						Итого
	Выпущенные долговые ценные бумаги	Бессрочные субординированные займы	Секьюритизированные облигации	Выпущенные цифровые финансовые активы	Прочие заимствования	Обязательства по аренде	
Корректировки по курсовым разницам	—	(18 841)	—	—	—	—	(18 841)
Прочие изменения, не связанные с движением денежных средств	—	—	—	—	—	11 736	11 736
На 31 декабря 2025 года	83 121	65 560	63 049	4 056	2 825	41 309	259 920

30. Управление финансовыми и страховыми рисками

Функция управления рисками осуществляется органами управления Банка (Советом директоров, Правлением, Председателем Правления), комитетами, в том числе Комитетом по рискам при Совете Директоров, Большим и Малым кредитными комитетами, Комитетом по дефолтам, Финансовым комитетом и другими комитетами, при поддержке Службы управления рисками, а также других подразделений Банка, выполняющих отдельные функции по управлению рисками в отношении финансовых рисков. Финансовые риски включают кредитный, рыночный, а также структурные риски (риск изменения процентной ставки и риск ликвидности).

Целью управления рисками является поддержание финансовой устойчивости и приемлемого для Группы уровня рисков и достаточности капитала при выполнении стратегических задач по развитию бизнеса. Процедуры управления различными

видами рисков включают их идентификацию, установление количественных и(или) качественных ограничений на уровень рисков, регулярный мониторинг и поддержание рисков в пределах утвержденных лимитов, использование мероприятий и методов (процедур) митигации рисков, разработку и совершенствование методологической базы, регламентирующей процедуры управления рисками, контроль за соблюдением утвержденных лимитов и внутренних процедур по управлению рисками, оценку их эффективности, регулярную отчетность, стресс-тестирование для оценки влияния возможной реализации риска на финансовую устойчивость Группы и оценки результата от применения предусмотренного объема корректирующих мер по противодействию стресс-факторам.

Кредитный риск

Кредитный риск — риск невыполнения должником (дефолта) своих обязательств перед Группой по сделкам, предполагающим получение (возврат) денежных средств или других активов по соответствующему договору/сделке. Кредитному риску подвержены следующие операции, активы, сделки Группы (неисчерпывающий список): кредитование физических лиц (кредитные карты, кредиты наличными, потребительские кредиты, кредиты под залог недвижимости, автокредиты); кредитование ИП и МСБ; корпоративное кредитование; другие операции, связанные с размещением средств или обязательствами их предоставления по требованию контрагента/заемщика.

В целях корректного учета уровня обесценения финансовых активов, а также достоверного отражения

задолженности в консолидированной отчетности Группа формирует резервы под ожидаемые кредитные убытки, учитывающие возможные потери вследствие реализации кредитного риска. Формирование резервов для покрытия возможных убытков вследствие реализации кредитного риска осуществляется в соответствии с требованиями, установленными Банком России, стандартами МСФО, внутренними нормативными документами.

Максимальный уровень кредитного риска Группы отражается в балансовой стоимости финансовых активов в консолидированном отчете о финансовом положении, а также в условных обязательствах (Примечание 32). Возможность взаимозачета активов и обязательств не имеет существенного значения для снижения потенциального кредитного риска.



Процедуры управления кредитным риском, кроме характерных для всех рисков перечисленных выше, также включают оценку и мониторинг кредитоспособности заемщиков/контрагентов и их ранжирование в зависимости от вероятности нарушения ими своих обязательств, в том числе, основанные на применении качественных и количественных методов анализа накопленных данных, а также использование обеспечения (залог, поручительство, гарантия) исполнения обязательств заемщиков/контрагентов, а также другие методы:

- Поддержание диверсифицированной структуры кредитного портфеля по отраслевому, региональному, валютному признаку, по видам и срокам предоставленных продуктов, виду обеспечения;
- Установление лимитов риска на клиентов/группы связанных клиентов, портфели и т.д.;
- Определение отраслевых стратегий и специальных критериев для управления кредитным риском клиентов определенной отрасли;
- Применение многоуровневого, комплексного подхода к оценке кредитных заявок;
- Использование централизованной многоуровневой системы принятия решений, в том числе на основе внутренних кредитных рейтингов (для риск-сегментов, переводимых на подход на основе внутренних рейтингов), контроль за выполнением установленных лимитов и принятых решений;
- Обязательный постоянный мониторинг качества кредитного портфеля, формирование резервов на возможные потери по ссудам согласно порядку, установленному нормативными документами Банка России, а также резервов в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

Важным инструментом управления кредитным риском является обеспечение. Обеспечением может служить залог активов в форме недвижимости, оборудования, транспортных средств, иного имущества, товаров в обороте и т.д., залог прав требования, поручительства и/или гарантии, а также финансовые инструменты, такие как денежные средства, высококачественные инвестиции, ценные бумаги и т.д. В зависимости от вида обеспечения применяются различные дисконты, отражающие его качество и ликвидность. Также могут применяться прочие инструменты, снижающие кредитный риск, такие как финансовые и нефинансовые ковенанты и прочие ограничения и/или условия, решение о включении в договор которых принимается на индивидуальной основе в зависимости от сделки.

Принимаются также специальные меры по управлению кредитным риском такие как снижение кредитных лимитов для ненадежных клиентов, диверсификация режимов работы с заемщиками, допустившими просрочку, ужесточение скоринга для новых заемщиков и т.д.

Для принятия решения о выдаче кредита (в том числе определение тарифа, лимита и прочих индивидуальных условий) применяются внутренние модели оценки доходности, которые учитывают множество дополнительных факторов, включая результаты работы скоринговых моделей, и учитывают денежные потоки заемщика, за счет которых будет осуществляться обслуживание его обязательств, кредитный рейтинг.

Банк устанавливает общие принципы предоставления кредитов физическим и юридическим лицам.

Требованиями, предъявляемыми к потенциальным клиентам (физическим лицам), являются:

- Гражданство Российской Федерации;
- Возраст от 18 до 70 лет;
- Наличие мобильного телефона;
- Постоянный доход.

Кредитные карты выпускаются с лимитом до 1 млн руб., с ежемесячным погашением задолженности.

Требования, предъявляемые к кредитам наличными:

- Запрашиваемый срок кредитования должен составлять до 5 лет;
- Запрашиваемая сумма кредита должна быть не более 5 млн руб.

Требования, предъявляемые к кредитам, оформляемым по месту продажи:

- Запрашиваемая сумма кредита должна быть не менее 3 тыс. руб. и не более 500 тыс. руб.;
- Запрашиваемый срок кредитования должен составлять от 3 до 36 месяцев.

Требования, предъявляемые к кредитам наличными под залог:

- Запрашиваемая сумма кредита под залог автомобиля не должна превышать 7 млн руб., срок кредита должен составлять до 7 лет. Требование к автомобилю — в хорошем состоянии, не более 20 лет в эксплуатации, наличии свидетельства о регистрации транспортного средства и паспорта транспортного средства;
- Запрашиваемая сумма кредита наличными под залог недвижимости должна быть не более 30 млн руб., срок кредитования до 15 лет. Требование к недвижимости — апартаменты

или квартира в многоквартирном доме на территории Российской Федерации, свободная от каких-либо обременений.

Требования, предъявляемые к автокредитам:

- Запрашиваемый срок кредитования должен составлять до 8 лет;
- Запрашиваемая сумма кредита до 12 млн руб.;
- Требование к автомобилю — машина в исправном состоянии (на ходу) со сроком в эксплуатации не более 18 лет, наличие паспорта транспортного средства.

Требования, предъявляемые к ипотечным кредитам:

- ипотека на вторичное жилье: объем кредита до 50 млн руб. и срок кредита до 30 лет;
- ипотека на новостройки: объем кредита до 100 млн руб. и срок кредита до 30 лет;
- ипотека по программе «семейная ипотека» на новостройки по льготной ставке: объем кредита до 12 млн руб. и срок кредита до 30 лет;
- рефинансирование ипотеки на вторичное жилье: объем кредита до 30 млн руб. и срок кредита до 30 лет;
- рефинансирование ипотеки по программе «семейная ипотека»: объем кредита до 12 млн руб. и срок кредита до 30 лет.

Требования, предъявляемые к кредитам корпоративному бизнесу:

- Кредит и кредитные линии на пополнение оборотных средств или на инвестиционные цели на срок до 10 лет;
- Объем кредита до 50 млрд руб.;
- Закрытие краткосрочного кассового разрыва: овердрафт на срок до 1 года.

Требования, предъявляемые к кредитам для ИП и МСБ:

- Кредит и кредитные линии на пополнение оборотных средств: сроки кредитов и траншей до 12 месяцев, есть возможность взятия под залог авто или недвижимости;
- Закрывание кассового разрыва: краткосрочный овердрафт для закрытия кассовых разрывов со сроком погашения до 45 дней;
- Инвестиционные кредиты и кредитные линии: сроки до 5 лет, есть возможность взятия под залог авто или недвижимости;
- Кредитная линия по государственному контракту: срок кредита — до окончания контракта, максимум 15 месяцев;
- Требования к недвижимости: квартира в многоквартирном доме или дом с участком, офис, торговое помещение или отдельно стоящее коммерческое здание на территории Российской Федерации, свободные от каких-либо обременений. Требования к автомобилю: автомобиль в исправном состоянии (на ходу) со сроком в эксплуатации не более 18 лет, наличие паспорта транспортного средства;
- Объем кредита до 200 млн руб.

Решение о выдаче кредита физическим лицам включает в себя несколько этапов:

- проверка подлинности данных, содержащихся в заявлении. В системе производится проверка документов и подтверждение контактной

информации (адресов, номеров телефонов, возраста, если заявитель уже пользуется любым другим продуктом Банка);

- направление запроса о предшествующей кредитной истории заявителя в три крупнейшие российские бюро кредитных историй — Скоринг Бюро, ОКБ (Объединенное кредитное бюро) и НБКИ (Национальное бюро кредитных историй);
- на основании полученной информации рассчитывается кредитный рейтинг заявителя и принимается окончательное решение о выдаче кредита;
- в зависимости от рейтинга клиента и заявленного дохода рассчитывается сумма одобряемого кредита, срок кредитования и тарифный план.

По неиспользованным лимитам по кредитным картам предпринимаются следующие действия для снижения кредитного риска:

- а) если задолженность по кредитной карте просрочена более чем на 7 дней, ее счет будет заблокирован до погашения;
- б) если заемщик потерял свой источник дохода, то его счет может быть заблокирован до проверки нового источника дохода;
- в) если бремя ссудной задолженности заемщика в других банках существенно больше, чем на момент выдачи ссуды, или кредитное качество заемщика значительно ухудшается, то кредитный лимит может быть соответственно уменьшен.

Когда клиенты испытывают серьезные трудности с обслуживанием своего текущего долга, им может быть предложена реструктуризация кредита. В этом случае Банк прекращает начисление процентов, комиссий и штрафов, а сумма долга реструктурируется в соответствии с планом платежей с фиксированной рассрочкой, предусматривающим не более 36 равных ежемесячных платежей. Другим способом работы с просроченными кредитами является инициирование процесса взыскания в государственном суде. Этот способ взыскания, по статистике, обеспечивает большее возмещение, чем продажа кредитов с обесценением.

Клиенты, не исполнившие свои обязательства, в отношении которых может быть подан судебный иск, определяются Банком с учетом следующих критериев:

- а) информация о клиенте считается актуальной;
- б) клиент отказался от программы реструктуризации;
- в) срок исковой давности не истек;
- г) судебный процесс является экономически целесообразным.

Когда кредиты становятся невозвратными или экономически нецелесообразными для продолжения усилий по взысканию задолженности, может быть принято решение продать эти кредиты агентству по взысканию задолженности. Анализируются следующие критерии в отношении

кредитов с обесценением, подходящих для продажи внешним агентствам по взысканию задолженности:

- а) кредиты остаются непогашенными после выполнения всех процедур по взысканию (платежи не поступали в течение последних 4–6 месяцев);
- б) должник недоступен и не может быть обнаружен в течение последних 4 месяцев;
- в) должник не имеет активов и не ожидается, что у него появятся какие-либо активы в будущем;
- г) должник умер и нет никакой информации о его имуществе или поручителе;
- д) установлено, что экономически неэффективно продолжать какие-либо действия по взысканию.

Управление кредитным риском по портфелю нерозничных кредитных требований осуществляется с использованием совокупности моделей оценки внутренних рейтингов, шкал, процедур, систем контроля, сбора данных и информационно-технологических систем, применительно к каждому классу, подклассу кредитных требований, а также риск-сегменту. Оценка риска по отдельным нерозничным кредитным требованиям может осуществляться с использованием рейтингов, публикуемых национальными рейтинговыми агентствами.



Система классификации кредитного риска

В целях оценки кредитного риска и классификации финансовых инструментов по уровню кредитного риска, за исключением кредитов, предоставленных клиентам, Группа использует оценку уровней риска

на основании рейтингов, присвоенных Российским уполномоченным кредитным рейтинговым агентством АКРА, а в случае их отсутствия, рейтинги, присвоенные Эксперт РА или Национальные рейтинги

РА, приведенные в соответствие с категориями АКРА с использованием таблицы соответствия.

Группа применяет оценки риска и соответствующий диапазон вероятности дефолта (PD):

Уровень кредитного риска по единой шкале	Соответствующий интервал 31 декабря 2025	Соответствующий интервал 31 декабря 2024
Превосходный уровень	PD < 0,1%	PD < 0,1%
Хороший уровень	с уровнем PD больше или равно 0,1% и меньше 4,8%	с уровнем PD больше или равно 0,1% и меньше 4,8%
Требующие мониторинга	с уровнем PD больше или равно 4,8% и меньше 8,8%	с уровнем PD больше или равно 4,8% и меньше 8,8%
Субстандартные	с уровнем PD больше или равно 8,8% и меньше 20,5%	с уровнем PD больше или равно 8,8% и меньше 20,5%
Сомнительные	с уровнем PD больше или равно 20,5% и меньше 47,4%	с уровнем PD больше или равно 20,5% и меньше 47,4%

Каждому уровню кредитного риска по единой шкале присваивается определенная степень платежеспособности:

- **Превосходный уровень** — активы с высоким кредитным качеством и с низким ожидаемым кредитным риском;

➤ **Хороший уровень** — активы с достаточным кредитным качеством с низким ожидаемым кредитным риском;
- **Требующие мониторинга** — активы с достаточным кредитным качеством и со средним кредитным риском;

➤ **Субстандартные** — активы с средним кредитным качеством и с удовлетворительным кредитным риском;
- **Сомнительные** — активы, которые требуют более тщательного мониторинга.



В целях оценки и классификации по уровню кредитного риска кредитов, предоставленных клиентам, за исключением портфеля нерозничных требований, Группа применяет оценки риска и соответствующий диапазон вероятности дефолта (PD):

Уровень кредитного риска по единой шкале	Соответствующий интервал
Превосходный уровень	Для кредитных карт: не просроченные с вероятностью дефолта менее 5%; для кредитов, оформляемых по месту продажи и кредитам наличными под залог: не просроченные с вероятностью дефолта менее 2,5%; для других видов кредитов: не просроченные с вероятностью дефолта менее 5%
Хороший уровень	Для кредитных карт: не просроченные кредиты с вероятностью дефолта больше или равной 5%, но меньше 25%; для других видов кредитов: все не просроченные кредиты, не соответствующие превосходному уровню
Требующие мониторинга	Для кредитных карт: вероятность дефолта больше или равна 25%, или от 1 до 30 просрочки; для других видов кредитов: от 1 до 30 дней просрочки
Субстандартные	От 31 до 90 дней просрочки, или реструктурированные кредиты от 0 до 90 дней просрочки
Дефолтные	Более 90 дней просрочки

Каждому уровню кредитного риска по единой шкале присваивается определенная степень платежеспособности:

- ▀ **Превосходный уровень** — активы с высоким кредитным качеством и с низким ожидаемым кредитным риском;

▀ **Хороший уровень** — активы с достаточным кредитным качеством с низким ожидаемым кредитным риском;
- ▀ **Требующие мониторинга** — активы с достаточным кредитным качеством и со средним кредитным риском, а также кредитные карты, у которых дата первого платежа еще не наступила;

▀ **Субстандартные** — активы с низким кредитным качеством и с существенным кредитным
- риском, включая реструктурированные кредиты от 0 до 90 дней просрочки;
- ▀ **Дефолтные** — кредитно-обесцененные активы с просрочкой платежа более 90 дней.



В целях оценки и классификации по уровню кредитного риска кредитов, предоставленных нерозничным клиентам, Группа использует внутреннюю систему рейтингов с определенным диапазоном вероятностей наступления дефолта (PD):

Уровень кредитного риска по единой шкале	Соответствующий интервал 31 декабря 2025	Соответствующий интервал 31 декабря 2024
Превосходный уровень	PD < 0,35%	PD < 0,35%
Хороший уровень	с уровнем PD больше или равно 0,35% и меньше 1,8%	с уровнем PD больше или равно 0,35% и меньше 1,8%
Требующие мониторинга	с уровнем PD больше или равно 1,8% и меньше 2,8%	с уровнем PD больше или равно 1,8% и меньше 2,8%
Субстандартные	с уровнем PD больше или равно 2,8% и меньше 73,3%	с уровнем PD больше или равно 2,8% и меньше 73,3%
Дефолтные	с уровнем PD равно 100%	с уровнем PD равно 100%

Каждому уровню кредитного риска по единой шкале присваивается определенная степень платежеспособности:

- **Превосходный уровень** — активы с высоким кредитным качеством и с низким ожидаемым кредитным риском;
- **Хороший уровень** — активы с достаточным кредитным качеством с низким ожидаемым кредитным риском;

- **Требующие мониторинга** — активы с достаточным кредитным качеством и со средним кредитным риском;
- **Субстандартные** — активы с низким уровнем качества и с существенным кредитным риском;
- **Дефолтные** — кредитно-обесцененные активы с наивысшим кредитным риском.

Рейтинговые модели регулярно анализируются, тестируются на основе фактических данных о дефолтах и обновляются в случае необходимости. Независимо от используемого метода Группа регулярно подтверждает точность рейтингов, рассчитывает и оценивает прогнозирующие способности моделей.



Оценка ожидаемых кредитных убытков — определения и техники оценки

Ожидаемые кредитные убытки (ECL) — это оценка приведенной стоимости будущих недополученных денежных средств, взвешенная с учетом вероятности (т. е. средневзвешенная величина кредитных убытков с использованием соответствующих рисков наступления дефолта в определенный период времени в качестве весов).

Оценка ожидаемых кредитных убытков основывается на следующих компонентах, используемых Группой:

Дефолт возникает, когда финансовый актив просрочен на 90 дней (при условии, что просрочка не была вызвана техническими причинами) и на срок менее 90 дней, в случае если заемщик оценивается как неспособный выполнять свои кредитные обязательства в полной мере.

Вероятность дефолта (PD) — оценка вероятности наступления дефолта в течение определенного периода времени.

Задолженность на момент дефолта (EAD) — оценка риска на будущую дату дефолта с учетом ожидаемых изменений в сумме риска после отчетной даты, включая погашение основной суммы долга и процентов, и ожидаемое использование средств по кредитным обязательствам.

Убыток в случае дефолта (LGD) — оценка убытка, возникающего при дефолте как процент от EAD. Она основывается на разнице между суммой

задолженности на момент дефолта и теми потоками, которые кредитор ожидает получить.

Ставка дисконтирования — инструмент для дисконтирования ожидаемого убытка к приведенной стоимости на отчетную дату. Ставка дисконтирования представляет собой эффективную процентную ставку по финансовому инструменту или ее приблизительную величину.

Весь срок — максимальный период, в течение которого должен измеряться ECL. В зависимости от параметров кредитных продуктов срок определяется с учетом:

- оставшегося срока по кредиту на основе графика платежей по договору;
- статистики среднего периода между моментом попадания кредита во второй этап до момента списания или выбытия, который подлежит периодическому пересмотру.

Ожидаемые кредитные убытки за весь срок — убытки, которые возникают в результате наступления всех возможных событий дефолта в течение оставшегося срока действия финансового инструмента.

12-месячные ожидаемые кредитные убытки — часть ожидаемых кредитных убытков за весь срок, которая представляет собой ожидаемые кредитные убытки в результате наступления событий дефолта по финансовому инструменту, которые могут произойти в течение 12 месяцев после отчетной даты и ограничиваются оставшимся договорным сроком финансового инструмента.

Прогнозная информация — информация, которая включает основные макроэкономические переменные, влияющие на кредитный риск и ожидаемые кредитные убытки для каждого сегмента портфеля. Всеобъемлющая концепция оценки ожидаемых кредитных убытков согласно МСФО (IFRS) 9 заключается в необходимости учета прогнозной информации.

Коэффициент кредитной конверсии (CCF) — это коэффициент, который показывает вероятность трансформации забалансовых сумм в балансовые в течение определенного периода. Его можно рассчитывать для 12-месячного периода или для всего срока. На основании проведенного анализа Группа полагает, что коэффициенты кредитной конверсии для 12-месячного периода и для всего срока совпадают.

Приобретенные изначально обесцененные финансовые активы (ПСКО) — это финансовые активы, которые являются обесцененными при первоначальном признании.

Дефолтные и обесцененные активы — активы, в отношении которых наступили возможные события дефолта.

Вышеуказанное определение дефолта должно применяться ко всем видам финансовых активов Группы.

Инструмент более не считается дефолтным в случае, когда все критерии дефолта прекратили свое действие

Значительное увеличение кредитного риска (SICR) — оценка SICR проводится на индивидуальной основе для всех финансовых активов путем периодического отслеживания на применимость.

Группа считает, что по финансовому инструменту произошло значительное увеличение кредитного риска, когда выполняется один или несколько следующих количественных, качественных или ограничительных критериев.

Для межбанковских операций и облигаций, выпущенных банками, и облигаций, выпущенных корпорациями и суверенными государствами:

- просрочка платежа более 30 дней;
- присвоение уровня риска «сомнительные»;
- отсутствие актуального кредитного рейтинга;
- снижение кредитного рейтинга на 2 строки, что приблизительно соответствует повышению вероятности дефолта в 2,5 раза.

Для кредитных карт:

- просрочка платежа более 30 дней;
- вероятность дефолта стала выше, чем в момент выдачи и превышает установленные пороги в зависимости от наличия просроченных платежей за период 6 месяцев. Пороги по уровню вероятности дефолта подлежат периодическому пересмотру с учетом изменения статистики выхода в дефолт.

Для корпоративного бизнеса определен широкий набор количественных и качественных признаков, указывающих на значительное увеличение кредитного риска.

Для остальных кредитных продуктов:

- просрочка платежа более 30 дней;
- количество просроченных на срок более 1 дня платежей за последние 6 месяцев превышает 1, или вероятность дефолта составляет более 50%

При наличии доказательства того, что критерии значительного увеличения кредитного риска более не выполняются, инструмент будет переведен обратно в 1 Этап.

В отношении финансовых активов, не являющихся обесцененными, ожидаемые кредитные убытки обычно оцениваются на основе риска дефолта в течение одного или двух разных временных периодов в зависимости от того, имело ли место значительное увеличение кредитного риска заемщика с момента первоначального признания. Этот подход может быть кратко описан с помощью трехэтапной модели оценки ожидаемых кредитных убытков:

- Этап 1 — для финансового инструмента, который не являлся обесцененным на момент первоначального признания, и с этого момента по нему не было значительного увеличения кредитного риска, оценочный резерв под убытки создается на основе 12-месячных ожидаемых кредитных убытков.
- Этап 2 — если выявлено значительное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания, то финансовый инструмент

переводится в Этап 2, однако пока еще не считается обесцененным, но оценочный резерв под убытки создается на основе ожидаемых кредитных убытков за весь срок.

- Этап 3 — если финансовый инструмент является обесцененным или реструктурированным, он переводится в Этап 3 и оценочный резерв под убытки создается на основе ожидаемых кредитных убытков за весь срок.

Ожидаемые кредитные убытки для приобретенных или изначально созданных обесцененных финансовых активов всегда оцениваются из расчета за весь срок (Этап 3), так что на отчетную дату Группа признает только совокупные изменения в ожидаемых кредитных убытках за весь срок.

Группа может использовать два различных подхода к оценке ожидаемых кредитных убытков:

- оценка на портфельной основе;
- оценка на индивидуальной основе.

По кредитам, выданным физическим лицам, ИП и МСБ Группа проводит оценку с использованием портфельного подхода.

Принципы оценки на портфельной основе:

для оценки этапов риска и расчета оценочного резерва под убытки на совокупной основе Группа объединяет свои кредиты в сегменты на основании общих характеристик кредитного риска, так чтобы подверженность риску в рамках группы имела однородный характер. Примеры общих характеристик включают следующее: тип клиента, тип продукта, рейтинг кредитного риска, дата первоначального

признания, уровень просрочки и статистика погашений.

Разные сегменты отражают различия в параметрах кредитного риска, например в вероятности дефолта и убытке в случае дефолта.

Банк осуществляет мониторинг и проверку надлежащего характера разделения на группы на регулярной основе.

По кредитам нерозничных кредитных требований Группа проводит оценку с использованием индивидуального подхода.

Принципы оценки на индивидуальной основе:

оценка этапов риска и расчет оценочного резерва осуществляется на уровне клиента без объединения в сегменты на основании общих характеристик кредитного риска.

Общий подход к оценке ожидаемых кредитных убытков на портфельной и индивидуальной основе приводится ниже.

$$ECL = \sum_{i=0}^{N-1} \frac{1}{(1+EIR)^i} * PD_i \times EAD_i \times LGD_i \times MR$$

где:

PD — вероятность дефолта;
EAD — задолженность на момент дефолта;
LGD — убыток в случае дефолта;

MR — поправка к PD, LGD и EAD, зависящая от макроэкономических факторов и прогнозной информации;
EIR — эффективная процентная ставка или ее приближительная величина.

Ожидаемые кредитные убытки определяются путем прогнозирования параметров кредитного риска (задолженность на момент дефолта, вероятность дефолта и убыток в случае дефолта) для каждого будущего месяца в течение срока действия каждого отдельного кредита или совокупного сегмента.

Задолженность на момент дефолта определяется на основе ожидаемого графика платежей. Для возобновляемых кредитных продуктов задолженность на момент дефолта прогнозируется путем добавления «коэффициента кредитной конверсии», который учитывает ожидаемое использование доступного лимита к моменту дефолта. Эти допущения изменяются в зависимости от типа продукта, текущего использования лимита и других характеристик.

Для расчета ожидаемых кредитных убытков используются два вида вероятности дефолта: вероятность дефолта в течение 12 месяцев и всего срока. Для оценки вероятности дефолта используются следующие подходы:

- внутренние рейтинги/модельные оценки с учетом калибровки на актуальный уровень риска;
- внешние рейтинги;
- портфельные статистические оценки выхода в дефолт;

- оценки на основе статистики сопоставимых продуктов, в том числе используя внешние данные до момента накопления статистики.

Убыток в случае дефолта представляет собой ожидание Группы в отношении размера убытка по дефолтному кредиту:

- для кредитов корпоративным клиентам убытки в случае дефолта рассчитываются с использованием подхода на основе исторических данных, но не ниже 45%. Для сделок экспортного факторинга, кредитный риск по которому частично покрыт страховым полисом, ставка убытка в случае дефолта устанавливается в размере 10%. По лизинговому корпоративному портфелю ставка убытка в случае дефолта дифференцируется в зависимости от типа предмета лизинга и составляет от 20 до 45%. Для оценки актуальности выбранной ставки в случае дефолта проводится регулярное ее тестирование с учетом сумм окончательных убытков, зафиксированных на момент закрытия дефолтной задолженности.
- для остальных кредитных продуктов убытки в случае дефолта рассчитываются с использованием портфельного подхода на основе статистики погашений дефолтных кредитов за эффективный период взыскания, который может пересматриваться с учетом накопления доступной статистики.

Принципы оценки на основе внешних рейтингов: принципы расчета ожидаемых кредитных убытков на основе внешних рейтингов аналогичны принципам оценки на портфельной основе. Параметры кредитного риска (вероятность дефолта и убыток в случае дефолта) могут быть взяты из статистических данных о дефолтах и погашениях, публикуемых

национальными рейтинговыми агентствами — АКРА и в случае отсутствия рейтинга — Эксперт РА или Национальное рейтинговое агентство (2024: тоже самое).

Прогнозная информация, включенная в модели ожидаемых кредитных убытков. Оценка ожидаемых кредитных потерь включает прогнозную информацию.

Начиная с 2022 года, учитывая высокую степень неопределенности, связанную с геополитической ситуацией, Группа оценивает влияние экономической конъюнктуры на применимые оценки, использованные при расчете резерва под ожидаемые кредитные убытки на основании фактических исторических данных выходов в дефолт в предыдущие кризисы, а также с применением экспертных оценок по продолжительности/силе кризиса. Однако, как и в случае с любым прогнозом, прогнозы и вероятности их осуществления подвержены высокой степени присущей им неопределенности, и поэтому фактические результаты могут существенно отличаться от прогнозируемых.

Бэк-тестирование: Группа проводит регулярную проверку своей методологии и допущений для уменьшения расхождений между оценками и фактическими убытками по кредитам. Такое бэк-тестирование проводится на ежеквартальной основе.

Результаты бэк-тестирования методологии оценки ожидаемых кредитных убытков доводятся до сведения руководства Группы, и после обсуждения с уполномоченными лицами определяются дальнейшие шаги по доработке моделей и допущений.

Рыночный риск

Группа подвержена рыночному риску по открытым позициям в валюте по долевым, долговым и производным финансовым инструментам, которые подвержены риску общих и специфических изменений на рынке. Главной целью управления рыночным риском является поддержание принимаемого на себя Группой риска на уровне, определенном Группой в соответствии с собственными стратегическими задачами.

Рыночный риск — риск возникновения финансовых потерь (убытков) вследствие изменения текущей справедливой стоимости финансовых инструментов.

Рыночный риск возникает вследствие изменений рыночных показателей, влияющих на ценообразование и рыночную стоимость финансовых инструментов, в том числе, процентных ставок, валютных курсов, цен на акции и драгметаллы.

Банк проводит регулярный расчет совокупной величины рыночного риска Группы, которая включает в себя следующие составляющие:

- процентный риск — риск возникновения финансовых потерь (убытков) от изменения текущей стоимости финансовых инструментов вследствие изменения рыночных процентных ставок;
- валютный риск — риск возникновения убытков вследствие неблагоприятного изменения курсов иностранных валют, золота.
- товарный риск — риск возникновения убытков в результате неблагоприятного изменения динамики товарных цен (в том числе цен на драгоценные металлы (кроме золота);

- фондовый риск — риск возникновения убытков вследствие неблагоприятного изменения рыночных цен на акции и производные финансовые инструменты на акции и индексы.

Фондовый риск отражает колебание цен долевого финансового инструмента и производных на них. Управление риском производится через установление лимитов на открытие позиций и ожидаемые потери в данных инструментах. Фондовый риск не значителен на периметре Группы.

Необходимость управления процентным риском в составе рыночного риска связано с изменением процентных рыночных ставок, которое может привести к неблагоприятному изменению цен на финансовые инструменты. На вторичном рынке высокая динамика колебаний цен зачастую тесно связана с уровнем ликвидности облигаций.

Товарный риск Группы оценивается как несущественный.

Группа стремится ограничить рыночный риск, устанавливая лимиты в отношении уровня принимаемого риска, и контролирует их соблюдение на ежедневной основе. Ограничения на рыночный риск устанавливаются в рамках риск-аппетита и позиционных лимитов в зависимости от потребностей бизнеса.



Система управления включает мониторинг динамики развития фондового рынка, что позволяет оперативно изменять структуру портфельных инвестиций таким образом, чтобы не допустить существенных убытков.

Валютный риск

Основной целью управления валютным риском является минимизация потерь при неблагоприятном движении валютного курса на рынке.

Основными методами, применяемыми для управления и ограничения уровня валютного риска при проведении валютных операций, являются: контроль открытой валютной позиции, минимизация

разрыва между требованиями и обязательствами в иностранной валюте, хеджирование валютного риска, валютная оговорка, диверсификация. Группа стремится к минимизации открытой валютной позиции на конец операционного дня.

Оценка валютного риска и контроль осуществляется по методу расчета открытых позиций (ОВП) в иностранных валютах.

По валютному риску устанавливаются лимиты на уровень подверженности риску по валютам и в целом как для позиций овернайт, так и для внутридневных позиций, которые отслеживаются ежедневно.

В таблице ниже представлена информация о подверженности Группы валютному риску на конец года:

В млн руб.	На 31 декабря 2025 года				На 31 декабря 2024 года			
	Денежные финансовые активы	Денежные финансовые обязательства	Производные финансовые инструменты	Чистая позиция	Денежные финансовые активы	Денежные финансовые обязательства	Производные финансовые инструменты	Чистая позиция
Российские рубли	5 279 426	(4 859 455)	30 072	450 043	4 464 151	(4 217 270)	(1 125)	245 756
Доллары США	199 116	(155 414)	(5 574)	38 128	189 539	(202 624)	15 900	2 815
Китайский юань	201 355	(146 712)	(23 129)	31 514	113 886	(78 340)	(3 321)	32 225
Евро	34 509	(30 264)	(1 061)	3 184	42 262	(37 081)	(3 508)	1 673
Прочие валюты	3 579	(7 279)	4 926	1 226	2 163	(5 084)	6 471	3 550
Итого	5 717 985	(5 199 124)	5 234	524 095	4 812 001	(4 540 399)	14 417	286 019

Приведенный выше анализ включает только денежные активы и обязательства.

Производные финансовые инструменты, представленные выше, представляют собой денежные финансовые активы или денежные финансовые обязательства, но представлены отдельно, чтобы

показать совокупный риск Группы. Суммы, раскрытые в отношении производных финансовых инструментов, отражают их справедливую стоимость на конец отчетного периода в соответствующей валюте в рублевом эквиваленте и означают, что Группа согласилась купить (положительная сумма) или продать (отрицательная сумма) до взаимозачета

позиций и выплат контрагенту. Суммы в разрезе валют представлены общей суммой как указано в Примечании 36.

Чистая позиция представляет собой сумму справедливых стоимостей валютных позиций, включая производные инструменты.



В таблице ниже представлена чувствительность прибылей или убытков и капитала к возможному изменению валютных курсов на 20%, применяемых на конец отчетных периодов, при том, что все остальные переменные остаются неизменными:

В млн руб.	На 31 декабря 2025 года			На 31 декабря 2024 года
	Воздействие на прибыль или убыток	Воздействие на капитал	Воздействие на прибыль или убыток	Воздействие на капитал
Укрепление доллара США	5 790	5 790	452	452
Ослабление доллара США	(5 790)	(5 790)	(452)	(452)
Укрепление китайского юаня	4 785	4 785	5 172	5 172
Ослабление китайского юаня	(4 785)	(4 785)	(5 172)	(5 172)
Укрепление евро	484	484	268	268
Ослабление евро	(484)	(484)	(268)	(268)

Подверженность риску была рассчитана только для денежных активов и обязательств, номинированных в валютах, отличных от функциональной валюты соответствующей компании Группы.

Процентный риск

Процентный риск — это риск возникновения финансовых потерь, снижения капитала Группы или достаточности капитала в результате неблагоприятного изменения процентных ставок по активам и пассивам банковского портфеля и/или рыночных процентных ставок, используемых для определения справедливой стоимости финансовых инструментов банковского портфеля.

Группа принимает на себя риск, связанный с влиянием колебаний рыночных процентных ставок на ее финансовое положение и потоки денежных средств. Такие колебания могут повышать уровень процентной маржи, однако в случае неожиданного изменения процентных ставок, процентная маржа может снижаться или приводить к возникновению убытков.

Группа подвергает себя риску досрочного погашения кредита, в основном предоставляя кредиты с фиксированным процентом, условия которых дают заемщику право на досрочное погашение кредита.

Управление процентным риском основывается, в том числе, на:

- установлении процентных ставок по операциям привлечения и размещения средств в зависимости от видов и сроков погашения финансовых инструментов (разработка процентной политики);
- обеспечении сбалансированности объемов чувствительных к изменению процентных ставок активов и пассивов в отношении различных сроков погашения.



В таблице ниже приведен общий анализ процентного риска Группы. В ней также отражены общие суммы финансовых активов и обязательств Группы по балансовой стоимости в разбивке по датам пересмотра процентных ставок в соответствии с договорами или сроками погашения в зависимости от того, какая из указанных дат является более ранней.

В млн руб.	До востребования и менее 1 месяца	От 1 до 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев	От 1 года до 3 лет	Более 3 лет	С неопределенным сроком погашения	Итого
31 декабря 2025 года							
Итого финансовые активы	1 793 572	825 435	364 706	1 206 975	1 359 330	174 986	5 725 004
Итого финансовые обязательства	(1 109 311)	(1 321 379)	(895 182)	(1 521 903)	(266 969)	(86 165)	(5 200 909)
Чистый разрыв по процентным ставкам на 31 декабря 2025 года	684 261	(495 944)	(530 476)	(314 928)	1 092 361	88 821	524 095
31 декабря 2024 года							
Итого финансовые активы	2 032 145	1 043 661	463 508	817 163	383 226	94 907	4 834 610
Итого финансовые обязательства	(1 649 921)	(1 119 610)	(568 738)	(757 486)	(369 913)	(76 585)	(4 542 253)
Чистый разрыв по процентным ставкам на 31 декабря 2024 года	382 224	(75 949)	(105 230)	59 677	13 313	18 322	292 357

К категории «С неопределенным сроком погашения» отнесены заблокированные активы и вложения в ассоциированные компании.

Группа не подвержена существенному риску плавающих процентных ставок по кредитам, выданным клиентам, или полученным кредитам.

Оценка процентного риска банковского портфеля осуществляется в соответствии с подходом, базирующемся на изменении ожидаемого чистого

процентного дохода при единовременном сдвиге процентных ставок на +/- 200 базисных пунктов. Если бы на 31 декабря 2025 года процентные ставки были на 200 базисных пунктов ниже/выше (2024 год: на 200 базисных пунктов ниже/выше), а все другие переменные оставались бы неизменными, эффект на прибыль и эффект на собственный капитал составили бы на 10 482 млн руб. (2024 год: на 5 720 млн руб.) больше/меньше.



Группа осуществляет мониторинг процентных ставок по финансовым инструментам. В таблице ниже представлены средневзвешенные процентные ставки за 2025 и 2024 годы на основе отчетов, которые были проанализированы руководством.

% в год	На 31 декабря 2025 года					На 31 декабря 2024 года				
	Рубли	Доллары США	Евро	Юань	Прочие	Рубли	Доллары США	Евро	Юань	Прочие
Активы										
Денежные средства и их эквиваленты	12,9	0,0	0,0	0,0	0,0	18,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Кредиты, предоставленные клиентам	28,5	8,8	3,5	9,0	18,0	28,6	5,6	2,6	8,3	13,8
Средства в других банках	16,2	—	—	—	—	20,7	—	—	7,5	—
Инвестиции в ценные бумаги	14,7	4,3	4,7	6,8	—	11,8	4,3	3,8	7,0	0,0
Ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО	14,7	—	—	—	—	11,8	—	—	—	—
Дебиторская задолженность по брокерским операциям	34,5	—	—	—	—	27,8	0,0	—	—	—
Обязательства										
Средства других банков	14,3	2,2	—	3,8	—	16,6	2,2	—	4,3	—
Средства клиентов	15,2	0,1	0,0	3,4	—	13,3	0,2	1,1	2,9	—
Выпущенные долговые ценные бумаги	20,4	—	—	—	—	23,1	—	—	—	—
Прочие заемные средства	16,2	—	—	—	—	15,5	—	—	—	—
Кредиторская задолженность по брокерским операциям	36,3	0,0	—	—	—	28,3	0,0	—	—	—
Субординированные займы	—	8,3	—	—	—	—	8,4	—	—	—

Знак «—» в представленной выше таблице обозначает, что Группа не имеет активов или обязательств в соответствующей валюте.



Концентрация географического риска. Ниже представлен анализ географической концентрации финансовых и страховых активов и обязательств Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года:

В млн руб.	Россия	ОЭСР	Прочие страны не члены ОЭСР	Котируемые на бирже	Итого
Финансовые активы					
Денежные средства и их эквиваленты	1 223 944	1	11 307	—	1 235 252
Обязательные резервы на счетах в ЦБ РФ	15 003	—	—	—	15 003
Средства в других банках	194 609	—	—	—	194 609
Кредиты, предоставленные клиентам	3 149 760	—	19 249	—	3 169 009
Производные финансовые инструменты	7 019	—	—	—	7 019
Инвестиции в ценные бумаги	697 405	2 117	1 144	—	700 666
Ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО	54 047	—	—	—	54 047
Дебиторская задолженность по брокерским операциям	83 631	—	—	—	83 631
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	66 784	—	—	—	66 784
Активы по договорам страхования	1 514	—	—	—	1 514
Прочие финансовые активы	191 468	6 002	—	—	197 470
Итого финансовые активы	5 685 184	8 120	31 700	—	5 725 004
Финансовые обязательства					
Средства других банков	119 055	2 217	14 683	—	135 955
Средства клиентов	4 409 600	98	2 073	—	4 411 771
Выпущенные долговые ценные бумаги	73 032	—	—	10 089	83 121
Прочие заемные средства	132 827	—	—	—	132 827
Производные финансовые инструменты	1 785	—	—	—	1 785



В млн руб.	Россия	ОЭСР	Прочие страны не члены ОЭСР	Котируемые на бирже	Итого
Кредиторская задолженность по брокерским операциям	9 479	—	—	—	9 479
Субординированные займы	11 734	—	—	53 826	65 560
Обязательства по договорам страхования	64 994	—	—	—	64 994
Прочие финансовые обязательства	295 417	—	—	—	295 417
Итого финансовые обязательства	5 117 923	2 315	16 756	63 915	5 200 909
Обязательства кредитного характера (Прим. 32)	1 062 105	—	—	—	1 062 105

Ниже представлен анализ географической концентрации финансовых и страховых активов и обязательств Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года:

В млн руб.	Россия	ОЭСР	Прочие страны не члены ОЭСР	Котируемые на бирже	Итого
Финансовые активы					
Денежные средства и их эквиваленты	1 418 350	1 468	6 807	—	1 426 625
Обязательные резервы на счетах в ЦБ РФ	13 629	—	—	—	13 629
Средства в других банках	48 191	—	86	—	48 277
Кредиты, предоставленные клиентам	2 530 989	—	6 199	—	2 537 188
Производные финансовые инструменты	16 271	—	—	—	16 271
Инвестиции в ценные бумаги	425 464	14	4 845	—	430 323
Ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО	101 442	—	—	—	101 442
Дебиторская задолженность по брокерским операциям	41 146	—	—	—	41 146
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	2 591	—	—	—	2 591
Активы по договорам страхования	1 612	—	—	—	1 612



В млн руб.	Россия	ОЭСР	Прочие страны не члены ОЭСР	Котируемые на бирже	Итого
Прочие финансовые активы	147 543	61 625	—	—	209 168
Итого финансовые активы	4 747 228	63 107	17 937	—	4 828 272
Финансовые обязательства					
Средства других банков	34 974	13 304	22 679	—	70 957
Средства клиентов	3 997 670	2 298	10 004	—	4 009 972
Выпущенные долговые ценные бумаги	4 293	—	—	13 520	17 813
Прочие заемные средства	742	—	—	—	742
Производные финансовые инструменты	1 854	—	—	—	1 854
Кредиторская задолженность по брокерским операциям	15 058	—	—	—	15 058
Субординированные займы	15 989	—	—	68 412	84 401
Обязательства по договорам страхования	33 611	—	—	—	33 611
Прочие финансовые обязательства	307 845	—	—	—	307 845
Итого финансовые обязательства	4 412 036	15 602	32 683	81 932	4 542 253
Обязательства кредитного характера (Прим. 32)	929 053	—	—	—	929 053

Активы, обязательства и обязательства кредитного характера классифицированы в соответствии со страной нахождения контрагента. Остатки по операциям с российскими контрагентами, фактически относящиеся к операциям с офшорными компаниями этих российских контрагентов, отнесены в графу «Россия». Наличные денежные средства и основные средства классифицированы в соответствии со страной их физического нахождения.

Концентрация прочих рисков

Руководство контролирует и раскрывает информацию о концентрации кредитного риска на основании полученных отчетов, содержащих данные по заемщикам с общей суммой выданных кредитов, превышающей 10% от суммы чистых активов. Группа не имела существенной концентрации риска по состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года.

Риск ликвидности

Риск ликвидности — риск неспособности Группы финансировать свою деятельность, то есть обеспечивать рост активов и исполнение обязательств по мере наступления сроков их исполнения без убытков в размере, угрожающем финансовой устойчивости Группы. Риск ликвидности возникает в результате несбалансированности финансовых активов и финансовых обязательств

Группы (в том числе вследствие несвоевременного исполнения финансовых обязательств одним или несколькими контрагентами Группы) и(или) возникновения непредвиденной необходимости немедленного и единовременного исполнения своих финансовых обязательств.

Главной целью управления риском ликвидности является обеспечение способности своевременно и полно выполнять свои денежные и иные



обязательства, вытекающие из сделок с использованием финансовых инструментов.

Ключевые методы контроля ликвидности включают:

- ежемесячный мониторинг тенденций: объемов операций и погашений, уровней неоплаченной задолженности и использования лимитов, что позволяет осуществлять долгосрочный контроль денежных потоков и динамики кредитного портфеля;
- ежедневный контроль над балансами кредитных карт, депозитов и денежных средств;
- ежедневный контроль над движениями на счетах в Банке России и НОСТРО;
- ежедневный контроль над потоками платежей.

Группой разработаны прогнозные сценарии управления денежными потоками с указанием конкретных мер и соответствующих им ожидаемых притоков/оттоков финансовых ресурсов в течение каждого из ближайших календарных месяцев на базе финансовой модели, применяемой для прогнозирования финансовых результатов в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

Группа сохраняет буфер ликвидности на случай возможного оттока денежных средств. Также в случае досрочного изъятия в крупном размере вкладчиками (физическими лицами) размещенных денежных средств Банк предполагает использование ряда дополнительных мероприятий, позволяющих обеспечить погашение обязательств перед вкладчиками.

Стресс-тестирование ликвидности проводится на регулярной основе в соответствии с различными сценариями, с учетом моделей оттока и притока денежных средств по остаткам на текущих счетах и по погашениям задолженности по кредитным картам. В чрезвычайных ситуациях (в случае возникновения кризиса ликвидности) Группа руководствуется Планом восстановления финансовой устойчивости Группы, который предусматривает источники пополнения ликвидности и иные действия по ее поддержанию на достаточном для исполнения своих обязательств уровне в условиях кризиса ликвидности.

В приведенной ниже таблице представлены обязательства на 31 декабря 2025 года по их договорным срокам погашения.

Суммы обязательств, представленные в таблице, являются контрактными недисконтированными денежными потоками и обязательствами по кредитам. Такие недисконтированные денежные потоки отличаются от суммы, включенной в консолидированный отчет о финансовом положении, так как сумма в консолидированном отчете о финансовом положении представляется на основе дисконтированных денежных потоков. Если сумма, подлежащая уплате, не является постоянной, указанная сумма определяется с учетом условий, существующих на отчетную дату. Платежи в иностранной валюте пересчитываются с использованием текущего валютного курса на конец отчетного периода.

В таблице ниже представлен анализ финансовых и страховых обязательств по контрактным срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2025 года:

В млн руб.	До востребования и менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев	Более 1 года	Итого
Финансовые обязательства						
Средства других банков	90 909	8 634	—	—	36 412	135 955
Средства клиентов	833 133	637 974	609 689	854 499	1 615 894	4 551 189
Прочие заемные средства	997	1 395	71 799	745	150 136	225 072
Выпущенные долговые ценные бумаги	—	—	6 578	44 356	51 507	102 441
Производные финансовые инструменты	23 570	4 499	281	14 040	432	42 822
Кредиторская задолженность по брокерским операциям	9 479	—	—	—	—	9 479



В млн руб.	До востребования и менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев	Более 1 года	Итого
Субординированный займ	—	1 949	1 013	36 971	36 138	76 071
Обязательства по договорам страхования	5 890	9 893	9 242	23 683	16 286	64 994
Прочие финансовые обязательства	243 483	2 663	2 752	3 363	1 846	254 107
Обязательства по аренде	317	1 736	2 372	4 657	57 086	66 168
Неиспользованные кредитные лимиты (Прим. 32)	1 048 393	—	—	—	—	1 048 393
Гарантии исполнения обязательств и аккредитивы (Прим. 32)	24 175	—	—	—	—	24 175
Итого потенциальные будущие платежи по финансовым обязательствам	2 280 346	668 743	703 726	982 314	1 965 737	6 600 866

В таблице ниже представлен анализ финансовых и страховых обязательств по контрактным срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2024 года:

В млн руб.	До востребования и менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев	Более 1 года	Итого
Финансовые обязательства						
Средства других банков	47 745	5 447	—	—	17 765	70 957
Средства клиентов	1 361 528	654 705	525 975	568 620	1 013 042	4 123 870
Прочие заемные средства	—	—	321	442	—	763
Выпущенные долговые ценные бумаги	235	396	711	6 504	15 127	22 973
Производные финансовые инструменты	12 053	11 751	180	693	1 548	26 225
Кредиторская задолженность по брокерским операциям	15 058	—	—	—	—	15 058
Субординированные займы	—	2 253	1 317	3 527	91 138	98 235



В млн руб.	До востребования и менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев	Более 1 года	Итого
Обязательства по договорам страхования	5 753	3 884	5 936	14 738	3 300	33 611
Прочие финансовые обязательства	217 735	5 747	2 242	2 844	45 546	274 114
Обязательства по аренде	322	1 382	1 855	3 393	44 483	51 435
Неиспользованные кредитные лимиты (Прим. 32)	915 457	—	—	—	—	915 457
Гарантии исполнения обязательств и аккредитивы (Прим. 32)	26 077	—	—	—	—	26 077
Итого потенциальные будущие платежи по финансовым обязательствам	2 601 963	685 565	538 537	600 761	1 231 949	5 658 775

Производные финансовые инструменты в разрезе дебиторской и кредиторской задолженности раскрывается в Примечании 36. В таблицах выше присутствует только валовая кредиторская задолженность.

Обязательства по договорам страхования раскрыты в таблице выше в соответствии с ожидаемыми сроками их погашения.

Средства клиентов классифицированы в приведенной выше таблице по договорным срокам их погашения.

Однако в соответствии с Гражданским кодексом РФ физические лица вправе забрать свои вклады до срока погашения, если они отказываются от своего права на начисленные проценты.

Группа анализирует ожидаемые сроки погашения финансовых активов и обязательств по их балансовой стоимости на 31 декабря 2025 года, в соответствии с таблицей, приведенной ниже.

В млн руб.	До востребования и менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев	От 1 до 5 лет	Более 5 лет	С неопределенным сроком погашения	Итого
Финансовые активы								
Денежные средства и их эквиваленты	1 106 313	128 939	—	—	—	—	—	1 235 252
Обязательные резервы на счетах в ЦБ РФ	2 746	2 103	2 010	2 817	4 623	704	—	15 003
Средства в других банках	—	123 294	68 574	—	2 741	—	—	194 609
Кредиты, предоставленные клиентам	299 221	216 870	244 194	335 295	1 050 358	1 023 071	—	3 169 009
Производные финансовые инструменты	985	533	116	208	239	4 938	—	7 019
Инвестиции в ценные бумаги	552 312	3 228	3 943	5 267	102 308	33 608	—	700 666



В млн руб.	До востребования и менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев	От 1 до 5 лет	Более 5 лет	С неопределенным сроком погашения	Итого
Ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО	46 554	—	—	1 688	5 805	—	—	54 047
Дебиторская задолженность по брокерским операциям	83 631	—	—	—	—	—	—	83 631
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	—	—	—	—	—	—	66 784	66 784
Активы по договорам страхования	142	104	117	160	502	489	—	1 514
Прочие финансовые активы	89 268	—	—	—	—	—	108 202	197 470
Итого финансовые активы	2 181 172	475 071	318 954	345 435	1 166 576	1 062 810	174 986	5 725 004
Финансовые обязательства								
Средства других банков	90 909	8 634	—	—	—	—	36 412	135 955
Средства клиентов	807 611	618 431	591 013	828 324	1 346 389	206 915	13 088	4 411 771
Выпущенные долговые ценные бумаги	—	—	5 838	36 749	40 534	—	—	83 121
Прочие заемные средства	989	1 360	66 156	673	63 649	—	—	132 827
Производные финансовые инструменты	325	338	122	95	787	118	—	1 785
Кредиторская задолженность по брокерским операциям	9 479	—	—	—	—	—	—	9 479
Субординированные займы	—	3 023	—	34 051	28 486	—	—	65 560
Обязательства по договорам страхования	5 890	9 893	9 242	23 683	16 286	—	—	64 994
Прочие финансовые обязательства	207 200	3 428	3 900	5 658	20 206	18 360	36 665	295 417
Итого финансовые обязательства	1 122 403	645 107	676 271	929 233	1 516 337	225 393	86 165	5 200 909
Чистый разрыв ликвидности	1 058 769	(170 036)	(357 317)	(583 798)	(349 761)	837 417	88 821	524 095
Чистый разрыв ликвидности накопительным итогом на 31 декабря 2025 года	1 058 769	888 733	531 416	(52 382)	(402 143)	435 274	524 095	—



Группа анализирует ожидаемые сроки погашения финансовых активов и обязательств по их балансовой стоимости на 31 декабря 2024 года, в соответствии с таблицей, приведенной ниже.

В млн руб.	До востребования и менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев	От 1 до 5 лет	Более 5 лет	С неопределенным сроком погашения	Итого
Финансовые активы								
Денежные средства и их эквиваленты	1 140 165	286 460	—	—	—	—	—	1 426 625
Обязательные резервы на счетах в ЦБ РФ	4 686	2 098	1 610	1 850	3 385	—	—	13 629
Средства в других банках	255	42 158	3 260	2 604	—	—	—	48 277
Кредиты, предоставленные клиентам	719 607	355 044	328 630	408 283	668 876	56 748	—	2 537 188
Производные финансовые инструменты	4 106	5 504	43	61	210	6 347	—	16 271
Инвестиции в ценные бумаги	321 365	2 191	885	6 753	59 232	39 897	—	430 323
Ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО	—	—	—	25 566	44 735	31 141	—	101 442
Дебиторская задолженность по брокерским операциям	41 146	—	—	—	—	—	—	41 146
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	—	—	—	—	—	—	2 591	2 591
Активы по договорам страхования	1 612	—	—	—	—	—	—	1 612
Прочие финансовые активы	113 189	2 713	10	20	920	—	92 316	209 168
Итого финансовые активы	2 346 131	696 168	334 438	445 137	777 358	134 133	94 907	4 828 272
Финансовые обязательства								
Средства других банков	47 745	5 447	—	—	979	—	16 786	70 957
Средства клиентов	1 378 535	617 315	473 607	544 358	980 489	—	15 668	4 009 972
Выпущенные долговые ценные бумаги	88	—	—	4 293	13 432	—	—	17 813
Прочие заемные средства	—	—	300	442	—	—	—	742



В млн руб.	До востребования и менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев	От 1 до 5 лет	Более 5 лет	С неопределенным сроком погашения	Итого
Производные финансовые инструменты	134	284	269	310	857	—	—	1 854
Кредиторская задолженность по брокерским операциям	15 058	—	—	—	—	—	—	15 058
Субординированные займы	—	3 114	—	—	81 287	—	—	84 401
Обязательства по договорам страхования	5 753	3 884	5 936	14 738	3 300	—	—	33 611
Прочие финансовые обязательства	218 278	6 332	3 119	4 599	16 419	14 967	44 131	307 845
Итого финансовые обязательства	1 665 591	636 376	483 231	568 740	1 096 763	14 967	76 585	4 542 253
Чистый разрыв ликвидности	680 540	59 792	(148 793)	(123 603)	(319 405)	119 166	18 322	286 019
Чистый разрыв ликвидности накопительным итогом на 31 декабря 2024 года	680 540	740 332	591 539	467 936	148 531	267 697	286 019	—

Активы с неопределенным сроком погашения представлены заблокированными активами и вложениями в ассоциированные компании.

Текущие счета физических лиц были распределены с использованием кривой оттока денежных средств с клиентских счетов. Распределение вкладов физических лиц рассматривается с использованием статистики по автопродлению вкладов. Когда клиенты имеют более чем один активный депозит, средства по депозитам с коротким сроком учитываются в составе депозита с более длинным сроком до погашения. Совпадение и/или контролируемое несовпадение сроков имеет

основополагающее значение для поддержания требуемого уровня ликвидности.

Несовпадение данных позиций потенциально повышает прибыльность деятельности, но также может увеличить риск возникновения убытков.

Несмотря на существенную долю средств клиентов до востребования, диверсификация этих депозитов по количеству и типу вкладчиков и прошлый опыт Группы указывают на то, что такие счета клиентов обеспечивают долгосрочный и стабильный источник финансирования Группы.

Страховой риск

Страховой риск — это риск наступления страхового случая, содержащий неопределенность относительно суммы и сроков последующей выплаты.

Процесс управления страховыми рисками охватывает все этапы — от разработки страховых тарифов до урегулирования убытков.

Основные этапы процесса управления страховыми рисками включают:

- ▀ андеррайтинг и регулирование тарифной политики;
- ▀ эффективность процесса урегулирования убытков;
- ▀ диверсификация страхового портфеля.

Тарифная политика. Процесс андеррайтинга и регулирования тарифной политики включает в себя формирование тарифов по отдельным направлениям деятельности на основе анализа результатов за предыдущие периоды, текущих рыночных условий и стратегии Страховой компании.

Страховой тариф устанавливается на основании анализа коэффициента ожидаемых убытков исходя из страхового портфеля Группы и схожих продуктов на рынке, коэффициента комиссионного вознаграждения согласно результатам анализа прибыльности продукта и ставок комиссионного вознаграждения для схожих продуктов на рынке, а также на основании анализа средней рыночной ставки. При разработке тарифов также



учитываются такие факторы, как ожидаемый уровень инфляции и изменения в законодательстве Российской Федерации.

Страховая компания следит за правильностью расчета страховой премии по договору страхования, регулярно анализируя отклонения фактически полученных премий от оценочных.

Процесс урегулирования убытков

В соответствии с договором страхования страхователь обязан уведомить страховую компанию об убытке в течение определенного периода времени. Убытки урегулируются специализированными подразделениями,

а не подразделениями по продажам. Страховые выплаты осуществляются только после получения всех необходимых документов, подтверждающих факт наступления страхового случая. Также, при необходимости, к проверке документов по урегулированию убытков привлекаются отдел экономической безопасности и юридический отдел. Если на момент выплаты по страховым требованиям у страхователя была задолженность по страховой премии, непоплаченная часть вычитается из суммы компенсации.

Если существует третье лицо, которое причинило страховой убыток застрахованному клиенту, Группа имеет право предъявить третьим лицам, ответственным за убыток, требование об оплате

некоторых или всех расходов, относящихся к процессу урегулирования требований Группы.

Диверсификация страхового портфеля

Для снижения страхового риска Группа также диверсифицирует свой страховой портфель: она страхует большое количество мелких рисков, что, в частности, достигается за счет оказания страховых услуг в удаленном режиме практически на всей территории Российской Федерации. Страховая компания не осуществляет деятельность за пределами Российской Федерации и подвержена рискам, связанным с географическими особенностями регионов Российской Федерации.

Анализ чувствительности

Ниже приводится анализ возможных изменений в ключевых допущениях, используемых при расчете страховых обязательств по договорам (за исключением договоров страхования жизни), при условии, что остальные допущения являются неизменными. Этот анализ показывает влияние на брутто- и нетто-обязательства, прибыль до налогообложения и собственный капитал Группы.

Влияние изменений в ключевых допущениях на 31 декабря 2025 года:

(В млн. руб. за исключением количества требований)	Изменение допущений	Влияние на обязательства по страхованию иному, чем страхование жизни		Влияние на прибыль до налогообложения	Влияние на капитал
		Влияние на обязательства по страхованию иному, чем страхование жизни	Влияние на долю перестраховщиков в обязательствах по страхованию иному, чем страхование жизни		
Средние затраты по выплате страховых возмещений	–10%	(1 602)	119	1 483	1 112
	+10%	1 602	(119)	(1 483)	(1 112)
Среднее количество требований	–10%	(1 602)	119	1 483	1 112
	+10%	1 602	(119)	(1 483)	(1 112)



Влияние изменений в ключевых допущениях на 31 декабря 2024 года:

(В млн руб. за исключением количества требований)	Изменение допущений	Влияние на обязательства по страхованию иному, чем страхование жизни		Влияние на долю перестраховщиков в обязательствах по страхованию иному, чем страхование жизни		Влияние на прибыль до налогообложения	Влияние на капитал
		Влияние на обязательства по страхованию иному, чем страхование жизни	Влияние на долю перестраховщиков в обязательствах по страхованию иному, чем страхование жизни	Влияние на прибыль до налогообложения	Влияние на капитал		
Средние затраты по выплате страховых возмещений	–10%	(1 109)	124	985	422		
	+10%	1 109	(124)	(985)	(422)		
Среднее количество требований	–10%	(1 109)	124	985	422		
	+10%	1 109	(124)	(985)	(422)		

31. Управление капиталом

Управление капиталом Группы имеет следующие цели: (а) соблюдение Банком требований к капиталу, установленных ЦБ РФ; (б) соблюдение Страховыми компаниями требований к капиталу, установленных законодательством Российской Федерации; (в) обеспечение выполнения Группой финансовых обязательств, предусмотренных выпущенными ценными бумагами; и (г) обеспечение способности Группы функционировать в качестве непрерывно действующей организации.

По мнению руководства Группы, общая сумма управляемого капитала равна сумме капитала, отраженного в консолидированном отчете

о финансовом положении. Сумма капитала, которым Группа управляла на 31 декабря 2025 года, составляла 805 371 млн руб. (31 декабря 2024 года: 521 437 млн руб.).

Банк входит в список системно значимых кредитных организаций Банка России.

Контроль за выполнением нормативов достаточности капитала, установленных ЦБ РФ, осуществляется на ежедневной основе, и Группа направляет в ЦБ РФ в рамках ежемесячных форм обязательной отчетности информацию с соответствующими расчетами, которые проверяются и подписываются руководством Группы.

Другие формы управления капиталом оцениваются ежегодно.

Группа обязана соблюдать минимальные нормативы, установленные ЦБ РФ. Согласно требованиям ЦБ РФ минимально допустимое числовое значение норматива достаточности собственных средств (капитала) Группы (Н20.0) установлено в размере 9,247% на 31 декабря 2025 года с учетом всех надбавок (31 декабря 2024 года: 8,254%). В 2025 году и на дату настоящей консолидированной финансовой отчетности Банк соблюдал нормативы достаточности капитала, установленные ЦБ РФ.

Группа также контролирует соблюдение требований к капиталу, включая коэффициент достаточности капитала в соответствии с методологией Базель III Базельского комитета по банковскому надзору: глобальная нормативная база для повышения устойчивости банков и банковских систем (далее «Базель III»). Состав капитала Группы, рассчитанный в соответствии с методологией Базельского комитета с учетом корректировок капитала, предусмотренных Базелем III, представлен ниже:



В млн руб.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Уставный капитал	976	976
Эмиссионный доход	204 362	204 362
Выкупленные собственные акции	(33 048)	(36 565)
Резерв выплат на основе акций	14 628	7 940
Нераспределенная прибыль	500 336	357 393
Резерв по переоценке инвестиций в ценные бумаги	(2 831)	(14 368)
Прочие резервы	(792)	123
За вычетом нематериальных активов	(93 851)	(76 173)
Неконтролирующая доля участия	84 741	1 576
Базовый собственный капитал 1-го уровня (CET1)	674 521	445 264
Дополнительный капитал 1-го уровня (Субординированные займы)	65 560	84 401
Капитал 1-го уровня (Tier 1)	740 081	529 665
Итого Капитал	740 081	529 665
Активы, взвешенные с учетом риска (RWA)		
Кредитный риск	4 187 079	3 195 018
Операционный риск	988 586	780 310
Рыночный риск	505 605	158 051
Итого активы, взвешенные с учетом риска (RWA)	5 681 270	4 133 379
Коэффициент достаточности базового собственного капитала 1-го уровня (Базовый собственный капитал 1-го уровня/Итого активы, взвешенные с учетом риска) %	11,9%	10,8%
Коэффициент достаточности капитала 1-го уровня (Капитал 1-го уровня/Итого активы, взвешенные с учетом риска) %	13,0%	12,8%
Итого коэффициент достаточности капитала (Итого капитал/Итого активы, взвешенные с учетом риска) %	13,0%	12,8%



32. Условные обязательства

Судебные разбирательства

Время от времени в ходе текущей деятельности в судебные органы поступают иски в отношении Группы. Исходя из собственной оценки, а также рекомендаций внутренних профессиональных консультантов, руководство Группы считает, что разбирательства по ним не окажут существенного отрицательного влияния на финансовое положение или результаты деятельности Группы в будущем.

Условные налоговые обязательства

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или по существу вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных толкований в применении к операциям и деятельности Группы. В связи с этим налоговые позиции, определенные руководством, и официальная документация, обосновывающая налоговые позиции, могут быть оспорены налоговыми органами.

Российское налоговое администрирование постепенно ужесточается, в том числе повышается риск проверок операций, не имеющих четкой

финансово-хозяйственной цели или выполненных при участии контрагентов, не соблюдающих требования налогового законодательства. Налоговые периоды остаются открытыми для проверки соответствующими налоговыми органами на предмет уплаты налогов в течение трех календарных лет, предшествующих году, в котором было принято решение о проведении проверки. В отдельных случаях проверки могут охватывать более длительные периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании в значительной степени соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), но у него есть свои особенности. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с невзаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства

о трансфертном ценообразовании. Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития интерпретации правил трансфертного ценообразования эти трансфертные цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы.

По состоянию на 31 декабря 2025 года, Компания является налоговым резидентом Российской Федерации. Соответственно, Группа не попадает в сферу применения правил Pillar Two, применяемых на территории ОЭСР. Руководство Группы оценило потенциальное влияние Pillar Two на консолидированную финансовую отчетность за 2025 год и считает его несущественным.

На 31 декабря 2025 года руководство Группы не выявило существенных налоговых рисков (31 декабря 2024 года: аналогично).

Будущие арендные платежи, связанные с арендой, по которой арендованный актив имеет низкую стоимость

Будущие оттоки денежных средств, которым подвержена Группа и которые не отражены в обязательствах по аренде, составили 5 460 млн руб. на 31 декабря 2025 года и относятся в основном к аренде активов, имеющих низкую стоимость (31 декабря 2024 года: 3 347 млн руб.).

Соблюдение ковенантов

Группа является объектом определенных договорных обязательств, касающихся, прежде всего, ее выпущенных долговых ценных бумаг и субординированных бессрочных займов. Несоблюдение этих ковенантов может привести к негативным последствиям для Группы.

Балансовая стоимость обязательств, по которым Группа обязана соблюдать определенные финансовые и нефинансовые ковенанты, на 31 декабря 2025 года составляла 75 649 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 102 214 млн руб.).

Описание ковенантов	Дата, по состоянию на которую должны быть соблюдены ковенанты	Балансовая стоимость обязательств, к которым относятся ковенанты	
		31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Значение норматива достаточности базового капитала (Н1.1) эмитента, рассчитанное эмитентом в соответствии с Инструкцией Банка России № 220-И, не ниже уровня 5,125%	на конец каждого месяца	65 560	84 401
Сохранение контроля Компании над эмитентами долговых ценных бумаг	в течение всего срока действия финансового инструмента	10 089	17 813



По мнению руководства, Группа соблюдала все договорные обязательства на 31 декабря 2025 и 2024 годов. Отсутствуют какие-либо признаки того, что у Группы могут возникнуть трудности с соблюдением вышеуказанных ограничительных условий, когда они будут проверены в следующий раз по состоянию на 31 марта 2026 года.

Условные обязательства, связанные со строительством

Будущие оттоки денежных средств, которые ожидает Группа в связи со строительством и ремонтом новых офисных зданий и центров обработки данных

и которые не отражены в обязательствах, составили 38 541 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года (31 декабря 2024 года: 7 342 млн руб.).

Обязательства кредитного характера.

Основной целью данных инструментов является обеспечение предоставления средств клиентам по мере необходимости. Обязательства по предоставлению кредитов включают неиспользованную часть сумм, утвержденных руководством, для предоставления кредитов в форме кредитов по кредитным картам, гарантий или аккредитивов. В отношении обязательств

по предоставлению кредитов Группа потенциально подвержена риску понесения убытков в сумме, равной общей сумме неиспользованных обязательств, если неиспользованные суммы должны были быть использованы. Тем не менее вероятная сумма убытков меньше общей суммы неиспользованных обязательств, так как большая часть обязательств по предоставлению кредитов зависит от соблюдения клиентами определенных требований по кредитоспособности.

Группа контролирует срок, оставшийся до погашения обязательств кредитного характера, так как обычно долгосрочные обязательства имеют более высокий

уровень кредитного риска, чем краткосрочные обязательства.

Гарантии и гарантийные аккредитивы представляют собой безотзывные обязательства Группы по осуществлению платежей в случае неисполнения клиентом его обязательств перед третьими сторонами и обладают таким же уровнем кредитного риска, что и кредиты, и займы.

Обязательства кредитного характера представлены ниже:

В млн руб.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Неиспользованные кредитные лимиты по кредитным картам	936 512	820 824
Неиспользованные кредитные лимиты для юридических лиц	111 881	94 633
Оценочный резерв под кредитные убытки	(10 463)	(10 328)
Итого неиспользованные кредитные лимиты за вычетом оценочного резерва под кредитные убытки	1 037 930	905 129
Аккредитивы	24 175	23 944
Финансовые гарантии	—	2 133
Оценочный резерв под кредитные убытки	—	(2 153)
Итого финансовые гарантии и аккредитивы за вычетом резерва	24 175	23 924
Нефинансовые гарантии исполнения обязательств	142 626	201 312
Прочие резервы по нефинансовым гарантиям	(3 048)	(5 901)
Итого нефинансовые гарантии исполнения обязательств за вычетом резерва	139 578	195 411



Общая сумма задолженности по неиспользованным кредитным лимитам не обязательно представляет собой будущие денежные требования, поскольку возможны истечение срока действия или отмена указанных обязательств без предоставления заемщику средств и, следовательно, их справедливая стоимость близка к нулю. В соответствии с условиями обслуживания

кредитных карт Группа вправе отказать в выпуске, активации, повторном выпуске или разблокировке кредитной карты и предоставляет лимит по кредитной карте по своему усмотрению и без объяснения причины.

Банк может принять решение об увеличении или снижении лимита кредитной карты, применив

скоринговую модель, которая основывается на модели поведения клиента. Таким образом, справедливая стоимость контрактной суммы отзывных неиспользованных лимитов по условным обязательствам стремится к нулю. Обязательства кредитного характера номинированы в рублях.

Таблица ниже содержит анализ кредитного качества обязательств кредитного характера на 31 декабря 2025 года на основании уровней кредитного риска. Информация о классификации финансовых инструментов по этапам представлена в Примечании 30.

В млн руб.	Неиспользованные кредитные лимиты	Гарантии и аккредитивы
Обязательства кредитного характера		
Этап 1		
▮ Превосходный уровень	913 792	35 486
▮ Хороший уровень	123 197	106 106
▮ Требующие мониторинга	10 118	3 835
▮ Субстандартные	19	150
Этап 2		
▮ Превосходный уровень	—	775
▮ Хороший уровень	661	14 608
▮ Требующие мониторинга	604	287
▮ Субстандартные	—	167
Этап 3		
▮ Дефолтные	2	5 387
Непризнанная валовая стоимость	1 048 393	166 801
Оценочный резерв под кредитные убытки	(10 463)	—
Прочие резервы по нефинансовым гарантиям	—	(3 048)
Непризнанная чистая стоимость	1 037 930	163 753



Таблица ниже содержит анализ кредитного качества обязательств кредитного характера на 31 декабря 2024 года на основании уровней кредитного риска.

В млн руб.	Неиспользованные кредитные лимиты	Гарантии и аккредитивы
Обязательства кредитного характера		
Этап 1		
▮ Превосходный уровень	802 263	2 804
▮ Хороший уровень	102 939	159 852
▮ Требующие мониторинга	9 290	27 267
▮ Субстандартные	—	624
Этап 2		
▮ Хороший уровень	294	14 745
▮ Требующие мониторинга	671	3 574
▮ Субстандартные	—	4 634
Этап 3		
▮ Субстандартные	—	10 683
▮ Дефолтные	—	3 206
Непризнанная валовая стоимость	915 457	227 389
Оценочный резерв под кредитные убытки	(10 328)	(2 153)
Прочие резервы по нефинансовым гарантиям	—	(5 901)
Непризнанная чистая стоимость	905 129	219 335

Обязательные остатки денежных средств в ЦБ РФ в размере 15 003 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года (31 декабря 2024 года: 13 629 млн руб.) представляют собой обязательные резервы, которые не могут быть использованы для финансирования ежедневных операций Банка.



33. Неконтролирующая доля участия

Неконтролирующая доля участия Группы в основном представлена остатками в капитале дочерней группы МКООО «Каталитик Пипл», приобретенной во втором квартале 2025 года (Примечание 4). По состоянию на отчетную дату основными активами данной группы являются 64% акций АО «Точка», 25% акций АО «Селектел» и 9,9% акций МКПАО «ЯНДЕКС». По состоянию на 31 декабря 2025 года неконтролирующая доля данной группы составила 120 416 млн руб.

34. Взаимозачет финансовых активов и финансовых обязательств

На 31 декабря 2025 года финансовые инструменты, подлежащие взаимозачету, подпадающие под действие обеспеченного правовой защитой генерального соглашения о неттинге либо аналогичного соглашения, составляли:

В млн руб.	Валовые суммы	Нетто-суммы после	Суммы, подпадающие под действие генерального соглашения о неттинге или аналогичных соглашений, отраженные в отчете о финансовом положении		Нетто-сумма риска
	до взаимозачета, отраженные в отчете о финансовом положении	взаимозачета, отраженные в отчете о финансовом положении	Финансовые инструменты	Полученное денежное обеспечение	
Активы					
Договоры покупки и обратной продажи («обратное РЕПО») на срок менее 90 дней	660 519	660 519	684 721	—	—
Договоры покупки и обратной продажи («обратное РЕПО») с первоначальным сроком погашения более 90 дней	165 299	165 299	161 419		3 880
Дебиторская задолженность по брокерским операциям	83 631	83 631	86 941	—	—
Производные финансовые инструменты	7 019	7 019	521	921	5 577
Итого активы, подлежащие взаимозачету подпадающие под действие генерального соглашения о неттинге или аналогичного соглашения	916 468	916 468	933 601	921	9 457



В млн руб.	Валовые суммы до взаимозачета, отраженные в отчете о финансовом положении	Нетто-суммы после взаимозачета, отраженные в отчете о финансовом положении	Суммы, подпадающие под действие генерального соглашения о неттинге или аналогичных соглашений, отраженные в отчете о финансовом положении		Нетто-сумма риска
			Финансовые инструменты	Полученное денежное обеспечение	
Обязательства					
Корреспондентские счета и депозиты других банков	921	921	782	—	140
Денежные средства, полученные под ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО	22 842	22 842	54 047	—	—
Кредиторская задолженность по брокерским операциям	9 479	9 479	11 829	—	—
Производные финансовые инструменты	1 785	1 785	521	—	1 264
Прочие заемные средства	63 049	63 049	76 868	—	—
Итого обязательства, подлежащие взаимозачету подпадающие под действие генерального соглашения о неттинге или аналогичного соглашения	98 076	98 076	144 047	—	1 404



На 31 декабря 2024 года финансовые инструменты, подлежащие взаимозачету, подпадающие под действие обеспеченного правовой защитой генерального соглашения о неттинге либо аналогичного соглашения, составляли:

В млн руб.	Валовые суммы	Нетто-суммы после	Суммы, подпадающие под действие генерального соглашения о неттинге или аналогичных соглашений, отраженные в отчете о финансовом положении		Нетто-сумма риска
	до взаимозачета, отраженные в отчете о финансовом положении	взаимозачета, отраженные в отчете о финансовом положении	Финансовые инструменты	Полученное денежное обеспечение	
Активы					
Договоры покупки и обратной продажи («обратное РЕПО») на срок менее 90 дней	942 976	942 976	956 585	—	—
Договоры покупки и обратной продажи («обратное РЕПО») с первоначальным сроком погашения более 90 дней	42 000	42 000	42 943		—
Дебиторская задолженность по брокерским операциям	41 146	41 146	42 020	—	—
Производные финансовые инструменты	16 271	16 271	413	3 799	12 059
Итого активы, подлежащие взаимозачету подпадающие под действие генерального соглашения о неттинге или аналогичного соглашения	1 042 393	1 042 393	1 041 961	3 799	12 059



В млн руб.	Валовые суммы до взаимозачета, отраженные в отчете о финансовом положении	Нетто-суммы после взаимозачета, отраженные в отчете о финансовом положении	Суммы, подпадающие под действие генерального соглашения о неттинге или аналогичных соглашений, отраженные в отчете о финансовом положении		Нетто-сумма риска
			Финансовые инструменты	Полученное денежное обеспечение	
Обязательства					
Корреспондентские счета и депозиты других банков	3 799	3 799	4 017	—	—
Денежные средства, полученные под ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО	5 595	5 595	101 442	—	—
Кредиторская задолженность по брокерским операциям	15 058	15 058	16 302	—	—
Производные финансовые инструменты	1 854	1 854	413	—	1 441
Прочие заемные средства	442	442	1 268	—	—
Итого обязательства, подлежащие взаимозачету подпадающие под действие генерального соглашения о неттинге или аналогичного соглашения	26 748	26 748	123 442	—	1 441

На 31 декабря 2025 года у Группы существуют генеральные соглашения о взаимозачете с банками-контрагентами, которые обеспечены правовой защитой в случае невыполнения обязательств. Группа также разместила гарантийные депозиты в клиринговом центре-контрагенте в качестве обеспечения своих позиций по производным

инструментам. Этот контрагент имеет право произвести взаимозачет обязательств Группы и гарантийного депозита в случае невыполнения обязательств (31 декабря 2024 года: аналогично). Раскрытие не распространяется на кредиты, предоставленные клиентам, и связанные с ними депозиты клиентов.



35. Передача финансовых активов

Группа передала финансовые активы в рамках операций, не отвечающих критериям прекращения признания в текущем и предыдущем периодах.

В таблице ниже приведены данные об операциях по передаче, в которых организация сохраняет признание всех переданных финансовых активов:

В млн руб.	Прим.	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
		Балансовая стоимость активов	Балансовая стоимость соответствующих обязательств	Балансовая стоимость активов	Балансовая стоимость соответствующих обязательств
Ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО	8	54 047	22 842	101 442	5 595
Итого		54 047	22 842	101 442	5 595

В ходе своей обычной деятельности Группа осуществляет заимствования на межбанковском рынке, используя различные финансовые инструменты в качестве залога для обеспечения своей повседневной деятельности с точки зрения ликвидности.

Группа также заключает соглашения об обратной продаже и обратной покупке. Краткое описание таких операций приведено в таблице ниже:

В млн руб.	Прим.	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
		Суммы предоставленные по договорам РЕПО	Справедливая стоимость ценных бумаг, полученных в качестве обеспечения	Суммы предоставленные по договорам РЕПО	Справедливая стоимость ценных бумаг, полученных в качестве обеспечения
Денежные средства и их эквиваленты	6	660 519	684 721	942 976	956 585
Средства в других банках	7	165 299	161 419	42 000	42 943
Дебиторская задолженность по брокерским операциям	10	83 631	86 941	41 146	42 020
Итого		909 449	933 081	1 026 122	1 041 548

Группа осуществляла операции секьюритизации части портфелей задолженности по кредитам, предоставленным клиентам. Итоговая чистая позиция по сделкам секьюритизации представлена в Примечании 9.



36. Производные финансовые инструменты

Производные финансовые инструменты представлены следующим образом:

В млн руб.	31 декабря 2025 года			31 декабря 2024 года		
	Номинальная стоимость	Справедливая стоимость		Номинальная стоимость	Справедливая стоимость	
		Активы	Обязательства		Активы	Обязательства
Свопы	1 447	5	(13)	3 241	48	(3)
Форвардные контракты	46 270	1 019	(575)	20 464	142	(805)
Процентные и валютно- процентные свопы	108 478	5 927	(657)	112 479	15 810	(967)
Валютные опционы и опционы на процентные ставки	9 151	49	(12)	12 508	271	(79)
Опционы на ценные бумаги	5 936	19	(528)	—	—	—
Итого производные финансовые инструменты		7 019	(1 785)		16 271	(1 854)

Справедливая стоимость производных финансовых инструментов, заключенных Группой, на конец отчетного периода в разбивке по валютам представлена в таблице ниже. В таблицу включены контракты с датой расчетов после окончания соответствующего отчетного периода; суммы по данным сделкам показаны развернуто — до взаимозачета позиций (и выплат) по каждому контрагенту.



В млн руб.	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
	Договоры с положительной справедливой стоимостью	Договоры с отрицательной справедливой стоимостью	Договоры с положительной справедливой стоимостью	Договоры с отрицательной справедливой стоимостью
Производные финансовые инструменты: дисконтированные условные суммы на конец отчетного периода				
✔ Долл. США, получаемых при исполнении сделки (+)	6 977	6 665	26 606	2 932
✔ Долл. США, оплачиваемых при исполнении сделки (–)	(15 478)	(3 738)	(4 685)	(8 953)
✔ Российских рублях, получаемых при исполнении сделки (+)	43 981	13 986	9 312	11 213
✔ Российских рублях, оплачиваемых при исполнении сделки (–)	(14 038)	(13 857)	(18 526)	(3 124)
✔ Евро получаемых, при исполнении сделки (+)	2 229	5 653	1 498	6
✔ Евро, оплачиваемых при исполнении сделки (–)	(3 997)	(4 946)	(1 150)	(3 862)
✔ Другие валюты, получаемые при исполнении сделки (+)	9 575	214	6 471	—
✔ Другие валюты, оплачиваемые при исполнении сделки (–)	(22 230)	(5 762)	(3 255)	(66)
Чистая справедливая стоимость по валютным форвардным сделкам и свопам	7 019	(1 785)	16 271	(1 854)



37. Справедливая стоимость финансовых инструментов

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (а) к 1 Уровню относятся оценки по котируемым ценам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (б) ко 2 Уровню — полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые существенные исходные данные прямо (к примеру, цены), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цен) являются наблюдаемыми для актива или обязательства и (в) оценки 3 Уровня, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т. е. основаны на ненаблюдаемых исходных данных).

(а) Многократные оценки справедливой стоимости

Многократные оценки справедливой стоимости представляют собой оценки, требуемые или допускаемые стандартами финансовой отчетности в консолидированном отчете о финансовом положении на конец каждого отчетного периода. В таблице ниже представлены уровни в иерархии справедливой стоимости, к которым относятся многократные оценки справедливой стоимости:

В млн руб.	31 декабря 2025 года				31 декабря 2024 года			
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого
Активы, оцениваемые по справедливой стоимости								
Инвестиции в ценные бумаги	534 609	14 952	2 763	552 324	311 862	7 738	21 150	340 750
Ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО	46 554	—	—	46 554	—	—	—	—
Драгоценные металлы	5 524	—	—	5 524	2 583	—	—	2 583
Кредиты, предоставленные клиентам	—	—	5 100	5 100	—	—	4 508	4 508
Производные финансовые инструменты	—	7 019	—	7 019	—	16 271	—	16 271
Прочие финансовые и нефинансовые активы	249	—	—	249	—	—	—	—
Итого активы, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	586 936	21 971	7 863	616 770	314 445	24 009	25 658	364 112
Обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости								
Производные финансовые инструменты	—	1 785	—	1 785	—	1 854	—	1 854
Прочие заемные средства	—	226	41	267	—	—	—	—
Прочие финансовые и нефинансовые обязательства	—	—	38 036	38 036	—	—	—	—
Итого обязательства, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	—	2 011	38 077	40 088	—	1 854	—	1 854



Инвестиции в ценные бумаги, отнесенные к Уровню 2, представлены ликвидными долговыми ценными бумагами и определены как «Хороший уровень» для целей анализа кредитного риска.

В таблице ниже приведены методы оценки и исходные данные, использованные в оценке справедливой стоимости для оценок 2 Уровня на 31 декабря 2025 года:

В млн руб.	Справедливая стоимость	Метод оценки	Используемые исходные данные
Активы, оцениваемые по справедливой стоимости			
Инвестиции в ценные бумаги	14 952	<ul style="list-style-type: none">➤ Формирование индикативных котировок Cbonds, Interfax, основанных на данных биржевых торговых площадок и котировках участников внебиржевого рынка;➤ Метод дисконтированных денежных потоков;➤ Наблюдаемые котировки сопоставимых ценных бумаг, скорректированные мультипликатором в зависимости от степени активности рынка	<ul style="list-style-type: none">➤ Индикативные котировки из ценового центра Cbonds, Interfax;➤ Котировки из автоматизированной системы оценки справедливой стоимости финансовых инструментов ценового центра НРД¹;➤ Расчетные цены закрытия инвестиционных паев (iNAV), публикуемые Московской Биржей;➤ Котируемые цены на сопоставимые ценные бумаги на активных рынках;➤ Спреды к кривой бескупонной доходности
Валютные форвардные контракты, «свопы» и опционы	7 019	<ul style="list-style-type: none">➤ Дисконтированные денежные потоки, скорректированные с учетом кредитного риска контрагента;➤ Расчеты на основе приведенной стоимости встречных денежных потоков➤ Модель Гармина-Колхагена;➤ Модель Блэка-Шоулза	<ul style="list-style-type: none">➤ График колебания российского рубля;➤ График колебания стоимости контрактов «своп» в долларах США и Евро;➤ Котировки кредитно-дефолтных контрактов «своп» для оценки кредитного риска контрагента;➤ Корректировка на Bid ask;➤ Поверхности волатильности;➤ Процентный ставки по валютам
Итого активы, многократно оцениваемые по справедливой стоимости на Уровне 2	21 971		

¹ Ценовой центр НРД — аккредитованный Банком России сервис оценки справедливой стоимости облигаций и других финансовых инструментов.



В млн руб.	Справедливая стоимость	Метод оценки	Используемые исходные данные
Обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости			
Прочие заемные средства	226	<ul style="list-style-type: none">Формирование индикативных котировок Cbonds, Interfax основанных на данных биржевых торговых площадок и котировках участников внебиржевого рынка	<ul style="list-style-type: none">Индикативные котировки из ценового центра Cbonds, Interfax;Котировки из автоматизированной системы оценки справедливой стоимости финансовых инструментов ценового центра НРД¹;Расчетные цены закрытия инвестиционных паев (inav), публикуемые московской биржей
Валютные форвардные контракты и «свопы»	1 785	<ul style="list-style-type: none">Дисконтированные денежные потоки, скорректированные с учетом кредитного риска контрагента;Модель Гармина-Колхагена;Модель Блэка-Шоулза	<ul style="list-style-type: none">График колебания российского рубля;График колебания стоимости контрактов «своп» в долларах США и Евро;Котировки кредитно-дефолтных контрактов «своп» для оценки кредитного риска контрагента;Форвардные и дисконтные кривые на основе котировок процентных свопов, своп пунктов, кросс валютных свопов;Ставки денежного рынка;Корректировка на Bid ask
Итого обязательства, многократно оцениваемые по справедливой стоимости на Уровне 2	2 011		

¹ Ценовой центр НРД — аккредитованный Банком России сервис оценки справедливой стоимости облигаций и других финансовых инструментов.



В таблице ниже приведены методы оценки и исходные данные, использованные в оценке справедливой стоимости для оценок 2 Уровня на 31 декабря 2024 года:

В млн руб.	Справедливая стоимость	Метод оценки	Используемые исходные данные
Активы, оцениваемые по справедливой стоимости			
Инвестиции в ценные бумаги	7 738	<ul style="list-style-type: none">➤ Формирование индикативных котировок Cbonds, Interfax, основанных на данных биржевых торговых площадок и котировках участников внебиржевого рынка;➤ Метод дисконтированных денежных потоков;➤ Наблюдаемые котировки сопоставимых ценных бумаг, скорректированные мультипликатором в зависимости от степени активности рынка	<ul style="list-style-type: none">➤ Индикативные котировки из ценового центра Cbonds, Interfax;➤ Котировки из автоматизированной системы оценки справедливой стоимости финансовых инструментов ценового центра НРД¹;➤ Расчетные цены закрытия инвестиционных паев (iNAV), публикуемые Московской Биржей;➤ Котируемые цены на сопоставимые ценные бумаги на активных рынках;➤ Спреды к кривой бескупонной доходности
Валютные форвардные контракты, «свопы» и опционы	16 271	<ul style="list-style-type: none">➤ Дисконтированные денежные потоки, скорректированные с учетом кредитного риска контрагента;➤ Расчеты на основе приведенной стоимости встречных денежных потоков➤ Модель Гармина-Колхагена;➤ Модель Блэка-Шоулза	<ul style="list-style-type: none">➤ График колебания российского рубля;➤ График колебания стоимости контрактов «своп» в долларах США и Евро;➤ Котировки кредитно-дефолтных контрактов «своп» для оценки кредитного риска контрагента;➤ Корректировка на Bid ask;➤ Поверхности волатильности;➤ Процентный ставки по валютам
Итого активы, многократно оцениваемые по справедливой стоимости на Уровне 2	24 009		

¹ Ценовой центр НРД — аккредитованный Банком России сервис оценки справедливой стоимости облигаций и других финансовых инструментов.



В млн руб.	Справедливая стоимость	Метод оценки	Используемые исходные данные
Обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости			
Валютные форвардные контракты и «свопы»	1 854	<ul style="list-style-type: none">Дисконтированные денежные потоки, скорректированные с учетом кредитного риска контрагента;Модель Гармина-Колхагена;Модель Блэка-Шоулза	<ul style="list-style-type: none">График колебания российского рубля;График колебания стоимости контрактов «своп» в долларах США и Евро;Котировки кредитно-дефолтных контрактов «своп» для оценки кредитного риска контрагента;Форвардные и дисконтные кривые на основе котировок процентных свопов, своп пунктов, кросс валютных свопов;Ставки денежного рынка;Корректировка на Bid ask
Итого обязательства, многократно оцениваемые по справедливой стоимости на Уровне 2	1 854		

Эффект дисконтирования в целом является несущественным для производных инструментов Уровня 2.



Ниже представлены методы оценки, исходные данные, использованные при определении справедливой стоимости для оценки Уровня 3, а также чувствительность к возможным изменениям этих исходных данных по состоянию на 31 декабря 2025 года:

В млн руб.	Справедливая стоимость	Метод оценки	Используемые исходные данные
Активы, оцениваемые по справедливой стоимости			
Инвестиции в ценные бумаги	2 763	<ul style="list-style-type: none">Рыночные мультипликаторы, основанные на данных аналогичных публичных компаний;Дисконтированные денежные потоки, скорректированные с учетом кредитного риска контрагента	<ul style="list-style-type: none">Рыночная капитализация и коэффициенты рентабельности аналогичных публичных компанийОжидаемый дисконтированный денежный поток. Безрисковая ставка.
Кредиты, предоставленные клиентам	5 100	<ul style="list-style-type: none">Дисконтированные денежные потоки, скорректированные с учетом кредитного риска контрагента	<ul style="list-style-type: none">Ожидаемый дисконтированный денежный поток. Безрисковая ставка
Итого активы, многократно оцениваемые по справедливой стоимости на Уровне 3	7 863		
Обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости			
Прочие заемные средства	41	<ul style="list-style-type: none">Дисконтированные денежные потоки	<ul style="list-style-type: none">Ожидаемый дисконтированный денежный поток, значение ключевой ставки
Прочие финансовые и нефинансовые обязательства	38 036	<ul style="list-style-type: none">Дисконтированные денежные потоки	<ul style="list-style-type: none">Ожидаемый дисконтированный денежный поток
Итого обязательства, многократно оцениваемые по справедливой стоимости на Уровне 3	38 077		



Нижеследующие представлены методы оценки, исходные данные, использованные при определении справедливой стоимости для оценки Уровня 3, а также чувствительность к возможным изменениям этих исходных данных по состоянию на 31 декабря 2024 года:

В млн руб.	Справедливая стоимость	Метод оценки	Используемые исходные данные
Активы, оцениваемые по справедливой стоимости			
Инвестиции в ценные бумаги	21 150	<ul style="list-style-type: none">Рыночные мультипликаторы, основанные на данных аналогичных публичных компаний;Дисконтированные денежные потоки, скорректированные с учетом кредитного риска контрагента	<ul style="list-style-type: none">Рыночная капитализация и коэффициенты рентабельности аналогичных публичных компанийОжидаемый дисконтированный денежный поток. Безрисковая ставка.
Кредиты, предоставленные клиентам	4 508	<ul style="list-style-type: none">Дисконтированные денежные потоки, скорректированные с учетом кредитного риска контрагента	<ul style="list-style-type: none">Ожидаемый дисконтированный денежный поток. Безрисковая ставка
Итого активы, многократно оцениваемые по справедливой стоимости на Уровне 3	25 658		

По состоянию на 31 декабря 2025 года увеличение или уменьшение мультипликатора на 10% приведет к увеличению или уменьшению справедливой стоимости инвестиций в ценные бумаги для оценки Уровня 3 на сумму 394 млн руб. (31 декабря 2024 года: на сумму 2 268 млн руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 года увеличение или уменьшение ставок дисконтирования на 10% приведет к увеличению или уменьшению

справедливой стоимости кредитов, предоставленных клиентам, для оценки Уровня 3 на сумму 110 млн руб. (31 декабря 2024 года: на сумму 40 млн руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 года увеличение или уменьшение ставок дисконтирования на 10% приведет к увеличению или уменьшению справедливой стоимости прочих финансовых и нефинансовых обязательств для оценки Уровня 3 на сумму 248 млн руб.



В таблице ниже представлена информация об изменениях в справедливой стоимости активов на Уровне 3:

В млн руб.	Кредиты, предоставленные клиентам	Инвестиции в ценные бумаги
Справедливая стоимость на 31 декабря 2023 года — Уровень 3	297	2 247
Поступления вследствие объединения бизнесов	—	21 152
Поступления	4 535	3 211
Выбытие	—	(1 702)
Погашения	(144)	(2 478)
Чистый доход от пересчета балансов, номинированных в иностранной валюте	7	—
Чистый убыток от переоценки справедливой стоимости	(187)	(1 280)
Справедливая стоимость на 31 декабря 2024 года — Уровень 3	4 508	21 150
Поступления	60	1 718
Выбытие	—	(19 560)
Погашения	—	(375)
Чистый убыток от пересчета балансов, номинированных в иностранной валюте	—	(352)
Чистый доход от переоценки справедливой стоимости	532	182
Справедливая стоимость на 31 декабря 2025 года — Уровень 3	5 100	2 763



(б) Активы и обязательства, не оцениваемые по справедливой стоимости, для которых представляется раскрытие справедливой стоимости

Ниже приведен анализ справедливой стоимости по уровням иерархии справедливой стоимости и балансовая стоимость финансовых активов, не оцениваемых по справедливой стоимости:

В млн руб.	31 декабря 2025 года				31 декабря 2024 года			
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Балансовая стоимость	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Балансовая стоимость
Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости								
Обязательные резервы на счетах в ЦБ РФ	—	15 003	—	15 003	—	13 629	—	13 629
Средства в других банках	—	194 609	—	194 609	—	48 277	—	48 277
Инвестиции в ценные бумаги	130 017	—	—	148 342	82 466	—	—	89 573
Ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО	6 892	—	—	7 493	78 014	—	—	101 442
Кредиты, предоставленные клиентам	—	—	3 100 631	3 163 909	—	—	2 482 026	2 532 680
Дебиторская задолженность по брокерским операциям	—	83 631	—	83 631	—	41 146	—	41 146
Прочие финансовые активы	—	146 211	51 010	197 221	—	150 133	61 626	211 759
Итого финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости	136 909	439 454	3 151 641	3 810 208	160 480	253 185	2 543 652	3 038 506



Ниже приведен анализ справедливой стоимости по уровням иерархии справедливой стоимости и балансовая стоимость финансовых обязательств, не оцениваемых по справедливой стоимости:

В млн руб.	31 декабря 2025 года				31 декабря 2024 года			
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Балансовая стоимость	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Балансовая стоимость
Финансовые обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости								
Средства других банков	—	135 955	—	135 955	—	70 957	—	70 957
Кредиторская задолженность по брокерским операциям	—	9 479	—	9 479	—	15 058	—	15 058
Средства клиентов								
Физические лица								
▮ Текущие/расчетные счета	—	1 192 277	—	1 192 277	—	1 112 395	—	1 112 395
▮ Срочные вклады	—	2 174 607	—	2 218 987	—	2 019 418	—	2 060 631
▮ Брокерские счета	—	87 990	—	87 990	—	95 584	—	95 584
Корпоративный бизнес								
▮ Текущие/расчетные счета	—	142 487	—	142 487	—	209 701	—	209 701
▮ Срочные вклады	—	345 990	—	353 051	—	183 343	—	187 085
▮ Брокерские счета	—	4 796	—	4 796	—	3 699	—	3 699
ИП и МСБ								
▮ Текущие/расчетные счета	—	253 575	—	253 575	—	287 300	—	287 300
▮ Срочные вклады	—	151 168	—	154 253	—	48 241	—	49 226
▮ Брокерские счета	—	4 355	—	4 355	—	4 351	—	4 351
Выпущенные долговые ценные бумаги	10 129	—	72 736	83 121	12 022	940	4 294	17 813
Прочие заемные средства	24 742	121	75 004	132 827	424	—	302	742



В млн руб.	31 декабря 2025 года				31 декабря 2024 года			
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Балансовая стоимость	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Балансовая стоимость
Субординированные займы	52 459	—	11 734	65 560	56 535	—	15 989	84 401
Прочие финансовые обязательства	—	246 918	—	257 381	—	297 517	—	307 845
Итого финансовые обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости	87 330	4 749 718	159 474	5 096 094	68 981	4 348 504	20 585	4 506 788

Справедливая стоимость представляет собой сумму, на которую финансовый инструмент может быть обменян в рамках текущей операции между двумя заинтересованными сторонами, за исключением случаев вынужденной продажи или ликвидации, и наилучшим образом характеризуется активной рыночной котировкой. В случае невозможности использования рыночных котировок, Группа

использовала методы оценки. Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой, которые не котируются на активном рынке, была равна их балансовой стоимости. Справедливая стоимость некотирующихся инструментов с фиксированной процентной ставкой была основана на рассчитанных будущих денежных потоках, которые, как ожидается, будут получены, дисконтированных

на текущие процентные ставки для новых инструментов с аналогичным уровнем кредитного риска и сроком погашения.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов справедливая стоимость выпущенных долговых ценных бумаг и субординированного займа в Уровне 1 была рассчитана на основе котировок Московской

биржи, на которой котируются и обращаются долговые ценные бумаги Группы.



Используемые на 31 декабря 2025 и 2024 годов средние ставки дисконтирования распределяются следующим образом:

В % в год	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Активы		
Денежные средства и их эквиваленты	12,9	18,1
Средства в других банках	16,5	22,0
Инвестиции в ценные бумаги	13,6	14,9
Ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО	16,4	16,1
Кредиты, предоставленные клиентам	28,5	28,6
Дебиторская задолженность по брокерским операциям	34,1	27,7
Обязательства		
Средства других банков	12,8	18,0
Средства клиентов	14,5	11,0
Выпущенные долговые ценные бумаги	20,4	23,1
Прочие заемные средства	16,3	15,5
Кредиторская задолженность по брокерским операциям	35,9	28,1
Субординированные займы	24,6	24,8
Обязательства по финансовой аренде	11,5	10,5

Указанные выше ставки по статьям «Инвестиции в ценные бумаги», «Прочие заемные средства», «Выпущенные долговые ценные бумаги» и «Субординированные займы» представляют собой средневзвешенную доходность до погашения по состоянию на отчетную дату.



38. Операции со связанными сторонами

Стороны считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или одна из них имеет возможность контролировать другую, или может оказывать значительное влияние при принятии другой стороной финансовых и операционных решений. При рассмотрении каждого случая отношений, которые могут являться отношениями

со связанными сторонами, руководство принимает во внимание содержание таких отношений, а не только их юридическую форму.

Связанными с Группой сторонами являются:

- Акционеры, к которым Группа относит физических и юридических лиц, оказывающих значительное влияние на Группу;
- Ключевой управленческий персонал, к которому Группа относит членов Совета директоров МКПАО «Т-Технологии», Генерального директора,

членов Совета Директоров и Правления Банка, ключевых руководящих сотрудников существенных дочерних компаний Группы;

- Ассоциированные и прочие связанные стороны — к данной категории связанных сторон Группа относит прочие стороны, связанные с Группой через акционеров и ключевой управленческий персонал.

Непогашенные остатки по счетам со связанными сторонами представлены ниже:

В млн руб.	31 декабря 2025 года			31 декабря 2024 года		
	Акционеры	Ключевой управленческий персонал	Ассоциированные и прочие связанные стороны	Акционеры	Ключевой управленческий персонал	Ассоциированные и прочие связанные стороны
Активы						
Кредиты, предоставленные клиентам (среднегодовая процентная ставка: 5–7,97% (31 декабря 2024 года: 3,4–6,9%)):	28 483	256	3	15 980	240	1
▮ Валовая балансовая стоимость	28 565	259	3	16 001	243	1
▮ Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(82)	(3)	—	(21)	(3)	—
Вложения в ассоциированные компании и совместные предприятия	—	—	66 784	—	—	2 591
Прочие финансовые и нефинансовые активы	3	—	66	—	—	53
Итого активы	28 486	256	66 853	15 980	240	2 645



В млн руб.	31 декабря 2025 года			31 декабря 2024 года		
	Акционеры	Ключевой управленческий персонал	Ассоциированные и прочие связанные стороны	Акционеры	Ключевой управленческий персонал	Ассоциированные и прочие связанные стороны
Обязательства						
Средства клиентов, включая брокерские счета (среднегодовая процентная ставка: 10,2–18,4% (31 декабря 2024 года: 6,8–15,1%))	113 182	1 512	26 675	36 836	1 494	2 427
Прочие заемные средства	—	—	62 897	—	—	—
Субординированные займы	12 269	—	—	15 989	—	—
Прочие финансовые и нефинансовые обязательства	—	1 028	27	—	714	843
Итого обязательства	125 451	2 540	89 599	52 825	2 208	3 270
Капитал						
Резерв выплат по акциям по программе долгосрочной мотивации	—	8 859	—	—	4 533	—
Нераспределенная прибыль	592	—	—	—	—	—
Итого капитал, относящийся к акционерам Компании	592	8 859	—	—	4 533	—
Неконтролирующая доля участия	120 681	—	—	—	—	—
Итого капитал	121 273	8 859	—	—	4 533	—



На 31 декабря 2025 года остатки обязательств кредитного характера по операциям с ассоциированными и прочими связанными сторонами составляют 2 429 млн руб. (31 декабря 2024 года: 17 469 млн руб.) и включают в себя неиспользованные кредитные лимиты и гарантии исполнения обязательств.

Ниже указаны статьи доходов и расходов по операциям со связанными сторонами:

В млн руб.	2025			2024		
	Акционеры	Ключевой управленческий персонал	Ассоциированные и прочие связанные стороны	Акционеры	Ключевой управленческий персонал	Ассоциированные и прочие связанные стороны
Процентные доходы, рассчитанные с использованием метода эффективной процентной ставки	3 527	17	44	520	53	33
Процентные расходы, рассчитанные с использованием метода эффективной процентной ставки	(12 120)	(240)	(10 489)	(1 287)	(377)	(4 044)
Комиссионный доход	44	—	79	—	—	84
Расходы на привлечение клиентов	—	—	(55)	—	—	—
Чистый доход от пересчета балансов, номинированных в иностранной валюте	4 673	—	527	(1 272)	—	114
Чистый доход от операций с иностранной валютой и драгоценными металлами	—	—	—	—	—	15
Оценочный резерв под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам, и обязательствам кредитного характера	(61)	—	—	—	1	(18)



	2025			2024		
В млн руб.	Акционеры	Ключевой управленческий персонал	Ассоциированные и прочие связанные стороны	Акционеры	Ключевой управленческий персонал	Ассоциированные и прочие связанные стороны
Административные и прочие операционные расходы	—	(12 784)	(23)	—	(7 757)	—
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	—	—	9 596	—	—	—
Прочий доход от операционной деятельности	—	—	2	—	1	1

Ниже представлена информация о выплатах вознаграждения ключевому управленческому персоналу без учета отчислений на страховые взносы:

В млн руб.	2025	2024
Краткосрочные вознаграждения:		
▮ Расходы по заработной плате	2 366	1 717
▮ Краткосрочные премии	2 233	2 019
Долгосрочные вознаграждения:		
▮ Программа долгосрочной мотивации	8 185	4 021
Итого	12 784	7 757

Отчисления на страховые взносы по вознаграждениям ключевому управленческому персоналу составляют 2 017 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (2024: 1 059 млн руб.).

Программа долгосрочной мотивации (ПДМ)

В Группе действует программа долгосрочной мотивации (ПДМ) сотрудников на основе акций в качестве инструментов для повышения лояльности участников программы, а также для обеспечения дополнительной материальной заинтересованности участников в достижении высоких результатов своей деятельности и долгосрочном сотрудничестве.

Участниками программы могут стать сотрудники Группы, деятельность которых важна для достижения целей Программы. Участники ПДМ получают подлежащую передаче в данном периоде часть своих грантов (вестинг) при условии получения по результатам ежегодного ревью соответствующей оценки, указанной в Положении о Программе долгосрочной мотивации, в пропорции отработанного времени в Группе к общему периоду вестинга.

Если уровень оценки участника Программы оказывается ниже требуемого уровня, то у такого участника программы не возникает право на премию и приобретение акций за этот период вестинга.

Участники, покидающие Группу, теряют право на нераспределенную часть гранта.



В следующей таблице представлены движения количества акций, относящихся к ПДМ:

В тысячах	Количество акций, относящихся к ПДМ
31 декабря 2023 года	5 406
Гранты объявленные	12 904
Перешедшие акции	(1 477)
Выбытие из программы	(343)
31 декабря 2024 года	16 490
Гранты объявленные	1 795
Перешедшие акции	(3 837)
Выбытие из программы	(1 133)
31 декабря 2025 года	13 315

39. Существенная информация об учетной политике

Основы представления отчетности

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») на основе правил учета по исторической стоимости, с поправкой на первоначальное признание финансовых инструментов по справедливой стоимости и переоценку, финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток и по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Принципы учетной

политики, использованные при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности, представлены ниже. Данные принципы применялись последовательно в отношении всех периодов, представленных в консолидированной финансовой отчетности, если не указано иное (Примечание 40). Руководство подготовило данную консолидированную финансовую отчетность на основе допущения о непрерывности деятельности.

Консолидированная финансовая отчетность

Дочерние организации включаются в консолидированную финансовую отчетность с даты передачи Группе контроля над их операциями и исключаются из консолидированной финансовой отчетности с даты прекращения контроля.

Дочерние организации, за исключением приобретенных у сторон, находящихся под общим контролем, включаются в консолидированную

финансовую отчетность по методу приобретения. Приобретенные идентифицируемые активы, а также обязательства и условные обязательства, принятые при объединении бизнеса, отражаются по справедливой стоимости на дату приобретения независимо от размера неконтролирующей доли участия.

Возмещение, переданное за приобретенную организацию, оценивается по справедливой стоимости предоставленных активов, выпущенных долевых инструментов и возникших или принятых

обязательств, включая справедливую стоимость активов и обязательств, возникших в результате соглашений об условном возмещении, но не включая затраты, связанные с приобретением, такие как оплата консультационных услуг, юридических услуг, услуг по проведению оценки и аналогичных профессиональных услуг.

Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы собственного капитала; затраты по сделке, понесенные в связи с выпуском долговых ценных бумаг, вычитаются из их балансовой стоимости, а все остальные затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Неконтролирующая доля участия — это часть чистых результатов деятельности и собственного капитала дочерней организации, приходящаяся на долю участия, которой Группа не владеет прямо или косвенно не принадлежат Группе. Неконтролирующая доля участия представляет отдельный компонент собственного капитала Группы. Когда Группа приобретает бездействующую компанию, не осуществляющую хозяйственную деятельность, владеющую активом, и этот актив является основной причиной приобретения компании, такая сделка рассматривается как приобретение актива. В результате такого приобретения гудвил не признается. Группа оценивает неконтролирующую долю участия, представляющую собой текущую долю участия и дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации, индивидуально по каждой операции либо а) по справедливой стоимости,

либо б) пропорционально неконтролирующей доле участия в чистых активах объекта приобретения. Неконтролирующая доля участия, которая не является текущей долей участия, оценивается по справедливой стоимости.

Приобретение и продажа неконтролирующих долей участия

Группа применяет модель экономической единицы для учета операций с собственниками неконтролирующей доли участия. Если имеется какая-либо разница между возмещением, уплаченным при приобретении, и балансовой стоимостью приобретенной неконтролирующей доли участия, она отражается как операция с капиталом непосредственно в собственном капитале. Группа признает разницу между возмещением, полученным за продажу неконтролирующей доли участия, и ее балансовой стоимостью как операцию с капиталом в консолидированном отчете об изменениях капитала.

Ассоциированные компании и совместные предприятия

Ассоциированные компании и совместные предприятия — это организации, на которые Группа оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но не контролирует их; как правило, доля прав голоса в этих компаниях составляет от 20% до 50%. Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия учитываются по методу долевого участия и первоначально

признаются по себестоимости. Балансовая стоимость ассоциированных компаний и совместных предприятий включает идентифицированный в момент приобретения гудвил за вычетом накопленных кредитных убытков в случае наличия таковых. Дивиденды, полученные от ассоциированных компаний и совместных предприятий, уменьшают балансовую стоимость инвестиций. Прочие изменения доли Группы в чистых активах ассоциированных компаний и совместных предприятий после приобретения отражаются следующим образом: (а) доля Группы в прибылях и убытках отражается в составе консолидированной прибыли или убытка за год как доля финансового результата ассоциированных компаний и совместных предприятий, (б) доля Группы в прочем совокупном доходе отражается в составе прочего совокупного дохода отдельной строкой, (в) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных компаний и совместных предприятий отражаются в прибыли или убытке в составе доли финансового результата ассоциированных компаний и совместных предприятий.

Однако когда доля убытков Группы, связанных с ассоциированной компанией или совместным предприятием, равна или превышает ее долю в ассоциированной компании и совместном предприятии, включая любую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа отражает последующие убытки только в том случае, если она приняла на себя обязательства или производила платежи от имени данной ассоциированной организации или совместного предприятия.

В противном случае Группа продолжит признавать дальнейшие убытки, при наличии обязательств по финансированию операций ассоциированной компании или совместного предприятия.

Нереализованные доходы по операциям между Группой и ее ассоциированными компаниями и совместными предприятиями взаимноисключаются пропорционально доле участия Группы в этих ассоциированных организациях и совместных предприятиях; нереализованные расходы также взаимноисключаются, если только они не вызваны обесценением активов ассоциированной организации или совместного предприятия.

Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия подлежат тестированию на обесценение согласно требованиям МСФО 36.

Выбытие дочерних организаций, ассоциированных организаций или совместных предприятий

Когда Группа утрачивает контроль или значительное влияние, то сохраняющаяся доля в организации переоценивается по справедливой стоимости, а изменения балансовой стоимости отражаются в прибыли или убытке. Справедливая стоимость представляет собой первоначальную балансовую стоимость для целей дальнейшего учета оставшейся доли в ассоциированной организации, совместном предприятии или финансовом активе.

Кроме того, все суммы, ранее признанные в составе прочего совокупного дохода в отношении данной организации, учитываются так, как если бы Группа осуществила непосредственное выбытие соответствующих активов или обязательств. Это может означать, что суммы, ранее отраженные в составе прочего совокупного дохода, переносятся в прибыль или убыток. Если доля участия в ассоциированной организации снижается, но при этом сохраняется значительное влияние, то в необходимых случаях, только пропорциональная доля сумм, ранее отраженных в составе прочего совокупного дохода, переносится в прибыль или убыток.

Обесценение финансовых активов: оценочный резерв под кредитные убытки

На основании прогнозов Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с долговыми инструментами (включая кредиты), оцениваемыми по амортизированной стоимости и по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и с рисками, возникающими в связи с обязательствами кредитного характера. Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки и признает оценочный резерв под кредитные убытки на каждую отчетную дату.

Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает:

- 1) непредвзятую и взвешенную с учетом вероятности сумму, определенную путем оценки диапазона возможных результатов;
- 2) временную стоимость денег; и
- 3) обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях

и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату без чрезмерных затрат или усилий.

Долговые инструменты, оцениваемые по амортизированной стоимости, представлены в консолидированном отчете о финансовом положении за вычетом ожидаемых кредитных убытков.

В отношении обязательств кредитного характера (если данные компоненты могут быть отделены от кредита) признается отдельный резерв под ожидаемые кредитные убытки в составе прочих финансовых обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении. В отношении долговых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки признается в составе прибыли или убытка и влияет на прибыль или убыток от изменения справедливой стоимости, признанные в прочем совокупном доходе, а не на балансовую стоимость этих инструментов.

Группа применяет «трехэтапную» модель учета обесценения согласно МСФО (IFRS) 9 на основании изменений кредитного качества с момента первоначального признания:

- 1) Финансовый инструмент, который не является обесцененным при первоначальном признании, классифицируется как относящийся к Этапу 1. Для финансовых активов Этапа 1 ожидаемые кредитные убытки оцениваются в сумме, равной части ожидаемых кредитных убытков за весь срок, которые возникают в результате дефолтов, которые

могут произойти в течение следующих 12 месяцев (12-месячные ожидаемые кредитные убытки).

- 2) Если Группа выявляет значительное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания, актив переводится в Этап 2 и ожидаемые по нему кредитные убытки оцениваются на основании ожидаемых кредитных убытков за весь срок (ожидаемые кредитные убытки за весь срок). Описание порядка определения Группой значительного увеличения кредитного риска приводится в Примечании 30.
- 3) Если Группа определяет, что финансовый актив является обесцененным, актив переводится в Этап 3 и ожидаемые по нему кредитные убытки оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок. Описание порядка определения Группой обесцененных активов и дефолта приводится в Примечании 30.

Для приобретенных или созданных обесцененных финансовых активов ожидаемые кредитные убытки всегда оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок. В Примечании 30 представлена информация о входных данных, предположениях и методах оценки, используемых при оценке ожидаемых кредитных убытков, включая объяснение того, как Группа использует прогнозную информацию в моделях оценки ожидаемых кредитных убытков.

В качестве исключения по определенным финансовым инструментам, таким как кредитные карты, которые могут включать как кредит, так и неиспользованное обязательство, Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки за период, в течение которого Группа подвержена кредитному риску, то есть до тех

пор, пока ожидаемые кредитные убытки не уменьшатся за счет мер по управлению кредитным риском, даже если такой период выходит за рамки максимального периода кредитного договора. Это связано с тем, что подверженность кредитным убыткам в связи с возможностью потребовать погашения задолженности и аннулировать неиспользованное обязательство не ограничивается сроком подачи уведомления, установленным в договоре. В Примечании 3 приведены важные расчетные оценки и профессиональные суждения при определении периода для расчета ожидаемых кредитных убытков.

Списание финансовых активов

Обесцененные активы частично списываются за счет сформированного оценочного резерва под кредитные убытки, как правило, через год после того, как они стали просроченными. Сумма частичного безнадежного долга по кредитам оценивается на основе кредитного портфеля с учетом статистики платежей по обесцененным кредитам. Группа списывает финансовые активы, в отношении которых еще предпринимаются меры по принудительному взысканию, хотя у нее нет обоснованных ожиданий относительно их полного возмещения. Если обесцененные кредиты продаются третьим сторонам, Группа переоценивает сумму ожидаемых кредитных убытков до продажи с учетом ожидаемой выручки от продаж, что приводит к отсутствию прибыли или убытка при прекращении признания.



Восстановление ранее списанных кредитов

Последующее восстановление сумм, ранее списанных как безнадежные, отражается непосредственно в уменьшение строки Оценочный резерв под кредитные убытки по кредитам, предоставленным клиентам в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Денежные потоки, связанные с погашением списанных кредитов, отражаются отдельно по строке Возмещения по списанным кредитам в консолидированном отчете о движении денежных средств.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты — это краткосрочные высоколиквидные активы, которые легко конвертируются в определенную сумму денежной наличности и подвержены незначительному риску изменения стоимости. Денежные средства и их эквиваленты включают остатки на корреспондентских счетах, межбанковские депозиты и договоры обратного РЕПО с другими банкам с первоначальным сроком погашения до 90 дней включительно.

Средства, в отношении которых имеются ограничения по использованию, исключаются из состава денежных средств и их эквивалентов. Денежные средства и их эквиваленты отражаются по амортизированной стоимости, так как (а) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков и эти денежные потоки представляют собой исключительно

платежи в счет основной суммы долга и процентов и (б) они не отнесены к категории оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Выплаты или поступления денежных средств, представленные в консолидированном отчете о движении денежных средств, представляют собой передачу денежных средств и их эквивалентов Группой, включая такие начисленные или зачисленные на размещенные в Группе текущие счета контрагентов Группы, суммы, как процентные доходы по кредиту или основная сумма долга, взысканные путем списания средств с текущего счета клиента, процентные платежи, или выданные кредиты, зачисленные на текущий счет клиента, представляющие собой денежные средства или их эквиваленты с точки зрения клиента.

Обязательные резервы на счетах в ЦБ РФ

Обязательные резервы на счетах в ЦБ РФ отражаются по амортизированной стоимости и представляют собой средства, депонированные в ЦБ РФ, по которым не начисляются проценты, и которые не предназначены для финансирования ежедневных операций Группы. Следовательно, они исключаются из состава денежных средств и их эквивалентов для целей составления консолидированного отчета о движении денежных средств.

Средства в других банках

Средства в других банках учитываются, когда Группа предоставляет денежные средства банкам-контрагентам в виде авансовых платежей. Средства в других банках отражаются по амортизированной стоимости, если (а) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков и эти денежные потоки представляют собой исключительно платежи в счет основной суммы долга и процентов и (б) они не отнесены к категории оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

На некоторые банковские депозиты распространяются положения законодательства о конвертации долга в собственный капитал, согласно которым национальный орган по финансовому оздоровлению вправе или должен обязать держателей депозитов принять на себя убытки в определенных обстоятельствах. Если положения о конвертации долга в собственный капитал включены в условия договора по инструменту, тест на платежи исключительно в счет основной суммы долга и процентов не выполняется и такие инструменты подлежат обязательной оценке по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Группа не идентифицировала такие средства в других банках. Если такие положения договора только признают факт существования законодательства и не предусматривают дополнительных прав или обязательств для Группы, критерий осуществления исключительно платежей в счет основной суммы долга и процентов выполняется и соответствующие инструменты отражаются по амортизированной стоимости.

Инвестиции в долговые ценные бумаги

На основании бизнес-модели и контрактных характеристик денежных потоков Группа относит инвестиции в долговые ценные бумаги к категории оценки по амортизированной стоимости, по справедливой стоимости через прочий совокупный доход или по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Долговые ценные бумаги отражаются по амортизированной стоимости, если они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, эти денежные потоки представляют собой исключительно платежи в счет основной суммы долга и процентов и не определены как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток на добровольной основе, чтобы значительно уменьшить учетное несоответствие.

Долговые ценные бумаги отражаются по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, если они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков и для продажи, представляют собой исключительно платежи в счет основной суммы долга и процентов и они не определены как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Процентный доход по данным активам рассчитывается на основе метода эффективной процентной ставки и признается в составе прибыли или убытка. Оценочный резерв под обесценение, определенный на основе модели ожидаемых кредитных убытков, отражается в составе прибыли или убытка за год.



Все прочие изменения балансовой стоимости отражаются в составе прочего совокупного дохода за исключением чистых результатов от операций с иностранной валютой и процентных доходов, рассчитанных с использованием метода эффективной процентной ставки. При прекращении признания долговой ценной бумаги совокупная прибыль или убыток, ранее признанные в составе прочего совокупного дохода, реклассифицируются из прочего совокупного дохода в состав прибыли или убытка.

Если инвестиции в долговые ценные бумаги не соответствуют критериям для отражения по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, они отражаются по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Группа также может безоговорочно отнести инвестиции в долговые ценные бумаги к категории оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток при первоначальном признании, если использование этой возможности значительно уменьшает учетное несоответствие между финансовыми активами и обязательствами, признаваемыми или оцениваемыми с использованием разных методов учета.

Инвестиции в долевыe ценные бумаги

Финансовые активы, которые соответствуют определению капитала с точки зрения эмитента, то есть инструменты, которые не содержат договорного обязательства о выплате денежных средств и свидетельствуют о наличии остаточной доли в чистых активах эмитента, рассматриваются

Группой как инвестиции в долевыe ценные бумаги. Инвестиции в долевыe ценные бумаги оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток, за исключением случаев, когда Группа безоговорочно выбирает отнесение долевыx инвестиций к категории оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход при первоначальном признании. Политика Группы заключается в отнесении долевыx инвестиций к категории оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, когда эти инвестиции удерживаются для целей, отличных от получения инвестиционного дохода. В случае выбора оценки по справедливой стоимости через прочий совокупный доход прибыли и убытки от переоценки справедливой стоимости признаются в составе прочего совокупного дохода и впоследствии не реклассифицируются в состав прибыли или убытка, в том числе при выбытии. Убытки от обесценения и их восстановление, если таковое имеет место, не оцениваются отдельно от других изменений справедливой стоимости. Дивиденды признаются в составе прибыли и убытка, когда установлено право Группы на получение платежей, кроме случаев, когда они представляют собой возмещение инвестиций, а не доход на такие инвестиции.

Драгоценные металлы

Группа удерживает драгоценные металлы с целью получения прибыли от колебаний цен. Драгоценные металлы учитываются по справедливой стоимости, а прибыли или убытки признаются в составе прибыли или убытка.

Кредиты, предоставленные клиентам

Кредиты, предоставленные клиентам, учитываются, когда Группа предоставляет денежные средства клиентам в виде авансовых платежей с целью приобретения кредита клиента или предоставления кредита клиенту.

На основании бизнес-модели и характеристик денежных потоков Группа относит кредиты, предоставленные клиентам, к одной из следующих категорий оценки:

- 1) по амортизированной стоимости: кредиты, удерживаемые для получения предусмотренных договором денежных потоков, которые представляют собой исключительно платежи в счет основной суммы долга и процентов, и кредиты, которые не отнесены к категории оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток на добровольной основе,
- 2) по справедливой стоимости через прибыль или убыток: кредиты, которые не соответствуют критериям SPPI-теста или другим критериям для оценки по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Оценочные резервы под обесценение кредитов, оцениваемых по амортизированной стоимости, определяются на основе прогнозных моделей ожидаемых кредитных убытков. В Примечании 30 приводится информация об исходных данных, допущениях и методах расчета, используемых при оценке ожидаемых кредитных убытков, включая

объяснение способа включения Группой прогнозной информации в модели ожидаемых кредитных убытков.

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», финансовые инструменты классифицируются по этапам следующим образом:

- Этап 1 — для финансового инструмента, который не являлся обесцененным на момент первоначального признания, и с этого момента по нему не было значительного увеличения кредитного риска, оценочный резерв под убытки создается на основе 12-месячных ожидаемых кредитных убытков;
- Этап 2 — если выявлено значительное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания, то финансовый инструмент переводится в Этап 2, однако пока еще не считается обесцененным, но оценочный резерв под убытки создается на основе ожидаемых кредитных убытков за весь срок;
- Этап 3 — если финансовый инструмент является обесцененным или реструктурированным, он переводится в Этап 3 и оценочный резерв под убытки создается на основе ожидаемых кредитных убытков за весь срок;
- Приобретенные или изначально созданные кредитно-обесцененные (ПСКО) финансовые активы — финансовые инструменты, которые являются обесцененными при первоначальном признании. Ожидаемые кредитные убытки для приобретенных или изначально созданных кредитно-обесцененных финансовых активов всегда оцениваются из расчета за весь срок (Этап 3), так что на отчетную дату Группа признает только

совокупные изменения в ожидаемых кредитных убытках за весь срок.

На оценочный резерв под кредитные убытки для кредитов, предоставленных клиентам, признанный в течение периода, оказывают влияние разные факторы. Основные изменения описываются следующим образом:

- Категория вновь выданных или приобретенных кредитов представляет собой валовую балансовую стоимость и сопутствующие ожидаемые кредитные убытки по приобретенным кредитам и кредитам, выданным в отчетном периоде (в том числе снятия лимитов новых заемщиков по кредитным картам), на конец отчетного периода или на дату перевода кредита из Этапа 1 (в зависимости от того, что наступит ранее);
- Переводы между Этапами 1, 2 и 3 представляют собой изменения остатков, произошедшие из-за значительного увеличения (или уменьшения) кредитного риска или обесценения в течение периода, и последующее повышение (или понижение) уровня расчета ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев или за полный срок. Переводы в части оценочного резерва представляют сумму оценочного резерва под кредитные убытки по кредиту, начисленную или восстановленную в момент перевода кредита между соответствующими этапами;
- Прочие изменения, не связанные с переводом в другие этапы и с вновь выданными или приобретенными кредитами, представляют собой все прочие изменения оценочного резерва под кредитные убытки, в частности связанные с изменениями валовых балансовых сумм (включая

пользования кредитными средствами, погашения и начисления процентов), а также с изменениями в допущениях в модели оценочного резерва под кредитные убытки, в том числе возникающие в результате обновления входящих данных для модели в течение периода;

- Списание оценочных резервов, относящихся к активам, которые были списаны в течение периода;
- Амортизация дисконта (для Этапа 3) представляет собой корректировку расчета ожидаемых кредитных убытков по кредитам и валовых балансовых сумм, относящихся к Этапу 3, для увеличения его до дисконтированной суммы ожидаемых потерь по состоянию на отчетную дату с использованием эффективной процентной ставки;
- Модификация предусмотренных договором потоков денежных средств без прекращения признания представляет собой корректировку резерва под кредитные убытки и валовой балансовой стоимости кредитов Этапа 3 в связи с несущественными изменениями условий договора этих кредитов;
- Изменения в допущениях модели оценки ожидаемых кредитных убытков, которые представляют собой изменения, вызванные изменениями макро-коэффициентов, изменениями моделей вероятности дефолта, задолженности на момент дефолта и убытка в случае дефолта в течение периода.

Чистая инвестиция в лизинг

Когда Группа выступает в роли арендодателя и риски и выгоды от владения объектами аренды передаются арендатору, передаваемые в аренду активы отражаются как чистая инвестиция в лизинг в составе кредитов, предоставленных клиентам, и учитываются по приведенной стоимости будущих арендных платежей. Чистая инвестиция в лизинг первоначально отражается на дату возникновения арендных отношений (начала срока аренды) с использованием ставки дисконтирования, определенной на дату начала арендных отношений (датой начала арендных отношений считается более ранняя из двух дат: даты заключения договора аренды и даты принятия сторонами обязательств в отношении основных условий аренды).

Разница между валовой суммой дебиторской задолженности и приведенной стоимостью представляет собой незаработанный финансовый доход. Данные доходы признаются в течение срока аренды. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с организацией арендных отношений, включаются в первоначальную сумму чистой инвестиции в лизинг и уменьшают сумму дохода, признаваемого в течение срока аренды. Финансовый доход от договоров аренды отражается в статье прочие процентные доходы в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

Группа применяет ту же кредитную политику относительно чистой инвестиции в лизинг, что и в отношении кредитов, предоставленных клиентам, оцениваемым по амортизированной стоимости.

Обязательства кредитного характера

Группа выпускает обязательства по предоставлению займов. Финансовые обязательства по предоставлению кредитов и займов первоначально отражаются по справедливой стоимости, равной, как правило, сумме полученных комиссий. Такие комиссионные доходы, связанные с обязательством по предоставлению займов, учитываются как доходы будущих периодов и включаются в балансовую стоимость займа при первоначальном признании. В конце каждого отчетного периода обязательства оцениваются по сумме оценочного резерва под кредитные убытки, определенной с использованием модели ожидаемых кредитных убытков. Для кредитных обязательств (когда эти компоненты могут быть отделены от займа) отдельный оценочный резерв под кредитные убытки признается как обязательство в консолидированном отчете о финансовом положении.

Гарантии исполнения обязательств

Гарантии исполнения обязательств — это договоры, предусматривающие получение компенсации, если вторая сторона по договору не выполнит предусмотренную договором обязанность. Такие договоры в дополнение к кредитному риску передают риск невыполнения предусмотренного договором обязательства. Гарантии исполнения обязательств первоначально отражаются по справедливой стоимости, подтвержденной, как правило, суммой полученного вознаграждения. Данная сумма амортизируется линейным методом в течение

срока действия договора. В конце каждого отчетного периода договоры гарантии исполнения обязательств оцениваются по наибольшей из сумм (i) неамортизированного остатка суммы первоначального признания; и (ii) наилучшей оценки затрат, необходимых для урегулирования договора по состоянию на конец отчетного периода, дисконтированной до приведенной стоимости. Если у Группы существует предусмотренное договором право обратиться к клиенту для возмещения сумм, выплаченных для урегулирования договоров гарантий исполнения обязательств, эти суммы должны признаваться как актив после передачи компенсации убытка бенефициару по гарантии. Эти выплаты признаются в составе комиссионных доходов в прибыли или убытке.

Группа проанализировала выпущенные гарантии исполнения обязательств на предмет их соответствия определению договоров страхования в сфере применения МСФО (IFRS) 17. Группа пришла к выводу, что большинство договоров гарантии исполнения обязательств подвергают Группу исключительно кредитному риску заявителя, поскольку (i) все договоры требуют от клиентов, обратившихся за гарантией, полного обеспечения их обязательств по возмещению убытков Группе как эмитенту; и (ii) отсутствуют сценарии, имеющие коммерческое значение, при которых Группе пришлось бы выплачивать значительные дополнительные суммы держателям таких гарантий. Соответственно, Группа отражает такие договоры как обязательства по предоставлению кредитов в соответствии с МСФО (IFRS) 9.

Сделки по договорам продажи и обратной покупки, займы ценных бумаг

Сделки по договорам продажи и обратной покупки («договоры РЕПО»), которые фактически обеспечивают контрагенту доходность кредитора, рассматриваются как операции привлечения средств под обеспечение ценными бумагами. Признание ценных бумаг, проданных по договорам продажи и обратной покупки, не прекращается. Реклассификация ценных бумаг в статью «Ценные бумаги, заложенные по договорам РЕПО» консолидированного отчета о финансовом положении производится, когда принимающая сторона имеет право по договору или в соответствии со сложившейся практикой продать или перезаложить эти ценные бумаги. Соответствующие обязательства отражаются по строке «Средства других банков».

Ценные бумаги, приобретенные по сделкам по договорам с обязательством обратной продажи («обратное РЕПО»), которые фактически обеспечивают Группе доходность кредитора, отражаются как «Средства в других банках» или «Кредиты, предоставленные клиентам» в зависимости от контрагента. Разница между ценой продажи и ценой обратного выкупа, скорректированная на процентный и дивидендный доход, полученный контрагентом, признается как процентный доход и начисляется на протяжении всего срока действия договора РЕПО по методу эффективной процентной ставки.

Ценные бумаги, предоставленные контрагентам в качестве займа за фиксированное вознаграждение, продолжают отражаться в консолидированной финансовой отчетности в исходной статье

консолидированного отчета о финансовом положении, кроме случаев, когда контрагент имеет право по договору или в соответствии со сложившейся практикой продать или перезаложить данные ценные бумаги. В таких случаях производится их реклассификация в отдельную статью.

Ценные бумаги, полученные в качестве займа за фиксированное вознаграждение, не отражаются в консолидированной финансовой отчетности, кроме случаев, когда они реализуются третьим сторонам. В таких случаях финансовый результат от приобретения и продажи этих ценных бумаг отражается в составе прибыли или убытка за год по строке «Доходы за вычетом расходов по операциям с торговыми ценными бумагами». Обязательство по возврату ценных бумаг отражается по справедливой стоимости в составе строки «Прочие заемные средства».

На основании классификации ценных бумаг, проданных по договорам продажи и обратной покупки, Группа относит дебиторскую задолженность по договорам РЕПО к одной из следующих категорий оценки: оцениваемые по амортизированной стоимости, по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Гарантийные депозиты в платежных системах

Суммы гарантийных депозитов в платежных системах учитываются в том случае, когда Группа авансирует денежные средства в платежные системы, не имея

намерения осуществлять торговые операции с дебиторской задолженностью, не связанной с производными финансовыми инструментами и не имеющей котировок на открытом рынке. Суммы гарантийных депозитов в платежных системах учитываются по амортизированной стоимости.

Основные средства

Основные средства учитываются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации основных средств и резерва под обесценение, там, где это необходимо.

Расходы по незначительному ремонту и текущему обслуживанию учитываются по мере их возникновения. Расходы по замене крупных компонентов основных средств капитализируются с последующим списанием замененного компонента.

В конце каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. При наличии признаков обесценения руководство производит оценку возмещаемой стоимости, которая определяется как наибольшая из справедливой стоимости актива за вычетом затрат на продажу и ценности от использования. Балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости, а убыток от обесценения относится в прибыль или убыток за год.

Убыток от обесценения, отраженный для какого-либо актива в предыдущие периоды, восстанавливается, если имело место изменение



в оценках, использованных для определения стоимости от использования, или его справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Прибыль и убытки от выбытия, определяемые путем сравнения суммы выручки с балансовой стоимостью, отражаются (в составе прочих операционных доходов и расходов) в прибыли и убытке за год.

Амортизация

Амортизация по прочим основным средствам рассчитывается с использованием линейного метода, то есть равномерным снижением стоимости до остаточной стоимости в течение следующих расчетных сроков полезного использования активов:

	Срок полезного использования, лет
Здания	99
Оборудование	3–10
Транспортные средства	5–7
Улучшение арендованного имущества	Наименьший из срока полезного использования и срока соответствующего договора аренды
Прочие (сейфы, противопожарные шкафы)	20

Ликвидационная стоимость актива — это расчетная сумма, которую Группа получила бы на текущий

момент от выбытия актива после вычета предполагаемых затрат на выбытие, если бы актив уже достиг конца срока полезного использования и состояния, характерного для конца срока полезного использования. Ликвидационная стоимость активов и срок их полезного использования пересматриваются и, если необходимо, корректируются в конце каждого отчетного периода.

Нематериальные активы

Нематериальные активы отражаются по стоимости приобретения за вычетом накопленной амортизации. Нематериальные активы Группы имеют определенный срок полезного использования и включают капитализированное программное обеспечение и программное обеспечение, разработанное Группой. Затраты на разработку, непосредственно связанные с идентифицируемым и уникальным программным обеспечением, контролируемым Группой, отражаются как нематериальные активы, если вероятен приток дополнительных экономических выгод, превышающий затраты. Капитализированные затраты включают в себя расходы на персонал команды разработчиков программного обеспечения и соответствующую часть соответствующих накладных расходов.

Приобретенные лицензии на программное обеспечение капитализируются на основе затрат, понесенных на приобретение и внедрение данного программного обеспечения. Все прочие затраты, связанные с программным обеспечением, например, его обслуживанием, учитываются по мере их понесения. Капитализированное программное обеспечение амортизируется линейным методом

в течение ожидаемого срока полезного использования, который составляет от 1 до 10 лет.

В конце каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения нематериальных активов. При наличии признаков обесценения руководство производит оценку возмещаемой стоимости, которая определяется как наибольшая из справедливой стоимости актива за вычетом затрат на продажу и стоимости от использования.

Балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости, а убыток от обесценения относится в прибыль или убыток. Убыток от обесценения, отраженный для какого-либо актива в предыдущие периоды, восстанавливается, если имело место изменение в оценках, использованных для определения стоимости от использования, или его справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Нематериальные активы, включая гудвилл с неопределенным сроком полезного использования, ежегодно тестируются на наличие обесценения.

Запасы

Запасы представляют собой активы, созданные, приобретенные или полученные в целях перепродажи в краткосрочном периоде. Запасы признаются в учете в момент перехода рисков и выгод, связанных с их владением, по первоначальной стоимости. Впоследствии запасы оцениваются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой возможной цене продажи.

Учет договоров аренды, в которых Группа выступает арендатором

Все договоры аренды, где Группа является арендатором, признаются в качестве актива в форме права пользования и соответствующего обязательства на дату, когда арендованный актив доступен для использования Группой. Каждый арендный платеж распределяется между обязательством и стоимостью финансирования. Финансовые расходы отражаются в составе прибыли или убытка за период аренды, чтобы обеспечить постоянную периодическую процентную ставку по оставшемуся остатку обязательства за каждый период. Право пользования активом амортизируется на основе линейного метода с даты начала аренды до более ранней из следующих дат: дата окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или дата окончания срока аренды.

Активы и обязательства, возникающие в результате аренды, первоначально оцениваются на основе приведенной стоимости. Обязательства по аренде включают чистую приведенную стоимость следующих арендных платежей:

- ▀ фиксированные платежи (включая фиксированные платежи по существу), за вычетом любых стимулирующих платежей к получению;
- ▀ переменные арендные платежи, которые зависят от индекса и ставки, и первоначально установленные с использованием индекса или ставки на дату начала аренды;
- ▀ суммы к получению арендатором по условиям гарантий остаточной стоимости;



- цена исполнения опциона на покупку, если у Группы имеется достаточная уверенность в том, что опцион будет исполнен; и
- уплата штрафов за расторжение договора аренды, если срок аренды отражает реализацию арендатором этого опциона.

Срок аренды включает любые не подлежащие досрочному прекращению периоды аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в исполнении этого опциона. Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды. Если эта ставка не может быть определена, то используется ставка привлечения дополнительных заемных средств, представляющая собой ставку, которую Группа должна заплатить, чтобы заимствовать средства, необходимые для получения актива аналогичной стоимости в аналогичной экономической среде с аналогичными условиями.

Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, включающей в себя следующее:

- сумму первоначальной оценки обязательства по аренде;
- все арендные платежи, произведенные на дату начала аренды или до этой даты, за вычетом стимулирующих платежей по аренде;
- все первоначальные прямые затраты; и
- оценку затрат, которые будут понесены Группой при демонтаже и перемещении базового актива, восстановлении участка, на котором

он располагается, или восстановлении базового актива до состояния, которое требуется в соответствии с условиями аренды.

В качестве исключения из вышеизложенного Группа учитывает краткосрочную аренду и аренду малоценных активов, признавая арендные платежи в качестве операционных расходов с применением линейного метода. Краткосрочная аренда — это аренда со сроком 12 месяцев или менее. К малоценным активам относятся активы стоимостью до 300 000 рублей на дату заключения договора.

Активы в форме права пользования включены в основные средства, обязательства по аренде включены в прочие финансовые обязательства в консолидированном отчете о финансовом положении. Амортизация активов в форме права пользования отражается в составе административных и прочих операционных расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе. Финансовые затраты отражаются в составе прочих процентных расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе. Погашения основной суммы арендных обязательств раскрываются в составе денежных средств от финансовой деятельности в консолидированном отчете о движении денежных средств.

Применение МСФО 17 «Договоры страхования»

Группа выпускает страховые договоры без прямого участия.

Единица учета

Группа управляет выпущенными договорами страхования по видам продуктов в рамках продуктовой линейки, где каждый вид продуктов включает договоры, подверженные аналогичным рискам. Все договоры страхования, относящиеся к определенному виду продуктов, представляют собой портфель договоров. Каждый портфель далее дезагрегируется на группы договоров, которые выпускаются в течение календарного года (годовые когорты) и представляют собой: (i) договоры, являющиеся обременительными на момент первоначального признания; (ii) договоры, в отношении которых на момент первоначального признания отсутствует значительная вероятность того, что впоследствии они станут в обременительными; или (iii) группу оставшихся договоров. Эти группы представляют собой уровень агрегирования, на котором договоры страхования первоначально признаются и оцениваются. Такие группы впоследствии не пересматриваются.

Для каждого портфеля договоров Группа определяет соответствующий уровень, для которого имеется обоснованная и подтверждаемая информация, чтобы оценить являются ли эти договоры обременительными при первоначальном признании

и имеется ли значительная вероятность того, что необременительные договоры станут таковыми. Этот уровень детализации определяет совокупность договоров. Группа использует значительное суждение, чтобы определить, на каком уровне детализации у нее имеется обоснованная и подтверждаемая информация, которая является достаточной для того, чтобы сделать вывод о том, что все договоры в совокупности являются достаточно однородными и будут отнесены к той же группе без проведения индивидуальной оценки договоров.

В отношении договоров страхования, оцененным с использованием подхода на основе распределения премии (ПРП), Группа исходит из того, что такие договоры не являются обременительными при первоначальном признании при отсутствии фактов и обстоятельств, свидетельствующих об ином. Если факты и обстоятельства указывают на то, что некоторые договоры являются обременительными, проводится дополнительная оценка, чтобы отличить обременительные договоры от необременительных. В отношении необременительных договоров Группа оценивает вероятность изменений в соответствующих фактах и обстоятельствах в последующие периоды при определении того, имеется ли значительная вероятность того, что договоры впоследствии станут обременительными.

Договоры страхования Группы полностью учитываются по МСФО 17. У Группы отсутствуют нестраховые компоненты в составе договора страхования, требующие выделения.

Признание договоров страхования

Группы выпущенных договоров страхования первоначально признаются на наиболее раннюю из следующих дат:

- начало периода страхового покрытия;
- дата, когда наступает срок уплаты первого платежа от держателя полиса или когда он был фактически получен при отсутствии срока уплаты; и
- момент, когда Группа определяет, что группа договоров становится обременительной.

Модификации договоров и прекращение признания

Признание договора страхования прекращается, когда:

- его действие прекращается (то есть, когда истекает срок обязательства, указанного в договоре, либо оно исполнено или аннулировано); или
- происходит значительная модификация договора страхования.

Когда договор страхования модифицируется Группой по соглашению с контрагентами или вследствие изменения в законодательстве, Группа учитывает изменения денежных потоков, вызванные модификацией, как изменения в расчетных оценках денежных потоков по выполнению договора страхования (ДПВД), если не выполняются условия для прекращения признания первоначального договора.

Группа прекращает признание первоначального договора и признает модифицированный договор

как новый в случае, если имеет место любое из следующих условий:

- если бы модифицированные условия были включены на момент начала действия договора, и Группа пришла бы к выводу о том, что модифицированный договор:
 - i. не подпадает под действие МСФО 17;
 - ii. приводит к возникновению разных отделяемых составляющих;
 - iii. приводит к изменению рамок договора; или
 - iv. относится к другой группе договоров;
- первоначальный договор представляет собой договор страхования с условиями прямого участия, а модифицированный договор более не соответствует этому определению, или наоборот; или
- первоначальный договор учитывался по ПРП, а его модификация означает, что договор более не удовлетворяет критерию для использования данного подхода.

Первоначальная и последующая оценка групп договоров страхования и перестрахования

Денежные потоки по выполнению договоров, включаемые в рамки договоров (ДВПД)

ДВПД представляют собой текущую расчетную оценку будущих денежных потоков в рамках группы договоров, которые Группа ожидает получить в форме премий и уплатить в качестве возмещения убытков и покрытия расходов, скорректированные с учетом сроков и неопределенности этих сумм.

Расчетные оценки будущих денежных потоков:

- основаны на взвешенной с учетом вероятности средней величине диапазона всех возможных результатов;
- определяются с точки зрения Группы, при условии что расчетные оценки соответствуют наблюдаемым рыночным ценам для рыночных переменных; и
- отражают условия, существующие на дату оценки.

Группа корректирует расчетную оценку приведенной стоимости будущих денежных потоков с учетом компенсации, которую организация требует за принятие на себя неопределенности в отношении суммы и сроков возникновения денежных потоков, обусловленной нефинансовым риском (См. раздел «Рисковая поправка на нефинансовый риск»).

Рисковая поправка на нефинансовый риск оценивается отдельно от других расчетных оценок. Для договоров, оцениваемых по ПРП, если они не являются обременительными, рисковая поправка на нефинансовый риск рассчитывается только для оценки обязательств по возникшим убыткам.

Расчетные оценки будущих денежных потоков корректируются с использованием текущих ставок дисконтирования в целях отражения временной стоимости денег и финансовых рисков, связанных с этими денежными потоками, если они не включены в расчетные оценки денежных потоков. Ставки дисконтирования отражают характеристики денежных потоков, возникающих по группам договоров страхования, включая сроки, валюту и ликвидность денежных потоков. Определение ставки дисконтирования, которая отражает характеристики денежных потоков и характеристики ликвидности

договоров страхования требует применения значительных суждений и оценок.

В расчетную оценку будущих денежных потоков на дату первоначального признания Группа включает все ожидаемые денежные притоки и оттоки, находящиеся в рамках договоров страхования. Последующая оценка денежных потоков состоит из денежных потоков в отношении оставшейся части страхового покрытия и денежных потоков в отношении произошедших убытков.

Рамки договоров

Группа использует концепцию рамок договоров для определения того, какие денежные потоки должны учитываться при оценке групп договоров страхования. Пересмотр данной оценки проводится каждый отчетный период.

Денежные потоки находятся в рамках договора страхования, если они обусловлены правами и обязанностями, существующими в течение периода, когда держатель полиса обязан выплачивать премии или у Группы имеется действительная обязанность предоставить держателю полиса услуги по страховому договору. Действительная обязанность заканчивается тогда, когда:

- у Группы имеется практическая возможность переоценить риски по определенному держателю полиса или изменить уровень выгод так, чтобы цена в полной мере отражала такие риски; или
- выполняются оба следующих критерия:
 - i. у Группы имеется практическая возможность переоценить договор или портфель договоров

так, чтобы цена в полной мере отражала переоцененный риск по данному портфелю; и

ii. тарификация премий вплоть до даты, на которую осуществляется переоценка рисков, не отражала риски, относящиеся к периодам после даты переоценки.

При оценке практической возможности переоценки учитываются риски, перешедшие от держателя полиса к Группе, такие как страховой и финансовый риски. Группа не учитывает риск досрочного расторжения договора или расходов, а также иные риски, заложенные в тарифе, но не передаваемые по договору.

Дополнительные соглашения, которые представляют собой положения, добавляемые к базовому страховому полису и обеспечивающие дополнительные выгоды держателю полиса за дополнительную стоимость, которые выпускаются вместе с основными договорами страхования, являются частью единого договора страхования, в рамки которого входят все денежные потоки.

Денежные потоки за рамками договоров страхования относятся к будущим договорам страхования и признаются тогда, когда эти договоры будут удовлетворять критериям признания.

Аквизиционные расходы по договорам страхования

Группа определяет аквизиционные денежные потоки как денежные потоки, обусловленные затратами на продажу, андеррайтинг и заключение группы

договоров страхования (выпущенных или ожидаемых к выпуску), которые непосредственно связаны с портфелем договоров страхования, к которому принадлежит данная группа.

Аквизиционные денежные потоки относятся на группы договоров страхования на систематической и рациональной основе. Аквизиционные денежные потоки, непосредственно связанные с группой договоров страхования, относятся на:

- эту группу; и
- группы, которые будут включать договоры страхования, выпуск которых ожидается в результате возобновления договоров страхования, входящих в эту группу.

Косвенные аквизиционные денежные потоки, непосредственно не относящиеся к группе договоров, но непосредственно связанные с портфелем договоров, относятся на группы договоров, которые уже включены или предположительно будут включены в портфель.

По выпущенным договорам страхования аквизиционные денежные потоки, отнесенные на группу, признаются в течение периода страхового покрытия договоров, входящих в состав группы.

Рисковая поправка на нефинансовый риск

Рисковая поправка на нефинансовый риск применяется к приведенной стоимости предполагаемых будущих денежных потоков и представляет собой компенсацию

за неопределенность в отношении суммы и сроков денежных потоков в рамках договора страхования.

Первоначальная и последующая оценка группы договоров страхования

По выпущенным договорам страхования при первоначальном признании Группа оценивает ООЧП по сумме полученных премий минус уплаченные аквизиционные денежные потоки и любые суммы, возникающие в результате прекращения признания активов в отношении аквизиционных денежных потоков и прекращения признания каких-либо других применимых денежных потоков, признанных ранее.

По удерживаемым договорам перестрахования при первоначальном признании Группа оценивает оставшееся покрытие по сумме уплаченных премий по перестрахованию.

Балансовая стоимость группы выпущенных договоров страхования на дату окончания каждого отчетного периода рассчитывается как сумма:

- ООЧП; и
- Обязательства по возникшим требованиям (ОВТ), включающего ДПВД применительно к услугам прошлых периодов, отнесенного к данной группе на отчетную дату.

По выпущенным договорам страхования на дату окончания каждого последующего отчетного периода обязательство по ООЧП:

- увеличивается на сумму премии, полученной в течение данного периода, за исключением

сумм, которые относятся к премиям к получению, включенным в обязательства по ВСУ;

- снижается на сумму аквизиционных денежных потоков, уплаченных в течение периода;
- снижается на сумму ожидаемых поступлений премий, признанных в качестве выручки по страхованию за услуги, оказанные в течение периода; и
- увеличивается на сумму амортизации аквизиционных денежных потоков в течение периода, признанных в качестве расходов по страховым услугам;
- увеличиваются на корректировку компонента финансирования (в случае его наличия).

Если факты и обстоятельства свидетельствуют о том, что группа договоров страхования, оцениваемых по ПРП, является обременительной при первоначальном признании или становится обременительной впоследствии, Группа увеличивает балансовую стоимость обязательства по ООЧП до уровня величины ДПВД, которые определены в соответствии с ОМО, при этом сумма такого увеличения признается в составе расходов по страховым услугам, а в отношении суммы признанного убытка формируется компонент убытка.

Впоследствии на каждую отчетную дату компонент убытка переоценивается как разница между величиной ДПВД, которые определены в соответствии с ОМО, относящейся к услугам будущих периодов, и балансовой стоимостью обязательства по ООЧП.

В соответствующих случаях возникшие таким образом изменения в компоненте убытка



разделяются на расходы по страховой деятельности и на финансовые доходы или расходы по страхованию с учетом временной стоимости денег, финансового риска и влияния изменений в них.

По договорам, оцениваемым по ПРП, обязательство по ОВТ оценивается таким же образом, как такая оценка производится по ОМО. Будущие денежные потоки корректируются для отражения временной стоимости денег, поскольку период расчетов по договорам, выпущенным Группой и оцениваемым по ПРП, обычно составляет более одного года.

Компонент убытка

Договоры, которые являются обременительными при первоначальном признании, выделяются в отдельные группы в пределах того же портфеля от договоров, которые не являются обременительными при первоначальном признании. Группы, которые не были обременительными при первоначальном признании, впоследствии также могут стать обременительными, если меняются предположения или происходят неблагоприятные изменения. Группа признает компонент убытка в составе обязательств по оставшейся части покрытия для любой обременительной группы договоров, отражающий ожидаемые будущие убытки.

При применении подхода на основе распределения премии Группа исходит из допущения, что на момент первоначального признания в портфеле отсутствуют обременительные договоры, за исключением случаев, когда факты и обстоятельства указывают на обратное. В тех случаях, когда это не так, и если в какой-либо момент в течение периода действия покрытия

факты и обстоятельства указывают на то, что группа договоров страхования является обременительной, Группа также признает компонент убытка.

Компонент убытка представляет собой ожидаемые убытки, относящиеся к каждой группе обременительных договоров страхования (или договоров, прибыльных на момент заключения, которые стали обременительными впоследствии). Компонент убытка впоследствии корректируется посредством распределения последующих изменений в денежных потоках от выполнения на: (i) компонент убытка; и (ii) обязательство по оставшейся части покрытия, исключая компонент убытка. Компонент убытка также обновляется с учетом последующих изменений в оценках денежных потоков от выполнения, связанных с услугами будущих периодов. Распределение последующих изменений в компоненте убытка приводит к уменьшению балансовой стоимости компонента убытка по мере признания понесенных выплат и расходов, связанных с группой договоров страхования. Группа использует систематический и рациональный метод для распределения последующих изменений в будущих денежных потоках между компонентом убытка и обязательством по оставшейся части покрытия, исключая компонент убытка.

Средства других банков

Средства других банков отражаются, начиная с момента предоставления Группе денежных средств или прочих активов банками-контрагентами. Непроизводные финансовые обязательства отражаются по амортизированной стоимости.

Средства клиентов

Средства клиентов представляют собой производные финансовые обязательства перед юридическими и физическими лицами и отражаются по амортизированной стоимости.

Выпущенные долговые ценные бумаги

Долговые ценные бумаги отражаются по амортизированной стоимости. Если Группа приобретает собственные выпущенные долговые ценные бумаги, они исключаются из консолидированного отчета о финансовом положении, а разница между балансовой стоимостью обязательства и уплаченной суммой отражается в отдельной строке консолидированного отчета о прибылях и убытках как прибыль или убыток и прочем совокупном доходе от выкупа выпущенных долговых ценных бумаг.

Субординированные займы

Субординированные займы могут быть погашены только в случае ликвидации организации после урегулирования требований других кредиторов с более высоким приоритетом. Субординированные займы учитываются по амортизированной стоимости.

Прочие заемные средства

В состав прочих заемных средств Группа включает обязательства, возникшие в результате операций по секьюритизации части портфеля кредитов, предоставленных клиентам, которые осуществляются через компании специального назначения.

При типичной секьюритизации компания специального назначения приобретает активы, финансируемые за счет поступлений, полученных от выпуска долговых сертификатов и других векселей с задолженностью.

Эти активы и обязательства отражаются на балансе компании специального назначения и консолидируются в консолидированном отчете о финансовом положении Группы. На текущую отчетную дату Группа не совершала сделок секьюритизации, которые привели бы к прекращению признания переданных активов. Группа оценила, что ее портфель обеспеченных кредитов соответствует критериям бизнес-модели «удерживать до погашения», и определила, что прошлые сделки секьюритизации не привели к прекращению признания активов и, следовательно, не противоречат бизнес-модели «удерживать до востребования».

В состав прочих заемных средств Группа также включает выпущенные цифровые финансовые активы (далее ЦФА), которые предоставляют его владельцу право требовать денежные средства на условиях, определенных в решении о выпуске. Данный вид ЦФА отражается в консолидированном отчете о финансовом положении по амортизированной стоимости.

Производные финансовые инструменты

Производные финансовые инструменты, отражаются по справедливой стоимости. Все производные инструменты учитываются как активы, если справедливая стоимость данных инструментов является положительной, и как обязательства, если их справедливая стоимость является отрицательной. Изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов учитываются в составе прибыли или убытка в статье доходы за вычетом расходов от переоценки производных финансовых инструментов. Группа не применяет учет хеджирования.

Справедливая стоимость производных инструментов рассчитывается с использованием рыночных котировок. В случае отсутствия информации о рыночных ценах для неопционных деривативов используется анализ дисконтированных потоков денежных средств по соответствующей кривой доходности, рассчитанной на срок действия деривативов, а для опционных деривативов — модель расчета цены опциона. Валютные форвардные контракты оцениваются на основе форвардных валютных курсов и кривых доходности, рассчитанных по рыночным процентным ставкам, соответствующим срокам погашения по договору. Процентные свопы оцениваются по дисконтированной стоимости будущих денежных потоков, полученной на основе применимых кривых доходности, рассчитанных по рыночным процентным ставкам, с учетом вмененной волатильности. Существует вероятность возникновения различий между справедливой стоимостью при первоначальном признании, которая принимается равной цене сделки, и суммой,

определенной при первоначальном признании при помощи модели оценки. В случае использования исходных данных Уровня 1 или Уровня 2 возникающие различия незамедлительно признаются в составе прибыли или убытка.

Налоги на прибыль

В консолидированной финансовой отчетности отражены расходы по налогу на прибыль в соответствии с требованиями российского законодательства, которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода. Расходы по налогу на прибыль включают в себя текущие налоговые платежи и платежи по отложенным налогам и отражаются в прибыли или убытке за год, если они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в капитале в связи с тем, что относятся к операциям, которые также отражены в этом или другом периоде в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в капитале.

Текущий налог рассчитывается на основе сумм налога на прибыль, ожидаемых к уплате налоговыми органами или возмещению налоговыми органами в отношении налогооблагаемой прибыли или убытков за текущий и предшествующие периоды. Налогооблагаемая прибыль или убыток базируются на оценочных показателях, если консолидированная финансовая отчетность утверждается до подачи соответствующих налоговых деклараций. Прочие расходы по налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются в составе административных и прочих операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в отношении отложенных налоговых убытков и временных различий между налогооблагаемой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированном отчете о финансовом положении. В соответствии с исключением для первоначального признания отложенный налог не учитывается в отношении временных различий, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства, если сделка при первоначальном признании не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль, кроме случаев первоначального признания, возникающего в результате объединения бизнеса.

Активы и обязательства по отложенному налогу рассчитываются с использованием ставок налогообложения, которые действуют или по существу действуют на конец отчетного периода и которые, как ожидается, будут применяться в период, когда временные различия или отложенные налоговые убытки будут реализованы. Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются только в рамках каждой отдельной компании Группы. Отложенные налоговые активы по временным различиям, уменьшающим налогооблагаемую базу, и отложенные налоговые убытки отражаются только в той степени, в какой существует вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть использованы налогооблагаемые временные различия.

Отложенный налог на прибыль не признается в отношении нераспределенной прибыли полученной после приобретения, и других изменений фондов

дочерних организаций после их приобретения в тех случаях, когда Группа контролирует политику дочерней организации в отношении дивидендов и существует вероятность того, что временные различия не будут зачтены в обозримом будущем посредством дивидендов или иным образом.

Неопределенные налоговые позиции

Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении налогов, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятно возникновение дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет оспорена налоговыми органами.

Такая оценка выполняется на основании толкования налогового законодательства, действовавшего или по существу вступившего в силу на конец отчетного периода, и любого известного постановления суда или иного решения по подобным вопросам.

Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода.



Оценочные обязательства

Резервы под обязательства и отчисления представляют собой обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком или суммой. Резервы отражаются в консолидированной финансовой отчетности при наличии у Группы обязательств, юридических или обусловленных сложившейся практикой, возникших в результате какого-либо прошлого события. При этом представляется вероятным, что для урегулирования обязательства Группе потребуются выбытие ресурсов, содержащих экономические выгоды, и возможно привести надежную оценку величины обязательства.

Платежи и сборы, такие как налоги, кроме налога на прибыль, или сборы, устанавливаемые регулирующими органами на основе информации, относящейся к периоду до возникновения обязательства по уплате, признаются в качестве обязательств при наступлении обязывающего события, приводящего к необходимости уплаты сбора, согласно определению в законодательстве, устанавливающему момент возникновения обязательства по уплате сбора. Если сбор уплачен до обязывающего события, он признается как досрочная оплата.

Прочие обязательства

Прочие обязательства начисляются, когда контрагент выполнил свои обязательства по контракту, и отражаются по амортизированной стоимости.

Акционерный капитал

Обыкновенные акции определяются как собственные средства. Дополнительные затраты, непосредственно относящиеся к эмиссии новых акций, отражаются в составе собственных средств как вычет из прибыли после уплаты налогов.

Эмиссионный доход

Эмиссионный доход представляет собой разницу между справедливой стоимостью вознаграждения, полученного за выпуск акций, и номинальной стоимостью акций. Счет эмиссионного дохода может использоваться для ограниченного набора целей, в который не входит выплата дивидендов.

Собственные акции

В случае если Компания или ее дочерние предприятия приобретают за плату собственные акции Компании (включая все дополнительные расходы, непосредственно связанные с операцией покупки, но за вычетом налога на прибыль), то такие акции вычитаются из собственного капитала, относящегося к акционерам Компании, до тех пор пока долевые инструменты не будут повторно выпущены, отчуждены или аннулированы. Если такие акции позже отчуждаются или повторно выпускаются, любое полученное вознаграждение включается в собственный капитал. Стоимость акций, переведенных из собственных акций для целей Программы долгосрочной мотивации, определяется на основании средневзвешенных затрат.

Дивиденды

Дивиденды отражаются в капитале в том периоде, в котором они были объявлены. Информация обо всех дивидендах, объявленных после окончания отчетного периода, но до утверждения консолидированной финансовой отчетности к выпуску, приводится в Примечании «События после окончания отчетного периода». Бухгалтерская отчетность организаций Группы является основой для распределения прибыли и прочих распределений. Имеющиеся для распределения ресурсы определяются на основе консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО.

Распределение дивидендов акционерам Компании признается как обязательство в консолидированной финансовой отчетности Компании в том году, когда дивиденды надлежащим образом утверждены к распределению и более не находятся в распоряжении Компании. В частности, промежуточные дивиденды признаются как обязательство в том периоде, когда их распределение утверждено Советом директоров, а в случае окончательных дивидендов они признаются в периоде, когда их распределение одобрено акционерами Компании.

Отражение процентных доходов и расходов

Процентные доходы и расходы по всем долговым инструментам, оцениваемым по амортизированной стоимости и оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, отражаются по методу начисления с использованием метода

эффективной процентной ставки. Этот метод распределяет процентные доходы или процентные расходы в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде на балансовую стоимость инструмента. Комиссии, являющиеся необъемлемой частью эффективной ставки процента, включают комиссии, полученные или уплаченные в связи с формированием или приобретением финансового актива (например, межбанковские комиссии по кредитным картам).

Комиссии, полученные Группой за выпуск обязательства по предоставлению кредита по рыночным ставкам (например, комиссия за годовое обслуживание по кредитным картам), являются неотъемлемой частью эффективной ставки процента, если существует вероятность того, что Группа заключит конкретное кредитное соглашение и не будет планировать продажу кредита вскоре после его предоставления. Группа не отражает обязательства по предоставлению кредита в прибыли или убытках в качестве финансовых обязательств, учитываемых по справедливой стоимости. Для финансовых активов, являющихся созданными или приобретенными кредитно-обесцененными финансовыми активами, эффективная процентная ставка является ставкой дисконтирования ожидаемых потоков денежных средств (включая первоначальные ожидаемые кредитные убытки) до справедливой стоимости при первоначальном признании (которая обычно представляет собой цену покупки). В результате эффективный процент корректируется с учетом кредитного риска. Процентный доход



рассчитывается с применением эффективной процентной ставки к валовой балансовой стоимости финансовых активов, кроме:

- (а) финансовых активов, которые стали обесцененными (Этап 3) и для которых процентный доход рассчитывается с применением эффективной процентной ставки к их амортизированной стоимости (за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки); и
- (б) созданных или приобретенных кредитно-обесцененных финансовых активов, для которых первоначальная эффективная процентная ставка, скорректированная с учетом кредитного риска, применяется к амортизированной стоимости.

Отражение расходов на привлечение клиентов

Расходы на привлечение клиентов включают расходы на услуги по привлечению заемщиков и клиентов, рассылке рекламных материалов, обработке ответов и т.д. Расходы, напрямую связанные с привлечением конкретного заемщика или клиента, включаются в состав эффективной процентной ставки финансового актива или обязательства, а остальные расходы относятся на расходы периода, в котором были предоставлены данные услуги.

Прочие доходы и прочие расходы

Все прочие доходы, как правило, отражаются по методу начисления в зависимости от степени завершенности конкретной сделки, определяемой как доля фактически оказанной услуги в общем объеме услуг, которые должны быть предоставлены. Все прочие расходы, как правило, отражаются по методу

начисления в зависимости от степени завершенности конкретной сделки, определяемой как доля фактически оказанной услуги в общем объеме услуг, которые должны быть предоставлены.

Прочие процентные доходы

Прочие процентные доходы представляют собой процентные доходы, отражаемые по долговым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток, и признаются по методу начисления с использованием номинальной процентной ставки.

Прочие процентные расходы

Прочие процентные расходы представляют собой финансовые затраты, связанные с дисконтированием арендных платежей с использованием ставки привлечения заемных средств. Кроме того, в составе прочих процентных расходов отражаются расходы по долговым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток, которые признаются по методу начисления с применением номинальной процентной ставки.

Комиссионные доходы и расходы

Комиссионные доходы отражаются в течение периода с использованием метода равномерного списания по факту предоставления услуг, когда клиент одновременно получает и использует выгоды от услуг, предоставленных Группой. Например, комиссия за СМС-информирование, часть комиссии за обслуживание текущих счетов ИП и МСБ, которая представляет собой фиксированные ежемесячные

платежи. Переменное вознаграждение отражается только в сумме, в отношении которой, согласно решению руководства, высока вероятность отсутствия значительного сторнирования.

Прочие комиссионные доходы отражаются тогда, когда Группа выполняет свои обязанности к исполнению, обычно после выполнения соответствующей операции. Сумма комиссионных, полученных или подлежащих получению, представляет собой цену сделки для услуг, идентифицированных как отличимые обязанности к исполнению. К таким доходам относятся комиссия по эквайрингу, часть комиссии за обслуживание текущих счетов ИП и МСБ и за брокерское обслуживание, которая представляет собой платежи за совершенную операцию, комиссия за продажу кредитной защиты, межбанковская комиссия, комиссия за снятие наличных, комиссия за конвертацию валют, комиссия за денежные переводы и прочие.

Все прочие комиссионные расходы, как правило, отражаются по методу начисления в зависимости от степени завершенности конкретной сделки, определяемой как доля фактически оказанной услуги в общем объеме услуг, которые должны быть предоставлены.

Программа лояльности клиентов

Группа создает программы лояльности, в которых розничные клиенты накапливают баллы, которые дают им право на возмещение покупок, совершенных с помощью кредитных и дебетовых карт. Финансовое обязательство признается в сумме справедливой стоимости баллов, которые по ожиданию будут

погашены до момента их фактического погашения или истечения срока действия, в корреспонденции с процентным доходом, рассчитанным с использованием метода эффективной процентной ставки, или в корреспонденции с комиссионными доходами в зависимости от того, были ли баллы накоплены на кредитных картах клиентов или на дебетовых картах соответственно.

Результат оказания страховых услуг по выпущенным договорам страхования

Выручка по страховой деятельности

По мере того, как Группа оказывает услуги по договору страхования в рамках группы договоров страхования, она снижает ООЧП и признает выручку по страхованию. Сумма выручки по страхованию, признанная в отчетном периоде, отражает передачу обещанных услуг в сумме, которая отражает часть возмещения, право на которое Группа ожидает получить в обмен на данные услуги.

Общая модель оценки.

Общая сумма вознаграждения по группе договоров представляет собой суммы, связанные с предоставлением услуг, и включает в себя:

- ✓ расходы на страховые услуги, за исключением сумм, отнесенных на компонент убытка в составе обязательства по оставшейся части покрытия;
- ✓ рисковую поправку на нефинансовый риск, за исключением сумм, отнесенных к компоненту убытка в составе обязательства по оставшейся части покрытия;



- маржу за предусмотренные договором услуги;
- суммы, связанные с аквизиционными денежными потоками.

Подход на основе распределения премии (ПРП).

Группа распределяет ожидаемые поступления страховых премий на каждый период оказания услуг по договору страхования пропорционально времени. Если ожидаемая схема высвобождения риска существенно отличается от схемы, отражающей течение времени, распределение производится на основе ожидаемой схемы высвобождения риска.

Расходы по страховой деятельности

Расходы по страховой деятельности включают следующее:

- понесенные страховые и прочие выплаты, исключая инвестиционные составляющие, за вычетом распределенного компонента убытка;
- прочие понесенные расходы, относимые на группы договоров страхования, включая суммы прочих денежных потоков, признанные ранее (кроме аквизиционных денежных потоков), признание которых прекратилось на дату первоначального признания;
- амортизацию аквизиционных денежных потоков;
- изменения, которые относятся к услугам прошлых периодов, то есть изменения в ДПВД, относящихся к обязательству по ОВТ; и
- изменения, которые относятся к услугам будущих периодов, то есть изменения в ДПВД, которые приводят к убыткам по группам обременительных договоров или к восстановлению таких убытков; и
- обесценение активов по страховым аквизиционным денежным потокам.

Финансовые доходы и расходы по страхованию

Финансовые доходы или расходы по страхованию представляют собой изменения балансовой стоимости обязательств по договорам страхования, возникающие в результате:

- влияния временной стоимости денег и изменений временной стоимости денег; и
- влияния финансового риска и изменений финансового риска.

Группа дезагрегирует финансовые доходы или расходы по страховой деятельности за период между прибылью или убытком и прочим совокупным доходом следующим образом:

- 1) финансовые доходы или расходы, связанные с раскручиванием ставок дисконтирования при первоначальном признании группы договоров, признаются в составе прибыли или убытка;
- 2) разница между итогом финансовыми доходами и расходами, рассчитанными за период, по группе договоров и п.1 признаются в составе прочего совокупного дохода.

Переоценка иностранной валюты и операции с иностранной валютой

Функциональной валютой Группы является рубль — валюта основной экономической среды, в которой организация осуществляет свою деятельность. Денежные активы и обязательства каждой компании пересчитываются в функциональную валюту по официальному обменному курсу ЦБ РФ на конец соответствующего отчетного периода.

Положительные и отрицательные курсовые разницы от пересчета денежных активов и обязательств

в функциональную валюту каждой организации по официальным курсам обмена, установленным на конец года ЦБ РФ, признаются в составе прибыли или убытка за год в качестве чистой прибыли/(убытка) в результате пересчета в другую валюту.

Положительные и отрицательные курсовые разницы, возникающие в результате расчетов по операциям с иностранными валютами, признаются в составе прибыли или убытка за год как чистые (убытки)/прибыль от операций с иностранной валютой (за исключением комиссии клиентов за операции по обмену валюты, которая признается в составе прибыли или убытка как комиссионный доход).

Пересчет по обменному курсу на конец года не применяется к неденежным статьям, оцениваемым по первоначальной стоимости.

На 31 декабря 2025 года официальный обменный курс, использованный для переоценки остатков валюты, составлял 1 доллар США = 78,2 267 руб. (31 декабря 2024 года: 1 доллар США = 101,6 797 руб.), средний обменный курс за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составлял 1 доллар США = 83,6 203 руб. (2024 год: 1 доллар США = 92,5 652 руб.).

Взаимозачет

Финансовые активы и обязательства подлежат взаимозачету, и в консолидированном отчете о финансовом положении отражается чистая величина только в тех случаях, когда существует законодательно установленное право произвести взаимозачет отраженных сумм, а также намерение либо произвести взаимозачет, либо одновременно реализовать актив и урегулировать обязательство.

Рассматриваемое право на взаимозачет 1) не должно зависеть от возможных будущих событий и 2) должно иметь юридическую возможность осуществления при следующих обстоятельствах: (а) в ходе осуществления обычной финансово-хозяйственной деятельности, (б) при невыполнении обязательства по платежам (события дефолта) и (в) в случае несостоятельности или банкротства.

Прибыль на акцию

Прибыль на акцию определяется путем деления прибыли или убытка, относящихся к владельцам Компании, на средневзвешенное количество акций-участников, находящихся в обращении в течение отчетного года, за исключением собственных акций. Для целей расчета разведенного дохода на акцию Группа учитывает разводняющий эффект акций, предоставленных по программам предоставления работникам опционов на акции.

Расходы на содержание персонала и связанные с ними отчисления

Расходы на заработную плату, взносы в Социальный фонд России, оплачиваемые ежегодные отпуска и оплачиваемый отпуск по болезни, премии и льготы в неденежной форме начисляются в том году, в котором соответствующие услуги были оказаны сотрудниками Группы. Группа не имеет каких-либо правовых или вытекающих из сложившейся деловой практики обязательств по выплате пенсий или аналогичных выплат, помимо платежей согласно государственному плану с установленными взносами.



Сегментная отчетность

Сегментная отчетность составляется в соответствии со внутренней отчетностью, представляемой руководству Группы, принимающему операционные решения. Сегмент подлежит отдельному раскрытию, если его доходы, финансовый результат или активы составляют не менее десяти процентов от общих доходов, общего финансового результата или суммарных активов всех сегментов.

Выплаты по акциям долевыми инструментами

Расходы признаются последовательно в течение периода нахождения акций в собственности и оцениваются по справедливой стоимости премии, установленной на дату передачи, которая амортизируется в течение периода работы сотрудника в компании (периода нахождения акций в собственности). Справедливая стоимость премии,

выплачиваемой из собственных средств, оценивается только один раз на дату передачи и корректируется согласно предполагаемому количеству инструментов, планируемых к передаче. Дивиденды, о выплате которых было объявлено в течение периода нахождения акций в собственности, начисляются и выплачиваются сотрудникам вместе с доходом от продажи инвестированных акций при наступлении события ликвидности. Ожидаемые дивиденды (включая дивиденды, ожидаемые в течение периода нахождения акций в собственности) соответственно учитываются при определении справедливой стоимости выплат по акциям.

Внесение изменений в консолидированную финансовую отчетность после выпуска

Руководство Группы имеет право вносить изменения в данную консолидированную финансовую отчетность после ее выпуска.

Изменение в представлении консолидированной финансовой отчетности

Операции со связанными сторонами

В текущем отчетном периоде Группа пересмотрела подход к определению ключевого управленческого персонала, уточнив перечень должностей, включаемых в данную категорию. С целью улучшения раскрытия информации и повышения прозрачности взаимодействия с акционерами Группа приняла решение выделить операции с акционерами из состава прочих связанных сторон (Примечание 38).

Прочие финансовые и нефинансовые активы и обязательства

В текущем отчетном периоде Группа пересмотрела подход к представлению прочих финансовых и нефинансовых активов и обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении. Группа решила объединить эти активы и обязательства в статьи «Прочие финансовые и нефинансовые активы» и «Прочие финансовые и нефинансовые обязательства» в консолидированном отчете о финансовом положении.

Влияние реклассификаций, описанных выше, на консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года представлено в таблице ниже:

В млн руб.	До реклассификации	Реклассификация	После реклассификации
Прочие финансовые активы	209 168	(209 168)	—
Прочие нефинансовые активы	70 962	(70 962)	—
Прочие финансовые и нефинансовые активы	—	280 130	280 130
Прочие финансовые обязательства	307 845	(307 845)	—
Прочие нефинансовые обязательства	50 150	(50 150)	—
Прочие финансовые и нефинансовые обязательства	—	357 995	357 995



Доходы и расходы от страховых услуг

В текущем отчетном периоде Группа пересмотрела представление финансовых расходов по страховой деятельности в консолидированной финансовой

отчетности. В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» финансовые расходы по страхованию выделяются отдельно от расходов по страховым услугам. В связи с этим Группа решила выделить данные расходы в отдельную

строку в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе с целью обеспечения соответствия требованиям стандарта и повышения прозрачности финансовой отчетности.

Влияние реклассификаций, описанных выше, на консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, представлено в таблице ниже:

В млн руб.	До реклассификации	Реклассификация	После реклассификации
Расходы по страховой деятельности	(29 041)	2 102	(26 939)
Финансовые расходы по страховой деятельности	—	(2 102)	(2 102)

Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия

С целью повышения прозрачности финансовой отчетности, в текущем отчетном периоде Группа приняла решение выделить в отдельную строку

Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия, которые ранее отражались в строке «Прочие финансовые и нефинансовые активы» в консолидированном отчете о финансовом положении. Аналогично, Доход от участия в ассоциированных компаниях

и совместных предприятиях, ранее включаемый в статью «Прочий доход от операционной деятельности», был выделен в отдельную статью в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

Влияние реклассификаций, описанных выше, на консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года представлено в таблице ниже:

В млн руб.	До реклассификации	Реклассификация	После реклассификации
Прочие финансовые и нефинансовые активы	282 721	(2 591)	280 130
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	—	2 591	2 591



Влияние реклассификаций, описанных выше, на консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2024 года представлено в таблице ниже:

В млн руб.	До реклассификации	Реклассификация	После реклассификации
Прочий доход от операционной деятельности	10 850	(48)	10 802
Доход от участия в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях	—	48	48

Прочие процентные расходы

В текущем отчетном периоде Группа пересмотрела подход к отражению финансового результата от сделок СВОП (валютных, процентных, валютно-процентных). Данная реклассификация позволяет отразить результат от операций СВОП по экономической сути и приводит к отражению чистого процентного дохода при сложившейся валютной структуре баланса в соответствии с тем, как его видит руководство Группы.

Влияние реклассификаций, описанных выше, на консолидированный отчет о финансовом положении представлено в таблице ниже:

В млн руб.	31 декабря 2024 года			31 декабря 2025 года		
	До реклассификации	Реклассификация	После реклассификации	До реклассификации	Реклассификация	После реклассификации
Прочие процентные доходы	6 785	157	6 942	23 027	5 181	28 208
Прочие процентные расходы	(3 120)	(223)	(3 343)	(10 719)	(11)	(10 730)
Чистый (расход)/доход от пересчета балансов, номинированных в иностранной валюте	5 598	(1 318)	4 280	(9 163)	2 696	(6 467)
Чистый доход от операций с иностранной валютой и драгоценными металлами	3 102	1 384	4 486	12 836	(7 867)	4 969

40. Переход на новые или пересмотренные стандарты и разъяснения

Приведенные ниже поправки к стандартам и рекомендациям стали применимы для Группы, начиная с 1 января 2025 года, но не оказали существенного влияния на Группу:

- Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» (выпущены 15 августа

2023 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты). Поправки к МСФО (IAS) 21 содержат требования, которые призваны содействовать организациям при определении того, возможна ли конвертация одной валюты

в другую валюту, а также текущего обменного курса, который следует использовать, когда конвертация не возможна.

41. Новые учетные положения

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно.

Если ниже не указано иное, ожидается, что данные новые стандарты и разъяснения существенно не повлияют на консолидированную финансовую отчетность Группы.

МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытия в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты). МСФО (IFRS) 18 заменяет МСФО (IAS) 1

Многие требования МСФО (IAS) 1 в новом стандарте сохранены без изменений. Новый стандарт вводит три получившие определение категории доходов и расходов в отчете о прибыли или убытке

(операционную, инвестиционную и финансовую), и требует предоставления новых определенных стандартом промежуточных итогов, которые включают показатели операционной прибыли и прибыли до вычета финансовых доходов и расходов и налогов на прибыль.

МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущен 9 мая 2024 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты)

Стандарт является добровольным и позволяет соответствующим определенным требованиям дочерним организациям применять МСФО стандарты финансовой отчетности с сокращенным раскрытием информации.

Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов — Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 30 мая 2024 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты)

Поправки разъясняют, каким образом следует оценивать предусмотренные договором денежные потоки по финансовым активам, особенности которых связаны с экологическими, социальными критериями и критериями корпоративного управления (ESG) и аналогичными характеристиками, и, следовательно, как следует оценивать эти активы: по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости.

Ежегодные усовершенствования МСФО — Поправки к МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 7, выпуск 11 (выпущены 18 июля 2024 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты)

Поправки к МСФО (IFRS) 1 касаются исключения из ретроспективного применения других стандартов МСФО в части учета хеджирования организациями, переходящими на МСФО, и устранили незначительные несоответствия с МСФО (IFRS) 9. Поправки к МСФО (IFRS) 7 в отношении требований о раскрытии информации о прибыли или убытке от прекращения признания применительно к финансовым активам, в которых организация имеет продолжающееся участие, уточняют, что организация также должна раскрывать информацию о том, включала ли оценка справедливой стоимости существенные ненаблюдаемые исходные данные



и содержат отсылку на МСФО (IFRS) 13. Поправки к Руководству по применению МСФО (IFRS) 7 касаются раскрытия информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки, а также раскрытия информации о кредитном риске, и устранили существовавшие ранее несоответствия с МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 13. Поправки к МСФО (IFRS) 9 касаются прекращения признания обязательств по аренде и оценки торговой дебиторской задолженности при первоначальном признании. Поправки к МСФО (IFRS) 10 уточняют определение «агента де-факто». Сторона является агентом де-факто, когда инвестор способен направить эту сторону действовать в своих интересах. Сторона также может быть агентом де-факто, если те, кто направляют деятельность инвестора, способны направить эту

сторону действовать в интересах инвестора. Поправки к МСФО (IAS) 7 уточняют наименование методов учета дочерних организаций, ассоциированных организаций и совместных предприятий.

Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 — «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты)

Данные поправки устраняют несоответствие между требованиями МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS)

28, касающимися продажи или вноса активов в ассоциированную организацию или совместное предприятие инвестором.

Поправки к МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущены 21 августа 2025 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты)

МСФО (IFRS) 19, выпущенный в мае 2024 года, предусматривает сокращение требований к раскрытию информации, содержащихся в других стандартах финансовой отчетности МСФО или в изменениях к ним, выпущенных до февраля 2021 года. Поправки

к МСФО (IFRS) 19 дополнили требования МСФО (IFRS) 19 к раскрытию информации в отношении стандартов финансовой отчетности МСФО и изменений к ним, выпущенных в период с февраля 2021 года по май 2024 года.

Пересчет в гиперинфляционную валюту представления отчетности (поправки к МСФО (IAS) 21) (выпущены 13 ноября 2025 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты)

42. События после окончания отчетного периода

В январе и марте 2026 года МКПАО «Т-Технологии» выпустило номинированные в российских рублях облигации общим номиналом 17,5 млрд руб. и договорным сроком погашения в 2027 году.

10 марта 2026 года акционеры компании «Т-Технологии» одобрили дробление акций в соотношении 1:10. В результате каждый акционер, владеющий одной акцией компании до дробления, получит 10 новых акций. Общее количество выпущенных акций увеличится с 268 млн до 2,68 млрд.

18 марта 2026 года Группа заключила договор о покупке 100% акций группы компаний Авто.ру — легендарного классифайда и одного из лидеров автомобильной части рунета в сегментах B2C и B2B.

Заккрытие сделки ожидается во втором квартале 2026 года после получения всех необходимых корпоративных и регуляторных согласований. Сумма сделки составит 35 млрд рублей. Для финансирования сделки используются заемные средства, благодаря чему Группа не отвлекает капитал и ресурсы от ключевых операционных бизнесов.



Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен советом директоров МКПАО «Т-Технологии» на заочном голосовании (Протокол № 6/н от 22 апреля 2026 года).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год.

Соблюдение Кодекса корпоративного управления Банка России

Категория критериев Кодекса	Количество принципов	2025			2024		
		Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается	Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается
Права акционеров	13	9	3	1	9	3	1
Совет директоров	36	19	10	7	13	11	12
Корпоративный секретарь	2	2	–	–	1	–	1
Система вознаграждения	10	4	1	5	2	2	6
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	–	–	4	1	1
Раскрытие информации	7	2	5	–	1	4	2
Существенные корпоративные действия	5	–	1	4	1	2	2
Всего	79	42	20	17	31	23	25

Данные за 2023 год и более ранние периоды по оценке соблюдения рекомендаций ККУ МКПАО «Т-Технологии» не представляется возможным раскрыть в сопоставимой форме, поскольку Компания перешла в российскую юрисдикцию в результате редомициляции в 2024 году.



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	<p>1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания.</p> <p>Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период</p>	Соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	<p>1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)</p>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 частично соблюдается.</p> <p>В целях оперативной организации корпоративного управления часть общих собраний акционеров проводилась в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».</p> <p>Критерий 2 соблюдается.</p> <p>Критерий 3 соблюдается</p>



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	<ol style="list-style-type: none">В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию.Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде	Соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	<ol style="list-style-type: none">Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	Соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	<ol style="list-style-type: none">Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	Соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	<ol style="list-style-type: none">1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 не соблюдается.</p> <p>Участие кандидатов в органах управления Компании не было обеспечено по объективным организационно-логистическим причинам. При этом права акционеров не были нарушены.</p> <p>Критерий 3 частично соблюдается.</p> <p>Участие единоличного исполнительного органа, лица, ответственного за ведение бухгалтерского учета, председателя или иных членов комитета совета директоров по аудиту не было обеспечено по объективным организационно-логистическим причинам. При этом права акционеров не были нарушены.</p> <p>Вместе с тем в Компании организовано взаимодействие с акционерами, уполномоченными сотрудниками по работе с инвесторами. Также в течение срока подготовки к проведению общих собраний акционеров Компании акционерам были доступны следующие способы связи с указанными лицами: электронная почта, социальная сеть для инвесторов «Пульс» и горячая линия.</p> <p>Критерий 4 соблюдается</p>



Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<div>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</div> <div>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</div> <div>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)</div>	Соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	Частично соблюдается	<p>В дивидендной политике Компании не установлен отдельный перечень финансовых и (или) экономических обстоятельств, при которых Компании не рекомендуется принимать решение о выплате дивидендов, помимо ограничений, предусмотренных законодательством.</p> <p>Вместе с тем при формировании рекомендаций общему собранию акционеров совет директоров учитывает потребности компании и ее дочерних организаций в капитале для развития бизнеса, возможные стратегические инициативы, изменения макроэкономической ситуации, а также иные внутренние и внешние факторы, способные оказать существенное влияние на деятельность Компании, с учетом соблюдения требований законодательства Российской Федерации и Банка России, включая нормативы достаточности капитала</p>
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	Соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	Соблюдается	По состоянию на 31.12.2025 в соответствии с определением контроля в МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» у Группы нет конечной контролирующей стороны



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	Соблюдается	По состоянию на 31.12.2025 в соответствии с определением контроля в МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» у Группы нет конечной контролирующей стороны
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	Не соблюдается	Учредительные документы юридических лиц, владеющих квазиказначейскими акциями, не ограничивают компетенцию их исполнительных органов по голосованию на общих собраниях акционеров Компании по своему усмотрению. Кроме того, голоса указанных акционеров не оказывали существенного влияния на результаты голосования
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	Соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	<div>1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.</div> <div>2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества.</div> <div>3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества</div>	Частично соблюдается	<div>Критерий 1 соблюдается.</div> <div>Критерий 2 не соблюдается.</div> <div>В связи с отсутствием утвержденных требований к профессиональной квалификации, навыкам и опыту генерального директора Компании указанный вопрос не являлся предметом рассмотрения в отчетном периоде.</div> <div>Критерий 3 не соблюдается.</div> <div>В связи с отсутствием формализованной процедуры отчетности генерального директора по вопросам выполнения стратегии Компании и Группы указанный вопрос не являлся предметом рассмотрения в отчетном периоде</div>
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	<div>1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества</div>	Частично соблюдается	<div>Советом директоров и комитетом по аудиту совета директоров в течение отчетного периода рассматривалась и утверждалась промежуточная консолидированная (финансовая) отчетность Компании, содержащая информацию, позволяющую оценить реализацию стратегии и бизнес-планов Компании и Группы.</div> <div>В последующих отчетных периодах планируется актуализация стратегии и бизнес-плана Компании, а также их рассмотрение и утверждение советом директоров</div>



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	<ol style="list-style-type: none">1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля.2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 частично соблюдается.</p> <p>Совет директоров Компании в отчетном периоде не рассматривал указанный вопрос. Вместе с тем в отчетном периоде утверждена Политика о системе управления рисками и внутреннего контроля Компании. Положения указанного документа разъясняют подход Компании к определению и использованию риск-аппетита</p>
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	<ol style="list-style-type: none">1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	Не соблюдается	<p>Критерий 1 не соблюдается.</p> <p>Указанные документы не были утверждены в течение отчетного периода. Вместе с тем в отчетном периоде совет директоров поручил разработать его в 2026 году.</p> <p>Критерий 2 не соблюдается.</p> <p>В течение отчетного периода советом директоров Компании указанные вопросы не рассматривались</p>
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	<ol style="list-style-type: none">1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 не соблюдается.</p> <p>В Компании отсутствуют система идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и система мер, направленных на разрешение таких конфликтов. Построение указанной системы планируется в следующем отчетном периоде</p>



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	Соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	Не соблюдается	В течение отчетного периода указанный вопрос советом директоров не рассматривался
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	<div>1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров.</div> <div>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде</div>	Частично соблюдается	<div>Критерий 1 соблюдается.</div> <div>Критерий 2 не соблюдается.</div> <div>В течение отчетного периода советом директоров Компании указанный вопрос не рассматривался</div>
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	Соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	Соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	Не соблюдается	Указанная рекомендация не была соблюдена на основании положений Постановления Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона „Об акционерных обществах“ и Федерального закона „О рынке ценных бумаг“»
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	Соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	Соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.</p> <p>При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством</p>	<p>1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров</p>	Соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	<ol style="list-style-type: none">В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания).В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 частично соблюдается.</p> <p>Совет директоров Компании указывал информацию о соответствии каждого из кандидатов в совет директоров критерию независимости в информации (материалах) к соответствующим общим собраниям акционеров Компании. Между тем указанная информация не подлежала опубликованию на основании положений Постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона „Об акционерных обществах“ и Федерального закона „О рынке ценных бумаг“».</p> <p>Кроме того, в позиции совета директоров, направляемой акционерам в составе материалов к общему собранию акционеров, акционерам было представлено обобщенное заключение об общем количестве кандидатов в совет директоров, отвечающих критериям независимости.</p> <p>Критерий 2 соблюдается.</p> <p>Критерий 3 соблюдается</p>
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	<ol style="list-style-type: none">Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	Соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	Соблюдается	В течение отчетного периода у Компании отсутствовали существенные корпоративные действия
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директоров. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	Соблюдается	
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	Не соблюдается	В течение отчетного периода советом директоров Компании указанный вопрос не рассматривался
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	Соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	<div><div>1.</div><div>Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</div><div>2.</div><div>Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</div><div>3.</div><div>В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества</div></div>	Частично соблюдается	<div>Критерий 1 соблюдается.</div> <div>Критерий 2 соблюдается.</div> <div>Критерий 3 частично соблюдается.</div> <div>В Компании порядок компенсации и совокупный размер расходов членов совета директоров Компании устанавливается решением общего собрания акционеров Компании.</div> <div>При необходимости получения экспертных заключений или консультаций совет директоров использует доступные внутренние ресурсы (юридическая функция, финансы, комплаенс, риски, корпоративный секретарь) и запрашивает дополнительные материалы у исполнительных органов, что позволяет повышать качество решений даже при отсутствии отдельной процедуры. По вопросам, требующим внешней экспертизы, инициирование привлечения консультантов возможно через действующие закупочные/ договорные процедуры Компании, что обеспечивает контроль обоснованности расходов и независимость выбора эксперта</div>
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	<div><div>1.</div><div>В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров</div></div>	Соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	<div><div>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.</div><div>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения</div></div>	Частично соблюдается	<div>Критерий 1 не соблюдается.</div> <div>В течение отчетного периода указанные вопросы не были проанализированы.</div> <div>Критерий 2 соблюдается</div>
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	<div><div>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.</div><div>2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров</div></div>	Соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	Соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференц- и видео-конференц-связи	Соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	Не соблюдается	Устав Компании в текущей редакции не предусматривает указанного требования
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	Не соблюдается	Устав Компании в текущей редакции не предусматривает указанного требования



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	<ol style="list-style-type: none">Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода	Соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	<ol style="list-style-type: none">Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоровВо внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 не соблюдается.</p> <p>Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, являющийся председателем совета директоров.</p> <p>Критерий 3 соблюдается</p>



Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	<ol style="list-style-type: none">Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества	Соблюдается	
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	<ol style="list-style-type: none">В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	Соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	<div><div>1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.</div><div>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета</div></div>	Соблюдается	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	<div><div>1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров</div></div>	Соблюдается	



Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	<div>1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров.</div> <div>2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом.</div> <div>3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров</div>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 частично соблюдается.</p> <p>Одной из компетенций совета директоров является проведение советом директоров оценки (самооценки) качества работы совета директоров. Вместе с тем процедура проведения указанной оценки (самооценки) внутренними документами не определена.</p> <p>В отчетном периоде проводилась работа по подготовке указанного документа.</p> <p>Критерий 2 не соблюдается.</p> <p>В отчетном периоде оценка (самооценка) качества работы совета директоров не проводилась.</p> <p>Критерий 3 не соблюдается.</p> <p>В отчетном периоде указанный вопрос советом директоров не рассматривался</p>
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	<div>1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)</div>	Не соблюдается	Поскольку Компания была зарегистрирована в Российской Федерации 26.02.2024, в течение отчетного периода указанная рекомендация не была исполнена



Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	Соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества	Соблюдается	



Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	Соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	Не соблюдается	Указанные документы не были утверждены в течение отчетного периода. Вместе с тем в отчетном периоде совет директоров поручил разработать их в 2026 году
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	Не соблюдается	Указанные документы не были утверждены в течение отчетного периода. Вместе с тем в отчетном периоде совет директоров поручил разработать их в 2026 году



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	Не соблюдается	Указанные документы не были утверждены в течение отчетного периода. Вместе с тем в отчетном периоде совет директоров поручил разработать их в 2026 году
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась	Частично соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. В отчетном периоде Компания выплачивала вознаграждение членам совета директоров в соответствии с решениями общего собрания акционеров. Критерий 2 соблюдается
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	Не соблюдается	Указанные документы не были утверждены в течение отчетного периода. Вместе с тем в отчетном периоде велась работа по его подготовке



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	Соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	<div>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</div> <div>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</div> <div>3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений</div>	Соблюдается	<div>Критерий 1 соблюдается.</div> <div>Переменная часть вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих сотрудников Компании отсутствует.</div> <div>Критерий 2 соблюдается.</div> <div>Переменная часть вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих сотрудников Компании отсутствует.</div> <div>Критерий 3 соблюдается</div>



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	Соблюдается	Компанией в течение отчетного периода программа долгосрочной мотивации внедрена не была
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	Соблюдается	В отчетном периоде не имело места досрочное прекращение полномочий членов исполнительных органов или ключевых руководящих сотрудников Компании
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	Соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	<ol style="list-style-type: none">В обществе утверждена антикоррупционная политика.В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	Соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	<ol style="list-style-type: none">В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	Соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	<ol style="list-style-type: none">Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	Соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	<ol style="list-style-type: none">В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	Соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	<ol style="list-style-type: none">Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 не соблюдается.</p> <p>В отчетном периоде указанный вопрос советом директоров не рассматривался, так как при разработке и утверждении информационной политики указанные вопросы являлись предметом рассмотрения, в связи с чем отсутствовала целесообразность в их повторном рассмотрении в течение отчетного периода в соответствии с критерием 2</p>



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	<ol style="list-style-type: none">Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 частично соблюдается.</p> <p>Указанная рекомендация не была соблюдена в полной мере на основании положений</p> <p>Постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона „Об акционерных обществах“ и Федерального закона „О рынке ценных бумаг“».</p> <p>Критерий 2 не соблюдается.</p> <p>Указанная рекомендация не была соблюдена на основании положений Постановления</p> <p>Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона „Об акционерных обществах“ и Федерального закона „О рынке ценных бумаг“».</p> <p>Критерий 3 Соблюдается.</p> <p>По состоянию на 31.12.2025 в соответствии с определением контроля в МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» у Группы нет конечной контролирующей стороны</p>



Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	<div>1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.</div> <div>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</div> <div>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков</div>	Соблюдается	<div>Критерий 1 соблюдается.</div> <div>Критерий 2 соблюдается.</div> <div>Ценные бумаги Компании не обращаются на иностранных организованных рынках.</div> <div>Критерий 3 соблюдается.</div> <div>Иностранные акционеры не владеют существенным количеством акций Компании</div>



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	<ol style="list-style-type: none">1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.4. Общество раскрывает нефинансовый отчет — отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 не соблюдается.</p> <p>Информация не раскрывается на основании Постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона „Об акционерных обществах“ и Федерального закона „О рынке ценных бумаг“».</p> <p>Критерий 3 соблюдается.</p> <p>Критерий 4 соблюдается.</p>



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	<ol style="list-style-type: none">Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 не соблюдается.</p> <p>Годовой отчет Компании не содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту совета директоров эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудитов.</p> <p>Критерий 2 соблюдается</p>
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	<ol style="list-style-type: none">В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций	Соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	<ol style="list-style-type: none">В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	Соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	Не соблюдается	Устав Компании в текущей редакции не содержит соответствующих положений, в отчетном периоде велась работа по разработке указанных положений
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	Не соблюдается	Устав Компании в текущей редакции не содержит соответствующих положений, в отчетном периоде велась работа по разработке указанных положений
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	Частично соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Устав Компании не содержит указанных положений, в отчетном периоде велась работа по разработке указанных положений. Критерий 2 соблюдается



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	Не соблюдается	Устав Компании не содержит положений о существенных корпоративных действиях, в отчетном периоде велась работа по разработке указанных положений
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	<div>1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</div> <div>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</div> <div>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки</div>	Не соблюдается	<div>Критерий 1 не соблюдается.</div> <div>В соответствии со ст. 16.1 Устава Компании положения ст. 75, 76 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» к Компании не применяются.</div> <div>Критерий 2 не соблюдается.</div> <div>Внутренние документы Компании не содержат специальных правил в отношении указанной процедуры, в связи с чем она осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».</div> <div>Критерий 3 не соблюдается.</div> <div>В соответствии со ст. 16.1 Устава Компании положения ст. 75, 76 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» к Компании не применяются</div>



Количественные данные в области устойчивого развития

Структура персонала

GRI 2-7

Показатель	Ед. измерения	2025	2024	2023
Среднесписочная численность сотрудников и партнеров	чел.	86 800	86 895	75 308
Списочная численность сотрудников и партнеров на конец года, в т.ч.	чел.	84 093	90 713	86 646
▮ мужчины	чел.	38 103	40 768	39 711
▮ женщины	чел.	45 990	49 945	46 935

Структура персонала по форме занятости

GRI 2-7, GRI 2-8, GRI 405-1

Форма занятости	Ед. измерения	2025	2024	2023
Бессрочный договор	%	70	64,8	54,8
Срочный договор	%	0,8	0,4	0,3
ГПХ	%	29,2	34,8	44,9
Полная занятость	%	96	96	96
Неполная занятость	%	4	4	4



Структура персонала по категориям

GRI 405-1, SASB TC-IM-330a.3

Показатель	Ед. измерения	2025	2024	2023
Руководители высшего звена: женщины	%	22	35	20
Руководители высшего звена: мужчины	%	78	65	80
Руководители среднего звена: женщины	%	44	42	41
Руководители среднего звена: мужчины	%	56	58	59
Специалисты: женщины	%	55	55	53
Специалисты: мужчины	%	45	45	47

Вознаграждение сотрудников

GRI 405-2

Показатель	Ед. измерения	2025	2024	2023
Среднемесячная заработная плата (без топ-менеджмента)	тыс. руб.	181	145	118
Медианная среднемесячная заработная плата (без топ-менеджмента) в расчете на одного сотрудника	тыс. руб.	78	60	51
Средняя заработная плата, руководящий персонал	тыс. руб.	512	447	376
Средняя заработная плата, иной персонал	тыс. руб.	141	115	97
Численность участников долгосрочной программы мотивации	чел.	1 154	980	794
Расходы на оплату труда	млрд. руб.	183	133	95



Социальная поддержка

GRI 405-2

Показатель	Ед. измерения	2025	2024	2023
Расходы на социальный пакет и другие программы поддержки сотрудников	тыс.руб.	9 985 720	8 125 807	5 507 743
Расходы на организацию и проведение социальных, в том числе спортивных мероприятий для работников и членов их семей	тыс.руб.	2 053 033	1 964 830	1 362 399
Расходы на организацию и проведение медицинских мероприятий для работников и членов их семей	тыс.руб.	3 121 988	2 241 461	1 321 105
Расходы организации на улучшение жилищных условий работников, представителей местных сообществ	тыс.руб.	329 142	467 221	310 779

Благотворительность

GRI 203-1

Показатель	Ед. измерения	2025	2024	2023
Прямые пожертвования Группы Т-Технологии	тыс. руб.	3 820 000	3 400 000	3 100 000
Благотворительность клиентов благодаря экосистеме Т	тыс. руб.	2 560 009	1 900 000	1 470 333



Отпуск по уходу за ребенком

GRI 401-3

Показатель	Ед. измерения	2025	2024	2023
Общее количество сотрудников, имевших право на отпуск по уходу за ребенком	чел.	8 904	7 375	4 882
▮ мужчины	чел.	3 111	2 782	2 132
▮ женщины	чел.	5 793	4 593	2 750
Общее количество сотрудников, которым был предоставлен отпуск по уходу за ребенком за отчетный год	чел.	5 152	4 026	2 093
▮ мужчины	чел.	439	183	33
▮ женщины	чел.	4 713	3 843	2 060
Количество сотрудников, вернувшихся на работу по окончании отпуска по уходу за ребенком	чел.	1 063	596	215
▮ мужчины	чел.	382	133	6
▮ женщины	чел.	681	463	209
Количество сотрудников, вернувшихся на работу по окончании отпуска по уходу за ребенком и продолжавших работать в течение 12 месяцев после возвращения	чел.	427	143	148
▮ мужчины	чел.	121	2	6
▮ женщины	чел.	306	141	142
Коэффициент возвращения на работу	%	26	28	15
▮ мужчины	%	209	403 ¹	23
▮ женщины	%	18	22	15
Коэффициент удержания	%	72	67	73
▮ мужчины	%	91	33	67
▮ женщины	%	66	67	74

¹ Рост показателя в 2024 году связан с изменением трудового законодательства в отношении выплаты пособий по уходу за ребенком.



Обучение сотрудников

GRI 404-1

Показатель	Ед. измерения	2025	2024	2023
Среднее количество часов обучения в год на одного сотрудника	ак. ч.	88	65	—
Расходы на обучение	тыс. руб.	2 910 950	2 978 429	2 288 979
Расходы на обучение на одного сотрудника	тыс. руб.	21	22	19

Обучение сотрудников по категориям персонала¹

GRI 404-1

Показатель	Ед. измерения	2025	2024	2023
Руководители высшего звена	чел.	39	30	33
Руководители среднего звена	чел.	8 006	6 773	5 012
Специалисты	чел.	67 717	69 163	67 085

¹ Без учета партнеров.



Обучение сотрудников¹ по полу

GRI 404-1

Показатель	Ед. измерения	2025	2024	2023
Мужчины	чел.	35 126	34 757	33 838
Женщины	чел.	40 750	41 339	38 488

Обучение в области охраны труда

GRI 403-5

Показатель	Ед. измерения	2025	2024	2023
Расходы на обучение по охране труда, всего	тыс. руб.	2 400 000	1 240 000	973 000
Расходы на обучение по охране труда в расчете на одного сотрудника	тыс. руб.	415	1 660	300
Количество сотрудников Компании, прошедших обучение в области охраны труда	чел.	6 395	746	3 246

Структура персонала по возрасту

GRI 405-1

Показатель	Ед. измерения	2025	2024	2023
Численность сотрудников до 30 лет	чел.	34 864	40 734	44 527
Численность сотрудников от 31 до 50 лет	чел.	45 284	46 316	39 836
Численность сотрудников старше 50 лет	чел.	3 945	3 663	2 283

¹ Без учета партнеров.



Уровень вовлеченности сотрудников

SASB TC-IM-330a.2

Показатель	Ед. измерения	2025	2024	2023
Уровень вовлеченности	%	74%	74%	78%

Динамика персонала

GRI 401-1

Показатель	Ед. измерения	2025	2024	2023
Текучесть персонала	%	30%	31%	36%
Численность новых сотрудников	тыс. чел.	16	23	24



Выбросы парниковых газов

GRI 305-1, GRI 305-2

Показатель	Ед. измерения	2025	2024	2023
Прямые выбросы парниковых газов (Охват 1) ¹	т CO ₂ -экв.	1 048	649	492
▮ Хладагенты	т CO ₂ -экв.	12	0	388
▮ Мобильное сжигание топлива	т CO ₂ -экв.	1 026	624	97
▮ Стационарное сжигание топлива	т CO ₂ -экв.	10	25	7
Косвенные энергетические выбросы парниковых газов (Охват 2)	т CO ₂ -экв.	38 459	37 284	19 688
▮ Электроснабжение от сети	т CO ₂ -экв.	30 850	26 581	15 652
▮ Центральное отопление	т CO ₂ -экв.	7 609	10 703	4 036
Суммарные выбросы парниковых газов (Охват 1 + Охват 2)	т CO ₂ -экв.	39 507	37 933	20 180

Интенсивность выбросов парниковых газов

GRI 305-1, GRI 305-2, GRI 305-4

Показатель	Ед. измерения	2025	2024	2023
Суммарные выбросы парниковых газов (Охват 1 + Охват 2) на сотрудника	т CO ₂ е / сотрудник	0,47	0,42	0,23
Суммарные выбросы парниковых газов (Охват 1 + Охват 2) на выручку	т CO ₂ е / 1 млн руб. выручки	0,03	0,04	0,04
Суммарные выбросы парниковых газов (Охват 1 + Охват 2) на клиента	т CO ₂ е / тысяча клиентов	0,73	0,79	0,50

Отходы

GRI 306-3

Показатель	Ед. измерения	2025	2024	2023
Образовано отходов, всего	тонны	2 383	3 167	92

¹ В Охват 1 включены данные о потреблении дизельного топлива транспортом Т-Страхования, а также хладагентам, которые ранее не учитывались.



Потребление энергии

GRI 302-1, SASB TC-IM-130a.1

Вид энергии или топлива	Ед. измерения	2025	2024	2023
Общее потребление электроэнергии	ГДж	460 898	457 132	143 089
Электроэнергия, приобретенная для потребления	ГДж	332 184	285 062	75 917
Тепловая энергия, приобретенная для потребления	ГДж	114 868	160 276	65 365
Потребление топлива	ГДж	13 846	11 795	1 806
Потребление дизельного топлива при стационарном сжигании	л	4 016	9 710	2 800
Потребление дизельного топлива транспортом	л	347 024 ¹	32 224	25 175
Потребление бензина транспортом	л	62 086	227 550	13 829
Потребление бензина при стационарном сжигании	л	70	100	-
Объем потребления возобновляемой и низкоуглеродной энергии	МВт · ч	8 030	5 611	5 840
Объем потребления возобновляемой и низкоуглеродной энергии	ГДж	28 908	20 200	21 024
Доля зеленой энергии в общем объеме потребления энергии за год	%	6,3	4,4	14,7

Интенсивность энергопотребления

GRI 302-3

Показатель	Ед. измерения	2025	2024	2023
Электропотребление на сотрудника	МВтч / сотрудник	1,54	1,40	0,46
Электропотребление на выручку	МВтч / 1 млн руб. выручки	0,09	0,13	0,08
Электропотребление на клиента	МВтч / 1 тыс. клиентов	2,39	2,66	0,98

¹ Данные о потреблении дизельного топлива транспортом Т-Страхования ранее не учитывались.



Таблица показателей GRI

Стандарт GRI	Раскрытие	Место в отчете	Комментарии
GRI 2: Общие вопросы 2021	2-1. Информация об организации	О Компании	
	2-2. Юридические лица, включенные в периметр отчетности устойчивого развития	Об отчете	
	2-3. Отчетный период, частота выхода отчетности и контактные данные	Таблица показателей GRI Контакты	Годовой отчет за 2025 год утвержден советом директоров (протокол от 22 апреля 2026 года б/н). Отчет опубликован на русском языке 22 апреля 2026 года на сайте Компании и на портале Центра раскрытия корпоративной информации. Также на нашем сайте доступны отчеты за предыдущие периоды. Группа Т-Технологии публикует отчетность об устойчивом развитии на ежегодной основе с 2017 года
	2-4. Пересмотр информации	Таблица показателей GRI	За отчетный период произошел ряд изменений в методике расчета показателей устойчивого развития. Комментарии к изменениям включены в текст отчета
	2-5. Внешнее заверение	Таблица показателей GRI	Заверение Консолидированной финансовой отчетности по МСФО и РСБУ проведено внешним аудитором. Внешнее заверение нефинансовых показателей не проводилось
	2-6. Деятельность, цепочка создания стоимости и другие деловые отношения	О Компании Ответственные закупки	
	2-7. Сотрудники	Т-Команда Количественные данные в области устойчивого развития	



Стандарт GRI	Раскрытие	Место в отчете	Комментарии
	2-8. Рабочие, не являющиеся сотрудниками организации	Т-Команда Количественные данные в области устойчивого развития	
	2-9. Структура и состав органов управления	Структура корпоративного управления	
	2-10. Номинирование и отбор кандидатов в высший орган управления	Структура корпоративного управления	
	2-11. Председатель высшего органа управления	Структура корпоративного управления	
	2-12. Роль высшего органа управления в надзоре за управлением воздействиями организации	Структура корпоративного управления Управление устойчивым развитием Роль совета директоров в управлении устойчивым развитием	
	2-13. Делегирование ответственности за управление воздействиями	Структура корпоративного управления Управление устойчивым развитием	
	2-14. Роль высшего органа управления в подготовке и утверждении отчетности по устойчивому развитию	Структура корпоративного управления Управление устойчивым развитием	
	2-15. Конфликт интересов	Акционерный капитал Противодействие коррупции и деловая этика	
	2-16. Коммуникации по критически важным проблемам	Противодействие коррупции и деловая этика	
	2-17. Коллективные знания высшего органа управления	Структура корпоративного управления Управление устойчивым развитием	



Стандарт GRI	Раскрытие	Место в отчете	Комментарии
	2-18. Оценка эффективности высшего органа управления	Структура корпоративного управления	
	2-19. Политика по вознаграждениям	Структура корпоративного управления	
	2-20. Процесс определения вознаграждений	Структура корпоративного управления	
	2-21. Коэффициент годового общего вознаграждения	Таблица показателей GRI	Данная информация не раскрывается ввиду ее конфиденциального характера
	2-22. Заявление о стратегии устойчивого развития	Обращение президента Группы Т-Технологии Социальная стратегия Окружающая среда	
	2-23. Обязательства, указанные в политиках	Социальная стратегия Противодействие коррупции и деловая этика Управление устойчивым развитием	
	2-24. Исполнение обязательств, указанных в политиках	Социальная стратегия Противодействие коррупции и деловая этика	
	2-25. Процессы устранения негативных воздействий	Противодействие коррупции и деловая этика	
	2-26. Механизмы консультаций и сообщения о проблемах	Противодействие коррупции и деловая этика	
	2-27. Соблюдение законодательства и нормативных актов	Окружающая среда	



Стандарт GRI	Раскрытие	Место в отчете	Комментарии
	2-28. Членство в ассоциациях	Таблица показателей GRI	<ul style="list-style-type: none">➤ Альянс в сфере искусственного интеллекта➤ Альянс по защите детей в цифровой среде➤ Ассоциация больших данных➤ Ассоциация развития финансовой грамотности➤ Ассоциации участников финансового рынка «Национальный совет финансового рынка»➤ Ассоциация банков России➤ Ассоциация ФинТех➤ Национальная ассоциация участников фондового рынка (НАУФОР)➤ Ассоциация Европейского Бизнеса➤ Российско-Китайский Деловой Совет (РКДС)➤ Национальная финансовая ассоциация (НФА)➤ Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП)➤ Саморегулируемая организация Союз микрофинансовых организаций «Микрофинансирование и Развитие»➤ Всероссийский союз страховщиков➤ Российский Союз Автостраховщиков➤ Участник системы страхования вкладов
	2-29. Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Управление устойчивым развитием	
	2-30. Коллективные договоры	Таблица показателей GRI	В Группе Т-Технологии не заключаются коллективные договоры
GRI 3: Существенные темы 2021	3-1. Процесс определения существенных тем	Управление устойчивым развитием	
	3-2. Перечень существенных тем	Управление устойчивым развитием	
GRI 202: Рыночное присутствие 2016	202-1. Соотношение стандартной заработной платы начального уровня в разбивке по полу по сравнению с местной минимальной заработной платой	Таблица показателей GRI	Группа Т-Технологии гарантирует единый подход к определению заработной платы мужчин и женщин на всех уровнях



Стандарт GRI	Раскрытие	Место в отчете	Комментарии
GRI 203: Непрямые экономические воздействия 2016	203-1. Инвестиции в инфраструктуру и поддерживаемые услуги	<u>Т и общество</u> <u>Количественные данные в области устойчивого развития</u>	
	203-2. Существенные непрямые экономические воздействия	<u>Т и общество</u>	
GRI 204: Практики закупок 2016	204-1. Доля расходов на местных поставщиков	<u>Ответственные закупки</u>	
GRI 205: Противодействие коррупции 2016	205-1. Подразделения, в отношении которых проводилась оценка рисков, связанных с коррупцией	<u>Противодействие коррупции и деловая этика</u>	
	205-2. Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	<u>Противодействие коррупции и деловая этика</u>	
	205-3. Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры	<u>Противодействие коррупции и деловая этика</u>	
GRI 206: Неконкурентное поведение 2016	206-1. Судебные иски в связи с нарушением антимонопольного и антитрастового законодательства и неконкурентным поведением	<u>Таблица показателей GRI</u>	Подобные иски в отношении МКПАО «Т-Технологии» в отчетном году отсутствовали
GRI 207: Налоги 2019	207-1. Политика в области налогообложения	<u>Таблица показателей GRI</u>	<p>Группа Т-Технологии является одним из крупнейших налогоплательщиков среди финансовых и инвестиционных компаний России. Все компании Группы Т-Технологии соблюдают налоговое законодательство и своевременно уплачивают применимые налоги и сборы в полном объеме. Налоговая позиция раскрывается в финансовой отчетности и проходит внешнее заверение со стороны независимого аудитора.</p> <p>Компании Группы Т-Технологии не осуществляют операций, целью которых являются неуплата / неполная уплата или возврат суммы налога, а также не используют каких-либо способов минимизации налогового бремени, в том числе способствующих снижению налоговой базы и выводу доходов из-под налогообложения с использованием офшорных юрисдикций, дробления бизнеса и других методов</p>



Стандарт GRI	Раскрытие	Место в отчете	Комментарии
GRI 302: Энергия 2016	207-2. Управление налогами, системы контроля и риск-менеджмента	Таблица показателей GRI	<p>Структура управления вопросами налогообложения компаний Группы Т-Технологии:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ совет директоров;✓ финансовый директор / заместитель финансового директора;✓ вице-президент — руководитель налогового центра;✓ главный бухгалтер. <p>Налоговый центр осуществляет разработку локальных нормативных документов в части выполнения требований налогового законодательства.</p> <p>Налоговые риски оцениваются в момент заключения сделки, а также на этапе подготовки налоговой отчетности и уплаты налогов.</p> <p>В рамках законодательства о трансфертном ценообразовании применяются рыночные цены для налоговых целей во внутригрупповых сделках</p>
	207-3. Вовлечение заинтересованных сторон и управление вопросами, касающимися налогообложения	Таблица показателей GRI	<p>Компания не участвует в налоговом мониторинге, но при этом выстраивает взаимодействие с Федеральной налоговой службой России (ФНС), основываясь на принципах открытости и сотрудничества.</p> <p>Компания всегда предоставляет всю необходимую информацию по запросам налоговых органов, а также может самостоятельно инициировать обсуждения с представителями ФНС того или иного вопроса, в отношении которого может быть неопределенность в толковании. Случаев существенных разногласий с налоговыми органами не было</p>
	302-1. Потребление энергии внутри организации	Окружающая среда Количественные данные в области устойчивого развития	
GRI 303: Вода и стоки 2018	302-4. Энергосбережение	Окружающая среда	
	303-1. Взаимодействие с водой как ресурсом общего пользования	Окружающая среда Количественные данные в области устойчивого развития	



Стандарт GRI	Раскрытие	Место в отчете	Комментарии
GRI 305: Выбросы 2016	305-1. Прямые выбросы парниковых газов (охват 1)	Окружающая среда Количественные данные в области устойчивого развития	
	305-2. Косвенные выбросы парниковых газов (охват 2)	Окружающая среда Количественные данные в области устойчивого развития	
GRI 306: Отходы 2020	306-1. Образование отходов и существенные воздействия, связанные с отходами	Окружающая среда	
	306-2. Управление существенными воздействиями, связанными с отходами	Окружающая среда	
	306-3. Образовавшиеся отходы	Окружающая среда Количественные данные в области устойчивого развития	
GRI 401: Занятость 2016	401-1. Вновь нанятые сотрудники и текучесть персонала	Т-Команда Количественные данные в области устойчивого развития	
	401-2. Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости	Т-Команда	
	401-3. Отпуск по уходу за ребенком	Количественные данные в области устойчивого развития	



Стандарт GRI	Раскрытие	Место в отчете	Комментарии
GRI 403: Промышленная безопасность и охрана труда 2018	403-1. Система управления промышленной безопасностью и охраной труда	Т-Команда	
	403-2. Определение угроз, рисков и расследование случаев травматизма	Т-Команда	
	403-3. Службы охраны труда	Т-Команда	
	403-5. Обучение сотрудников промышленной безопасности и охране труда	Т-Команда	
		Количественные данные в области устойчивого развития	
	403-6. Защита здоровья сотрудников (вне рабочего места)	Т-Команда	
GRI 404: Обучение сотрудников 2016	404-1. Среднегодовое количество часов обучения на сотрудника	Т-Команда	
		Количественные данные в области устойчивого развития	
	404-2. Программы повышения квалификации сотрудников и программы помощи при переходе на другие должности	Т-Команда	
	404-3. Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки эффективности и карьерного развития	Т-Команда	
GRI 405: Разнообразие и равные возможности 2016	405-1. Разнообразие сотрудников и органов управления	Т-Команда	Структура Совета директоров на 31.12.2025: ▀ мужчины — 78%, женщины — 22%; ▀ лица моложе 30 лет отсутствуют, лица от 31 до 50 лет — 78%, лица старше 50 лет — 22%
		Количественные данные в области устойчивого развития	
		Структура корпоративного управления	
	405-2. Отношение базового оклада и вознаграждений женщин и мужчин	Т-Команда	Группа гарантирует единый подход к определению заработной платы мужчин и женщин на всех уровнях. Индексация и пересмотр заработной платы всех сотрудников происходят только на основе регулярной оценки эффективности, а также сбора обратной связи по методу «360 градусов»



Стандарт GRI	Раскрытие	Место в отчете	Комментарии
GRI 406: Противодействие дискриминации 2016	406-1. Случаи дискриминации и принятые меры	Противодействие коррупции и деловая этика	0 случаев дискриминации в 2025 году
		Таблица показателей GRI	
GRI 413: Местные сообщества 2016	413-1. Подразделения, у которых есть программы взаимодействия с местными сообществами, оценки воздействия и развития местных сообществ	Т и общество	Группа Т-Технологии не ведет деятельность, которая может оказать негативное влияние на местные сообщества
	413-2. Подразделения с существенными реальными и потенциальными негативными воздействиями на местные сообщества	Таблица показателей GRI	
GRI 417: Маркетинг и маркировка 2016	417-3. Случаи несоблюдения законодательства, нормативных актов и добровольных кодексов по маркетинговым коммуникациям	Этика продаж и ответственное кредитование	



Стандарты SASB

Тема	Код	Метрика	Место в отчете	Комментарии
Защита данных	FN-CB-230a.2	Описание подхода к определению и решению проблем безопасности данных	Технологии безопасности	
Бизнес-этика	FN-CB-510a.1	Общая сумма денежных убытков в результате судебных разбирательств, связанных с мошенничеством, инсайдерской торговлей, антимонопольными действиями, антиконкурентным поведением, манипулированием рынком, злоупотреблением служебным положением или другими соответствующими законами или нормативными актами финансовой отрасли	Стандарты SASB	0 руб. У МКПАО «Т-Технологии» в рамках антимонопольного законодательства судебных разбирательств в отчетном году не было
	FN-CB-510a.2	Описание политики и процедур в отношении работы с жалобами	Горячая линия комплаенса	
Экологический след аппаратной инфраструктуры	TC-IM-130a.1	(1) Общее потребление энергии, (2) процентная доля электроэнергии в электросетях, (3) процент возобновляемой энергии	Количественные данные в области устойчивого развития	
	TC-IM-130a.3	Обсуждение интеграции экологических аспектов в стратегическое планирование потребностей центров обработки данных	Окружающая среда	
Конфиденциальность данных, рекламные стандарты и свобода выражения мнений	TC-IM-220a.1	Описание политик и практик, касающихся таргетированной рекламы и конфиденциальности пользователей	Технологии безопасности Этика продаж и ответственное кредитование	
Безопасность данных	TC-IM-230a.2	Описание подхода к выявлению и устранению рисков безопасности данных, включая использование сторонних стандартов кибербезопасности	Технологии безопасности	
Подбор персонала, инклюзия и результативность	TC-IM-330a.2	Вовлеченность сотрудников	Т-Команда	
	TC-IM-330a.3	Процентная доля (1) представителей гендерного и (2) этнического разнообразия среди (a) исполнительного руководства, (b) неисполнительного руководства, (c) технического персонала и (d) всех остальных сотрудников	Т-Команда Количественные данные в области устойчивого развития	
Защита интеллектуальной собственности и конкурентное поведение	TC-IM-520a.1	Общая сумма денежных убытков в результате судебных разбирательств, связанных с регулированием антимонопольного поведения	Стандарты SASB	0 руб. У «МКПАО Т-Технологии» в рамках антимонопольного законодательства судебных разбирательств в отчетном году не было



Контакты

**Полное наименование:**

международная компания публичное
акционерное общество «Т-Технологии»

Сокращенное наименование:

МКПАО «Т-Технологии»

ИНН: 2540283195

КПП: 254001001

Юридический адрес:

690922, Приморский край,
г. о. Владивостокский, остров Русский,
п. Мелководный, зд. 8

Адрес штаб-квартиры:

125040, г. Москва, ул. Грузинский Вал, д. 7

Телефон: +7 495 648-10-00

Факс: +7 495 645-59-09

Сайт: t-technologies.ru

Раскрытие информации:

[T-Technologies.e-disclosure.ru](https://t-technologies.ru/e-disclosure)

**Держатель реестра:**

Акционерное общество «Независимая
регистраторская компания Р.О.С.Т.»

107076, Российская Федерация, г. Москва,
ул. Стромынка, д. 18, к. 5б, пом. IX

✦ **Тел.:** +7 (495) 780-73-63,
+7 (495) 989-76-50

✦ **Факс:** +7 (495) 780-73-67

✦ **Почта:** info@rrost.ru

✦ **Сайт:** rrost.ru



Для инвесторов: ir@t-technologies.ru

Корпоративный секретарь:

corporate_secretary@t-technologies.ru

Для запросов СМИ: media@t-technologies.ru

Аккаунт в [Пульсе](#)



GRI 2-3

Для вопросов по устойчивому развитию:
esg@tbank.ru